

**ANALISIS DETERMINAN KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDESA)**

**(Studi Kasus pada BUMDesa Amarta, Srimartani Makmur dan  
Tirtonirmolo)**

***ANALYSIS DETERMINANT PERFORMANCE OF OWNED VILLAGE  
GOVERNMENT ENTERPRISE (BUMDESA)***

***(Study at Owned Village Government Enterprise of Amarta, Srimartani  
Makmur and Tirtonirmolo)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

**RANDI ATMAJA**

**20140420240**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2018**

## PERNYATAAN

Dengan ini Saya,

Nama : Randi Atmaja

Nomor Mahasiswa : 20140420240

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“ANALISIS DETERMINAN KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) (Studi Kasus pada BUMDesa Amarta, Srimartani Makmur dan Tirtonirmolo)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta,

2018



Randi Atmaja

## **MOTTO**

“...Ingatlah kamu kepada-Ku niscaya Aku ingat (pula) kepadamu, dan bersyukurlah kepada-Ku, dan janganlah kamu mengingkari (nikmat)-Ku.”  
(Q.S. Al-Baqarah: 152)

“Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat.”  
(Q.S. Al-Mujadalah: 11)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Seiring dengan selesainya karya yang sederhana ini, penulis ingin mempersembahkannya untuk:

1. Allah SWT, atas segala nikmat, rahmat dan hidayah-Nya yang berlimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ini dengan baik.
2. Orang tua tercinta, Bapakku Tajum Atmaja dan Ibuku Sanipah Abun yang tak pernah lelah memberikan do'a, suntikan moril, dan semangat yang selalu mengiringi penyusunan karya ini. Terimakasih yang tak ada habisnya saya ucapkan atas segala yang telah diberikan.
3. Kakak-kakakku tersayang, Otong Toridin, Ade Roidin, dan Titi Jumniati yang selalu memberikan dukungan secara moril dan materil.
4. Dosen pembimbing terbaik, Bapak Hafiez Sofyani yang telah membimbing saya dengan sabar, sehingga penyusunan karya ini dapat selesai.
5. Dosen terbaik selama saya kuliah, Mbak Kiki (Sri Budhi Rezki). Atas semua ilmu, dukungan, dan bantuannya selama saya kuliah, terimakasih banyak saya ucapkan.
6. Orang-orang baik yang saya kenal selama menempuh pendidikan di Jogja yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Terimakasih yang sebanyak-banyaknya saya ucapkan. Tetaplah menjadi orang baik.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Analisis Determinan Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) (Studi Kasus pada BUMDesa Amarta, Srimartani Makmur, dan Tirtonirmolo)”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak, CA yang telah memberikan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Dosen Pembimbing Skripsi, Bapak Hafiez Sofyani, S.E., M.Sc. yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu serta saudara-saudaraku yang senantiasa selalu memberikan dukungan, semangat, dan perhatian kepada penulis hingga skripsi ini selesai.
4. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 2018

Randi Atmaja

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori.....	9
1. Kinerja Organisasi.....	9
a. Pengertian Kinerja Organisasi.....	9
b. Indikator Kinerja Organisasi.....	10
c. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Organisasi.....	11
2. Undang-Undang Desa.....	12
a. Pengertian Desa.....	13
b. Hak dan Kewajiban Desa dan Masyarakat Desa.....	14
3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa).....	16
a. Pengertian BUMDesa.....	16
b. Pendirian dan Pengelolaan BUMDesa.....	17
c. Prinsip Pengelolaan BUMDesa.....	18
d. Karakteristik Masyarakat Desa yang Perlu Mendapatkan Pelayanan BUMDesa.....	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
A. Obyek dan Subyek Penelitian.....	21
B. Jenis Data.....	22
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	23
D. Teknik Pengumpulan Data.....	24
E. Teknik Analisis Data.....	26
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PERSEMBAHAN.....	28
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	28
1. Deskripsi Desa Pandowoharjo.....	28
2. Deskripsi Desa Srimartani.....	34
3. Deskripsi Desa Tirtonirmolo.....	38
B. Hasil Penelitian.....	42

1. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja BUMDesa.....	42
a. Faktor Individu .....	43
b. Faktor Psikologis .....	50
c. Faktor Organisasi.....	56
BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAAN PENELITIAN...	62
A. Simpulan.....	62
B. Saran.....	63
C. Keterbatasan Penelitian.....	63
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Unit Analisa Data.....	21
----------------------------------	----

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Komponen Analisis Data Model Interaktif.....	26
Gambar 4.1 Struktur Organanisasi BUMDesa Amarta.....	32
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDesa Srimartani Makmur.....	37
Gambar 4.3 Struktur Organisasi BUMDesa Tirtonirmolo.....	41