

# LAMPIRAN-LAMPIRAN

**Lampiran 1 Kuesioner Penelitian**

**KUESIONER PENELITIAN PENGARUH PEMBERDAYAAN  
KARYAWAN , EFIKASI DIRI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**(STUDI KASUS PADA PROGRAM MANAJEMEN TRAINING PT. USSI )**

*Assalamualaikum, Wr. Wb.*

Salam sejahtera untuk saudara/saudari semoga selalu dalam lindungan Tuhan Yang Maha Esa. Perkenalkan Saya Muhammad Fadil selaku mahasiswa Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY) yang sedang melakukan penelitian terhadap karyawan yang sedang menjalankan program , saya ingin meminta kerjasama dan partisipasinya dalam mendukung penelitian yang sedang saya lakukan. Saya meminta bantuan dalam pengisian kuesioner yang mana akan digunakan sebagai data primer dalam penelitian ini. Besar harapan saya saudara/saudari dapat mengisi kuesioner ini dengan seobjektif mungkin, sesuai dengan kondisi kerja dan keadaan yang anda alami. Terimakasih atas waktu dan kerjasamanya, semoga kita selalu diberi kesehatan untuk menjalankan aktifitas yang kita lakukan. Amin.

**A. Data Responden**

- a) Nama :
- b) Usia :
- c) Unit Kerja :
- d) Lama Bekerja : \_\_\_\_\_ Tahun
- e) Jenis kelamin\* : 1.Pria 2.Wanita
- f) Pendidikan terakhir\* : 1. SMA/ setara 2. D3/ Setara  
3. S1/ Setara  
4. S2/ Setara 5. S3/ Setara

(\*: Lingkari salah

*satu jawaban )*

## B. Petunjuk Pengisian

1. Pernyataan yang ada mohon dibaca dengan seksama dan dipahami dengan sebaik-baiknya, serta bapak/ ibu/ saudara bandingkan dengan praktek kerja yang dialami.
2. Setiap pernyataan diikuti oleh (5) pilihan jawaban, bapak/ ibu/ saudara cukup memilih satu dari pilihan jawaban yang tersedia.
3. Cara menjawabnya dengan memberikan tanda *checklist* (√) pada jawaban salah satu alternative jawaban yang paling sesuai.
4. Terapat (4) dimensi variabel yang diteliti, yaitu:
  - a. Pemberdayaan Karyawan (*empowerment*)
  - b. Efikasi diri (*Self efficacy*)
  - c. Kepuasan Kerja (*Job Satisfaction*)
  - d. Kinerja (*performance*)
5. Kuesioner ini dapat digunakan secara optimal apabila seluruh pernyataan telah terjawab, oleh karena itu peneliti harapkan bapak / ibu/ saudara dapat mengisi dengan sungguh-sungguh, dan pastikan semua jawaban sudah terjawab.

**MOHON JANGAN SAMPAI ADA YANG TERLEWATKAN.**

## C. Keterangan Pengisian :

- Sangat Tidak Setuju = 1 (STS)
- Tidak Setuju = 2 (TS)
- Kurang Setuju = 3 (KS)
- Setuju = 4 (S)
- Sangat Setuju = 5 (SS)

## PEMBERDAYAAN KARYAWAN

*(Sumber : Thomas & Velthouse yang dikembangkan oleh Spreitzer)*

No	Pernyataan	1 STS	2 TS	3 KS	4 S	5 SS
1	Pekerjaan yang saya lakukan sangat penting bagi saya					
2	Pekerjaan yang saya lakukan tidak begitu berarti bagi saya pribadi (R)					
3	Kegiatan pekerjaan saya secara pribadi bermakna bagi saya					
4	Saya yakin atas kemampuan saya untuk melakukan pekerjaan					
5	Saya menguasai keterampilan yang diperlukan untuk pekerjaan saya					
6	Saya dapat memutuskan sendiri bagaimana cara melakukan pekerjaan saya					
7	Saya memiliki peluang kebebasan dalam melakukan pekerjaan saya					
8	Saya memiliki dampak terhadap apa yang terjadi di divisi saya					
9	Saya memiliki kendali atas apa yang terjadi di tempat saya bekerja					
10	Saya memiliki pengaruh atas apa yang terjadi di tempat kerja saya					

**EFIKASI DIRI**

( *Sumber Bandura yang dikembangkan oleh Jones* )

No	Pernyataan	1 STS	2 TS	3 KS	4 S	5 SS
1	Saya selalu berhasil dalam menyelesaikan pekerjaan					
2	Saya memiliki percaya diri dalam melakukan setiap pekerjaan saya					
3	Saya memiliki pengetahuan yang dibutuhkan dalam melakukan pekerjaan saya					
4	Saya merasa yakin bahwa kemampuan yang saya miliki sama dengan rekan kerja yang lain bahkan melebihi mereka					
5	Pengalaman dan pencapaian kerja saya dimasa lalu meyakinkan diri saya untuk dapat bekerja dengan baik di perusahaan ini					
6	Saya dapat menangani pekerjaan yang lebih menantang daripada pekerjaan yang pernah saya lakukan					
7	Pekerjaan baru saya sangat memenuhi harapan saya sendiri					

## KEPUASAN KERJA

(Sumber Job Description Indeks dalam Endho wijaya Kartika dan Thomas S. Kaihatu 2010)

No	Pernyataan	1 STS	2 TS	3 KS	4 S	5 SS
1	Pekerjaan yang saya lakukan sudah sesuai dengan kemampuan dan bidang yang saya kuasai.					
2	Saya bekerja di tempat kerja yang menyenangkan.					
3	Saya merasa pengawasan mutu kerja dari atasan sangat baik					
4	Saya merasa atasan saya merupakan orang yang bijaksana dan perhatian					
5	Saya puas dengan kompensasi yang saya terima.					
6	Kompensasi yang saya dapatkan sudah sesuai dengan tingkat keterampilan dan pekerjaan saya.					
7	Dengan bekerja saat ini saya memiliki masa depan dan juga promosi untuk lebih maju lagi.					
8	Karir yang saya lakukan sudah sesuai dengan kemampuan saya.					
9	Saya memiliki rekan kerja yang menyenangkan.					
10	Saya memiliki hubungan yang baik dengan rekan kerja saya					

)

**KINERJA KARYAWAN***( Sumber : Dessler 2009 dalam Purnama dan Kempa 2016 )*

No	Pernyataan	1 STS	2 TS	3 KS	4 S	5 SS
1	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan saya sesuai dengan standar yang diberikan organisasi					
2	Dalam melakukan pekerjaan saya menyelesaikannya dengan tepat waktu					
3	Saya memiliki pengetahuan atas apa yang saya kerjakan					
4	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan saya dan dapat menindaklanjuti atas apa yang saya kerjakan					
5	Saya selalu masuk kerja tepat waktu					
6	Saya selalu pulang kerja sesuai dengan ketentuan perusahaan					
7	Saya dapat melakukan pekerjaan dengan mandiri					

**Lampiran 2 Tabulasi Data Responden**

No	Nama	Usia	Unit Kerja	Lama Bekerja	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir
1	Jasmani	3	SBU UI	4	PRIA	S1
2	Dadang	2	TS	4	PRIA	X
3	Bangkit Wirata	1	TS	2	PRIA	D3
4	Habibie Bil Ham	1	STAFF	3	PRIA	SMA
5	Solik Bin Malik	2	X	2	PRIA	S1
6	NN	3	X	2	WANITA	D3
7	Asep Bule	3	ADM	3	PRIA	X
8	X	2	X	4	WANITA	D3
9	Iwan Rismawan	2	DCN	4	PRIA	SMA
10	M. Paiyhi A	1	DCN	3	PRIA	SMA
11	Alfath Reino B	1	DCN	2	PRIA	SMA
12	Egi Ergiantono	2	DCN	4	PRIA	SMA
13	Agus Dogyan M	3	Tim Ahli	4	PRIA	S1
14	Dodi	1	Tim Ahli	2	PRIA	SMA
15	Eppi Gumila	4	Advisor	4	PRIA	S1
16	Ryan Razky Trimakbar	1	TS	3	PRIA	D3
17	Burhanudin	1	DCN	2	PRIA	S1
18	Abung Kusnaep	3	Tim Ahli	4	PRIA	S1
19	M Rizal A	1	TS	2	PRIA	SMA
20	Masrur Rohim	2	TS	2	PRIA	S1
21	Hari Jatnika	1	TS	2	PRIA	SMA
22	Chandra Aditnya N	1	TS	2	PRIA	SMA
23	Ismail	2	TS	2	PRIA	S1
24	Solehudin D	1	CS	2	PRIA	SMA
25	Usep M. Saepullah	1	DCN	2	PRIA	SMA
26	Wisnu Septian	1	TS	3	PRIA	SMA



27	M Nurzaman	4	Bisnis Support	4	PRIA	S1
28	Ghiana Ana L	1	Bisnis Support	1	WANITA	S1
29	Lugina Rizki A	2	TS	2	PRIA	S1
30	Veri Hadi S	2	TS	4	PRIA	S1
31	Didi Kurniadi	2	Ts	2	PRIA	D3
32	Aisyah Haerani	1	CSO	2	WANITA	S1
33	Anisa Permatasari	1	ADM	2	WANITA	SMA
34	Rohimat	1	TS	2	PRIA	S1
35	Taufik Hidayat	2	CS	4	PRIA	D3
36	Piping Virho Alhaqi	2	CSO	4	PRIA	S1
37	Kuswanto	2	CS	4	PRIA	SMA
38	Hendy	2	CS	4	PRIA	S1
39	Gunawan Abdul Hamid	1	CS	3	PRIA	SMA
40	Asep Saepullah	2	CS	3	PRIA	SMA
41	Riyan Julianto 33	2	CS	4	PRIA	SMA
42	Tony Satria	2	CS	4	PRIA	S1
43	S Gufron	2	CS	4	PRIA	SMA
44	Riza Mujizat	3	CS	4	PRIA	S1
45	Dede Hendrawan	3	CS	4	PRIA	SMA
46	Fihi Arwandi	2	CS	4	PRIA	S1
47	Zaki Hibullah	2	Bisnis Support	3	PRIA	D3
48	Shinta	2	ADM	3	WANITA	SMA
49	X	3	ADM	2	PRIA	SMA
50	Della	2	DCN	3	WANITA	D3

**Ket :**

Usia	Lama Bekerja
1= < 25	1= <1 TAHUN
2= 26-35	2= 1-3 TAHUN
3=36-45	3= 3-5 TAHUN
4=>45	4= > 5 TAHUN

**Lampiran 3 Data Mentah**

PEM 1	PEM 2 (R)	PEM3	PEM4	PEM5	PEM6	PEM7	PEM8	PEM9	PEM10
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	5	4	4	3	3	4	4	4
3	4	3	4	4	1	2	3	1	2
5	5	5	5	5	5	3	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	5	4	4	4	3	3	4	3	4
5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
5	5	5	4	3	4	3	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
5	4	5	5	5	3	3	5	4	5
5	5	4	4	4	4	4	4	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	3	4	3	3	4
5	4	5	4	4	4	4	4	3	4
5	3	4	5	5	4	4	4	3	5
4	4	4	4	4	4	4	3	1	2
5	5	4	5	5	4	4	4	3	5
5	4	4	4	3	3	5	5	4	5
4	4	4	5	4	3	4	3	3	3
5	4	4	3	3	4	3	3	3	3
5	5	5	5	5	3	4	5	3	5
4	3	4	4	5	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
4	4	4	5	3	2	5	2	2	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
5	5	4	5	5	4	5	5	5	4
5	5	4	4	4	2	2	2	1	1
5	4	5	3	3	4	3	2	2	2
5	4	4	4	3	5	4	4	4	4
3	3	4	4	5	4	2	4	3	2
4	2	4	4	4	3	4	5	4	4

4	3	4	4	4	3	3	5	4	4
5	5	3	5	4	3	4	4	3	3
4	3	4	4	4	3	4	3	3	3
5	5	4	4	4	4	4	4	3	4
4	5	4	4	5	3	3	4	3	4
4	3	4	4	4	3	2	3	2	3
5	5	5	5	4	5	4	5	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	2
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
SE1	SE2	SE3	SE4	SE5	SE6	SE7			
3	4	4	4	5	3	3			
4	4	4	3	4	4	4			
4	4	4	4	4	4	4			
4	4	4	4	4	4	4			
3	4	2	3	2	4	2			
5	4	5	3	4	3	3			
5	5	5	2	5	5	5			
4	4	4	4	4	4	4			
3	5	4	4	4	5	3			
4	4	4	5	4	5	5			
4	4	4	2	4	5	5			
4	4	4	4	4	4	3			
3	4	4	4	4	3	4			
4	4	4	3	4	4	4			
3	4	4	3	4	4	4			
4	4	4	3	4	4	3			
4	4	4	3	4	4	4			
3	4	4	3	4	4	4			
5	5	5	5	4	4	4			
4	4	3	2	4	4	4			
5	5	5	5	4	4	4			
3	2	2	1	3	1	1			
4	4	4	3	5	4	4			
4	3	3	4	3	3	3			
4	5	4	4	5	4	4			
4	5	4	3	4	4	3			
4	5	4	5	5	5	5			

3	5	3	3	4	5	5			
4	4	4	4	4	4	4			
4	4	4	4	4	4	4			
4	4	4	4	4	4	4			
4	4	4	4	4	4	4			
4	4	5	3	4	4	4			
4	4	3	1	1	3	4			
3	3	3	3	2	3	3			
3	4	3	3	4	4	4			
4	4	4	1	5	5	5			
4	4	4	4	4	5	3			
3	3	3	3	3	4	4			
4	4	4	3	5	4	3			
3	3	4	3	3	3	4			
4	4	4	4	5	4	4			
3	5	3	3	4	4	3			
4	3	4	4	4	4	3			
3	4	4	4	4	4	4			
3	4	4	2	4	4	3			
3	4	4	3	4	4	4			
4	4	3	2	4	4	4			
3	4	4	3	4	4	4			
5	5	5	4	5	5	5			
KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10
2	3	3	4	3	3	3	3	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	2	4	5	5
3	4	4	4	4	4	4	3	2	4
3	2	3	2	3	2	3	1	3	4
5	4	4	4	3	3	3	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	3	3	4	4	5	5
5	5	5	5	4	3	4	4	5	5
4	5	5	5	5	5	5	4	5	4
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	5	3	3	4	4	5	4

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
5	5	4	4	4	3	5	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
5	5	4	4	4	3	5	4	4	4
1	2	4	4	3	4	2	1	4	4
3	5	5	5	3	4	5	4	5	5
3	4	5	4	4	3	3	4	4	4
5	5	5	5	3	3	5	5	5	5
5	4	5	5	3	4	5	4	5	5
4	5	5	5	1	1	5	5	5	5
2	4	2	3	3	4	5	3	4	4
4	4	3	4	2	2	3	3	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	3	3	3	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	5	5	5	5
4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
2	5	3	3	3	3	3	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	3	3	3	4	5	5	5
4	4	4	4	3	3	3	3	5	5
3	4	4	4	3	3	3	4	4	4
4	4	3	3	3	3	3	4	3	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4	3	3	5	4
3	4	3	3	3	3	4	3	5	5
4	3	2	3	2	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7			
3	4	3	4	4	4	4			
4	3	4	4	3	3	4			
4	4	4	4	4	5	4			
5	4	4	4	4	4	4			
3	2	3	2	1	2	3			

4	4	5	5	3	3	5
5	5	5	5	5	5	2
4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	5	5	3	4
5	5	5	5	5	3	4
4	4	4	5	3	1	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	4	4	4	3
4	4	4	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	2
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	5	5	4
4	3	4	4	4	5	3
5	5	4	4	5	5	4
4	3	4	3	3	4	2
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	5	3	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	5	3
4	4	4	4	3	3	4
4	4	4	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4
4	4	5	4	4	5	4
4	4	4	4	4	5	4
3	2	2	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4
5	3	4	3	3	4	3
4	4	5	3	4	5	4
4	4	3	4	3	3	4
4	4	4	4	3	4	4
4	3	4	4	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4
4	3	4	3	3	3	3
4	4	4	5	5	3	3
4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	3	3	3

### Lampiran 4 Karakteristik Data Responden

#### Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 25	18	36.0	36.0	36.0
	26-35	22	44.0	44.0	80.0
	36-45	8	16.0	16.0	96.0
	> 41	2	4.0	4.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

#### Lama Bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 1 TAHUN	1	2.0	2.0	2.0
	1-3 TAHUN	19	38.0	38.0	40.0
	3-5 TAHUN	10	20.0	20.0	60.0
	> 5 TAHUN	20	40.0	40.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

#### Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	PRIA	43	86.0	86.0	86.0
	WANITA	7	14.0	14.0	100.0
	Total	50	100.0	100.0	

#### Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3	8	16.0	16.0	16.0





	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
PEM4	Pearson Correlation	.331*	.419**	.292*	1	.583**	.220	.460**	.562**	.434**	.523**	.741**
	Sig. (2-tailed)	.019	.002	.040		.000	.124	.001	.000	.002	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
PEM5	Pearson Correlation	.075	.202	.245	.583**	1	.224	.182	.449**	.287*	.456**	.569**
	Sig. (2-tailed)	.603	.160	.086	.000		.117	.206	.001	.043	.001	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
PEM6	Pearson Correlation	.270	.312*	.355*	.220	.224	1	.281*	.305*	.392**	.246	.580**
	Sig. (2-tailed)	.057	.027	.011	.124	.117		.048	.031	.005	.086	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
PEM7	Pearson Correlation	.234	.128	.192	.460**	.182	.281*	1	.515**	.278	.417**	.586**
	Sig. (2-tailed)	.102	.375	.182	.001	.206	.048		.000	.050	.003	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
PEM8	Pearson Correlation	.321*	.185	.343*	.562**	.449**	.305*	.515**	1	.463**	.751**	.785**
	Sig. (2-tailed)	.023	.199	.015	.000	.001	.031	.000		.001	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
PEM9	Pearson Correlation	.043	.229	.153	.434**	.287*	.392**	.278	.463**	1	.300*	.576**
	Sig. (2-tailed)	.766	.110	.290	.002	.043	.005	.050	.001		.034	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
PEM10	Pearson Correlation	.503**	.277	.439**	.523**	.456**	.246	.417**	.751**	.300*	1	.783**
	Sig. (2-tailed)	.000	.051	.001	.000	.001	.086	.003	.000	.034		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
PEMB	Pearson Correlation	.593**	.569**	.576**	.741**	.569**	.580**	.586**	.785**	.576**	.783**	1



SE7	Pearson Correlation	.301*	.408**	.456**	.026	.358*	.616**	1	.675**
	Sig. (2-tailed)	.033	.003	.001	.857	.011	.000		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
SE	Pearson Correlation	.623**	.724**	.788**	.492**	.734**	.724**	.675**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Kepuasan Kerja

#### Correlations

	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK	
KK1	Pearson Correlation	1	.164	.437*	.394**	.138	.106	.225	.640*	.292*	.360*	.601**
	Sig. (2-tailed)		.256	.001	.005	.338	.465	.116	.000	.040	.010	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK2	Pearson Correlation	.164	1	.453*	.412**	.237	.116	.551**	.151	.538**	.460**	.659**
	Sig. (2-tailed)	.256		.001	.003	.097	.423	.000	.294	.000	.001	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK3	Pearson Correlation	.437**	.453**	1	.685*	.282*	.170	.467**	.450*	.383**	.372**	.758**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001		.000	.047	.237	.001	.001	.006	.008	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK4	Pearson Correlation	.394**	.412**	.685*	1	.279	.317*	.472**	.320*	.438**	.264	.746**
	Sig. (2-tailed)	.005	.003	.000		.050	.025	.001	.023	.001	.064	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK5	Pearson Correlation	.138	.237	.282*	.279	1	.772*	.224	.047	.059	.007	.526**
	Sig. (2-tailed)						.000					.000

	Sig. (2-tailed)	.338	.097	.047	.050	.000	.118	.747	.683	.964	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK6	Pearson Correlation	.106	.116	.170	.317*	.772**	1	.228	.047	.157	.040
	Sig. (2-tailed)	.465	.423	.237	.025	.000		.112	.746	.277	.780
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK7	Pearson Correlation	.225	.551**	.467*	.472**	.224	.228	1	.226	.228	.259
	Sig. (2-tailed)	.116	.000	.001	.001	.118	.112		.114	.112	.070
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK8	Pearson Correlation	.640**	.151	.450*	.320*	.047	.047	.226	1	.253	.364**
	Sig. (2-tailed)	.000	.294	.001	.023	.747	.746	.114		.076	.009
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK9	Pearson Correlation	.292*	.538**	.383*	.438**	.059	.157	.228	.253	1	.629**
	Sig. (2-tailed)	.040	.000	.006	.001	.683	.277	.112	.076		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK10	Pearson Correlation	.360*	.460**	.372*	.264	.007	.040	.259	.364*	.629**	1
	Sig. (2-tailed)	.010	.001	.008	.064	.964	.780	.070	.009	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
KK	Pearson Correlation	.601**	.659**	.758*	.746**	.526**	.508*	.643**	.540*	.623**	.565**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Kinerja

## Correlations

		K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K
K1	Pearson Correlation	1	.634**	.603**	.442**	.584**	.385**	.000	.727**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.000	.006	1.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
K2	Pearson Correlation	.634**	1	.595**	.619**	.630**	.370**	.248	.845**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.008	.082	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
K3	Pearson Correlation	.603**	.595**	1	.484**	.526**	.296*	.143	.731**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.037	.321	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
K4	Pearson Correlation	.442**	.619**	.484**	1	.620**	.045	.218	.688**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000		.000	.757	.128	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
K5	Pearson Correlation	.584**	.630**	.526**	.620**	1	.494**	.130	.854**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.368	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
K6	Pearson Correlation	.385**	.370**	.296*	.045	.494**	1	-.093	.580**
	Sig. (2-tailed)	.006	.008	.037	.757	.000		.522	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
K7	Pearson Correlation	.000	.248	.143	.218	.130	-.093	1	.345*
	Sig. (2-tailed)	1.000	.082	.321	.128	.368	.522		.014
	N	50	50	50	50	50	50	50	50
K	Pearson Correlation	.727**	.845**	.731**	.688**	.854**	.580**	.345*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.014	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Lampiran 7 Uji Reliabilitas****Pemberdayaan Karyawan**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.832	.837	10

**Self efficacy**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.793	.808	7

**Kepuasan kerja**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.815	.820	10

**Kinerja**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.789	.811	7

## Lampiran 8 Uji Asumsi Klasik

### Normalitas

#### Persamaan 1

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		50
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.33954528
Most Extreme Differences	Absolute	.078
	Positive	.054
	Negative	-.078
Test Statistic		.078
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

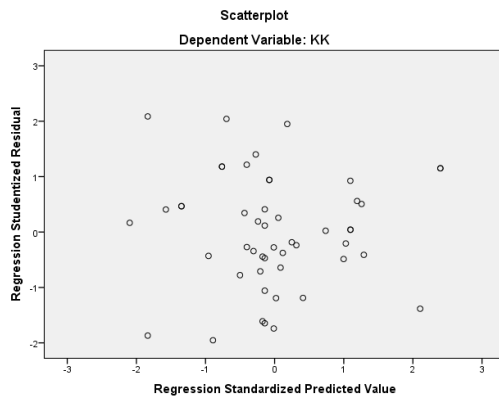
#### Persamaan 2

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		50
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.29894359
Most Extreme Differences	Absolute	.100
	Positive	.098
	Negative	-.100
Test Statistic		.100
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

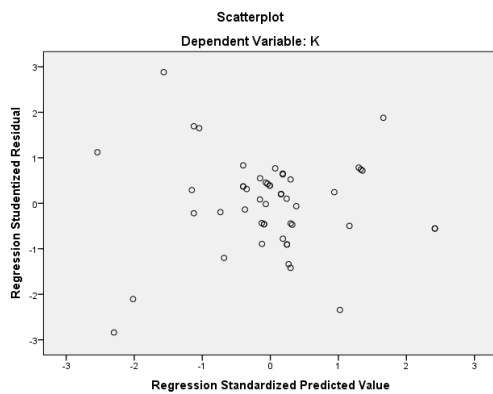
- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

## Heteroskedasitas

### Persamaan 1



### Persamaan 2



## Uji Multikolonieritas

### Persamaan 1

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	1.455	.484		3.007	.004		



PEMB	.344	.127	.361	2.714	.009	.750	1.333
SE	.300	.115	.347	2.605	.012	.750	1.333

a. Dependent Variable: KK

## Persamaan 2

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.625	.470		1.329	.190		
	PEMB	.098	.121	.096	.806	.424	.649	1.542
	SE	.543	.110	.587	4.949	.000	.656	1.525
	KK	.196	.130	.183	1.509	.138	.624	1.602

a. Dependent Variable: K

## Lampiran 9 Uji Regresi Berganda

### Persamaan 1

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.613 <sup>a</sup>	.376	.349	.347	1.437

a. Predictors: (Constant), SE, PEMB

b. Dependent Variable: KK

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3.401	2	1.700	14.146	.000 <sup>b</sup>
	Residual	5.649	47	.120		
	Total	9.050	49			

a. Dependent Variable: KK

b. Predictors: (Constant), SE, PEMB

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.455	.484		3.007	.004
	PEMB	.344	.127	.361	2.714	.009
	SE	.300	.115	.347	2.605	.012

a. Dependent Variable: KK

## Persamaan 2

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.759 <sup>a</sup>	.576	.548	.309	2.559

a. Predictors: (Constant), KK, SE, PEMB

b. Dependent Variable: K

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5.948	3	1.983	20.826	.000 <sup>b</sup>
	Residual	4.379	46	.095		
	Total	10.327	49			

a. Dependent Variable: K

b. Predictors: (Constant), KK, SE, PEMB

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.625	.470		1.329	.190
	PEMB	.098	.121	.096	.806	.424
	SE	.543	.110	.587	4.949	.000
	KK	.196	.130	.183	1.509	.138

a. Dependent Variable: K

## Lampiran 10 Uji Koefisien Determinan

### Persamaan 1

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.613 <sup>a</sup>	.376	.349	.347	1.437

a. Predictors: (Constant), SE, PEMB

b. Dependent Variable: KK

### Persamaan 2

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.759 <sup>a</sup>	.576	.548	.309	2.559

a. Predictors: (Constant), KK, SE, PEMB

b. Dependent Variable: K