

LAMPIRAN

LEMBAR PERSETUJUAN INFORMAN PENELITIAN

(INFORMED CONSENT)

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama :

Usia :

Jenis Kelamin :

Bidang Pekerjaan :

Berdasarkan penjelasan yang telah diberikan peneliti:

Nama : Arif Tantri Hartoyo

NIM : 2014103006

Judul : Perencanaan, Penganggaran dan *Forecasting* Di
Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

Menyatakan bersedia untuk menjadi informan dalam studi penelitian ini. Demikian pernyataan ini saya buat, tanpa ada paksaan dan tekanan dari peneliti.

Yogyakarta, 2018

Peneliti

Responden,

(Arif Tantri Hartoyo)

(.....)

PEDOMAN WAWANCARA

PERENCANAAN, PENGANGGARAN DAN *FORECASTING* DI RUMAH SAKIT AT-TUROTS AL-ISLAMY YOGYAKARTA

Perencanaan di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

- 1) Bagaiamanakah proses perencanaan anggaran yang dilakukan di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta selama ini? Apakah berjalan dengan baik?
- 2) Apa hambatan dalam penggunaan analitik data yang efektif dan efisien dalam proses perencanaan?
- 3) Bagaimana solusi dari pihak Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta terkait hambatan dalam pengelolaan proses perencanaan?
- 4) Adakah kendala terbesar untuk penggunaan data eksternal yang efektif dan efisien dalam proses perencanaan? Jika ada kendala seperti apakah itu? Dan bagaimana menanganinya?
- 5) Bagaimana investasi dalam alat perencanaan di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta?

Penganggaran di Rumah Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

- 1) Bagaimana penilaian saudara terhadap implementasi system penganggaran di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta?
- 2) Apakah kunci sukses impementasi anggaran yang sudah dilaksanakan selama ini? Siapa pihak yang paling berperan dalam hal ini?
- 3) Sejauh mana Anda merasa bahwa penganggaran merupakan proses perusahaan yang menghubungkan operasi dengan keuangan?
- 4) Siapa yang menghabiskan waktu paling banyak dalam Proses penganggaran saat ini dan yang akan datang? Mengapa demikian?

Forecasting di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

- 1) Se jauh mana perkiraan menggabungkan data eksternal akan menghasilkan manfaat yang signifikan dalam hal akurasi estimasi?
- 2) Siapa yang berperan dalam proses dan pengambil keputusan estimasi sekarang dan di masa depan?
- 3) Sampai sejauh mana pemodelan skenario proses Estimasi Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta?
- 4) Se jauh mana Anda percaya bahwa kegiatan estimasi dapat digunakan untuk perkiraan masa depan agar keuangan Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta berjalan dengan efektif dan efisien?

HASIL WAWANCARA RESPONDEN I

PERENCANAAN, PENGANGGARAN DAN *FORECASTING* DI RUMAH SAKIT AT-TUROTS AL-ISLAMY YOGYAKARTA

Perencanaan di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

- 6) Bagaiamanakah proses perencanaan anggaran yang dilakukan di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta selama ini? Apakah berjalan dengan baik?

Jawaban : Perencanaan 15 tahun yang lalu dibuat 1 tahun anggaran untuk 2016 sampai sekarang koordinasi dengan Pak Ari.

- 7) Apa hambatan dalam penggunaan analitik data yang efektif dan efisien dalam proses perencanaan?

Jawaban : Tidak ada hambatan, walaupun ada cuma beberapa saja

- 8) Bagaimana solusi dari pihak Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta terkait hambatan dalam pengelolaan proses perencanaan?

Jawaban : Berusaha memperbaiki dari semua anggaran yang diajukan

- 9) Adakah kendala terbesar untuk penggunaan data eksternal yang efektif dan efisien dalam proses perencanaan? Jika ada kendala seperti apakah itu? Dan bagaimana menanganinya?

Jawaban : Tidak ada kendala

- 10) Bagaimana investasi dalam alat perencanaan di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta?

Jawaban : Pengajuan perencanaan alat dan disesuaikan dengan kondisi keuangan RS

Penganggaran di Rumah Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

- 5) Bagaimana penilaian saudara terhadap implementasi system penganggaran di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta?

Jawaban : Masih belum maksimal

- 6) Apakah kunci sukses impementasi anggaran yang sudah dilaksanakan selama ini? Siapa pihak yang paling berperan dalam hal ini?

Jawaban : Anggaran yang baik, semua bidang berperan serta dana cukup berperan penting

- 7) Sejauh mana Anda merasa bahwa penganggaran merupakan proses perusahaan yang menghubungkan operasi dengan keuangan?
- 8) Siapa yang menghabiskan waktu paling banyak dalam Proses penganggaran saat ini dan yang akan datang? Mengapa demikian?

Jawaban : Bagian sarana prasarana RS dalam perencanaan anggaran untuk kelengkapan saran RS

Forecasting di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

- 5) Sejauh mana perkiraan menggabungkan data eksternal akan menghasilkan manfaat yang signifikan dalam hal akurasi estimasi?

Jawaban : Bermanfaat dalam penghematan dana bila sudah ada estimasi penganggaran

- 6) Siapa yang berperan dalam proses dan pengambil keputusan estimasi sekarang dan di masa depan?

Jawaban : Keuangan dan Direktur

- 7) Sampai sejauh mana pemodelan skenario proses Estimasi Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta?

Jawaban : Melihat data 3-6 bulan yang lalu atau bahkan 1 tahun yang lalu

- 8) Sejauh mana Anda percaya bahwa kegiatan estimasi dapat digunakan untuk perkiraan masa depan agar keuangan Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta berjalan dengan efektif dan efisien?

Jawaban : Karena dengan melihat estimasi keuangan bias melihat gambaran pendapatan yang akan datang. Bisa untuk evaluasi pengeluaran-pengeluaran lebih efisien dan bisa untuk estimasi pendapatan.

Exampel : Juni, juli setiap tahun pendapatan menurun itu karena ada sebab bulan-bulan masuk sekolah sudah hamper 15 atau 16 tahun grafik pendapatan RS begitu. Ini hanya sebagian contoh kecil yang ada di RS

HASIL WAWANCARA RESPONDEN II

PERENCANAAN, PENGANGGARAN DAN *FORECASTING* DI RUMAH SAKIT AT-TUROTO AL-ISLAMY YOGYAKARTA

Perencanaan di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

- 1) Bagaiamanakah proses perencanaan anggaran yang dilakukan di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta selama ini? Apakah berjalan dengan baik?

Jawaban : Metode konsumtif, belum berjalan dengan baik

- 2) Apa hambatan dalam penggunaan analitik data yang efektif dan efisien dalam proses perencanaan?

Jawaban : Order obat yang sering terhambat karena proses in caso, barang dari pabrik, barang datang terlambat

- 3) Bagaimana solusi dari pihak Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta terkait hambatan dalam pengelolaan proses perencanaan?

Jawaban : Untuk obat yang *fast moving* dilebihkan ordernya atau order ketika bisa buka dan sudah un caso order 1 x 4 atau 1 bulan

- 4) Adakah kendala terbesar untuk penggunaan data eksternal yang efektif dan efisien dalam proses perencanaan? Jika ada kendala seperti apakah itu? Dan bagaimana menanganinya?

Jawaban : In caso diprioritaskan untuk POF yang membawa item banyak dan tidak bisa diperoleh di PBF lain

Dana atau keuangan karena pendapatan berstatus klaim BPJS, begitu cair di gunakan untuk memenuhi perencanaan baik obat dll

- 5) Bagaimana investasi dalam alat perencanaan di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta?

Jawaban : Meminta bantuan yayasan untuk talangan

Penganggaran di Rumah Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

1) Bagaimana penilaian saudara terhadap implementasi system penganggaran di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta?

2) Apakah kunci sukses impementasi anggaran yang sudah dilaksanakan selama ini? Siapa pihak yang paling berperan dalam hal ini?

Jawaban : Perencanaan dilakukan Direktur dan Kepala Bidang masing-masing dengan baik dan sesuai

3) Sejauh mana Anda merasa bahwa penganggaran merupakan proses perusahaan yang menghubungkan operasi dengan keuangan?

Jawaban : Selama ini belum sesuai karena terkendala proses tersebut

4) Siapa yang menghabiskan waktu paling banyak dalam Proses penganggaran saat ini dan yang akan datang? Mengapa demikian?

Jawaban : Direktur dan bagian keuangan, karena harus mengestimasi pendapatan dan persetujuan yang dianggarkan atau direncanakan masing-masing bagian.

Forecasting di Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta

1) Sejauh mana perkiraan menggabungkan data eksternal akan menghasilkan manfaat yang signifikan dalam hal akurasi estimasi?

Jawaban : Sejauh perhitungan atau akurasinya tepat antara pendapatan rill dan pengeluaran termasuk sisi stok yang masih ada

2) Siapa yang berperan dalam proses dan pengambil keputusan estimasi sekarang dan di masa depan?

Jawaban : Direktur

3) Sampai sejauh mana pemodelan skenario proses Estimasi Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta?

4) Sejauh mana Anda percaya bahwa kegiatan estimasi dapat digunakan untuk perkiraan masa depan agar keuangan Rumah Sakit At-Turots Al-Islamy Yogyakarta berjalan dengan efektif dan efisien?

Jawaban : Seandainya dalam perencanaan dilakukan atau terealisasi dengan baik maka akan terbaca pendapatan atau pengeluaran sampai perkiraan. Tetapi karena adanya kendala-kendala sering tidak terealisasi dengan baik yaitu keuangan juga goyah atau *cash flow* buruk.