

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING PADA BP3TKI YOGYAKARTA  
(Studi Pada BP3TKI Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON EMPLOYEE  
PERFORMANCE WITH MOTIVATION AS AN INTERVENING VARIABLE  
(Studies on BP3TKI Yogyakarta)***



**DISUSUN OLEH:  
DESITA DIANI SAWA  
20150410011**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

## **MOTTO**

*“JUST BE YOURSELF.”*

*“IF YOU WANT TO BE HAPPY, SET A GOAL THAT COMMANDS YOUR  
THOUGHTS. LIBERATES YOUR ENERGY AND INSPIRES YOUR HOPES.”*

(Andrew Carnegie)

*“GIVE YOURSELF PERMISSION TO ALLOW THIS MOMENT TO BE  
EXACTLY AS IT IS. AND ALLOW YOURSELF TO BE EXACTLY AS YOU ARE.”*

(Jon Kabat-Zinn)

“Mohonlah pertolongan (kepada Allah) dengan sabar dan shalat. Sungguh, Allah  
beserta orang-orang yang sabar.”

(QS. Al-Baqarah 153)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Pertama untuk kedua orang tua tercinta, Bapak Umar Subekhi, S.T. dan Ibu Sumarni yang selalu membimbing, merawat serta tak henti-hentinya selalu mendo'akan saya serta selalu menjadikan motivator terhebat saya untuk terus melangkah hingga saya menjadi seperti sekarang ini. Terimakasih untuk semua pelajaran yang telah kalian berikan, semoga kita semua selalu dalam lindungan Allah SWT.
2. Seluruh teman-teman, rekan seperjuangan dan semua yang tidak sempat saya cantumkan dalam persembahan ini, saya ucapkan banyak terima kasih atas do'a dan dukungan yang telah diberikan.
3. Alamamater saya, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Yogyakarta, 2 Januari 2019

Desita Diani Sawa

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirohim,*

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

*Alhamdulillahirabbilalaamiin*, puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA BP3TKI YOGYAKARTA (Studi Kasus Pada BP3TKI Yogyakarta).**

Penulisan skripsi ini disusun sebagai syarat untuk mendapatkan gelar kesarjanaan strata satu bidang Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Bapak Rizal Yaya S.E., M.Sc., Ph.D. Ak., CA yang telah memberikan kemudahan terhadap penulis dalam menyelesaikan studi.
2. Ibu Retno Widowati PA., M.Si., P.D selaku Kepala Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.

3. Ibu Rr. Sri Handari W, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing, membantu, memberikan masukan dan saran serta senantiasa memotivasi penulis sehingga skripsi ini menjadi lebih baik lagi.
4. Kedua orang tua saya, Bapak Umar Subekhi, S.T. dan Ibu Sumarni yang selalu membimbing, merawat dan selalu mendo'akan saya serta selalu memberikan dukungan yang tiada henti untuk saya.
5. Dan semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian penulisan skripsi ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun para pembaca demi kebaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

*Wassalamualaikum wr.wb*

Yogyakarta, 2 Januari 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI.....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Landasan Teori.....	11
1. Kinerja Karyawan.....	11
2. Motivasi Kerja.....	24
3. Kepemimpinan Transformasional.....	32
B. Hipotesis.....	37
C. Model Penelitian.....	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	43
A. Pendekatan Penelitian.....	43
B. Objek dan Subjek Penelitian.....	43
C. Teknik Pengumpulan Data.....	43

D.	Populasi dan Teknik Sampling.....	44
E.	Pengukuran Variabel Penelitian.....	44
F.	Definisi Operasional Variabel.....	45
G.	Uji Kualitas Instrumen .....	46
H.	Teknik Analisis Data .....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		54
A.	Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	54
B.	Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	59
C.	Statistik Deskriptif Penelitian.....	62
D.	Uji Asumsi Klasik .....	66
E.	Teknik Analisis Data.....	69
F.	Pembahasan.....	75
BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN.....		79
A.	Simpulan.....	79
B.	Keterbatasan Penelitian .....	79
C.	Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA .....		81
LAMPIRAN.....		84

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 <i>Gap Research</i> Kepemimpinan Transformasional Terhadap Motivasi....	4
Tabel 1.2 <i>Gap Research</i> Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja.....	5
Tabel 1.3 <i>Gap Research</i> Motivasi Terhadap Kinerja.....	6
Tabel 1.4 <i>Gap Research</i> Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Melalui Motivasi.....	7
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	45
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden.....	59
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Transformasional.....	59
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	60
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	61
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	62
Tabel 4.6 Kriteria Statistik Deskriptif.....	62
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan Transformasional..	63
Tabel 4.8 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Motivasi.....	64
Tabel 4.9 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kinerja.....	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolonieritas.....	66
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas <i>Non Parametrik Kolmogorov-Smirnov</i> .....	69
Tabel 4.12 Persamaan Regresi Pertama.....	69
Tabel 4.13 Persamaan Regresi Kedua.....	71



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Motivasi dari <i>Content Theory</i> .....	25
Gambar 2.2 Model Penelitian.....	42
Gambar 3.1 Model Analisis Jalur.....	50
Gambar 4.1 Grafik <i>Scatterplot</i> .....	67
Gambar 4.2 Diagram P-Plot.....	68
Gambar 4.3 Model Jalur Regresi Pertama.....	70
Gambar 4.4 Model Jalur Regresi Kedua.....	72
Gambar 4.5 Model Jalur Regresi Ketiga.....	72
Gambar 4.6 Kalkulator <i>Sobel Test</i> .....	74