

## ABSTRAK

### **“STUDI KOMPARATIF KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH PNS DAN PERSYARIKATAN DI SMP MUHAMMADIYAH KASIHAN DAN SMP MUHAMMADIYAH PUNDONG “**

Tujuan penelitian ini adalah : (1) Menemukan perbedaan kemampuan manajerial Kepala sekolah PNS Dan Persyarikatan di SMP Muhammadiyah Kasihan dan Pundong. (2) Menemukan keunggulan kemampuan manajerial Kepala sekolah PNS Dan Persyarikatan di SMP Muhammadiyah Kasihan dan Pundong. Jenis penelitian adalah penelitian diskriptif komparatif dengan pendekatan kualitatif. Tehnik pengumpulan data, penulis menggunakan observasi, wawancara mendalam, dokumentasi. Teknik analisis data dengan menggunakan teori John Creswell yaitu: Keterlibatan dalam eksplorasi dari awal, Proses pengkodean, Penggunaan kode untuk mengembangkan gambaran yang lebih umum tentang data/diskripsi, Perepresantian temuan melalui naratif dan visual, Pembuatan interpretasi tentang makna hasil, Pelaksanaan setrategi untuk menvalidasi keakuratan temuannya.

Hasil penelitian dan pembahasan menunjukkan bahwa: (1) Manajerial Kepala sekolah persyarikatan menurut hasil penelitian dalam hal perencanaan lebih berani melakukan inovasi atau variatif artinya berani keluar dari nomenklatur kementerian pendidikan. Dari segi pengorganisasiannya mampu melibatkan seluruh *Stake holder* yang dibutuhkan dalam setiap program. Dari segi pelaksanaannya berusaha untuk total melaksanakan tugas/ kegiatan walau kadang hasilnya tidak sesuai dengan yang diharapkan. Monitoring dan evaluasi dilakukan secara terbuka dan transparan sehingga tidak ada kecurigaan terkait pelaporan kegiatan. (2) Manajerial Kepala sekolah PNS menurut hasil penelitian dalam hal perencanaan belum berani melakukan inovasi atau variatif artinya cenderung mengikuti nomenklatur kementerian pendidikan. Dari segi pengorganisasiannya belum mampu melibatkan seluruh *Stake holder* yang dibutuhkan dalam setiap program. Dari segi pelaksanaannya semangat atau ghiroh dalam melaksanakan tugas/ kegiatan belum bisa maksimal. Monitoring dan evaluasi dilakukan tetapai kurang transparan artinya tidak setiap warga sekolah tau tentang pelaporan sekolah.

**Kata Kunci: Manajerial, Kepala Sekolah PNS Dan Persyarikatan.**

## ABSTRACT

This research aims to: (1) find out the significance of managerial ability differences of the civil servant headmaster in SMP Muhammadiyah Kasihan and affiliate headmaster in SMP Muhammadiyah Pundong, (2) find out the differentiating factors of managerial ability of the headmasters in SMP Muhammadiyah Kasihan and SMP Muhammadiyah Pundong.

The research type used was field research using qualitative approach with descriptive method conducted in SMP Muhammadiyah Kasihan and SMP Muhammadiyah Pundong Bantul DIY. Data collection techniques used were observation, in-depth interview, and documentation.

Based on the research results, it can be concluded that: (1) The managerial ability of affiliate headmaster in the term of planning is more eager to do innovations or variations meaning that the planning is not exactly in accordance with the nomenclature of Ministry of Education.

Seen from the term of management, the headmaster's organization is able to involve the whole stake holders needed in every program. Seen from the implementation, the headmaster tries hard to accomplish the tasks/ activities given even though the results are sometimes not as good as expected. Monitoring and evaluation are done openly and transparently so that no suspicion arises related to the activities reports. (2) The managerial ability of civil servant headmaster in the term of planning is less eager to do innovations or variations meaning that the planning tends to be exactly in accordance with the nomenclature of Ministry of Education. Seen from the term of management, the headmaster's organization has not been able to involve the whole stake holders needed in every program. Seen from the implementation, the spirit or *ghiroh* in accomplishing tasks/ activities has not been at maximum. Monitoring and evaluation are done but they are less transparent meaning that not every school members is well-informed about the school reports.

**Keywords: Managerial, Civil Servant Headmaster, Affiliate Headmaster**