

## **Lampiran 1. Kuesioner Penelitian**

### **KUESIONER PENELITIAN**

#### **PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI, KEPEMIMPINAN, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR PELAYANAN PERBENDAHARAAN WAINGAPU**

---

**Kepada  
Yth. Bapak/Ibu Pegawai KPPN Waingapu**

Dengan hormat,

Dengan segala kerendahan hati, kami mohon keikhlasan dan kerelaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner penelitian kami dalam penyusunan skripsi pada Program Studi S1 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Kuesioner ini semata-mata akan digunakan untuk kepentingan ilmiah. Kerahasiaan dan kejujuran jawaban yang Bapak/Ibu berikan tidak akan dinilai benar atau salah, oleh karena itu kami mohon dapat memberikan jawaban sejujur-jujurnya dan sesuai dengan keadaan yang sesungguhnya. Kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini merupakan sumbangan yang sangat berguna bagi penelitian kami.

Akhirnya atas perhatian dan kesedian Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Yogyakarta, Mei 2018  
Hormat kami,

Robby Kurniawan  
NIM. 20140420196

## IDENTITAS RESPONDEN

**Petunjuk Pengisian :** Pertanyaan di bawah ini adalah menyangkut data pribadi anda. Silahkan anda memilih sesuai dengan diri anda **dengan cara memberi checklist atau centang ( √ )** pada kotak yang tersedia.

1. Jenis kelamin :

<input type="checkbox"/>	Laki-Laki
<input type="checkbox"/>	Perempuan

2. Usia anda saat ini :

<input type="checkbox"/>	Kurang dari 30 tahun
<input type="checkbox"/>	30 – 40 tahun
<input type="checkbox"/>	41 – 50 tahun
<input type="checkbox"/>	Lebih dari 50 tahun

3. Pendidikan terakhir :

<input type="checkbox"/>	SMA
<input type="checkbox"/>	Diploma (DI, DII, DIII, dan DIV)
<input type="checkbox"/>	Sarjana (S1)
<input type="checkbox"/>	Magister (S2)
<input type="checkbox"/>	Doktor (S3)

4. Masa kerja :

<input type="checkbox"/>	Kurang dari 10 Tahun
<input type="checkbox"/>	11 - 20 Tahun
<input type="checkbox"/>	21 - 30 Tahun
<input type="checkbox"/>	Lebih dari 30 Tahun

## KUESIONER

Kuesioner ini terdiri dari lima bagian pertanyaan, yaitu :

Bagian A : berisi pertanyaan tentang motivasi

Bagian B : berisi pertanyaan tentang kompetensi

Bagian C : berisi pertanyaan tentang kepemimpinan

Bagian D : berisi pertanyaan tentang lingkungan kerja

Bagian E : berisi pertanyaan tentang kinerja

### Petunjuk Pengisian :

1. Bacalah pertanyaan dengan baik, kemudian pilihlah jawaban yang paling sesuai dengan kondisi Bapak/Ibu **dengan cara memberi checklist atau centang ( √ )** pada kotak yang tersedia !
2. Kriteria jawaban adalah :
  - SS : Sangat Setuju
  - S : Setuju
  - N : Netral
  - TS : Tidak Setuju
  - STS : Sangat Tidak Setuju

### BAGIAN A : MOTIVASI

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya berusaha agar pekerjaan dapat saya selesaikan dengan sebaik-baiknya					
2	Saya tidak mudah menyerah apabila menghadapi kesulitan dalam melaksanakan pekerjaan saya					
3	Saya ingin mengetahui bahwa saya telah mencapai suatu kemajuan, ketika saya menyelesaikan pekerjaan saya					
4	Tugas-tugas yang diberikan kepada saya menantang pengembangan diri untuk menjadi pegawai yang profesional					
5	Saya dapat membina hubungan yang akrab dengan pegawai yang lain					
6	Sebagai seorang pegawai, saya senang bekerjasama dengan orang lain daripada bekerja sendirian					
7	Saya sering membantu menyelesaikan pekerjaan pegawai yang lain					
8	Saya suka mempengaruhi pegawai lain agar mengikuti pendapat saya					
9	Menjadi pegawai KPPN Waingapu membuat saya dapat kesempatan untuk memperoleh posisi yang memuaskan dalam pekerjaan saya					
10	Promosi jabatan / kenaikan pangkat merupakan tujuan utama saya dalam bekerja					

### BAGIAN B : KOMPETENSI

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya mampu mencari informasi yang tepat, yang berguna bagi pekerjaan saya					
2	Saya mampu memberikan pelayanan kepada satuan-satuan kerja dengan baik					
3	Saya mampu memahami organisasi saya dengan baik					
4	Saya mampu membangun hubungan baik dengan banyak orang					
5	Saya mampu mendelegasikan pekerjaan dan tanggungjawab dengan baik					
6	Saya mampu bekerjasama dengan orang lain untuk melaksanakan suatu tugas					
7	Saya mampu menetapkan prioritas pekerjaan berdasarkan tingkat kepentingan					
8	Saya mampu mengidentifikasi permasalahan utama yang dihadapi oleh instansi					
9	Saya mampu menguasai pengetahuan yang terkait dengan pekerjaan saya					
10	Saya mampu mengendalikan diri dalam situasi apapun					

### BAGIAN C : KEPEMIMPINAN

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya selalu menghormati pimpinan di tempat saya bekerja					
2	Saya merasa segan terhadap pimpinan karena dia memiliki wibawa dan wawasan yang luas					
3	Saya memandang pimpinan saya sebagai seorang yang dapat dijadikan panutan					
4	Pimpinan saya selalu memberikan contoh dalam penyelesaian suatu pekerjaan					
5	Pimpinan menjadi inspirasi saya dalam bekerja					
6	Pimpinan saya selalu menuntun bawahannya untuk lebih maju					
7	Pimpinan saya selalu mendorong untuk bertindak kreatif dan penuh inovasi					
8	Pimpinan saya dapat memberikan alternatif pemecahan terbaik dalam masalah pekerjaan					
9	Pimpinan saya membantu mencari pemecahan masalah ketika saya membutuhkan bantuan					
10	Pimpinan saya tidak pernah membedakan seseorang dengan lainnya					

### BAGIAN D : LINGKUNGAN KERJA

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Ruangan tempat saya bekerja dalam keadaan baik dan menyenangkan					
2	Kebersihan dan kerapian ruang kerja sangat mendukung pekerjaan saya					
3	Fasilitas penerangan dan ventilasi sangat mendukung saya dalam bekerja					
4	Keamanan sangat mendukung bagi pekerjaan saya					
5	Suasana kerja yang saya hadapi membuat saya merasa tenang dan tenteram					
6	Teman-teman banyak memberikan bantuan dan dorongan dalam bekerja					
7	Dalam instansi saya terasa adanya suasana persahabatan					
8	Dalam instansi saya terdapat kejujuran dan saling percaya antar pegawai					
9	Fasilitas di tempat saya bekerja sudah memadai atau sesuai dengan kebutuhan					
10	Kelengkapan sarana dan prasarana kerja di instansi saya sudah baik					

### BAGIAN E : KINERJA

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya selalu berusaha memberikan pelayanan terbaik kepada yang membutuhkan					
2	Saya selalu berusaha meningkatkan kualitas kerja saya					
3	Saya selalu menjaga integritas saya dalam bekerja					
4	Saya selalu berkomitmen untuk menyelesaikan pekerjaan tepat pada waktunya					
5	Saya selalu taat pada peraturan kerja					
6	Dalam bekerja saya selalu mentaati prosedur yang telah ditetapkan					
7	Saya dapat bekerja dalam kelompok kerja ( <i>teamwork</i> ) dengan baik					
8	Saya dapat berkolaborasi dengan pegawai lainnya dengan baik					
9	Saya dapat menjalin hubungan dengan pegawai lain dengan baik					
10	Saya dapat menganalisis dan mencari solusi atas permasalahan yang dihadapi oleh instansi tempat saya bekerja					

## KARAKTERISTIK RESPONDEN

Nomor Responden	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Masa Kerja
1	Laki-Laki	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	< 10 Tahun
2	Laki-Laki	< 30 Tahun	Sarjana (S1)	< 10 Tahun
3	Laki-Laki	> 50 Tahun	SMA	11-20 Tahun
4	Laki-Laki	< 30 Tahun	Diploma	< 10 Tahun
5	Perempuan	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
6	Laki-Laki	30-40 Tahun	Diploma	11-20 Tahun
7	Perempuan	> 50 Tahun	Sarjana (S1)	> 30 Tahun
8	Laki-Laki	< 30 Tahun	Diploma	< 10 Tahun
9	Perempuan	< 30 Tahun	Diploma	< 10 Tahun
10	Laki-Laki	30-40 Tahun	Diploma	11-20 Tahun
11	Laki-Laki	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
12	Laki-Laki	30-40 Tahun	Diploma	11-20 Tahun
13	Perempuan	> 50 Tahun	SMA	> 30 Tahun
14	Laki-Laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	21-30 Tahun
15	Laki-Laki	> 50 Tahun	Sarjana (S1)	> 30 Tahun
16	Laki-Laki	> 50 Tahun	Sarjana (S1)	> 30 Tahun
17	Laki-Laki	> 50 Tahun	Sarjana (S1)	> 30 Tahun
18	Laki-Laki	> 50 Tahun	Sarjana (S1)	> 30 Tahun
19	Perempuan	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
20	Laki-Laki	30-40 Tahun	Diploma	11-20 Tahun
21	Laki-Laki	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
22	Laki-Laki	< 30 Tahun	Sarjana (S1)	< 10 Tahun
23	Perempuan	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
24	Laki-Laki	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	21-30 Tahun
25	Laki-Laki	< 30 Tahun	Diploma	< 10 Tahun
26	Laki-Laki	30-40 Tahun	Diploma	11-20 Tahun
27	Laki-Laki	< 30 Tahun	Diploma	< 10 Tahun
28	Laki-Laki	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
29	Laki-Laki	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
30	Perempuan	< 30 Tahun	Diploma	< 10 Tahun
31	Laki-Laki	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
32	Laki-Laki	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
33	Laki-Laki	< 30 Tahun	Diploma	< 10 Tahun
34	Perempuan	< 30 Tahun	Diploma	< 10 Tahun
35	Laki-Laki	30-40 Tahun	Diploma	11-20 Tahun
36	Laki-Laki	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
37	Perempuan	< 30 Tahun	Diploma	< 10 Tahun
38	Perempuan	41-50 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun
39	Laki-Laki	30-40 Tahun	Sarjana (S1)	11-20 Tahun

## Frequencies

### Statistics

		Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Masa Kerja
N	Valid	39	39	39	39
	Missing	0	0	0	0

## Frequency Table

### Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	29	74.4	74.4	74.4
	Perempuan	10	25.6	25.6	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

### Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Kurang Dari 30 Tahun	11	28.2	28.2	28.2
	30-40 Tahun	16	41.0	41.0	69.2
	41-50 Tahun	5	12.8	12.8	82.1
	Lebih Dari 50 Tahun	7	17.9	17.9	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

### Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	2	5.1	5.1	5.1
	Diploma	15	38.5	38.5	43.6
	Sarjana (S1)	22	56.4	56.4	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

### Masa Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Kurang Dari 10 Tahun	12	30.8	30.8	30.8
	11-20 Tahun	19	48.7	48.7	79.5
	21-30 Tahun	2	5.1	5.1	84.6
	Lebih Dari 30 Tahun	6	15.4	15.4	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

### Lampiran 3. Jawaban Responden

#### A. Motivasi

NO	BUTIR PERTANYAAN										TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	41
2	5	5	5	5	5	5	4	3	2	2	41
3	5	4	4	4	4	4	3	3	4	2	37
4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	34
5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	45
6	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	40
7	5	5	5	5	5	5	4	3	3	2	42
8	5	5	4	5	5	4	4	3	5	4	44
9	4	4	3	4	4	4	4	2	3	4	36
10	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	41
11	4	4	5	5	5	4	3	3	3	3	39
12	5	5	5	4	5	4	4	3	4	4	43
13	5	4	4	5	5	4	3	3	4	3	40
14	4	4	4	4	4	3	3	2	4	2	34
15	5	5	4	4	4	4	3	3	4	3	39
16	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	39
17	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	38
18	5	5	5	5	4	4	4	4	5	3	44
19	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	37
20	5	4	4	4	5	4	3	2	3	3	37
21	5	5	4	5	5	5	3	2	3	4	41
22	4	4	3	2	4	3	3	3	3	3	32
23	5	5	4	4	4	4	3	2	3	3	37
24	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	37
25	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	43
26	5	5	5	5	5	5	4	2	3	3	42
27	4	4	4	4	4	3	3	3	4	2	35
28	4	4	4	4	5	5	3	2	4	3	38
29	5	5	5	4	5	4	4	4	3	3	42
30	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	34
31	5	4	4	3	5	4	4	3	3	3	38
32	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
33	5	4	3	3	4	3	4	3	4	2	35
34	5	5	5	5	5	5	5	2	5	2	44
35	5	5	5	5	5	5	5	2	4	4	45
36	5	5	5	5	5	3	4	2	3	3	40
37	5	5	4	5	5	5	4	2	2	4	41
38	5	5	4	5	5	5	4	4	5	3	45
39	5	5	5	4	5	5	4	5	5	3	46



**B. Kompetensi**

NO	BUTIR PERTANYAAN										TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	5	4	5	5	4	2	4	5	5	3	42
2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
4	2	4	3	3	2	4	4	4	4	4	34
5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	47
6	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
7	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	46
8	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	45
9	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	38
10	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	44
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
12	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	44
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
14	3	2	3	2	2	5	5	4	4	4	34
15	5	4	4	4	4	4	4	4	5	3	41
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
18	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	44
19	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
21	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
22	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	35
23	5	4	4	5	4	5	3	4	4	3	41
24	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	38
25	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	47
26	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	47
27	4	4	4	4	5	2	3	3	4	3	36
28	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
29	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	43
30	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	36
31	4	5	5	4	5	3	3	4	4	4	41
32	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	39
33	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	37
34	4	4	5	5	4	5	5	4	4	3	43
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
36	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	41
37	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	38
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
39	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48

### C. Kepemimpinan

NO.	BUTIR PERTANYAAN										TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	3	2	2	3	2	4	2	3	3	3	27
2	3	4	3	3	3	2	2	3	2	3	28
3	4	2	2	2	2	4	4	2	2	4	28
4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	23
5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
6	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	33
7	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	40
8	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	37
9	4	4	3	4	3	4	3	3	2	4	34
10	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	35
11	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	29
12	3	4	4	3	3	3	5	3	3	3	34
13	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	32
14	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	25
15	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	32
16	3	4	3	2	3	4	4	2	3	3	31
17	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	32
18	4	4	4	5	4	3	3	3	2	2	34
19	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	27
20	3	4	3	3	3	2	2	3	2	3	28
21	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31
22	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	24
23	4	3	3	3	3	4	2	3	2	2	29
24	3	3	4	4	3	3	2	3	2	3	30
25	4	3	3	2	2	4	5	3	5	4	35
26	5	4	2	4	4	4	2	2	2	5	34
27	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	25
28	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
29	4	4	4	3	3	4	2	3	3	4	34
30	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	23
31	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	30
32	4	3	4	3	3	4	2	3	3	2	31
33	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	25
34	4	4	4	2	3	4	4	3	3	4	35
35	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31
36	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	27
37	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	29
38	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
39	4	4	5	4	3	4	5	4	5	4	42

#### D. Lingkungan Kerja

NO	BUTIR PERTANYAAN										TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	38
2	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	35
3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
4	2	2	2	3	2	3	3	3	4	3	27
5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	45
6	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	33
7	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
8	4	4	5	5	4	5	5	4	3	4	43
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
10	4	4	5	5	4	5	3	4	4	4	42
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	2	4	5	4	3	4	2	4	2	2	32
15	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	37
16	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	34
17	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	38
18	3	4	4	5	4	4	4	4	4	5	41
19	3	4	3	3	3	4	3	5	4	3	35
20	3	2	5	4	2	5	3	4	4	3	35
21	2	4	4	4	3	4	4	4	3	3	35
22	4	4	4	4	3	4	2	2	2	2	31
23	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	38
24	2	4	5	4	3	4	3	3	4	4	36
25	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	43
26	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
27	5	4	4	4	3	2	2	3	2	3	32
28	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	38
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
30	3	3	5	4	3	4	2	2	2	3	31
31	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
33	2	2	2	4	3	4	3	4	4	4	32
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
36	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	32
37	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	35
38	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	46
39	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47

**E. Kinerja**

NO	BUTIR PERTANYAAN										TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38
2	4	3	3	4	3	3	4	5	4	4	37
3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	37
4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	34
5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	45
6	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
7	4	4	5	5	4	4	3	5	4	4	42
8	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	43
9	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	40
10	5	3	4	4	3	3	4	5	5	5	41
11	3	4	5	5	4	4	4	5	3	3	40
12	3	5	5	3	4	5	5	5	3	3	41
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	35
15	3	4	4	4	4	4	3	5	3	3	37
16	3	4	5	4	4	4	3	4	3	4	38
17	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	37
18	3	4	5	5	5	4	5	5	3	3	42
19	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	37
20	3	4	4	4	4	4	5	5	3	3	39
21	3	4	4	4	4	4	5	5	3	3	39
22	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	34
23	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
24	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	36
25	4	4	5	3	5	4	5	5	4	4	43
26	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	43
27	3	3	4	3	5	3	3	5	3	3	35
28	3	4	4	4	5	4	5	5	3	3	40
29	3	5	5	4	4	5	5	4	3	3	41
30	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	34
31	4	3	4	4	4	3	5	5	4	4	40
32	3	4	4	4	5	4	5	5	3	3	40
33	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	35
34	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	42
35	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	40
36	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
37	4	3	4	4	4	3	5	4	4	4	39
38	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	46
39	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	47

## Lampiran 4. Uji Validitas

### A. Uji Validitas Variabel Motivasi

#### Factor Analysis

**KMO and Bartlett's Test**

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.734
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	120.517
	df	45
	Sig.	.000

**Communalities**

	Initial	Extraction
mot1	1.000	.533
mot2	1.000	.678
mot3	1.000	.716
mot4	1.000	.618
mot5	1.000	.624
mot6	1.000	.632
mot7	1.000	.345
mot8	1.000	.673
mot9	1.000	.634
mot10	1.000	.875

Extraction Method: Principal  
Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3.820	38.201	38.201	3.820	38.201	38.201	3.665	36.650	36.650
2	1.432	14.320	52.521	1.432	14.320	52.521	1.499	14.987	51.636
3	1.077	10.768	63.290	1.077	10.768	63.290	1.165	11.653	63.290
4	.861	8.614	71.903						
5	.742	7.416	79.319						
6	.648	6.476	85.795						
7	.548	5.482	91.277						
8	.406	4.059	95.336						
9	.278	2.785	98.120						
10	.188	1.880	100.000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
mot1	.694	.161	-.161
mot2	.822	.030	-.045
mot3	.723	.059	-.435
mot4	.754	-.209	-.080
mot5	.740	-.271	.054
mot6	.754	-.207	.143
mot7	.547	.170	.131
mot8	.148	.803	.079
mot9	.235	.734	.200
mot10	.280	-.174	.876

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 3 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
mot1	.681	.252	-.075
mot2	.802	.169	.085
mot3	.778	.110	-.313
mot4	.777	-.080	.089
mot5	.747	-.119	.230
mot6	.734	-.039	.304
mot7	.480	.286	.180
mot8	.012	.818	-.066
mot9	.083	.788	.079
mot10	.125	.038	.926

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser

Normalization.

a. Rotation converged in 4 iterations.

**Component Transformation Matrix**

Component	1	2	3
1	.970	.181	.163
2	-.145	.967	-.208
3	-.196	.178	.964

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser

Normalization.

## B. Uji Validitas Variabel Kompetensi

### Factor Analysis

#### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.698
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	191.176
	df	45
	Sig.	.000

#### Communalities

	Initial	Extraction
kom1	1.000	.596
kom2	1.000	.582
kom3	1.000	.789
kom4	1.000	.801
kom5	1.000	.601
kom6	1.000	.750
kom7	1.000	.749
kom8	1.000	.650
kom9	1.000	.286
kom10	1.000	.463

Extraction Method: Principal Component Analysis.



**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
	1	4.278	42.781	42.781	4.278	42.781	42.781	3.904	39.040
2	1.988	19.882	62.663	1.988	19.882	62.663	2.362	23.623	62.663
3	.927	9.268	71.931						
4	.855	8.546	80.478						
5	.622	6.221	86.698						
6	.390	3.895	90.593						
7	.353	3.525	94.118						
8	.271	2.712	96.830						
9	.209	2.094	98.924						
10	.108	1.076	100.000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component	
	1	2
kom1	.717	-.285
kom2	.748	-.150
kom3	.838	-.295
kom4	.838	-.315
kom5	.743	-.223
kom6	.374	.781
kom7	.456	.736
kom8	.734	.333
kom9	.520	-.125
kom10	.305	.609

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 2 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component	
	1	2
kom1	.771	.029
kom2	.745	.165
kom3	.886	.068
kom4	.893	.051
kom5	.769	.097
kom6	.027	.866
kom7	.120	.857
kom8	.536	.602
kom9	.526	.096
kom10	.033	.680

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser

Normalization.

a. Rotation converged in 3 iterations.

**Component Transformation Matrix**

Compon ent	1	2
1	.915	.404
2	-.404	.915

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with

Kaiser Normalization.

## C. Uji Validitas Variabel Kepemimpinan

### Factor Analysis

#### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.752
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	194.539
	df	45
	Sig.	.000

#### Communalities

	Initial	Extraction
kep1	1.000	.787
kep2	1.000	.448
kep3	1.000	.724
kep4	1.000	.818
kep5	1.000	.846
kep6	1.000	.700
kep7	1.000	.710
kep8	1.000	.750
kep9	1.000	.885
kep10	1.000	.648

Extraction Method: Principal  
Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
	1	4.413	44.131	44.131	4.413	44.131	44.131	2.767	27.671
2	1.533	15.330	59.461	1.533	15.330	59.461	2.387	23.867	51.538
3	1.370	13.704	73.165	1.370	13.704	73.165	2.163	21.627	73.165
4	.809	8.088	81.254						
5	.594	5.945	87.198						
6	.403	4.025	91.224						
7	.329	3.290	94.513						
8	.259	2.593	97.106						
9	.156	1.564	98.671						
10	.133	1.329	100.000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
kep1	.616	.201	.606
kep2	.523	-.418	-.025
kep3	.723	-.207	-.397
kep4	.710	-.530	.181
kep5	.760	-.466	.225
kep6	.689	.380	.285
kep7	.676	.410	-.292
kep8	.766	-.128	-.384
kep9	.621	.507	-.492
kep10	.501	.436	.454

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 3 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
kep1	.284	.021	.840
kep2	.656	.128	.041
kep3	.609	.594	-.026
kep4	.874	.042	.229
kep5	.861	.069	.316
kep6	.179	.364	.732
kep7	.118	.769	.324
kep8	.578	.644	.043
kep9	-.002	.919	.200
kep10	.023	.165	.788

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser

Normalization.

a. Rotation converged in 5 iterations.

**Component Transformation Matrix**

Component	1	2	3
1	.655	.569	.498
2	-.754	.446	.482
3	.052	-.691	.721

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser

Normalization.

## D. Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja

### Factor Analysis

#### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.715
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	183.493
	df	45
	Sig.	.000

#### Communalities

	Initial	Extraction
lingk1	1.000	.700
lingk2	1.000	.766
lingk3	1.000	.740
lingk4	1.000	.711
lingk5	1.000	.653
lingk6	1.000	.897
lingk7	1.000	.817
lingk8	1.000	.631
lingk9	1.000	.745
lingk10	1.000	.668

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
	1	4.090	40.898	40.898	4.090	40.898	40.898	3.098	30.983
2	1.988	19.879	60.778	1.988	19.879	60.778	2.411	24.109	55.093
3	1.250	12.502	73.280	1.250	12.502	73.280	1.819	18.187	73.280
4	.743	7.427	80.707						
5	.613	6.134	86.841						
6	.407	4.069	90.911						
7	.287	2.866	93.777						
8	.263	2.627	96.404						
9	.215	2.150	98.554						
10	.145	1.446	100.000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
lingk1	.592	.296	-.512
lingk2	.653	.394	-.429
lingk3	.422	.745	.080
lingk4	.603	.538	.240
lingk5	.803	.087	-.016
lingk6	.421	.215	.821
lingk7	.829	-.343	.111
lingk8	.608	-.485	.160
lingk9	.650	-.567	-.005
lingk10	.685	-.414	-.166

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 3 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
lingk1	.199	.811	-.046
lingk2	.182	.852	.089
lingk3	-.198	.610	.573
lingk4	.085	.502	.672
lingk5	.524	.518	.332
lingk6	.205	-.131	.915
lingk7	.844	.216	.242
lingk8	.783	-.019	.131
lingk9	.861	.057	-.024
lingk10	.772	.260	-.068

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.

a. Rotation converged in 5 iterations.

**Component Transformation Matrix**

Component	1	2	3
1	.728	.572	.378
2	-.684	.560	.468
3	.056	-.600	.798

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser

Normalization.



## E. Uji Validitas Variabel Kinerja

### Factor Analysis

#### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.716
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	144.397
	df	45
	Sig.	.000

#### Communalities

	Initial	Extraction
kin1	1.000	.682
kin2	1.000	.803
kin3	1.000	.571
kin4	1.000	.658
kin5	1.000	.787
kin6	1.000	.635
kin7	1.000	.505
kin8	1.000	.479
kin9	1.000	.758
kin10	1.000	.792

Extraction Method: Principal  
Component Analysis.

**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
	1	4.173	41.729	41.729	4.173	41.729	41.729	2.460	24.599
2	1.280	12.799	54.528	1.280	12.799	54.528	2.199	21.990	46.589
3	1.218	12.180	66.709	1.218	12.180	66.709	2.012	20.120	66.709
4	.867	8.666	75.375						
5	.756	7.558	82.933						
6	.519	5.190	88.123						
7	.429	4.287	92.410						
8	.332	3.323	95.733						
9	.246	2.457	98.190						
10	.181	1.810	100.000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

**Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
kin1	.558	.524	-.311
kin2	.603	-.489	.448
kin3	.624	.344	.252
kin4	.627	.506	-.095
kin5	.568	.150	.664
kin6	.757	-.125	.216
kin7	.676	.185	-.119
kin8	.561	-.365	-.179
kin9	.745	-.342	-.294
kin10	.702	-.265	-.478

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 3 components extracted.

**Rotated Component Matrix<sup>a</sup>**

	Component		
	1	2	3
kin1	.188	.803	-.033
kin2	.471	-.153	.746
kin3	.074	.563	.499
kin4	.142	.776	.189
kin5	-.039	.279	.841
kin6	.460	.277	.589
kin7	.378	.556	.228
kin8	.665	.072	.179
kin9	.824	.222	.175
kin10	.836	.303	-.012

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser

Normalization.

a. Rotation converged in 6 iterations.

**Component Transformation Matrix**

Component	1	2	3
1	.642	.565	.518
2	-.604	.789	-.111
3	-.472	-.242	.848

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser

Normalization.

## Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas

### A. Motivasi

#### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	39	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.756	10

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MTVS1	34.9744	10.868	.536	.725
MTVS2	35.1282	10.378	.671	.709
MTVS3	35.3590	10.394	.541	.720
MTVS4	35.3077	9.903	.558	.714
MTVS5	35.0513	10.734	.558	.722
MTVS6	35.4359	9.884	.575	.712
MTVS7	35.8718	10.904	.446	.733
MTVS8	36.6923	11.324	.173	.777
MTVS9	36.1026	10.726	.244	.772
MTVS10	36.6154	11.559	.191	.767

## B. Kompetensi

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	39	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	39	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.827	10

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KMPT1	36.9231	13.020	.549	.808
KMPT2	36.9744	12.552	.603	.801
KMPT3	36.8462	13.186	.683	.798
KMPT4	36.8718	12.799	.671	.796
KMPT5	36.9231	12.336	.580	.804
KMPT6	37.0000	13.000	.375	.833
KMPT7	37.0000	13.105	.462	.818
KMPT8	36.7436	13.196	.683	.798
KMPT9	36.8462	14.713	.373	.824
KMPT10	37.3333	14.596	.306	.829

## C. Kepemimpinan

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	39	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.850	10

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KPMP1	27.7692	20.972	.530	.839
KPMP2	27.8974	21.042	.414	.847
KPMP3	27.9487	19.103	.617	.830
KPMP4	28.1538	19.397	.563	.835
KPMP5	28.2821	19.418	.653	.827
KPMP6	28.0256	18.815	.595	.832
KPMP7	28.1282	17.746	.589	.836
KPMP8	28.3077	20.271	.680	.829
KPMP9	28.3590	19.605	.543	.837
KPMP10	27.9744	20.920	.424	.846

## D. Lingkungan Kerja

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	39	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	39	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.826	10

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
LINK1	34.1795	16.256	.492	.813
LINK2	33.9487	15.682	.590	.801
LINK3	33.7436	17.143	.352	.830
LINK4	33.6410	17.815	.534	.811
LINK5	34.1026	16.358	.701	.793
LINK6	33.7436	18.511	.322	.826
LINK7	34.0513	15.260	.704	.788
LINK8	33.8974	17.568	.472	.814
LINK9	33.9231	16.810	.496	.812
LINK10	34.0000	16.842	.536	.808

## E. Kinerja

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	39	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.685	10

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KNRJ1	35.6923	7.955	.471	.636
KNRJ2	35.4103	8.880	.369	.659
KNRJ3	35.1538	8.870	.348	.662
KNRJ4	35.4872	8.888	.279	.674
KNRJ5	35.2821	9.313	.207	.685
KNRJ6	35.4103	8.880	.369	.659
KNRJ7	35.2308	8.814	.236	.685
KNRJ8	34.9231	9.178	.222	.683
KNRJ9	35.7179	7.892	.484	.633
KNRJ10	35.6923	7.955	.471	.636



## Lampiran 6. Hasil Uji Asumsi Klasik

### A. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Kinerja	Motivasi	Kompetensi	Kepemimpinan	Lingkungan Kerja
N		39	39	39	39	39
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	39.3333	39.6154	41.0513	31.2051	37.6923
	Std. Deviation	3.21455	3.58076	4.00624	4.89457	4.51404
Most Extreme Differences	Absolute	.110	.086	.146	.091	.117
	Positive	.110	.075	.146	.091	.084
	Negative	-.100	-.086	-.085	-.066	-.117
Kolmogorov-Smirnov Z		.688	.540	.913	.567	.730
Asymp. Sig. (2-tailed)		.731	.933	.376	.904	.661

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### B. Uji Multikolinieritas

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Lingkungan Kerja, Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.960 <sup>a</sup>	.922	.912	.95186

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan

ANOVA<sup>p</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	361.861	4	90.465	99.847	.000 <sup>a</sup>
	Residual	30.805	34	.906		
	Total	392.667	38			

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	9.699	2.100		4.618	.000		
	Motivasi	.225	.079	.251	2.841	.008	.297	3.373
	Kompetensi	.181	.075	.225	2.403	.022	.263	3.806
	Kepemimpinan	.168	.079	.257	2.132	.040	.159	6.271
	Lingkungan Kerja	.214	.079	.300	2.697	.011	.187	5.356

a. Dependent Variable: Kinerja

### C. Uji Heteroskedastisitas

**Variables Entered/Removed**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Lingkungan Kerja, Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.148 <sup>a</sup>	.022	-.093	.55903

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan

b. Dependent Variable: abresid

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.237	4	.059	.190	.942 <sup>a</sup>
	Residual	10.626	34	.313		
	Total	10.863	38			

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan

b. Dependent Variable: abresid

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.539	1.233		1.248	.221
	Motivasi	-.018	.047	-.119	-.383	.704
	Kompetensi	-.027	.044	-.202	-.610	.546
	Kepemimpinan	.011	.046	.098	.230	.820
	Lingkungan Kerja	.017	.046	.147	.374	.711

a. Dependent Variable: abresid

## Lampiran 7. Hasil Uji Regresi Linier Berganda

### Regression

**Variables Entered/Removed**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Lingkungan Kerja, Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.960 <sup>a</sup>	.922	.912	.95186

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	361.861	4	90.465	99.847	.000 <sup>a</sup>
	Residual	30.805	34	.906		
	Total	392.667	38			

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Kinerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.699	2.100		4.618	.000
	Motivasi	.225	.079	.251	2.841	.008
	Kompetensi	.181	.075	.225	2.403	.022
	Kepemimpinan	.168	.079	.257	2.132	.040
	Lingkungan Kerja	.214	.079	.300	2.697	.011

a. Dependent Variable: Kinerja



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA  
DIREKTORAT JENDERAL PERBENDAHARAAN  
KANTOR WILAYAH PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR  
KANTOR PELAYANAN PERBENDAHARAAN NEGARA WAINGAPU

JL.AMPERA NO.1 WAINGAPU 87111  
TELEPON : ( 0387 ) 61070, 61074 FAKSIMILE : ( 0387 ) 61037  
Email : www.pencairandana.041@gmail.com

Nomor : S-610/WPB.24/KP.0201/2018  
Lampiran : -  
Hal : Permohonan Ijin Riset

4 Juli 2018

Yth. Sekretaris Ditjen Perbendaharaan  
Gedung Prijadi Praptosuhardjo I Lantai 2  
Jalan Lapangan Banteng Timur No. 2-4  
Jakarta - 10710

Berkenaan dengan surat Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Nomor : 1619/A.4-II/AKT/VI/2018 tanggal 07 Juni 2017 hal tersebut pada pokok surat, bersama ini kami teruskan permohonan ijin riset mahasiswa Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi an. Robby Kurniawan dengan lokus pada KPPN Waingapu.

Demikian untuk mendapat tindak lanjut, terima kasih.



Tembusan :

1. Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
2. Kepala Kanwil Ditjen Perbendaharaan Prov. Nusa Tenggara Timur.



**KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA  
DIREKTORAT JENDERAL PERBENDAHARAAN  
SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL**

GEDUNG PRIJADI PRAPTOSUHARJO I LANTAI II JALAN LAPANGAN BANTENG TIMUR NO. 2-4, JAKARTA 10710  
TELEPON (021) 3449230 PSW.5203, (021) 3440107; FAKSIMILI (021) 3846402, SITUS [www.djpb.kemenkeu.go.id](http://www.djpb.kemenkeu.go.id)

Nomor : S-~~5688~~ /PB.1/2018  
Sifat : Segera  
Hal : Persetujuan Ijin Riset a.n. Robby Kurniawan

20 Juli 2018

Yth. Kepala KPPN Waingapu  
Jalan Ampera No.1,  
Waingapu

Sehubungan dengan surat Kepala KPPN Waingapu Nomor S-610/WPB.24/KP.0201/2018 tanggal 4 Juli 2018 hal Permohonan Ijin Riset, dengan ini disampaikan bahwa kami memberikan izin kepada mahasiswa tersebut untuk melaksanakan riset pada KPPN Waingapu, yaitu:

nama : Robby Kurniawan;  
NIM : 20140420136;  
program studi : S1 Akuntansi, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;  
judul skripsi : Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Waingapu;  
durasi penelitian : 7 Juni 2018 s.d. selesai.

Terkait dengan hal tersebut, dimohon bantuannya untuk memfasilitasi kegiatan penelitian mahasiswa dimaksud, agar yang bersangkutan dapat memperoleh data yang diperlukan untuk menyelesaikan skripsinya.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerja samanya diucapkan terima kasih.

a.n. Sekretaris Direktorat Jenderal  
Kepala Bagian Sumber Daya Manusia,



Tjahjo Purnomo  
NIP 19710209 199203 1 001