

LAMPIRAN I
KUESIONER
PENELITIAN



PEMERINTAH KABUPATEN BANTUL
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH

Jalan Robert Wolter Monginsidi 1 Bantul 55711, Telp. 367533, Faks. (0274) 367796
Laman: www.bappeda.bantulkab.go.id Posel: bappeda@bantulkab.go.id

SURAT KETERANGAN/IZIN

Nomor : 070 / Reg / 0837 / S1 / 2018

- Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011 jo Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian;
 2. Peraturan Daerah Kabupaten Bantul Nomor 12 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Bantul
 3. Peraturan Bupati Bantul Nomor 108 Tahun 2017 tentang Pemberian Izin Penelitian, Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan Praktik Kerja Lapangan (PKL)
 4. Surat Keputusan Kepala Bappeda Nomor 120/KPTS/BAPPEDA/2017 Tentang Prosedur Pelayanan Izin Penelitian, KKN, PKL, Survey, dan Pengabdian Kepada Masyarakat di Kabupaten Bantul.
- Memperhatikan :
- Surat dari : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)
Nomor : 1571/A.4-II/AKT/III/2018
Tanggal : 10 Maret 2018
Perihal : Izin Riset

Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Bantul, memberikan izin kepada :

- 1 Nama : HANNA HAKIM SUNNY
- 2 NIP/NIM/No.KTP : 3402085903960001
- 3 No. Telp/ HP : 08557937572

Untuk melaksanakan izin Penelitian dengan rincian sebagai berikut :

- a. Judul : PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, AKUNTABILITAS PUBLIK, SPIP, PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SKPD (STUDI EMPIRIS PADA SKPD KABUPATEN BANTUL)
- b. Lokasi : Semua SKPD Dikabupaten Bantul (Badan Dan Dinas)
- c. Waktu : 13 Maret 2018 s/d 13 September 2018
- d. Status izin : Baru
- e. Jumlah anggota : -
- f. Nama Lembaga : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)

Ketentuan yang harus ditaat :

1. Dalam melaksanakan kegiatan tersebut harus selalu berkoordinasi dengan instansi terkait untuk mendapatkan petunjuk seperlunya;
2. Wajib mematuhi peraturan perundangan yang berlaku;
3. Izin hanya digunakan untuk kegiatan sesuai izin yang diberikan;
4. Menjaga ketertiban, etika dan norma yang berlaku di lokasi kegiatan;
5. Izin ini tidak boleh disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu ketertiban umum dan kestabilan pemerintah;
6. Pemegang izin wajib melaporkan pelaksanaan kegiatan bentuk *hardcopy (hardcover)* dan *softcopy* (CD) kepada Pemerintah Kabupaten Bantul c.q Bappeda Kabupaten Bantul setelah selesai melaksanakan kegiatan
7. Surat ijin penelitian dapat diperpanjang maksimal 2 (dua) kali dengan menunjukkan surat izin sebelumnya, paling lambat 7 (tujuh) hari kerja sebelum berakhirnya surat izin; dan
8. Izin dapat dibatalkan sewaktu-waktu apabila tidak memenuhi ketentuan tersebut di atas;

Dikeluarkan di : Bantul
Pada tanggal : 13 Maret 2018



Tembusan disampaikan kepada Yth.

1. Bupati Bantul (sebagai laporan)
2. Ka. Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik Kab. Bantul
3. Ka. Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kab. Bantul
4. Ka. Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kab. Bantul
5. Ka. Badan Keuangan dan Aset Daerah Kab. Bantul
6. Ka. Badan Kepegawaian, Pendidikan dan Pelatihan Kab. Bantul
7. Ka. Badan Pusat Statistik Kab. Bantul
8. Ka. Badan Pertanahan Kabupaten Bantul
9. Ka. Inspektorat Daerah Kab. Bantul



PEMERINTAH KABUPATEN BANTUL
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH
Jalan Robert Wolter Monginsidi 1 Bantul 55711, Telp. 367533, Faks. (0274) 367796
Laman: www.bappeda.bantulkab.go.id Posel: bappeda@bantulkab.go.id

Lampiran Nomor Izin : 070 / Reg / 0837 / S1 / 2018

10. Ka. Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil Kab. Bantul
11. Ka. Dinas Kesehatan Kab. Bantul
12. Ka. Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kab. Bantul
13. Ka. Dinas Perhubungan Kab. Bantul
14. Ka. Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kab. Bantul
15. Ka. Dinas Pekerjaan Umum, Perumahan dan Kawasan Permukiman Kab. Bantul
16. Ka. Dinas Pertanahan dan Tata Ruang Kab. Bantul
17. Ka. Dinas Sosial, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kab. Bantul
18. Ka. Dinas Pertanian, Pangan, Kelautan dan Perikanan Kab. Bantul
19. Ka. Dinas Lingkungan Hidup Kab. Bantul
20. Ka. Dinas Komunikasi dan Informatika Kab. Bantul
21. Ka. Dinas Perdagangan Kab. Bantul
22. Ka. Dinas Koperasi, Usaha Kecil Menengah, dan Perindustrian Kab. Bantul
23. Ka. Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Kab. Bantul
24. Ka. Dinas Kebudayaan Kab. Bantul
25. Ka. Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kab. Bantul
26. Ka. Dinas Pariwisata Kab. Bantul
27. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMY
28. Yang Bersangkutan (Pemohon)

KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, AKUNTABILITAS PUBLIK,
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PEMERINTAH (SPIP),
PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN
PADA KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH**

(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Bantul)



Oleh:

HANNA HAKIM SUNNY

20140420381

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2018

Hal: Permohonan Mengisi Kuesioner Penelitian

Kepada:

Yth. Bapak/Ibu/Sdr/Sdri Pejabat/Pegawai Puskesmas Kota Yogyakarta
Di tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan tugas akhir Strata Satu (S1) saya yang berjudul **“Pengaruh Komitmen Organisasi, Akuntabilitas Publik, Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP), Partisipasi Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Pada Kinerja Manajerial Pemerintah”**, maka perkenalkan saya:

Nama : Hanna Hakim Sunny
NIM : 201404203781
Status : Mahasiswa Strata Satu (S1) Program Studi Akuntansi,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta

Dengan ini, saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/Sdri untuk mengisi kuesioner penelitian ini dengan jujur dan terbuka. Sesuai dengan kode etik penelitian, data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan akan dijamin kerahasiaannya, dan hanya ditujukan untuk kepentingan ilmiah.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/ Sdr/Sdri yang telah mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Peneliti

Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., C.A.

Hanna Hakim S

KUISONER PENELITIAN

Bagian A: Informasi Tentang Responden (Pengisi Kuesioner)

Dimohon dengan hormat Bapak/Ibu/Sdr/I responden untuk memberikan tanda centang (✓) dan memberikan jawaban atas pertanyaan umum mengenai latarbelakang, sebagai berikut. Setiap pertanyaan hanya diperlukan satu jawaban.

1. Nama (boleh tidak diisi) :
2. Jenis Kelamin : Pria Wanita
3. Pendidikan : SMA Diploma
 S1 S2
 S3
4. Jabatan :
5. Unit Kerja :
6. Lama Menjabat :.....Tahun.....Bulan
7. Lama Bekerja :.....Tahun.....Bulan
8. Jumlah Pegawai di Unit Organisasi Anda :.....Orang
9. Ukuran kinerja dalam Organisasi : a. Ada b. Tidak

Bagian B – I : Petunjuk Pengisian

Dimohon dengan hormat Bapak/Ibu/Sdr/I responden untuk memberikan tanggapan yang sesuai atas pernyataan-pernyataan berikut, dengan memilih skala yang tersedia dengan cara memberikan tanda centang (✓). Jika menurut Bapak/Ibu/Sdr/I tidak ada jawaban yang tepat, maka jawaban dapat diberikan pada pilihan yang mendekati. Tiap pernyataan hanya diperbolehkan satu jawaban, dengan keterangan skala sebagai berikut:

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Netral (N)
4. Setuju (S).
5. Sangat Setuju (SS)

Bagian B : Kinerja Manajerial pada SKPD (KM)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
a.	Perencanaan					
1	Saya telah melakukan penentuan tujuan, kebijakan rencana seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran dan penyusunan program.					
b.	Investigasi					
2	Saya telah melakukan pengumpulan dan penyiapan informasi yang biasanya berbentuk catatan laporan.					
c.	Pengkoordinasian					
3	Saya telah melakukan tukar menukar informasi dalam organisasi untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan laporan.					
d.	Evaluasi					
4	Saya telah mengevaluasi dan menilai rencana kerja, laporan kinerja maupun kerja yang diamati pada unit/sub unit saya.					
e.	Pengawasan					
5	Saya telah mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan yang ada pada unit/sub unit saya.					
f.	Pengaturan Staf					
6	Saya telah mengelola/mengatur pegawai pada sub/sub unit saya					
g.	Negosiasi					
7	Saya telah melakukan kontrak untuk barang/jasa yang dibutuhkan pada unit/sub unit saya dengan pihak luar.					
h.	Perwakilan					
8	Saya telah mewakilkan organisasi saya untuk berhubungan dengan pihak lain diluar organisasi					

Bagian C : Komitmen Organisasi (KO)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
a.	Komitmen Afektif					
1	Organisasi ini benar-benar memberikan inspirasi yang baik bagi diri saya dalam mencapai prestasi kerja.					
2	Saya merasa bahwa masalah diorganisasi ini adalah masalah saya.					
b.	Komitmen berkelanjutan					
3	Tetap bertahan menjadi anggota organisasi adalah sebuah hal yang sesuai dengan keinginan saya.					
4	Saya berkeinginan memberikan segala upaya yang ada untuk membantu organisasi ini menjadi sukses.					
5	Organisasi ini memberikan peluang yang terbaik bagi saya dalam meningkatkan kinerja organisasi.					
c.	Komitmen normatif					
6	Kepedulian saya terhadap masa depan organisasi dimana saya bekerja sangat besar.					
7	Rasanya senang sekali jika tahu bahwa apa yang saya lakukan bermanfaat bagi organisasi tempat saya bekerja.					

Bagian D : Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
a.	Lingkungan Pengendalian					
1	Aturan perilaku diterapkan kepada seluruh tingkatan pimpinan dan pegawai.					
2	Pimpinan SKPD menganalisis tugas yang dilaksanakan dan memberikan pertimbangan dan pengawasan.					
3	Pelaksanaan kepemimpinan kondusif di lingkungan memiliki sikap positif dan responsif terhadap pelaksanaan pelaporan program dan kegiatan.					
4	Pimpinan secara berkala mengevaluasi struktur organisasi diperlukan sebagai respon atas lingkungan berubah-ubah sesuai kebutuhan organisasi.					
b.	Penilaian Resiko					
5	Risiko pelaksanaan program dan kegiatan diidentifikasi di tiap tingkatan.					
6	Risiko yang ditimbulkan atas program dan kegiatan memiliki pengaruh dan menuntut perhatian pimpinan.					
7	Pimpinan mengantisipasi timbulnya risiko akibat perubahan ekonomi, peraturan, kegiatan atau kondisi lainnya dapat mempengaruhi pencapaian sasaran.					
8	Pimpinan melakukan analisis resiko secara lengkap dan menyeluruh tentang dampak pelaksanaan program dan kegiatan.					
c.	Aktivitas Pengendalian					
9	Pimpinan mengidentifikasi kegiatan pengendalian yang diperlukan untuk menangani resiko.					
10	Pimpinan instansi terlibat dalam penyusunan rencana strategis dan rencana kerja tahunan.					
11	Pencatatan dilaksanakan di seluruh siklus transaksi mencakup otorisasi, pelaksanaan, pemrosesan, dan klasifikasi dalam pencatatan ikhtisar.					
12	Kegiatan pengendalian secara berkala dievaluasi untuk memastikan kegiatan tersebut sesuai dan berfungsi sebagaimana mestinya.					
d.	Informasi dan Komunikasi					
13	Informasi disediakan tepat waktu, memungkinkan untuk dilakukan tindakan korektif secara tepat.					

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
14	Tugas dibebankan pada pegawai dikomunikasikan dengan jelas dan dimengerti pengendalian internalnya.					
15	Pegawai memiliki saluran komunikasi informasi ke atas selain melalui atasan langsung.					
16	Sikap perilaku yang bisa atau tidak, dikomunikasikan secara jelas kepada pegawai.					
e.	Pemantauan Pengendalian Intern					
17	Pemantauan oleh SKPD mencakup identifikasi kegiatan dan sistem pendukung pencapaian misi.					
18	Pimpinan menindaklanjuti rekomendasi temuan dari aparat pengawas internal.					
19	Pimpinan mereviw dan mengevaluasi temuan yang menunjukkan adanya kelemahan dan perlu perbaikan.					
20	Pimpinan menetapkan tindakan yang memadai untuk menindak lanjuti rekomendasi temuan dengan tepat.					

Bagian E : Akuntabilitas Publik (AP)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
a.	Akuntabilitas Kebijakan					
1	Pelaksanaan kebijakan telah dipertanggungjawabkan pemerintah daerah kepada DPRD dan masyarakat luas.					
2	Anggaran yang dirancang dan ditetapkan pemerintah daerah bersama DPRD telah sesuai dengan realisasinya bagi kepentingan publik.					
b.	Akuntabilitas Program					
3	Program-program anggaran telah dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efisiensi bahwa dana masyarakat menghasilkan output maksimal.					
4	Program-program anggaran telah dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efektifitas bahwa penggunaan anggaran mencapai target atau tujuan kepentingan publik.					
5	Pelaksanaan program-program APBD telah benar-benar dirasakan manfaatnya oleh masyarakat .					

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
c.	Akuntabilitas Proses					
6	Anggaran yang diusulkan telah mencerminkan visi, misi, tujuan, sasaran, dan hasil yang ditetapkan.					
7	Pengalokasian dana anggaran telah mengikuti proses-proses dan prosedur yang berlaku.					
d.	Akuntabilitas Hukum					
8	Penggunaan dana anggaran telah didasarkan atas hukum dan peraturan yang berlaku.					
9	Audit kepatuhan telah dilakukan agar setiap penggunaan dana dilandasi peraturan dan hukum yang berlaku.					

Bagian F : Partisipasi Anggaran (PA)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
a.	Pengaruh terhadap Anggaran					
1	Saya memiliki pengaruh besar dalam menentukan anggaran di bagian saya.					
2	Saya hanya memiliki sedikit pengaruh dalam memformulasikan sasaran anggaran di bagian saya.					
b.	Keterlibatan					
3	Penetapan anggaran di bagian saya cukup banyak di bawah kendali saya.					
4	Atasan biasanya menanyakan opini dan pemikiran saya pada saat menetapkan anggaran.					
5	Anggaran pada bagian saya belum di putuskan sampai saya merasa puas dengan anggaran tersebut.					

Bagian G : Kejelasan Sasaran Anggaran (KSA)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
a.	Tujuan					
1	Saya memahami persis apa yang harus saya lakukan dalam pekerjaan saya.					
b.	Kinerja					
2	Saya memahami bagaimana kinerja saya diukur.					
c.	Sasaran					
3	Saya memiliki sasaran yang jelas yang membantu saya dalam melakukan pekerjaan.					
d.	Jangka Waktu					
4	Saya mempunyai batas waktu untuk mencapai sasaran pekerjaan.					
e.	Sasaran Prioritas					
5	Jika saya mempunyai lebih dari satu sasaran untuk dicapai, saya mengetahui mana yang paling penting dan yang kurang penting.					
f.	Tingkat Kesulitan					
6	Sasaran dalam pekerjaan saya cukup menantang, tetapi layak (tidak terlalu mudah maupun sulit).					
g.	Koordinasi					
7	Dalam instansi ini, tim bekerja sama untuk mencapai sasaran.					

LAMPIRAN II
HASIL *OUTPUT* SPSS

1. Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics									
	N	Range	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	Variance	Skewness	
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error
KM	80	16	20	36	29.95	3.174	10.073	-.718	.269
KO	80	16	17	33	26.03	3.522	12.404	-.369	.269
SPIP	80	27	68	95	81.49	5.544	30.734	-.190	.269
AP	80	15	27	42	39.25	2.462	6.063	-3.244	.269
PA	80	8	14	22	18.08	1.799	3.235	-.182	.269
KSA	80	14	18	32	27.29	2.734	7.473	-.482	.269
Valid N (listwise)	80								

2. Uji Validitas

a. Kinerja Manajerial

		KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	KM8	KM
KM1	Pearson Correlation	1	.199	.258*	.271*	.082	.112	.027	.255*	.473**
	Sig. (2-tailed)		.076	.021	.015	.467	.325	.810	.023	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KM2	Pearson Correlation	.199	1	.263*	.151	-.059	.101	.220*	.118	.443**
	Sig. (2-tailed)	.076		.018	.182	.603	.371	.050	.297	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KM3	Pearson Correlation	.258*	.263*	1	.326**	.090	.320**	.030	.227*	.594**
	Sig. (2-tailed)	.021	.018		.003	.429	.004	.788	.043	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KM4	Pearson Correlation	.271*	.151	.326**	1	.244*	.178	.130	.242*	.615**
	Sig. (2-tailed)	.015	.182	.003		.029	.114	.251	.030	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KM5	Pearson Correlation	.082	-.059	.090	.244*	1	.231*	.036	.153	.444**
	Sig. (2-tailed)	.467	.603	.429	.029		.039	.751	.174	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KM6	Pearson Correlation	.112	.101	.320**	.178	.231*	1	.127	.201	.554**
	Sig. (2-tailed)	.325	.371	.004	.114	.039		.260	.074	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KM7	Pearson Correlation	.027	.220*	.030	.130	.036	.127	1	.343**	.472**
	Sig. (2-tailed)	.810	.050	.788	.251	.751	.260		.002	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KM8	Pearson Correlation	.255*	.118	.227*	.242*	.153	.201	.343**	1	.610**
	Sig. (2-tailed)	.023	.297	.043	.030	.174	.074	.002		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KM	Pearson Correlation	.473**	.443**	.594**	.615**	.444**	.554**	.472**	.610**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

d. **Partisipasi Anggaran**

Correlations

		PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA
PA1	Pearson Correlation	1	-.072	-.048	.150	-.004	.444**
	Sig. (2-tailed)		.526	.674	.183	.974	.000
	N	80	80	80	80	80	80
PA2	Pearson Correlation	-.072	1	.008	-.066	.189	.474**
	Sig. (2-tailed)	.526		.945	.564	.093	.000
	N	80	80	80	80	80	80
PA3	Pearson Correlation	-.048	.008	1	-.114	-.015	.389**
	Sig. (2-tailed)	.674	.945		.312	.897	.000
	N	80	80	80	80	80	80
PA4	Pearson Correlation	.150	-.066	-.114	1	-.086	.414**
	Sig. (2-tailed)	.183	.564	.312		.449	.000
	N	80	80	80	80	80	80
PA5	Pearson Correlation	-.004	.189	-.015	-.086	1	.487**
	Sig. (2-tailed)	.974	.093	.897	.449		.000
	N	80	80	80	80	80	80
PA	Pearson Correlation	.444**	.474**	.389**	.414**	.487**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

e. Kejelasan Sasaran Anggaran

Correlations

		KSA1	KSA2	KSA3	KSA4	KSA5	KSA6	KSA7	KSA
KSA1	Pearson Correlation	1	.180	.358**	.042	.011	.185	.333**	.565**
	Sig. (2-tailed)		.110	.001	.710	.926	.100	.003	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
KSA2	Pearson Correlation	.180	1	.277*	.040	.372**	-.056	.182	.554**
	Sig. (2-tailed)	.110		.013	.722	.001	.623	.107	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
KSA3	Pearson Correlation	.358**	.277*	1	.243*	.205	.298**	.292**	.703**
	Sig. (2-tailed)	.001	.013		.030	.068	.007	.009	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
KSA4	Pearson Correlation	.042	.040	.243*	1	.133	.262*	.167	.481**
	Sig. (2-tailed)	.710	.722	.030		.239	.019	.138	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
KSA5	Pearson Correlation	.011	.372**	.205	.133	1	.092	.028	.486**
	Sig. (2-tailed)	.926	.001	.068	.239		.419	.803	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
KSA6	Pearson Correlation	.185	-.056	.298**	.262*	.092	1	.127	.463**
	Sig. (2-tailed)	.100	.623	.007	.019	.419		.261	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
KSA7	Pearson Correlation	.333**	.182	.292**	.167	.028	.127	1	.556**
	Sig. (2-tailed)	.003	.107	.009	.138	.803	.261		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
KSA	Pearson Correlation	.565**	.554**	.703**	.481**	.486**	.463**	.556**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3.Uji Reliabilitas

a. Kinerja Manajerial

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.717	9

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KM1	4.00	.574	80
KM2	3.96	.665	80
KM3	3.88	.769	80
KM4	3.81	.813	80
KM5	3.84	.803	80
KM6	3.74	.791	80
KM7	3.45	.810	80
KM8	3.28	.779	80
KM	29.95	3.174	80

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	55.90	37.180	.398	.703
KM2	55.94	36.996	.353	.705
KM3	56.03	35.088	.506	.686
KM4	56.09	34.613	.525	.682
KM5	56.06	36.414	.334	.704
KM6	56.16	35.353	.458	.690
KM7	56.45	36.099	.364	.700
KM8	56.63	34.870	.523	.683
KM	29.95	10.073	1.000	.626

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
59.90	40.294	6.348	9

a. Komitmen organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.774	8

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KO1	3.89	.763	80
KO2	3.19	.695	80
KO3	3.83	.808	80
KO4	3.63	.682	80
KO5	3.85	.731	80
KO6	3.81	.713	80
KO7	3.84	.625	80
KO	26.03	3.522	80

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KO1	48.16	41.783	.735	.736
KO2	48.86	43.183	.651	.747
KO3	48.22	41.949	.671	.739
KO4	48.43	43.969	.573	.754
KO5	48.20	43.301	.601	.749
KO6	48.24	42.867	.668	.744
KO7	48.21	44.271	.596	.755
KO	26.03	12.404	1.000	.826

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
52.05	49.618	7.044	8

b. Akuntabilitas Publik

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.690	10

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
AP1	4.43	.612	80
AP2	4.43	.671	80
AP3	4.51	.595	80
AP4	4.41	.520	80
AP5	4.43	.522	80
AP6	4.43	.569	80
AP7	4.51	.574	80
AP8	4.45	.634	80
AP9	3.66	.594	80
AP	39.25	2.462	80

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
AP1	74.08	21.868	.352	.671
AP2	74.08	20.475	.548	.645
AP3	73.99	22.139	.314	.676
AP4	74.09	22.562	.287	.680
AP5	74.08	22.526	.293	.680
AP6	74.08	21.868	.388	.669
AP7	73.99	21.506	.455	.661
AP8	74.05	21.111	.470	.657
AP9	74.84	23.100	.140	.694
AP	39.25	6.063	1.000	.544

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
78.50	24.253	4.925	10

c. Sistem Pengendalian Internal Pemerintah

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.707	21

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
SPIP1	4.18	.708	80
SPIP2	4.11	.729	80
SPIP3	4.14	.742	80
SPIP4	4.03	.763	80
SPIP5	4.03	.711	80
SPIP6	4.15	.677	80
SPIP7	3.99	.755	80
SPIP8	4.16	.583	80
SPIP9	4.28	.656	80
SPIP10	4.03	.763	80
SPIP11	4.15	.713	80
SPIP12	4.19	.695	80
SPIP13	4.30	.644	80
SPIP14	4.05	.571	80
SPIP15	4.23	.711	80
SPIP16	3.49	.656	80
SPIP17	4.28	.656	80
SPIP18	3.58	.546	80
SPIP19	3.95	.727	80
SPIP20	4.21	.650	80
SPIP	81.49	5.544	80

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SPIP1	158.80	113.858	.568	.686
SPIP2	158.86	118.880	.222	.702
SPIP3	158.84	112.771	.610	.683
SPIP4	158.95	113.592	.539	.686
SPIP5	158.95	119.289	.202	.703
SPIP6	158.83	117.412	.345	.697
SPIP7	158.99	118.164	.256	.700
SPIP8	158.81	116.661	.471	.694
SPIP9	158.70	119.200	.231	.702
SPIP10	158.95	113.592	.539	.686
SPIP11	158.83	116.146	.409	.694
SPIP12	158.79	114.119	.561	.687
SPIP13	158.68	117.209	.381	.696
SPIP14	158.93	120.020	.207	.704
SPIP15	158.75	119.684	.177	.704
SPIP16	159.49	118.810	.258	.701
SPIP17	158.70	119.099	.238	.702
SPIP18	159.40	118.851	.318	.700
SPIP19	159.03	118.556	.243	.701
SPIP20	158.76	119.272	.228	.702
SPIP	81.49	30.734	1.000	.731

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
162.98	122.936	11.088	21

d. Partispasi Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.591	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
PA1	4.09	.599	80
PA2	3.88	.624	80
PA3	3.93	.652	80
PA4	4.19	.658	80
PA5	3.59	.630	80
PA	19.66	1.396	80

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PA1	35.24	6.664	.248	.576
PA2	35.45	6.529	.274	.568
PA3	35.40	6.800	.167	.602
PA4	35.14	6.702	.193	.594
PA5	35.74	6.475	.287	.564
PA	19.66	1.948	1.000	-.036 ^a

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
39.33	7.792	2.791	6

e. Kejelasan Sasaran Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.591	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
PA1	4.09	.599	80
PA2	3.88	.624	80
PA3	3.93	.652	80
PA4	4.19	.658	80
PA5	3.59	.630	80
PA	19.66	1.396	80

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PA1	35.24	6.664	.248	.576
PA2	35.45	6.529	.274	.568
PA3	35.40	6.800	.167	.602
PA4	35.14	6.702	.193	.594
PA5	35.74	6.475	.287	.564
PA	19.66	1.948	1.000	-.036 ^a

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
39.33	7.792	2.791	6

1. Uji Asumsi Klasik

a. Uji Normalitas

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	Df	Sig.
Unstandardized Residual	.080	80	.200*	.980	80	.239

a. Lilliefors Significance Correction

*. This is a lower bound of the true significance.

b. Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.062	5.609		.189	.850		
	KO	-.070	.058	-.139	-1.205	.232	.958	1.044
	SPIP	.034	.036	.106	.923	.359	.973	1.028
	AP	.077	.088	.108	.874	.385	.837	1.195
	PA	-.134	.145	-.106	-.920	.361	.961	1.040
	KSA	-.009	.081	-.013	-.106	.916	.816	1.226

a. Dependent Variable: ABS_RES

c. Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	13.429	9.162		1.466	.147		
KO	.331	.094	.367	3.512	.001	.958	1.044
SPIP	-.049	.059	-.086	-.830	.409	.973	1.028
AP	-.085	.144	-.066	-.586	.560	.837	1.195
PA	.388	.238	.171	1.633	.107	.961	1.040
KSA	.279	.132	.240	2.119	.037	.816	1.226

a. Dependent Variable: KM

2. Uji Hipotesis

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	13.429	9.162		1.466	.147
KO	.331	.094	.367	3.512	.001
SPIP	-.049	.059	-.086	-.830	.409
AP	-.085	.144	-.066	-.586	.560
PA	.388	.238	.171	1.633	.107
KSA	.279	.132	.240	2.119	.037

a. Dependent Variable: KM

3. Uji Koefisien Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.473 ^a	.224	.171	2.889	2.085

a. Predictors: (Constant), KSA, SPIP, KO, PA, AP

b. Dependent Variable: KM

4. Hasil Uji Koefisien Simultan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	178.144	5	35.629	4.269	.002 ^a
	Residual	617.656	74	8.347		
	Total	795.800	79			

a. Predictors: (Constant), KSA, SPIP, KO, PA, AP

b. Dependent Variable: KM