

LAMPIRAN 1

KUESIONER

PENELITIAN



**PEMERINTAH KABUPATEN BANTUL
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH**

Jalan Robert Wolter Monginsidi 1 Bantul 55711, Telp. 367533, Faks. (0274) 367798
Laman: www.bappeda.bantulkab.go.id Email: bappeda@bantulkab.go.id

SURAT KETERANGAN/IZIN

Nomor : 070 / Reg / 1713 / 51 / 2018

- Dasar** :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011 jo Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 tentang Pedoman Penelitian Rekomendasi Penelitian
 2. Peraturan Daerah Kabupaten Bantul Nomor 12 Tahun 2018 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Bantul
 3. Peraturan Bupati Bantul Nomor 108 Tahun 2017 tentang Pemberian Izin Penelitian, Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan Praktik Kerja Lapangan (PKL)
 4. Surat Keputusan Kepala Bappeda Nomor 120/KPTS/BAPPEDA/2017 tentang Prosedur Pelayanan Izin Penelitian, KKN, PKL, Survey, dan Pengabdian Kepada Masyarakat di Kabupaten Bantul
- Memperhatikan** :
- Surat dari : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)
 Nomor : 1590/A.4-III/AKT/VI/2018
 Tanggal : 21 April 2018
 Perihal : Pemohonan Ijin Riset

Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Bantul, memberikan izin kepada :

1. Nama : VIKI SABRINA ANNADIAH
2. NIP/NIM/No.KTP : 3402125605960004
3. No. Telp/ HP : 089690340125

Untuk melaksanakan izin Penelitian dengan rincian sebagai berikut :

- a. Judul : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN BANTUL
- b. Lokasi : Dinas-dinas Di Kab. Bantul
- c. Waktu : 08 Mei 2018 s/d 08 Nopember 2018
- d. Status izin : Baru
- e. Jumlah anggota : -
- f. Nama Lembaga : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)

Ketentuan yang harus ditaat :

1. Dalam melaksanakan kegiatan tersebut harus selalu berkoordinasi dengan instansi terkait untuk mendapatkan petunjuk seperlunya;
2. Wajib mematuhi peraturan perundangan yang berlaku;
3. Izin hanya digunakan untuk kegiatan sesuai izin yang diberikan;
4. Menjaga ketertiban, etika dan norma yang berlaku di lokasi kegiatan;
5. Izin ini tidak boleh disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu ketertiban umum dan kestabilan pemerintah;
6. Pemegang izin wajib melaporkan pelaksanaan kegiatan bentuk *hardcopy (hardcover)* dan *softcopy (CD)* kepada Pemerintah Kabupaten Bantul c.q Bappeda Kabupaten Bantul setelah selesai melaksanakan kegiatan
7. Surat izin penelitian dapat diperpanjang maksimal 2 (dua) kali dengan menunjukkan surat izin sebelumnya, paling lambat 7 (tujuh) hari kerja sebelum berakhirnya surat izin; dan
8. Izin dapat dibatalkan sewaktu-waktu apabila tidak memenuhi ketentuan tersebut di atas.

Dikeluarkan di Bantul
Pada tanggal 08 Mei 2018



Tembusan disampaikan kepada Yth.

1. Bupati Bantul (sebagai laporan)
2. Ka. Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik Kab. Bantul
3. Ka. Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil Kab. Bantul
4. Ka. Dinas Kesehatan Kab. Bantul
5. Ka. Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kab. Bantul
6. Ka. Dinas Perhubungan Kab. Bantul
7. Ka. Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kab. Bantul
8. Ka. Dinas Pekerjaan Umum, Perumahan dan Kawasan Permukiman Kab. Bantul
9. Ka. Dinas Pertanahan dan Tata Ruang Kab. Bantul



PEMERINTAH KABUPATEN BANTUL
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH

Jalan Robert Wolter Monginsidi 1 Bantul 55711, Telp. 367533, Faks. (0274) 367796
Laman: www.bappeda.bantulkab.go.id Posel: bappeda@bantulkab.go.id

Lampiran Nomor Izin : 070 / Reg / 1713 / S1 / 2018

10. Ka. Dinas Sosial, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kab. Bantul
11. Ka. Dinas Pertanian, Pangan, Kelautan dan Perikanan Kab. Bantul
12. Ka. Dinas Lingkungan Hidup Kab. Bantul
13. Ka. Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kab. Bantul
14. Ka. Dinas Komunikasi dan Informatika Kab. Bantul
15. Ka. Dinas Perdagangan Kab. Bantul
16. Ka. Dinas Koperasi, Usaha Kecil Menengah, dan Perindustrian Kab. Bantul
17. Ka. Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Kab. Bantul
18. Ka. Dinas Kebudayaan Kab. Bantul
19. Ka. Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kab. Bantul
20. Ka. Dinas Pariwisata Kab. Bantul
21. Ka. Satuan Polisi Pamong Praja Kab. Bantul
22. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMY
23. Yang Bersangkutan (Pemohon)

DATA RESPONDEN

Nama : (boleh tidak diisi)
Nomor HP : (boleh tidak diisi)
Dinas/Kantor :
Jenis kelamin : P / L
Usia : tahun
Jabatan :
Pendidikan terakhir :
Lama bekerja :

PETUNJUK

1. Jawablah semua pertanyaan yang tersedia.
2. Beri tanda centang (✓) atau tanda silang (X) pada kolom pilihan jawaban yang sesuai menurut anda.
3. Keterangan jawaban :
 - STS : Sangat Tidak Setuju
 - TS : Tidak Setuju
 - N : Netral
 - S : Setuju
 - SS : Sangat Setuju

GAYA KEPEMIMPINAN

NO.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
	Kharismatik					
1.	Saya membuat anggota merasa tenang ketika menghadapi kesulitan dalam bekerja.					
2.	Bawahan saya dapat mempercayai setiap tindakan saya.					
3.	Saya memperlihatkan standar kerja dan etika kerja tinggi.					
4.	Saya melakukan hal-hal yang baik bagi bawahan saya dan organisasi.					
	Inspiratif					
5.	Saya menerima dan mendengarkan dengan penuh perhatian setiap masukan yang diberikan oleh bawahan saya.					
6.	Saya membimbing, membina dan menasehati anggota dengan arif dan bijaksana.					
	Simulator Intelektual					
7.	Saya senang memberikan contoh/latihan tentang pekerjaan yang akan dilakukan oleh bawahan saya.					
8.	Saya memberikan tanggung jawab kerja kepada bawahan saya.					
9.	Saya memberikan penghargaan jika bawahan saya bekerja dengan baik.					
10.	Saya selalu menanamkan visi misi perusahaan kepada bawahannya.					

NO.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
11.	Saya memberikan dorongan kepada bawahan saya bahwa mereka dapat menyelesaikan pekerjaan yang telah diberikan.					
	Konsiderator Individu					
12.	Saya memotivasi bawahan saya untuk dapat melakukan lebih banyak dari apa yang mereka pikirkan sebelumnya.					
13.	Saya mampu membuat bawahan saya melihat masalah sebagai kesempatan untuk belajar.					
14.	Saya mengajarkan solusi yang kreatif terhadap permasalahan yang dihadapi anggota.					
15.	Saya membuat anggota mampu berpikir tentang masalah lama dengan cara pandang baru.					
16.	Saya mendorong anggota untuk menggunakan kecerdasan dalam menyelesaikan masalah.					

MOTIVASI

NO.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
	Kerja keras					
1.	Saya dapat bekerja dalam tekanan dan batasan waktu					
2.	Saya berusaha keras untuk mendapatkan prestasi yang semakin baik					
3.	Dalam pekerjaan, saya mendapatkan pembelajaran yang baru dan berbeda.					

NO.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
4.	Pekerjaan yang paling saya nikmati ialah pekerjaan yang menantang dan sulit untuk dipecahkan					
5.	Saya mentaati segala aturan yang ada dalam organisasi.					

PARTISIPASI ANGGARAN

NO.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
	Pengaruh terhadap anggaran					
1.	Saya memberikan pengaruh yang besar dalam menentukan anggaran yang ada dalam kendali saya					
2.	Saya memiliki pengaruh yang kecil dalam menginformasikan sasaran anggaran yang ada dalam kendali saya					
	Keterlibatan					
3.	Dalam penetapan anggaran, saya memberikan partisipasi yang cukup banyak terhadap bawahan saya					
4.	Dalam menetapkan anggaran biasanya atasan menanyakan pendapat dan pemikiran saya					
5.	Keputusan anggaran yang ada dalam kendali saya diputuskan setelah saya merasa puas dengan anggaran tersebut.					

KEJELASAN SASARAN ANGGARAN

NO.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
	Tujuan					
1.	Saya paham sekali mengenai apa yang harus saya lakukan dalam pekerjaan saya					
	Kinerja					
2.	Saya memahami bagaimana kinerja saya diukur					
	Sasaran					
3.	Saya memiliki kejelasan sasaran sehingga kejelasan sasaran tersebut membantu saya dalam melakukan pekerjaan					
	Jangka Waktu					
4.	Dalam mencapai sasaran pekerjaan, saya memiliki batas waktu tertentu.					
	Tingkat Kesulitan					
6.	Sasaran yang saya hadapi dalam pekerjaan saya cukup menantang (tidak terlalu mudah dan tidak terlalu sulit)					
	Koordinasi					
7.	Dalam instansi ini, tim bekerja sama untuk mencapai sasaran					

KINERJA MANAJERIAL

NO.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
	Perencanaan					
1.	Selama ini hasil kebijakan rencana kerja seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran dan penyusunan program sudah berjalan sesuai dengan sasaran yang ingin saya capai					
	Informasi					
2.	Informasi yang saya berikan berupa laporan atau catatan berguna untuk membuat keputusan atau tindakan selanjutnya					
	Pengkoordinasian					
3.	Saya melakukan koordinasi dan evaluasi organisasi untuk menghasilkan keselarasan aktivitas dan kinerja organisasi tempat saya berada					
	Evaluasi					
4.	Pelaksanaan evaluasi penilaian rencana kerja dan laporan kinerja pada unit/sub unit saya, telah menghasilkan program/kegiatan yang dapat mencapai target kinerja					
	Pengarahan					
5.	Pengarahan, memimpin dan mengembangkan para bawahan dalam unit/sub unit yang saya lakukan telah menghasilkan pekerjaan yang efektif dan efisien					

NO.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
	Negosiasi					
6.	Perolehan kontrak barang/jasa yang dibutuhkan pada unit/sub unit saya dengan pihak luar telah memberikan kemanfaatan dalam skala yang lebih luas					
	Perwakilan					
7.	Pendelegasian yang saya lakukan dalam unit/sub unit telah menghasilkan peningkatan kualitas pegawai (yang didelegasikan)					
	Kinerja secara keseluruhan					
8.	Pelaksanaan evaluasi kinerja dan sasaran pada pegawai dalam unit/sub unit saya telah menghasilkan integritas, karakteristik dan kemampuan pegawai.					

Tuliskan Email anda jika menginginkan ringkasan penelitian ini.

Alamat Email :

*Terimakasih untuk partisipasi anda dalam penelitian ini.
Kami akan menjaga kerahasiaan informasi personal yang telah anda diberikan.*

LAMPIRAN 2

INPUT DATA

KUESIONER

38	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	67
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
40	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	65
41	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	75
42	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3	5	3	3	4	4	3	60
43	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	68
44	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	65
45	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	69
46	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	77
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	79
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
50	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	66
51	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	56
52	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	76
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
54	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	79
55	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	64
56	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	62
57	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	66
58	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
59	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	54
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
61	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	73
62	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	73
63	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	71
64	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	67
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	65
66	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	67
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
68	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	68
69	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
70	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	72
71	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	42
72	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	61

2. Motivasi

Motivasi					TOTAL
1	2	3	4	5	
4	4	4	4	4	20
4	4	5	5	5	23
4	4	4	3	4	19
4	5	5	4	5	23
4	4	4	3	4	19
4	3	4	4	4	19
4	4	4	3	4	19
3	2	2	2	3	12
4	4	4	4	3	19
4	4	4	3	4	19
4	4	4	4	4	20
5	5	5	4	5	24
4	4	4	4	4	20
4	4	4	5	5	22
4	4	5	4	4	21
5	5	4	4	4	22
4	4	4	5	4	21
4	4	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	4	20
2	2	3	3	3	13
3	4	4	4	4	19
5	4	5	4	4	22
3	4	4	4	4	19
4	4	4	3	4	19
3	4	4	4	4	19
3	3	4	3	4	17
4	4	4	4	5	21
3	3	4	4	3	17
4	5	5	4	5	23
4	5	4	5	4	22
3	3	4	4	3	17
4	5	5	4	4	22
4	4	4	5	5	22
4	5	4	4	5	22
4	4	4	3	4	19
3	4	4	3	4	18

5	4	4	4	4	21
4	5	5	4	5	23
4	3	3	4	4	18
4	5	5	4	5	23
5	4	5	4	4	22
4	4	4	3	4	19
4	4	3	4	4	19
4	4	4	4	4	20
4	5	5	4	5	23
5	4	5	4	4	22
4	4	4	4	5	21
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	4	16
3	4	4	3	4	18
4	5	5	4	5	23
4	4	5	4	4	21
4	5	5	4	5	23
4	4	4	4	4	20
3	4	3	3	4	17
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
3	3	4	4	3	17
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	5	21
4	5	4	4	4	21
4	4	3	4	4	19
4	4	4	5	5	22
4	4	4	5	5	22
4	4	4	5	4	21
4	5	4	4	4	21
4	4	4	4	4	20
4	4	3	4	4	19
3	4	3	4	4	18
3	2	2	3	3	13
4	4	4	4	4	20

3. Partisipasi Anggaran

Partisipasi Anggaran					TOTAL
1	2	3	4	5	
4	4	4	4	4	20
4	4	4	5	5	22
4	3	4	4	4	19
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
4	3	4	4	4	19
4	4	4	4	4	20
3	2	2	3	3	13
4	3	4	4	4	19
3	4	4	4	4	19
3	4	4	3	4	18
4	3	3	3	3	16
3	3	4	4	4	18
4	4	4	5	5	22
4	4	4	4	5	21
3	3	3	3	3	15
3	3	4	3	3	16
4	5	5	5	4	23
3	3	3	4	3	16
3	3	4	3	3	16
2	2	2	3	3	12
3	3	3	3	3	15
3	3	3	4	3	16
3	3	4	4	3	17
3	3	3	3	3	15
3	3	3	3	4	16
3	2	3	3	3	14
3	3	3	2	3	14
3	3	4	4	3	17
3	4	4	4	3	18
3	3	4	4	4	18
3	3	4	4	3	17
4	3	4	3	4	18
3	3	3	4	3	16
4	3	3	3	3	16
3	3	3	4	3	16
4	3	4	4	3	18

4	4	4	5	5	22
3	3	4	4	4	18
4	5	4	4	4	21
4	3	4	4	4	19
3	3	3	4	3	16
4	3	4	3	3	17
3	3	3	3	2	14
5	4	4	4	5	22
4	4	3	4	3	18
5	5	5	5	5	25
3	4	4	4	3	18
3	3	3	3	3	15
4	3	3	4	3	17
3	4	4	3	3	17
3	3	3	4	3	16
4	3	4	4	4	19
3	3	4	4	3	17
3	3	4	3	3	16
3	3	3	4	4	17
4	3	4	4	4	19
3	2	3	3	3	14
5	5	4	5	5	24
3	4	4	4	4	19
3	3	3	4	4	17
4	4	4	3	4	19
4	3	3	4	4	18
4	4	4	3	4	19
4	3	4	4	3	18
3	3	4	4	4	18
3	3	3	4	4	17
4	4	4	5	4	21
4	4	4	4	3	19
4	4	3	3	4	18
3	2	2	2	3	12
3	3	4	3	4	17

4. Kejelasan Sasaran Anggaran

Kejelasan Sasaran Anggaran							TOTAL
1	2	3	4	5	6	7	
4	4	4	4	3	4	4	27
4	5	4	5	5	4	5	32
4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	5	5	5	4	5	34
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
2	2	3	3	3	2	2	17
4	4	4	4	3	4	4	27
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	5	4	5	30
4	4	4	4	5	5	5	31
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	5	5	4	5	31
5	5	5	5	4	4	4	32
4	4	3	4	4	4	4	27
4	4	4	3	4	3	4	26
4	5	5	4	5	5	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
4	4	4	4	4	4	4	28
3	2	2	2	3	3	3	18
5	5	4	5	5	4	5	33
4	4	4	4	4	4	3	27
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	3	3	3	3	4	24
3	3	3	3	4	3	4	23
5	4	4	4	4	5	5	31
3	3	4	4	3	3	3	23
4	4	5	4	5	5	5	32
4	5	5	5	4	5	5	33
3	3	3	4	4	3	3	23
4	4	3	4	4	4	4	27
3	4	4	3	4	4	4	26
4	4	4	5	5	5	5	32
4	4	4	4	4	3	4	27
4	4	4	3	4	4	4	27

4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	5	5	5	5	32
4	4	4	4	4	4	4	28
4	5	5	5	5	5	5	34
4	4	4	4	4	3	4	27
4	4	4	4	4	4	4	28
5	4	4	4	4	4	4	29
4	4	5	4	5	4	4	30
5	5	5	4	5	5	5	34
5	5	5	5	5	4	5	34
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	3	4	4	4	27
4	4	4	4	4	4	4	28
3	4	4	3	3	3	4	24
4	4	5	4	5	5	5	32
4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	5	5	5	5	5	35
4	4	4	4	4	3	4	27
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	3	4	3	4	26
4	5	4	4	4	4	4	29
3	3	4	4	3	3	4	24
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	5	5	4	4	4	30
4	4	4	5	5	5	5	32
4	4	4	4	4	3	4	27
5	5	5	5	4	4	4	32
4	4	4	3	4	4	4	27
4	4	4	5	5	4	5	31
4	4	4	5	5	4	4	30
4	4	4	5	4	4	5	30
4	4	4	4	4	5	4	29
4	4	4	5	5	4	4	30
3	2	2	2	3	3	2	17
4	4	5	5	5	4	5	32

5. Kinerja Manajerial

Kinerja Manajerial									TOTAL
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	5	5	5	5	5	4	5	5	43
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	3	2	2	2	3	3	2	2	22
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	5	4	5	5	5	4	4	40
4	5	4	5	5	5	5	5	5	43
4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
4	4	4	4	4	5	5	4	5	39
4	4	5	4	5	4	5	4	4	39
4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
4	5	4	5	4	5	4	4	5	40
5	5	5	4	5	4	4	5	5	42
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	2	2	2	2	3	3	3	2	22
4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
3	4	4	4	4	4	4	3	3	33
3	3	3	3	3	2	2	3	3	25
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	4	4	4	4	4	3	4	4	34
3	3	4	3	4	4	4	3	4	32
4	3	3	3	4	3	3	4	4	31
4	5	5	4	5	4	5	4	4	40
4	4	5	4	5	4	5	5	4	40
3	3	4	4	3	3	3	4	3	30
4	4	3	4	4	4	4	4	3	34
4	4	4	5	5	5	5	5	5	42
5	5	4	5	5	4	4	4	4	40
3	4	4	4	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	4	4	3	4	4	35

4	4	4	5	5	4	4	5	5	40
5	5	5	5	4	5	4	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	5	5	5	5	5	4	5	5	44
4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
4	4	4	5	4	4	4	4	4	37
5	4	4	4	4	4	5	4	4	38
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	3	4	4	3	3	4	3	3	30
4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	5	5	5	5	5	5	4	5	44
4	4	4	4	4	4	3	3	4	34
3	4	4	4	4	4	4	3	4	34
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	5	4	4	4	5	38
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
4	4	4	5	4	4	4	5	5	39
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	5	4	5	4	4	4	5	4	40
4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
4	5	4	5	4	5	4	5	4	40
4	4	4	4	5	5	5	4	4	39
4	4	4	4	4	5	4	4	5	38
4	4	5	4	4	4	5	4	4	38
4	4	5	5	5	5	5	4	4	41
3	3	2	2	2	3	3	2	2	22
4	4	4	5	5	4	4	5	4	39

LAMPIRAN 3

OUTPUT SPSS

X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	X1
.619**	.532**	.661**	.527**	.600**	.612**	.590**	.561**	.773**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.539**	.532**	.550**	.503**	.493**	.501**	.519**	.458**	.711**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.694**	.654**	.710**	.664**	.581**	.594**	.642**	.624**	.838**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.463**	.624**	.704**	.667**	.547**	.592**	.584**	.596**	.814**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.423**	.644**	.726**	.620**	.605**	.623**	.603**	.496**	.779**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.513**	.703**	.613**	.716**	.632**	.611**	.569**	.666**	.806**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.380**	.476**	.678**	.686**	.532**	.536**	.597**	.616**	.762**
,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.524**	.735**	.688**	.752**	.738**	.633**	.566**	.559**	.818**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
1	.579**	.658**	.552**	.574**	.595**	.626**	.559**	.736**
	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.579**	1	.653**	.675**	.695**	.588**	.557**	.636**	.816**
,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.658**	.653**	1	.697**	.648**	.602**	.616**	.590**	.854**
,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.552**	.675**	.697**	1	.708**	.547**	.500**	.679**	.831**
,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.574**	.695**	.648**	.708**	1	.614**	.553**	.578**	.798**
,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.595**	.588**	.602**	.547**	.614**	1	.651**	.500**	.769**
,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000

72	72	72	72	72	72	72	72	72
.626**	.557**	.616**	.500**	.553**	.651**	1	.566**	.771**
,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.559**	.636**	.590**	.679**	.578**	.500**	.566**	1	.771**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
72	72	72	72	72	72	72	72	72
.736**	.816**	.854**	.831**	.798**	.769**	.771**	.771**	1
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
72	72	72	72	72	72	72	72	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	72	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	72	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

b. Motivasi

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.571**	.524**	.400**	.439**	.745**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72
X2.2	Pearson Correlation	.571**	1	.657**	.398**	.654**	.852**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,001	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72
X2.3	Pearson Correlation	.524**	.657**	1	.414**	.542**	.816**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72
X2.4	Pearson Correlation	.400**	.398**	.414**	1	.467**	.684**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000		,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72
X2.5	Pearson Correlation	.439**	.654**	.542**	.467**	1	.791**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	72	72	72	72	72	72

X2	Pearson Correlation	.745**	.852**	.816**	.684**	.791**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	72	72	72	72	72	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	72	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	72	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

c. Partisipasi Anggaran

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.580**	.477**	.442**	.582**	.768**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72
X3.2	Pearson Correlation	.580**	1	.635**	.532**	.553**	.835**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72
X3.3	Pearson Correlation	.477**	.635**	1	.519**	.493**	.782**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72
X3.4	Pearson Correlation	.442**	.532**	.519**	1	.550**	.773**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72
X3.5	Pearson Correlation	.582**	.553**	.493**	.550**	1	.806**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	72	72	72	72	72	72
X3	Pearson Correlation	.768**	.835**	.782**	.773**	.806**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	72	72	72	72	72	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	72	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	72	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

d. Kejelasan Sasaran Anggaran

Correlations

		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4
X4.1	Pearson Correlation	1	.794**	.597**	.557**	.518**	.566**	.610**	.792**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
X4.2	Pearson Correlation	.794**	1	.758**	.631**	.572**	.595**	.713**	.871**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
X4.3	Pearson Correlation	.597**	.758**	1	.628**	.562**	.567**	.636**	.820**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
X4.4	Pearson Correlation	.557**	.631**	.628**	1	.638**	.525**	.638**	.808**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
X4.5	Pearson Correlation	.518**	.572**	.562**	.638**	1	.640**	.751**	.812**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
X4.6	Pearson Correlation	.566**	.595**	.567**	.525**	.640**	1	.708**	.798**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
X4.7	Pearson Correlation	.610**	.713**	.636**	.638**	.751**	.708**	1	.877**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
X4	Pearson Correlation	.792**	.871**	.820**	.808**	.812**	.798**	.877**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	72	72	72	72	72	72	72	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Y	Pearson Correlation	.753**	.840**	.832**	.866**	.872**	.828**	.717**	.824**	.867**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

3. Uji Reliabelitas

a. Gaya Kepemimpinan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,959	16

b. Motivasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,837	5

c. Partisipasi Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,852	5

d. Kejelasan Sasaran Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,921	7

e. Kinerja Manajerial

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,940	9

4. Uji Asumsi Klasik

a. Uji Normalitas

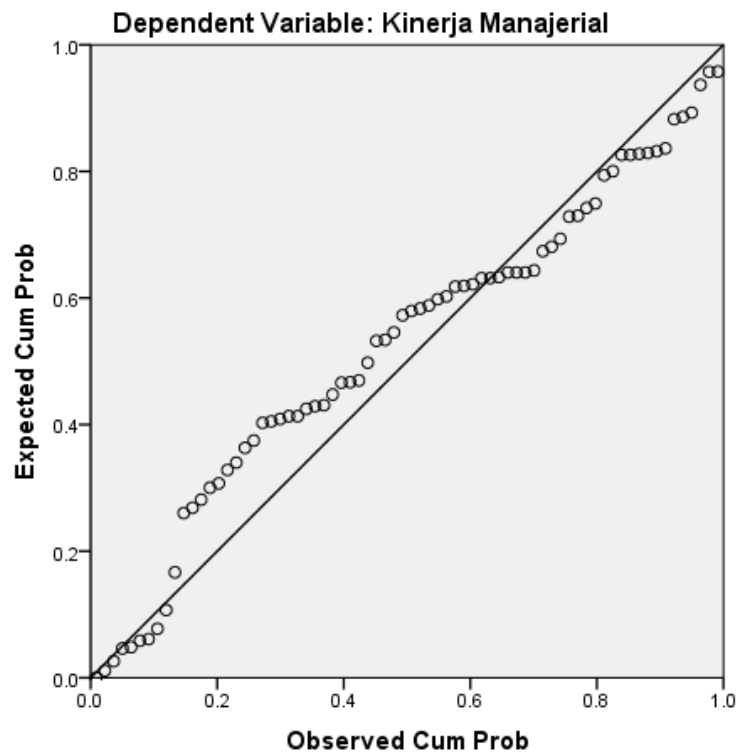
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		72
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.53314677
	Absolute	.136
Most Extreme Differences	Positive	.073
	Negative	-.136
Kolmogorov-Smirnov Z		1.154
Asymp. Sig. (2-tailed)		.140

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



c. Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics		
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF	
1	(Constant)	1.602	2.983		.537	.593		
	Gaya Kepemimpinan	.166	.080	.287	2.081	.041	.224	4.465
	Motivasi Kerja	.579	.222	.300	2.609	.011	.321	3.113
	Partisipasi Anggaran	.062	.128	.034	.480	.633	.857	1.166
	Kejelasan Sasaran Anggaran	.382	.188	.301	2.035	.046	.194	5.142

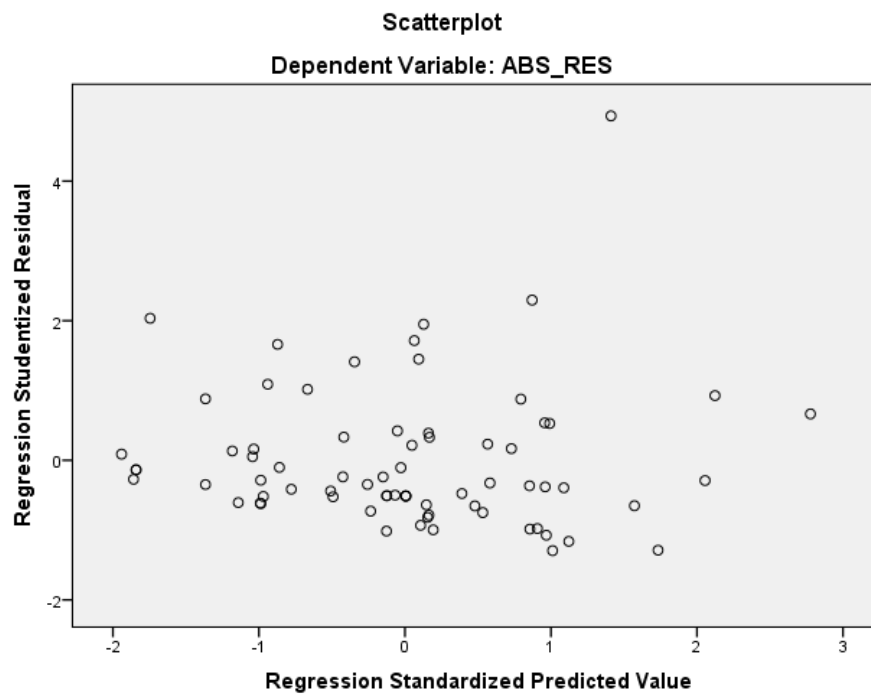
a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

d. Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	.801	1.974		.406	.686
Gaya Kepemimpinan	.081	.053	.377	1.535	.130
Motivasi Kerja	-.273	.147	-.381	-1.860	.067
Partisipasi Anggaran	-.072	.085	-.106	-.842	.403
Kejelasan Sasaran Anggaran	.085	.124	.181	.686	.495

a. Dependent Variable: ABS_RES



5. Uji Hipotesis

a. Uji Parsial (Uji t)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1.602	2.983		.537	.593
Gaya Kepemimpinan	.166	.080	.287	2.081	.041
Motivasi Kerja	.579	.222	.300	2.609	.011
Partisipasi Anggaran	.062	.128	.034	.480	.633
Kejelasan Sasaran Anggaran	.382	.188	.301	2.035	.046

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Uji Koefisien Simultan

c. ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1142.724	4	285.681	42.012	.000 ^b
	Residual	455.595	67	6.800		
	Total	1598.319	71			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan

d. Uji Koefisien Determinasi

e. Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.846 ^a	.715	.698	2.608

a. Predictors: (Constant), Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan

