

**PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA SOSIAL DAN  
EMPLOYEE ENGAGEMENT TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(Studi pada Karyawan Organik PT Telkom Indonesia Witel Yogyakarta)**

**THE INFLUENCE OF MOTIVATION, SOCIAL WORK ENVIRONMENT  
AND EMPLOYEE ENGAGEMENT ON EMPLOYEE PERFORMANCE  
(Study on Organic Employees PT Telkom Indonesia Witel Yogyakarta)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**TONI AHMAD SUBEKTI**

**20140410239**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2018**

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA SOSIAL DAN EMPLOYEE ENGAGEMENT TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi Pada Karyawan Organik PT Telkom Indonesia Witel Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF MOTIVATION, SOCIAL WORK ENVIRONMENT  
AND EMPLOYEE ENGAGEMENT ON EMPLOYEE PERFORMANCE***

***(Study on Organic Employee PT Telkom Indonesia Witel Yogyakarta)***

Diajukan oleh

**TONI AHMAD SUBEKTI**

**20140410239**

Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing

Rini Juni Astuti, SE., M.Si.

NIK: 19700621199409143037

Tanggal :.....

## **SKRIPSI**

**PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA SOSIAL DAN  
EMPLOYEE ENGAGEMENT TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(Studi Pada Karyawan Organik PT Telkom Indonesia Witel Yogyakarta)**

**THE INFLUENCE OF MOTIVATION, SOCIAL WORK ENVIRONMENT  
AND EMPLOYEE ENGAGEMENT ON EMPLOYEE PERFORMANCE  
(Study on Organic Employee PT Telkom Indonesia Witel Yogyakarta)**

Diajukan oleh  
**TONI AHMAD SUBEKTI**  
**20140410239**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan disahkan di depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Tanggal 11 Agustus 2018**  
Yang terdiri dari

**Prof. Dr. Heru Kurnianto Tj.,M.M**  
Ketua Tim Penguji

**Tri Maryati, S.E., M.M**  
Anggota Tim Penguji

**Rr. Sri HandariW., S.E., M.Si**  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

**Rizal Yaya, S.E., MSc., Ph.D., Ak.,CA.**  
NIK : 19731218199904 143 068

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya

Nama : Toni Ahmad Subekti

NIM : 20140410239

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul "**PENGARUH MOTIVASI, LINGKUNGAN KERJA SOSIAL DAN EMPLOYEE ENGAGEMENT TERHADAP KINERJA KARYAWAN ORGANIK PADA PT TELKOM WITEL YOGYAKARTA**" tidak pernah terdapat karya yang diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuati perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila pernyataan dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, juli 2018

Materai 6000

Toni Ahmad Subekti

## **MOTTO**

“Jadilah diri sendiri, karena itu lebih baik dari pada berpura-pura menjadi orang lain yang baik”

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai ( dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap (QS:Al-Insyirah 6-8)”.

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini Kupersembahkan untuk Ibu dan Ayah tercinta, Adik, Kakak, Abang, Arzil dan Fahrur serta keluarga besar yang saya sayangi.

Ibu Kuswati dan Keluarga, mereka adalah keluarga saya dijogja. Semoga selalu diberikan kesehatan dan selalu dilimpahkan rizkinya.

Temen-temen organisasi HIMAMA UMY baik yang sudah alumni maupun yang masih menjabat, begitu banyak kenangan manis yang masih terasa, masih kusimpan rapi dalam sanubari ini, semoga silaturahmi kita tetap terjaga.

Temen- temen *good fellas* yang selalu bersama disetiap kesempatan, *konco dolan* yang selalu memberikan masukan dan kritik, semoga kita semua menjadi orang-orang yang berhasil.

*Poro Konco Ngepes, poro konco badminton, futsal.* hiburan dikala sedang suntuk karena kuliah atau pusing karena sponsor belum turun. Semoga selalu diberikan kebaikan dalam segala urusan dan dimudahkan dalam meniti karir.

*Konco kelas F, Konco KKN 003 Muntilan, PPTQ SahabatQU* semoga dipermudah segala urusannya, yang belum selesai skripsinya semoga di mudahkan untuk menyelesaiannya.

Dan seluruh temen-temen yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu. Kalian luar biasa, semoga Tuhan membala segala kebaikan teman-teman.

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh motivasi, lingkungan kerja sosial dan *employee engagement* terhadap kinerja karyawan organik PT Telkom Witel Yogyakarta. Pengumpulan data dilakukan dengan menyebar kuisioner pada karyawan Organik PT Telkom Witel Yogyakarta sebanyak 50 Karyawan organik. Pada penelitian ini menggunakan bantuan SPSS versi 23 untuk menganalisis data. Teknik pengujian instrumen pada penelitian ini menggunakan uji validitas dan reabilitas serta pengujian hipotesis menggunakan uji regresi berganda dengan melakukan uji asumsi klasik sebelumnya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa motivasi kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan dengan nilai *p value* sebesar  $0,002 < \alpha = 0,05$ . Lingkunga kerja sosial tidak berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan dengan nilai *p value* sebesar  $0,448 > \alpha = 0,05$ . Employee enggement berpengaruh positif signifikan dengan nilai *p value* sebesar  $0,004 < \alpha = 0,05$  terhadap kinerja karyawan organik PT Telkom Witel Yogyakarta.

**Kata kunci:** Motivasi, lingkungan kerja sosial, employee engagement, kinerja

## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of motivation, sosial work environment and employee engagment on the performance of the organic employee PT Telkom Witel Yogyakarta. Data collection was done by distributing questionnaires and carried out of om 50 employees of PT Telkom Witel Yogyakarta. In this study using SPSS version 23 help to analyze data. The instrument testing technique used in this research uses validity and reliability test. As well as for prerequisite analysis using clasical assumption test and multiple linear regression to test and prove the research hypothesis.*

*The result of analysis shows that motivation have positively significant effect on employee performance p value  $0,002 < \alpha = 0,05$ , social work environment have not possitively significant effect on employee performance p value  $0,448 > \alpha = 0,05$ , and employee engagement have possitively significant effect on employee performance p value  $0,004 > \alpha = 0,05$ .*

***Keyword : Motivation, Sosial Work Environment, Employee Engagement and Employee Performance***

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap rasa syukur kehadirat Allah SWT atas anugerah, hidayah dan kenikmatan yang senantiasa dikaruniakan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul:

### **“Pengaruh Motivasi, Lingkungan Kerja Sosial dan *Employee Engagement* Terhadap Kinerja Karyawan Organik pada PT Telkom Witel Yogyakarta “**

Guna untuk memenuhi salah satu syarat untuk menempuh gelar sarjana (S1) Ekonomi jurusan Manajemen pada fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Selama penulisan ini, penulis banyak mengalami kesulitan sehingga tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, skripsi dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis didalam penyusunan skripsi ini yaitu kepada:

1. Allah SWT yang selalu memberikan petunjuk,kemudahan dan pertolongan dan bersyukur atas segala karunia yang diberikan.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selam penulis menyelesaikan studi.
3. Ayah dan Ibu serta Saudara-saudara ku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
4. Ibu Rini Juni Astuti, S.E.,M.Si. yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
5. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 15 Agustus 2018

Toni Ahmad Subekti

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN .....	v
MOTTO .....	vi
INTISARI .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A.Latar Belakang .....	1
B.Rumusan Masalah .....	7
C.Tujuan Penelitian .....	7
D.Manfaat Penelitian .....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
A.Landasan Teori.....	9
1.Kinerja Karyawan .....	9
2.Motivasi Karyawan .....	13
3.Lingkungan Kerja Sosial.....	17
4.Employee Engagement .....	19
B.Penurunan Hipotesis .....	25
C.Model Penelitian .....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	31
A.Obyek dan Subyek Penelitian .....	31
B.Jenis Data .....	31
C.Populasi .....	31
D.Teknik Pengumpulan Data.....	32

E. Definisi Operasional Variabel.....	33
F. Uji Kualitas Intrumen.....	34
G. Analisis Data dan Uji Hipotesis .....	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	38
A.Gambaran Umum .....	38
B.Hasil pengumpulan data.....	43
C.Deskripsi Karakteristik Responden.....	43
D.Data Diskriptif Penelitian.....	44
E. Uji Kualitas Intrumen.....	49
F. Uji Hipotesis .....	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	65
A.Kesimpulan .....	65
B.Saran.....	65
C.Keterbatasan penelitian .....	66
DAFTAR PUSTAKA .....	68
LAMPIRAN.....	71

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja .....	26
Tabel 2. 2 Pengaruh Lingkungan Kerja Sosial Terhadap Kinerja Karyawan .....	27
Tabel 2. 3 Pengaruh Employee Engagement Terhadap Kinerja .....	29
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	33
Tabel 4. 1 Hasil Pengumpulan Kuisioner .....	43
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden .....	44
Tabel 4. 3 Data Diskriptif Variabel Kinerja.....	45
Tabel 4. 4 Data Diskriptif Variabel Motivasi.....	46
Tabel 4. 5 Data Diskriptif Variabel Lingkungan Kerja Sosial.....	47
Tabel 4. 6 Data Diskriptif Variabel <i>Employee Engagement</i> .....	48
Tabel 4. 7 Uji Validitas Kinerja Karyawan.....	49
Tabel 4. 8 Uji Validitas Motivasi.....	50
Tabel 4. 9 Uji Validitas Lingkungan Kerja Sosial .....	51
Tabel 4. 10 Uji Validitas <i>Employee Engagement</i> .....	52
Tabel 4. 11 Uji Realibilitas .....	53
Tabel 4. 12 Uji Multikolinearitas .....	55
Tabel 4. 13 Rangkuman Uji Regresi Berganda.....	57
Tabel 4. 14 Rangkuman Uji T .....	58
Tabel 4. 15 Uji Koefisien Determinasi .....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	30
Gambar 4. 1 Uji Normalitas .....	54
Gambar 4. 2 Uji Heterokedasitas .....	56