

**MEKANISME KONTROL PEMIMPIN DALAM MENCiptakan  
HUMAN CAPITAL (MODAL INSANI)**  
**(STUDI KASUS BAITUL MAAL WAAT TAMWIL DANA MULYA  
SYARIAH LAMPUNG SELATAN)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana  
Ekonomi (S.E) Strata satu Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Oleh:**

**Wahyu Pratama NPM: 20140730143**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PRODI MUAMALAT  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2018**

## NOTA DINAS

Lamp. : 3 eks. Skripsi

Hal : Persetujuan

Yogyakarta, 30 November 2018

Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta.

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara :

Nama : Wahyu Pratama

NPM : 20140730143

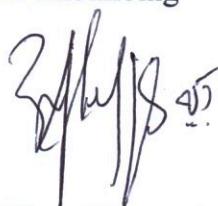
Judul :  
**MEKANISME KONTROL PEMIMPIN DALAM  
MENCIPTAKAN HUMAN CAPITAL (MODAL INSANI)  
(STUDI KASUS BAITUL MAAL WAAT TAMWIL DANA  
MULYA SYARIAH LAMPUNG SELATAN)**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Prodi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera di munaqasahkan.

Atas Perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Dosen Pembimbing



Dyah Pikanti Diwanti, S.E., M.M

**PENGESAHAN**  
**Judul Skripsi**

**MEKANISME KONTROL PEMIMPIN DALAM MENCiptakan  
HUMAN CAPITAL (MODAL INSANI) (STUDI KASUS BAITUL MAAL  
WAAT TAMWIL DANA MULYA SYARIAH LAMPUNG SELATAN)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Wahyu Pratama

NPM : 20140730143

Telah dimunaqasyahkan di depan Sidang Munaqasyah Prodi Muamalat Konsentrasi Ekonomi Syariah pada tanggal 2018 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima:

**Sidang Dewan Munaqasyah**

Ketua Sidang : Amelia Pratiwi S.E., M.E., CFP

Pembimbing : Dyah Pikanti Diwanti, S.E., M.M

Penguji : M Zakiy Ishak, S.E.I., M.Sc

Yogyakarta, Desember 2018

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan

Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag.

Nik. 19680212199202 113 016

## **PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : **Wahyu Pratama**

Nomor Mahasiswa : **20140730143**

Program Studi : **Ekonomi Syariah**

Judul :  
**MEKANISME KONTROL PEMIMPIN DALAM  
MENCIPTAKAN HUMAN CAPITAL (MODAL  
INSANI) (STUDI KASUS BAITUL MAAL WAAT  
TAMWIL DANA MULYA SYARIAH LAMPUNG  
SELATAN)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 30 November 2018  
Yang Membuat Pernyataan



Wahyu Pratama

## HALAMAN MOTTO

*“Apa Yang Sudah Kita Mulai Selesaikanlah dan Apa Yang Sudah*

*Kita Cita-Citakan Gapailah ”*

**-Wahyu Pratama-**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*“Persembahan untuk Ayah, Emak, Adek serta Abang yang telah banyak memberikan banyak doa, dukungan dan nasehat sampai saat ini. Akhirnya saya bisa menyelesaikan apa yang sudah saya mulai, semoga dengan selesainya skripsi ini bisa membuat kalian bangga dan membuat saya semakin semangat untuk melangkah pada perjalanan selanjutnya”*

*Terima Kasih*

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur bagi Allah S.W.T yang telah memberikan rahmat, karunia dan kemudahan kepada penulis dan tak lupa Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad sebagai suri tauladan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Mekanisme Kontrol Pemimpin Dalam Menciptakan Human Capital (Modal Insani) (STUDI KASUS BAITUL MAAL WAAT TAMWIL DANA MULYA SYARIAH LAMPUNG SELATAN)**”.

Penulisan skripsi ini di tulis untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana S1 pada prodi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dukungan, dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Kepada Ibu Dr. Akif Khilmiah, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Kepada Ibu Dr. Maesyaroh, M.A. selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah.
4. Kepada Ibu Dyah Pikanti M.M. sebagai Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan banyak kritik, saran dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini sudah menyemangati dan mensupport.
5. Kepada Bapak dan Ibu dosen serta staf karyawan Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Kepada kedua Orangtuaku Emak dan Ayah yang telah mendukungku hingga sejauh ini. Terimakasih atas semua perjuangan, doa dan usaha untuk selalu memberikan yang terbaik kepada saya, sehingga saya bisa menyelesaikan apa yang seharusnya di selesseikan.
7. Kepada kedua adikku Eki Hermawan dan Anaya Zhilila terimakasih sudah selalu memberi dukungan dalam segala hal, termasuk dalam menyelesaikan skripsi ini.

8. Untuk sahabat seperjuangan Hening Lintang Kinanthi, Riki Candra, Faqih Nur Hidayat, Wahid Adhi, Julian, Rizky Nurul Amalia, Dede Kurniawan, Sigit Nur Cahyo dan Fikri Alfiansyah yang setia menemani sampai saat ini. Terimakasih selalu memberi semangat dan membantu dalam hal apapun.
9. Untuk saudaraku Cakra Gani Aziz, Dwi Sapda Aziz, Rizky Dwi Nanda dan Tiffani Anggraini Lestari yang selalu memberikan support satu sama lain.
10. Untuk teman kelas yang tidak terlupakan Taufik , Zulmi, Riki, Julian dan Abdul Wahid terimakasih sudah menghabiskan waktu bersama sejak semester awal.
11. Seluruh keluarga EPI C 2014 yang sudah berjuang bersama, terimakasih untuk semua bantuan dan kerjasamanya.
12. Dan terimakasih kepada semua pihak yang tidak bisa di sebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu dan mendoakan dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah selalu memberikan taufiq, hidayah dan rahmatnya kepada semua pihak yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat untuk yang membacanya.

Yogyakarta, 30 November 2018  
Penulis

Wahyu Pratama

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI .....</b>	<b>6</b>
A. Tinjauan Pustaka .....	6
B. Kerangka teori.....	9
1. Kepemimpinan .....	9
2. Teori Kepemimpinan .....	14
3. Human capital .....	17
4. Sumber daya manusia .....	19
C. Kerangka Teori .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>22</b>
A. Metode Penelitian .....	22
1. Jenis Penelitian.....	22
2. Objek Penelitian .....	22
3. Populasi dan Sempel (Responden).....	23
4. Sumber Data.....	25
5. Teknik Pengumpulan Data.....	25
6. Keabsahan Penulisan .....	27
7. Teknik Analisis Data.....	27
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>30</b>
A. Gambaran Umum .....	30
B. Mekanisme Kontrol Pemimpin .....	36

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>44</b>
A. Kesimpulan .....	44
B. Saran .....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>47</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Penelitian Terdahulu .....	6
Tabel 2. Daftar Narasumber .....	26

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kepemimpinan .....	11
Gambar 2. Kerangka Teori.....	21

## ABSTRAK

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif untuk meneliti bagaimana mekanisme Kontrol pemimpin dalam menciptakan human capital (modal insani) di Baitul Maal Waat Tamwil Dana Mulya Syariah Lampung Selatan. Fokus penelitian ini adalah mekanisme kontrol pemimpin dalam menciptakan modal insani untuk mencapai target perusahaan dan untuk kemajuan perusahaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui mekanisme kontrol pemimpin dalam menciptakan human capital (modal insani). Serta bagaimana seorang pemimpin bisa bisa mengkontrol anggotanya. Data yang dianalisis adalah hasil wawancara dengan karyawan di bidang perbankan di BMT Dana Mulya Syariah Lampung Selatan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa mekanisme kontrol pemimpin dalam menciptakan human capital (modal insani) di BMT Dana Mulya Syariah Lampung Selatan sudah efektif. Mekanisme kontrol pemimpin sangat berdampak terhadap pencapaian prestasi karyawan dan kemajuan BMT Dana Mulya Syariah.

**Kata Kunci :** Mekanisme kontrol, human capital, BMT Dana Mulya Syariah

**ABSTRACT**

*This research is the qualitative one to study how the leader control mechanism creates human capital in Baitul Maal Waat Tamwil Dana Mulya Syariah Lampung Selatan. The focus of the research is the leader control mechanism in creating human capital to get the company target and advancement. The objective of the research is to find out the leader control mechanism in creating human capital and how a leader can control his members. The data analyzed are the interview result with the employees in the financial department in BMT Dana Mulya Syariah Lampung Selatan. The result of the research shows that the leader control mechanism in creating human capital in BMT Dana Mulya Syariah Lampung Selatan has been effective. The leader control mechanism is very influential towards the achievement of the employees and advancement of BMT Dana Mulya Syariah.*

**Keywords:** Control Mechanism, human capital, BMT Dana Mulya Syariah