

**TESIS**

**ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN PADA PEMERIKSAAN  
HEMATOLOGI RUTIN DENGAN METODE ABC (*ACTIVITY BASED  
COSTING*) DI RS HERMINA YOGYA**



**AINAL FADLY**

**20141030003**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2018**

**HALAMAN JUDUL**

**TESIS**

**ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN PADA PEMERIKSAAN  
HEMATOLOGI RUTIN DENGAN METODE ABC (*ACTIVITY BASED  
COSTING*) DI RS HERMINA YOGYA**

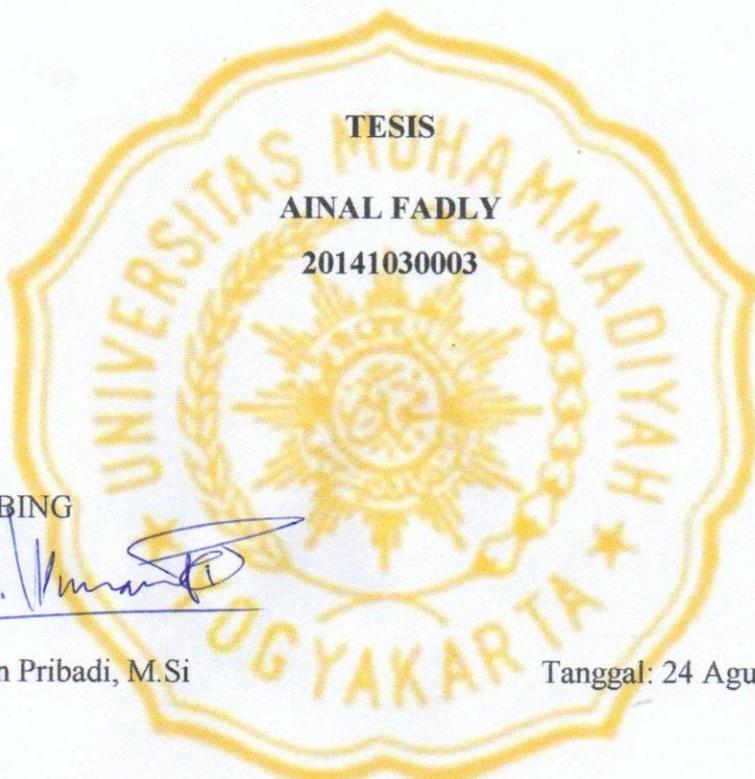
**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata 2 Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit**



**AINAL FADLY  
20141030003**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2018**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN PADA PEMERIKSAAN**  
**HEMATOLOGI RUTIN DENGAN METODE ABC (ACTIVITY BASED**  
**COSTING) DI RS HERMINA YOGYA**



PEMBIMBING

A blue ink signature of Dr. Firman Pribadi, M.Si., is written over the watermark. The signature is fluid and cursive, appearing to read "Firman Pribadi".

Dr. Firman Pribadi, M.Si

Tanggal: 24 Agustus 2018

## TESIS

### ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN PADA PEMERIKSAAN HEMATOLOGI RUTIN DENGAN METODE ABC (*ACTIVITY BASED COSTING*) DI RS HERMINA YOGYA

Diajukan Oleh  
**Ainal Fadly**  
**20141030003**

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Pengaji Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
tanggal 31 Agustus 2018

Yang terdiri dari

Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.  
Ketua Tim Pengaji

Dr. Firman Pribadi, M.Si.  
Anggota Tim Pengaji

Dr. Dr. Nur Hidayah, M.M.  
Anggota Tim Pengaji

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiasi karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta , 14 Juli 2018  
Yang Membuat Pernyataan



## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan petunjuk, hidayah dan bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA SATUAN PADA PEMERIKSAAN HEMATOLOGI RUTIN DENGAN METODE ABC (*ACTIVITY BASED COSTING*) DI RS HERMINA YOGYA.

Penulisan tesis ini disusun dalam rangka memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 2 pada Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Di sisi lain penelitian ini dilaksanakan mengingat betapa perlunya penelitian ini untuk mengetahui hasil dari investasi peralatan rumah sakit sehingga dapat menjadi acuan dalam pengambilan keputusan selanjutnya dalam menentukan tarif satuan terutama dengan nilai investasi besar.

Ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi tingginya, *jazzakumullohu khoirron katsiron* kami sampaikan kepada :

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Sri Atmaja P. Rosyidi, M.Sc.Eng, Ph. D, PE selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr.dr. Arlina Dewi, M.Kes, AAK selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Dr. Firman Pribadi, M.Si. selaku pembimbing tesis pertama dan Mariska Urhmila, SE, M.Kes selaku pembimbing tesis kedua. Seluruh dosen prodi MMR UMY atas seluruh ilmu yang telah dicurahkan kepada kami.
5. Direktur dan segenap Karyawan RS Hermina Yogyakarta yang telah memberikan dukungan moral serta kesempatan yang sangat luas dalam penelitian ini.
6. Orangtua saya, bapak Farid Hasan Ishaq dan ibu Liesyatiningssih, istri saya Ayu Anissa Nur Prafitri, putri saya Alisha Nabila Hasna, kedua kakak saya Anisa Fadhila dan Alfian Fahmy dan segenap keluarga besar atas doa dan dukungannya. Rekan-rekan seperjuangan prodi MMR UMY angkatan 10 atas semangat dan kebersamaannya.
7. Seluruh pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu, yang telah berjasa baik secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesaikannya tesis ini.

Besar harapan kami tesis ini memberikan manfaat seluas luasnya kepada seluruh pihak. Saran dan kritik yang membangun kami harapakan.

Yogyakarta, 14 Juli 2018

Penulis

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
INTISARI.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Ruang Lingkup Penelitian.....	5
E. Manfaat Penelitian .....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Telaah Pustaka .....	7
B. Penelitian Terdahulu .....	40
C. Landasan Teori.....	42
D. Kerangka Konsep.....	44
BAB III METODE PENELITIAN .....	45
A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....	45
B. Subyek dan Obyek Penelitian .....	45
C. Definisi Operasional .....	45

D. Instrumen Penelitian .....	47
E. Teknik Pengumpulan Data.....	47
F. Uji Validasi .....	47
G. Analisa Data.....	48
H. Etika Penelitian .....	49
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>50</b>
A. Hasil Penelitian .....	50
B. Pembahasan.....	62
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>65</b>
A. Kesimpulan .....	65
B. Saran.....	65
C. Keterbatasan Penelitian.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>73</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. <i>Theory of resources consumption</i> (Baker, 1998) .....	27
Gambar 2. <i>Two view of costing : Traditional vs ABC</i> (Baker, 1998).....	29
Gambar 3. <i>Activity Based Costing : Cost Assignment view</i> (Baker, 1998).....	30
Gambar 4. <i>Activity Based Costing : The process view</i> (Baker, 1998) .....	31
Gambar 5. <i>The Component of Activity-Based Management</i> (Baker, 1998).....	32
Gambar 6. Konsep Dasar Activity Based Costing (ABC) .....	42

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. <i>Assignment Basis for Each Line Item</i> (Baker, 1998) .....	34
Tabel 2. Profil Mesin <i>Hematology Analyzer</i> .....	50
Tabel 3. Alur pemeriksaan hematologi rutin .....	51
Tabel 4. Jenis biaya langsung .....	53
Tabel 5. <i>Activity center</i> pemeriksaan hematologi rutin.....	54
Tabel 6. Lama aktivitas pemeriksaan hematologi rutin .....	54
Tabel 7. Tabel <i>Indirect Resources</i> RS Hermina Yogyakarta 2017.....	56
Tabel 8. Proporsi Pendapatan.....	57
Tabel 9. Tabel <i>Direct Resources</i> Pemeriksaan Hematologi Rutin.....	59
Tabel 10. Total <i>Overhead</i> .....	60
Tabel 11. Pembebaan Biaya ke Dalam <i>Activity Center</i> .....	60
Tabel 12. Penjumlahan Antara <i>Direct Cost</i> dan Biaya <i>Overhead</i> .....	61
Tabel 13. Penentuan Tarif berdasarkan <i>Real Cost</i> .....	61
Tabel 14. Nilai <i>Real Cost</i> dan <i>Unit Cost</i> model ABC .....	62