

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
BUDAYA ORGANISASIONAL TERHADAP *EMPLOYEE*
*ENGAGEMENT***

(Studi pada Pegawai Badan Kepegawaian Daerah Yogyakarta)

***THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP AND ORGANIZATIONAL
CULTURE TO EMPLOYEE ENGAGEMENT***

(A Study at Employee Local Employment Agency Special Region Of Yogyakarta)

Skripsi

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada Fakultas
Ekonomi Dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

SASTYA KESUMA KHAIRUNISA

20140410322

s

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2018

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Sastya Kesuma Khairunisa

Nomor mahasiswa : 20140410322

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul “**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN BUDAYA ORGANISASIONAL TERHADAP *EMPLOYEE ENGAGEMENT* (Studi pada Pegawai Badan Kepegawaian Daerah Yogyakarta)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 11 Agustus 2018



Sastya Kesuma Khairunisa

MOTTO

“Visi tanpa eksekusi adalah halusinasi.”

- Henry Ford

“Sesungguhnya setiap perbuatan tergantung niatnya. Dan sesungguhnya setiap orang (akan dibalas) berdasarkan apa yang dia niatkan.”

HR Bukhari Muslim

PERSEMBAHAN DAN UCAPAN TERIMA KASIH

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

Papa dan Mama

Skripsi ini dipersembahkan untuk Papa dan Mama yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan penuh untuk segera menyelesaikan skripsi. Segala kebaikan Papa dan Mama sudah berikan tidak akan mungkin bisa dibalas, tapi sasa akan selalu berusaha untuk memberikan yang terbaik dan berdoa semoga Allah SWT yang akan membalasnya berkali lipat. Aamiin.

Adik-adikku, Salma & Kaysa

Terima kasih selalu memberikan semangat lewat tingkah laku lucu kalian. Hal itu sangatlah berarti untuk membangkitkan *mood* dalam pengerjaan skripsi ini.

Galih Adithia Pratama

Partner andalan, terbaik dari yang terbaik, *you know me so well*. Terimakasih untuk waktu, tenaga dan pikiran, serta kebaikan yang selalu diberikan selama ini.

SEVEN

Sahabat-sahabat seperjuanganku di perantauan. Terimakasih karena kalian selalu ada dari awal masuk kuliah sampai detik skripsi disahkan. Anggyaswari Pratiwi, dengan sikap dewasanya bisa mengayomi kita semua, memberi masukan terbaiknya. Dika Syafani Putri, si penyayang dan pengertian yang selalu bisa menyempatkan waktu luangnya untuk yang lainnya. Rizka Noor Oktavia, kalkulatorku selama kuliah, berhitung dialah ahlinya. Siti Husnul Khatimah, *traveller*, mau main? Ajak dia dah. Soraya Intan Nadiasari, cah Kendal sing ora kendel, karena baginya kehati-hatian adalah yang paling utama. Tina Ayu Dwi Cahyani, bunglon, yg gak kenal pasti anggep pendiem pdhl mah ceriwis nomor

satu ya tin? Sama sihh. Terimakasih suka duka selama perkuliahan ini, dan semoga kita sukses dan bertemu di lain kesempatan lagi, pasti. Sayang kalian.

Kance

Rahma Dina Fitriani dan Diniyah Nurfaulina yang menemani nikmatnya dunia perantauan di Kota Pelajar ini, orang-orang yang selalu ikut andil dalam pengambilan keputusan yang ku ambil. Sahabat-sahabat ku yang mendukung dari jauh, Synta, Ervina, Siska, Dwi, dll. Terimakasih atas dukungannya dan suka dukanya. Semoga kita sukses bersama!

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	v
PERSEMBAHAN DAN UCAPAN TERIMA KASIH	x
INTISARI	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
1. Employee Engagement	Error! Bookmark not defined.
a. Dimensi employee engagement	Error! Bookmark not defined.
b. Ciri-ciri employee engagement	Error! Bookmark not defined.
c. Faktor yang mempengaruhi Employee Engagement	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
2. Kepemimpinan Transformasional	Error! Bookmark not defined.

a.	Dimensi Kepemimpinan Transformasional	Error! Bookmark not defined.
3.	Budaya Organisasional	Error! Bookmark not defined.
a.	Dimensi Budaya Organisasional	Error! Bookmark not defined.
b.	Fungsi Budaya Organisasional	Error! Bookmark not defined.
B.	Kerangka Konsep Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap <i>Employee Engagement</i>	Error! Bookmark not defined.
2.	Pengaruh Budaya Organisasional terhadap <i>Employee Engagement</i>	Error! Bookmark not defined.
3.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Budaya Organisasional terhadap <i>Employee Engagement</i>	Error! Bookmark not defined.
C.	Model Penelitian	Error! Bookmark not defined.

BAB III METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
A.	Pendekatan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B.	Obyek dan Subyek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C.	Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
D.	Jenis Data	Error! Bookmark not defined.
E.	Uji Kualitas Instrumen dan Data	Error! Bookmark not defined.
1.	Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
2.	Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
F.	Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
G.	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
1.	Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
a.	Uji Multikolinieritas	Error! Bookmark not defined.
b.	Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
c.	Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
H.	Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.

1. [Uji Signifikansi Pengaruh Parsial \(Uji t\)](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
2. [Uji Signifikansi Simultan \(Uji Statistik F\)](#) **Error! Bookmark not defined.**
3. [Analisis Koefisien Destirminasi \(\$R^2\$ \)](#) .. **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... **Error! Bookmark not defined.**

- A. [Gambaran Umum](#) **Error! Bookmark not defined.**
 1. [Profil](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
 2. [Visi dan Misi](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. [Responden Penelitian](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
 1. [Masa Kerja](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
 2. [Jenis Kelamin](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
 3. [Usia](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. [Uji Kualitas dan Intrumen Data](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
 1. [Uji Statistik Deskriptif](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
 2. [Uji Validitas dan Uji Reabilitas](#) **Error! Bookmark not defined.**
 - a. [Uji Validitas](#) **Error! Bookmark not defined.**
 - b. [Uji Reliabilitas](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. [Uji Asumsi Klasik](#) **Error! Bookmark not defined.**
 1. [Uji Multikolinearitas](#) **Error! Bookmark not defined.**
 2. [Uji Heteroskedastisitas](#) **Error! Bookmark not defined.**
 3. [Uji Normalitas](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. [Hasil Penelitian](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
 1. [Uji Hipotesis](#) **Error! Bookmark not defined.**
 2. [Hasil Uji T \(Parsial\)](#) **Error! Bookmark not defined.**
 3. [Hasil Uji F \(Simultan\)](#) **Error! Bookmark not defined.**
 4. [Hasil Koefisien Determinasi \(\$Adjusted R^2\$ \)](#)..... **Error! Bookmark not defined.**
- F. [Pembahasan Interpretasi](#) **Error! Bookmark not defined.**

BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN

..... **Error! Bookmark not defined.**

A. Kesimpulan **Error! Bookmark not defined.**

B. Saran **Error! Bookmark not defined.**

C. Keterbatasan Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

<u>Tabel 4.1 Tingkat Pengambilan Kuisisioner</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.2 Masa Kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.3 Jenis Kelamin</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.4 Usia</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.5 Kategori Tingkat Jawaban</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.6 Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan Transformasional...</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Variabel Budaya Organisasional.</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.8 Statistik Deskriptif Variabel <i>Employee Engagement</i>.</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Transformasional</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasional</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas <i>Employee Engagement</i>.</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.15 Hasil Uji Normalitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.16 Hasil Uji t (Parsial)</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.17 Hasil Uji F</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4.18 Hasil Uji Adjusted R²</u>	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Model Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**