

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, IKLIM
SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA
GURU SMP ISLAM AL-AZHAR 5 CIREBON**

***THE INFLUENCES OF HEAD MASTER LEADERSHIP
SCHOOL CLIMATE AND WORK MOTIVATION TO TEACHER
PERFORMANCE IN ISLAMIC JUNIOR HIGH SCHOOL 5 AL-
AZHAR CIREBON***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun oleh:

Andri Gumelar Permana

(20140410505)

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2018**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Andri Gumelar Permana

Nomor Mahasiswa : 20140410505

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, IKLIM SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMP ISLAM 5 AL-AZHAR CIREBON**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 20 Agustus 2018



Andri Gumelar Permana

PERSEMBAHAN

Saya ucapkan syukur alhamdulillah kepada Allah S.W.T yang telah memberikan jalan dalam mengerjakan skripsi ini dan tanpa rahmat dan hidayah-Nya yang diberikan, saya tidak dapat berbuat apa-apa.

Skripsi ini saya persembahkan khusus untuk membahagiakan kedua orangtua saya yaitu Bapak Nendri dan Ibu Upi Supriyati, karena mereka menginginkan anak-anaknya sekolah yang tinggi, dengan dibuatnya skripsi ini adalah salah satu bukti saya dalam membahagiakan orang tua. Beribu-ribu kata terimakasih yang saya ucapkan belum cukup untuk membayar semua pengorbanan yang telah mereka berikan kepada saya. Mungkin dengan dibuatnya skripsi ini saya dapat membalas kebaikan yang telah orangtua saya berikan, setidaknya membuat mereka bahagia dengan bertambahnya gelar dibelakang nama saya.

Selanjutnya tak lupa juga saya ucapkan terimakasih kepada kakak saya Frana Mudaim Indrayana dan kakak ipar saya Khoerunisa yang telah membimbing dan mendukung saya dalam mengerjakan skripsi ini, baik dukungan materi, tenaga ataupun pikiran.

Kepada ibu Tri Maryati, S.E.,M.M sebagai pembimbing skripsi yang telah memberikan segala masukan dan bimbingan demi kelancaran saya dalam membuat skripsi ini saya ucapkan banyak terimakasih.

Selain keluarga saya juga ucapkan kepada teman-teman yang selalu memberikan dukungan positif, saya mengucapkan terimakasih kepada teman-teman kontrakan Aselole, Suok dan Bahagia yang sudah menemani saya selama 4

tahun di jogja, terimakasih juga kepada teman-teman SCR, HGK2 dan Bengkel Umroh yang selalu menghibur saya sewaktu liburan di Cirebon, lalu terimakasih kepada keluarga besar nyot nyot thai tea klebengan yang telah memberikan saya banyak pelajaran hidup yang dapat dijadikan bekal nanti. Terimakasih juga kepada Baskoro Catur Saputra, Angga Dwi Septian, Reza Naufal Renggadika, Handi Prasetyo, Dimas Bayu A, Donni S, Raghibnurudin, Bayu H, Andi Masdian, Chandra Agung, Dimas Prasetyo, Widi Andri A dan semua teman-teman atau pihak yang saya tidak bisa sebutkan satu persatu telah membantu saya dalam materi, tenaga ataupun pikiran dalam pembuatan skripsi ini.

Terakhir saya ucapan terimakasih kepada kelas L, teman-teman KKN, teman-teman magang, teman-teman satu konsentrasi SDM dan seluruh teman-teman kampus menejemen angkatan 2014 semoga kita semua kedepannya sukses.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur atas berkat rahmat hidayah dan karuni dari Allah SWT kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul pengaruh kepemimpinan kepala sekolah iklim sekolah motivasi kerja terhadap kinerja guru SMP Islam 5 Al-Azhar Cirebon.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas oleh bimbingan, dukungan dan do'a dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Allah SWT yang selalu memberikan kelancaran, kemudahan dan menunjukkan jalan serta bersyukur atas apa yang telah berikan.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang dengan sepenuh hati membimbing, memberi petunjuk, dan kemudahan selama penulisan berlangsung.
3. Ibu Tri Maryati, S.E., M.M yang dengan penuh kesabaran dan ketelitian telah memberikan banyak masukan serta bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis.
4. Bapak, mamah yang telah memberikan dorongan, semangat dan do'a sehingga dapat menyelesaikan studi.
5. Frana Mudaim Indrayana S.Psi sebagai kakak yang telah membimbing dan mengarahkan dalam mengerjakan akarya tulis ini, dan tidak pernah bosan memberi semangat.
6. Nenek yang tidak pernah merasa lelah mendoakan dan memberikan nasehat secara terus menerus.
7. Sodara, sahabat, teman dan semua pihak tidak dapat saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan dukungan dan kemudahan dalam proses menyelesaikan karya tulis ini.

Akhir kata, seperti pepatah lama tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam pembuatan skripsi

ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk memperdalam karya tulis dengan tema ini.

Yogyakarta, 18 Juli 2018

Andri Gumelar Permana

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
INTISARI.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang masalah	1
B. Rumusan masalah	7
C. Tujuan penelitian.....	8
D. Manfaat penelitian.....	8
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan teori	9
1. Konsep dasar kepemimpinan kepala sekolah.....	9
2. Konsep dasar Iklim Sekolah	13
3. Motivasi Kerja.....	18
4. Konsep dasar Kinerja Guru	22
B. Kerangka pemikiran dan penurunan hipotesis	27
1. Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru	27
2. Pengaruh iklim sekolah terhadap kinerja guru.....	28
3. Pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja guru.....	29
C. Model Penelitian	29
BAB III.....	31
METODE PENELITIAN.....	31
A. Pendekatan penelitian.....	31
B. Populasi dan objek penelitian.....	31
C. Jenis Data	32

D.	Metode pengumpulan data	32
E.	Definisi oprasional variabel.....	32
F.	UJI KUALITAS INSTRUMEN	36
	a. Uji Validitas	36
	b. Uji Reliabilitas	36
G.	UJI ASUMSI KLASIK	37
	a. Uji Normalitas	37
	b. Uji Multikolinearitas	37
	c. Uji Heteroskedastisitas	37
H.	ANALISIS DATA DESKRIPTIF DAN KUANTITATIF.....	37
	a. Analisis Regresi Berganda	37
	b. Uji Model	38
	c. Uji Hipotesis	39
	BAB IV	40
	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	40
A.	Gambaran umum obyek penelitian.....	40
	1. Sejarah singkat	40
	2. Visi dan Misi	40
B.	Analisis Deskriptif Statistik.....	42
C.	Pengujian Instrumen.....	44
D.	Analisis Diskriptif Statistik	46
	a. Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	47
	b. Variabel Iklim Sekolah.....	48
	c. Variabel Motivasi Kerja	49
	d. Variabel Kinerja Guru	50
E.	Analisis Asumsi Klasik	52
	1. Uji Normalitas	52
	2. Uji Multikolinearitas	53
	3. Uji Heteroskedastisitas	54
F.	Analisis Regresi Berganda	54
	1. Uji Regresi Simultan (uji F)	56
	2. Uji Regresi Parsial (uji t).....	56
	3. Koefisien Determinasi (R^2).....	57
G.	Pembahasan.....	57
	a. Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru.....	58
	b. Pengaruh Iklim Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	60

c. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	61
BAB V.....	64
A. Kesimpulan	64
B. Saran	64

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Table 3.1 Devinisi Oprasional.....	35
Table 4.1 Umur Responden.....	43
Table 4.2 Jenis Kelamin Responden.....	43
Table 4.3 Uji Validitas.....	45
Table 4.4 Uji Validitas.....	46
Table 4.5 Statistik Descriptif Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	48
Table 4.6 Statistik Descriptif Variabel Iklim Sekolah.....	49
Table 4.7 Statistik Descriptif Variabel Motivasi Kerja.....	50
Table 4.8 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Guru.....	51
Table 4.9 Uji Deskriptif.....	52
Table 4.10 Uji Normalitas.....	53
Table 4.11 Uji Multikolinieritas.....	54
Table 4.12 Uji Heteroskedastisitas.....	55
Table 4.13 Uji Regresi Linier Berganda.....	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian.....	30
----------------------------------	----