

**Budaya Organisasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Dalam Upaya  
Meraih International Reputable University Periode 2015-2018**

**SKRIPSI**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata I  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Komunikasi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun oleh :**

Sumali Astar

20140530259

**Program Studi Ilmu Komunikasi**

**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

**2018**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, pada :

Hari : Rabu  
Tanggal : 5 Desember 2018  
Tempat : Ruang Fotografi Ilmu Komunikasi  
Dengan Nilai :

### SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua



Dr. Adhianty Nurjanah, S.Sos., M.Si.

Penguji I



Yeni Rosilawati, S.IP., SE., MM., Ph.D.

Penguji II



Aswad Ishak, S.IP., M.Si.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana (S-I)

Program Prodi Ilmu Komunikasi



Haryadi Anief Nuur Rasyid, S.IP., M.Sc.

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Sumali Astar

Nomor Mahasiswa : 20140530259

Konsentrasi : *Public Relations*

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “BUDAYA ORGANISASI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA DALAM UPAYA MERAHAI INTERNATIONAL REPUTABLE UNIVERSITY PERIODE 2015-2018” adalah hasil karya saya sendiri dan seluruh sumber yang dikutip maupun dirujuk telah dinyatakan dengan benar. Apabila dikemudian hari skripsi saya ini terbukti merupakan hasil plagiat dari karya orang lain, maka saya bersedia gelar saya dicabut.

Yogyakarta, 13 Agustus 2018



Sumali Astar

## **MOTTO**

“Maksimalkan hari ini karena kita belum tentu menemukan hari esok”

-Sumali Astar-

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan skripsi ini terhadap orang-orang yang menjadi jalan kebaikan untuk diri saya.

Cepat atau lambat akan ada waktu yang tepat dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih Ya Allah engkau tak henti-hentinya memberikan nikmat yang begitu banyak. Terimakasih Ya Allah engkau telah memberikan malaikat-malaikat kecil yang menjadi energi dan penyemangat dalam kehidupan saya terutama orangtua dan keluarga. Terimakasih Ya Allah engkau telah pertemukan saya dengan dosen pembimbing, para pejuang impian, teman, sahabat dan orang yang saya cintai. Sehingga saya mampu menjadi semakin tangguh. Mereka adalah orang-orang yang memiliki ketulusan dan kemurnian hati.

Ya Allah jaga mereka dan berikan syurga kepada mereka.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur saya haturkan kepada Allah Subhanahu wa ta'ala yang telah memberikan bimbingan dalam setiap langkah yang saya lakukan. Khususnya ketika saya berproses untuk menyelesaikan skripsi ini. Proses awal sampai akhir Alhamdulillah banyak episode yang sangat berharga, hikmah dibalik proses skripsi ini bisa saya rasakan. Tak lupa kepada pihak-pihak yang sudah banyak membantu memberikan semangat serta doa sehingga saya bisa sampai pada tahap akhir dalam mengerjakan skripsi ini. Saya haturkan terimakasih kepada :

1. Bapak Haryadi Arief Nuur Rasyid S.IP, M.Sc. selaku Ketua Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Sovia Sitta Sari, S.Sos, M.Si selaku Sekretaris Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Adhianty Nurjanah, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pembimbing skripsi.
4. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Dr. Nano Prawoto, SE., M.Si selaku Wakil Rektor Bidang Sumber Daya Manusia Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Prof. Dr. Achmad Nurmandi, M.Sc selaku Wakil Bidang Kerjasama dan Internasional Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Rini Juni Astuti, S.E., M.S selaku Kepala Sumber daya Manusia Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
8. Slamet Riyadi, ST., M.Sc., Ph.D. selaku Kepala Badan Perencanaan dan pengembangan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Miftahul Haq, S.H.I., M.S.I selaku Dosen Kemhumadiyah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
10. Hijriyah Oktaviani, S.IP., MM selaku Kepala Biro Humas dan Protokol Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
11. Dr. Ir. Dwijoko Purbohadi, S.T., M.T. selaku Dosen Teknologi Informasi Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
12. Prima Nur Cahyo selaku *Cleaning Service* Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
13. Nurul Hidayah selaku Staf Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
14. Terimakasih kepada seluruh dosen Ilmu Komunikasi yang tak lelah-lelahnya mengabdikan.
15. Terimakasih kepada Biro Humas dan Protokol UMY yang sudah menjadikan diri saya semakin tangguh.
16. Terimakasih kepada yang kelak akan menjadi istri saya, terimakasih atas doa-doa yang selama ini kau ucapkan.

Dalam penulisan skripsi ini tentunya masih banyak kekurangan, untuk itu penulis mohon maaf apabila banyak terdapat kesalahan yang tidak disengaja. Penulis berharap skripsi ini dapat diterima dan dapat dijadikan masukan yang berarti bagi kebaikan dan keberhasilan semua pihak. Akhir kata, kurang lebihnya mohon maaf dan terimakasih.

Penulis

Sumali Astar

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
ABSTRAK.....	xii
ABSTRACK .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Kajian Teori.....	9
1. Pengertian Budaya Organisasi.....	9
2. Peran dan Fungsi Budaya Organisasi .....	10
3. Karakteristik Budaya Organisasi .....	11
4. Nilai Inti Budaya Organisasi .....	13
5. Penerapan Budaya Organisasi .....	15
a. <i>Matching Individual Values</i> .....	15
b. <i>Clearly Defined Behaviours</i> .....	16
c. <i>Performance Management System</i> .....	16
d. <i>Recruitment and Selection</i> .....	17
e. <i>Team Meetings</i> .....	17



f. <i>Strategic Plan</i> .....	17
g. <i>Organisatonal Focus</i> .....	17
h. <i>Change Management</i> .....	18
F. Penelitian Terdahulu .....	19
G. Metode Penelitian.....	20
1. Jenis Penelitian .....	20
2. Lokasi Peneletian.....	21
3. Teknik Pengumpulan Data .....	21
4. Teknik Analisis Data .....	22
5. Uji Validitas Data .....	24
6. Sistematika Penulisan .....	24

## BAB II GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

A. Sejarah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.....	26
B. Visi dan Misi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta .....	29
1. Visi UMY .....	29
2. Misi UMY .....	29
3. Nilai Budaya Organisasi UMY .....	30
4. Identitas UMY .....	31
C. Tujuan UMY .....	31
1. Tujuan Umum .....	31
2. Tujuan Khusus.....	31
D. Logo Universitas Muhammadiyah Yogyakarta .....	33
1. Makna Logo .....	33
E. Struktur Organisasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.....	36
F. Gambaran Umum Bidang Sumber Daya Manusia UMY.....	37
G. Gambaran Umum Wakil Rektor Bidang Kerjasama dan Internasional .....	38
H. Gambaran Umum Badan Perencanaan dan Pengembangan .....	40
I. Akun Resmi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.....	41
J. Jaringan Kerjasama Universitas Muhammadiyah Yogyakarta .....	41
K. Internasionalisasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.....	43
L. Profil Informan Penelitian .....	45

## BAB III PEMBAHASAN

A. Penyajian Data.....	48
1. Budaya Organisasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta .....	48

2. Nilai-nilai Inti Budaya Organisasi UMY .....	58
3. Budaya Organisasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Dalam Upaya Meraih <i>International Reputable University</i> .....	64
B. Analisis Data .....	98
1. Penerapan Budaya Organisasi UMY dalam Upaya Meraih <i>International Reputable University</i> Periode 2015-2018 .....	98
<b>BAB IV PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	118
B. Saran.....	122
DAFTAR PUSTAKA .....	126
LAMPIRAN.....	129

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Poster Sembilan Nilai Dasar Budaya Organisasi UMY .....	56
Gambar 3. 2 Pelatihan Penulisan Artikel Ilmiah Dosen .....	66
Gambar 3. 3 UMY Berangkatkan Puluhan Karyawan Umroh .....	68
Gambar 3. 4 Karyawan UMY Berolahraga Bersama .....	69
Gambar 3. 5 Pembukaan Family Gathering UMY .....	69
Gambar 3. 6 Acara Pengajian Ramadhan 1439 H .....	71
Gambar 3. 7 Zakat Institusi UMY Kepada 87 Lembaga Muhammadiyah .....	75
Gambar 3. 8 Simposium Pengembangan Karir Dosen UMY .....	77
Gambar 3. 9 Milad ke-36, UMY mengadakan Bakti Sosial .....	80
Gambar 3. 10 Mahasiswa KKN UMY Membantu Korban Gempa Lombok .....	82
Gambar 3. 11 UMY Terakreditasi Versi QS (Quacquarelli Symond) Tahun 2015.....	85
Gambar 3. 12 Road Map UMY Hingga 2040.....	86
Gambar 3. 13 Rapat Kerja Tengah Tahunan 2017-2018 .....	90
Gambar 3. 14 MoU UMY & Universidad Autonoma de Madrid Spanyol .....	91
Gambar 3. 15 MoU UMY dan Universidade de Santiago de Compostela Spanyol .....	92
Gambar 3. 16 Peserta Learning Express 2018 .....	95
Gambar 3. 17 UMY Berangkatkan Dosen Untuk Program Erasmus 2018 .....	96

