

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BMT UMY DENGAN
MENGUNAKAN MATRIK DAYA TARIK INDUSTRI**



Oleh:

**Tribowo Suryo Atmojo
NPM : 20110730120**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
PRODI EKONOMI SYARIAH**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2018

NOTA DINAS

Lampiran : 4 eks. Skripsi
Hal : Persetujuan

Yogyakarta, 1 Desember 2018

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : **Tribowo Suryo Atmojo**
NPM : 20110730120
Judul : **“ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BMT UMY
DENGAN MENGGUNAKAN MATRIK DAYA TARIK
INDUSTRI”**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Prodi Ekonomi dan Perbankan Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut dengan harapan dapat diterima dan segera di *munaqasyahkan*. Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing, 08 Desember 2018

Aqidah Asri Suwarsi, S.EI., M.EI.

PENGESAHAN

Judul Skripsi :

**“ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BMT UMY DENGAN
MENGUNAKAN MATRIK DAYA TARIK INDUSTRI”**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Tribowo Suryo Atmojo

NPM : 20110730120

Telah dimunaqasyahkan di depan sidang prodi Ekonomi Syariah pada tanggal 08 Desember 2018 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima:

Sidang Dewan *Munaqasyah* :

Ketua Sidang : Safaah Restuning H., Lc., S.E.I., M.A.Ek (.....)

Pembimbing : Aqidah Asri Suwarsi, S.EI., M.EI. (.....)

Penguji : Syarif As'ad, M.Si (.....)

Yogyakarta, 08 Desember 2018
Fakultas Agama Islam,
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Dekan,

Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag.

NIP. 19680212199202113016

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Tribowo Suryo Atmojo

NPM : 20110730120

Judul : **“ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BMT UMY
DENGAN MENGGUNAKAN MATRIK DAYA TARIK
INDUSTRI”**

Dengan adanya surat ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya publikasikan merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana di perguruan tinggi manapun dan dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh karya orang lain kecuali yang secara terang tertulis rujukannya dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 01 Desember 2018

Yang membuat pernyataan,

Tribowo Suryo Atmojo

20110730120

MOTTO

Berjalan tak seperti rencana hal yang sudah biasa, jalan satu-satunya jalani apa yang kau bias

PERSEMBAHAN

Pada halaman persembahan ini saya ingin berterimakasih kepada orang-orang tercinta yang mendukung dan mendampingi saya hingga tugas akhir ini selesai, yakni :

1. **Ibu Yuliati**, banyak-banyak terimakasih yang takterhingga saya ucapkan kepada ibunda tercinta karena beliau adalah ibu ku satusatunya yang yang memberi semangat yang takkan habis dalam hidup saya. beliau selalu berdo'a yang ter baik untuk ku dan memberikan dukungan baik moril maupun materiil yang luar biasa takterhingga sehingga saya termotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini walaupun sempat megeluh dan memutuskan ku tuk berhenti di perkuliahan di akir-akhir ini namun aku tetap berjuang untuk mu.
2. **Bapak Slamet Suharmanto**, terimakasih saya ucapkan kepada bapak ku tercinta karena beliau selalu berdo'a setia dan selalu menayakan ku di saat ku pulang dari jogja sudah sampai mana sekripsinya kok lama tidak pulang padahal baru 2hari di jogja selalu kangen dan selalu menagisi ku di saat ku pamit ke jogja untuk megerjakan sekripsi dan tak henti hentinya menayakan ku . cepet sembuh ayah ayo di gerak kan tangan dan kaki kanan semangat untuk sembuh aku selau ada dan sabar untuk mu habis ini aku pulang di rumah terus
3. **Kakak Agung & Herin**, terimakasih saya ucapkan kepada kakak-kakak ku yang selalu bahagia di kehidupannya masing masing dan saling menyemangati untuk berjuang untuk hidup kejalan ALLAH kapan liburan bapak kangen dan pengen jalan-jalan ke gunung seperti waktu itu di bonceng bertiga naik vespa najak di lereng gunung merbabu dan mogok waktu itu aku masih duduk di TK
4. **Eyang uti**, terimakasih yang tak terhingga pada eyang uti yang selalu mendo'a kan cucu cucunya yang terbaik
5. **Teman Seperjuangan**, terimakasih buat teman-teman ku semuanya yang telah menjadi sahabat setia yang selalu ada dan pelipur lara ketika saya bersedih dan butuh semangat dan batuan dalam menghabiskan masa kuliah ini.
6. terimakasih Ibu Dokter RSI yang telah menyayat leherku dan megambil penyakitku pada waktu itu 08-12- 2016 sehingga bias sembuh hingga saat ini
7. terimakasih teman-teman main ku selama perkuliahan
8. terimakasih teman-teman pendaki yang sudah menyelamatkan ku saat ku terperosok di tebing puncak gunung rinjani 2015 sehabis magang dan

sudah bebas teorei perkuliahan menuju sekripsi berangkat berlima dari jogja ke bali dan ditambah dari bali satu dari lombok ada tiga dalam rombongan naik. Ada Gandi, Dian, Fadlowi, Aris, bli Frendy , teguh isma, Rasyid dan teman lain nya

9. Terimakasih pada temen temen media @yk.wknd.gigs yang sudah menyemangati selama 3th ini. ada the Agus, the Seno, the Dafit, the Dian, the Saya sendiri
10. terimakasih penjait ku yang sudah memutuskan untuk ikut bekerja di @theKonvesiana yang baru baru ini ku bangun
11. terimakasih Mas dub yang selalu meingatkan ku dan megajak kembali ke jogja tuk mengerjakan sekripsi

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BMT UMY DENGAN MENGGUNAKAN MATRIK DAYA TARIK INDUSTRI” sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moril maupun materiil. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Maesyroh, M.A. selaku Kepala Jurusan Program Studi Ekonomi dan Perbankan Islam.
4. Ibu Aqidah Asri Suwarsi, S.EI., M.EI. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan arahan perbaikan selama penyusunan skripsi.
5. Miftahul khasanah, M.EI. selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan selama masa perkuliahan.
6. Seluruh jajaran dosen dan staf Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Seluruh responden yang telah bersedia membantu dan meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner.
8. Seluruh staf BMT UMY yang telah memberikan izin penelitian dan membantu kelancaran penelitian ini.
9. Kedua orang tua beserta kakak yang telah memberikan do'a, semangat dan dukungan selama proses pembuatan skripsi.
10. Teman-teman kos & kontrakan yang selalu menampung saya tidur selalu ada dan setia memberikan dukungan.
11. Teman-teman program studi Ekonomi dan Perbankan Islam angkatan 2011.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dan tak henti-hentinya memberikan dukungan untuk kelancaran skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan banyak kelemahan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan. Penulis juga memohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk mendorong penelitian selanjutnya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Yogyakarta, 08Desember 2018

Tribowo Suryo Atmojo

DAFTAR ISI

ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BMT UMY DENGAN MENGUNAKAN MATRIK DAYA TARIK INDUSTRI	i
NOTA DINAS	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
<i>ABSTRAK</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Tinjauan Pustaka	9
B. Kerangka Teoritik	18
1. Konsep Strategi Matrik Daya Tarik Industri	18
2. Konsep Manajemen Strategis	22
3. Analisis MDTI	32
4. Strategi Pemasaran	44
BAB III METODE PENELITIAN	48
A. Jenis Penelitian	48
B. Subjek dan Objek Penelitian	48
C. Keabsahan Data	51
D. Analisis Data	51
BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN	53
A. Identifikasi Variabel Internal dan Eksternal	53

B.	Penilaian Variabel Internal dan Eksternal	54
C.	Hasil Evaluasi Variabel Internal dan Eksternal.....	65
D.	Penentuan Posisi Bisnis.....	66
E.	Implikasi Strategis	68
F.	Marketing Mix	69
BAB V KESIMPULAN.....		73
A.	Kesimpulan.....	73
B.	Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA		76