

**ANALISIS PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI BERBASIS MASJID  
MENGUNAKAN *BALANCED SCORECARD***

**(Studi Kasus: *Baitul Maal* Masjid Jogokariyan Yogyakarta)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana  
Ekonomi (SE) Strata Satu pada Prodi Ekonomi Syariah

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

**Rizqy Arif Kurnia**

**NIM : 20150730185**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RIZQY ARIF KURNIA  
Nim : 20150730185  
Judul : ANALISIS PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI  
BERBASIS MASJID MENGGUNAKAN BALANCED  
SCORECARD (STUDI KASUS: MASJID JOGOKARIYAN  
YOGYAKARTA)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 01 Maret 2019

Yang membuat pernyataan



*Rizqy*  
Rizqy Arif Kurnia



**NOTA DINAS**

**Lampiran : 3 eks. Skripsi**

Yogyakarta, 01 Maret 2019

**Hal : Persetujuan**

**Kepada Yth.**

**Dekan Fakultas Agama Islam**

**Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

*Assalamu'alikum wr. wb.*

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara :

Nama : RIZQY ARIF KURNIA


Nim : 20150730185

Judul : **ANALISIS PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI BERBASIS MASJID MENGGUNAKAN BALANCED SCORECARD (STUDI KASUS: MASJID JOGOKARIYAN YOGYAKARTA)**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat sarjana pada Fakultas Agama Islam Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan. Atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Dosen Pembimbing

  
Syah Amella Manggala Putri, M.E.I

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>NOTA DINAS</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>MOTTO</b> .....	iv
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>ABSTRAK</b> .....	xvi
<b>ABSTRACT</b> .....	xvii
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
A.Latar belakang .....	1

C.Tujuan penelitian .....	14
D.Manfaat penelitian .....	14
<b>BAB II</b> .....	16
<b>LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	16
A.Penelitian Terdahulu .....	16
B.Landasan Teori .....	33
<b>BAB III</b> .....	53
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	53
<b>BAB IV</b> .....	61
A.Gambaran Umum .....	61
B. Analisis Kinerja Berbasarkan Balanced Scorecard .....	86
C.Strategi Peningkatan Program .....	111
<b>BAB V</b> .....	115
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	121
<b>LAMPIRAN</b> .....	123

## DAFTAR TABEL

1.1	Daftar Jumlah Masjid di Indonesia.....	2
1.2	Daftar Masjid di DIY.....	3
1.3	Laporan Keuangan <i>Baitul Maal</i> (Kurun Waktu 5 Tahun).....	8
1.4	Penyaluran dana di <i>Baitul Maal</i> (Kurun Waktu 5 Tahun).....	9
2.1	Perbandingan Penelitian Terdahulu.....	22
3.2	Indikator Pengukuran Perspektif.....	60
4.1	Tema Periode Skenario Planning Masjid Jogokariyan.....	75
4.2	Skenario Planning Masjid Jogokariyan.....	76
4.3	Batas Wilayah Dakwah Masjid Jogokariyan.....	78
4.4	Laporan Keuangan Baitul Maal kurun waktu 5 Tahun.....	86

## DAFTAR GAMBAR

<b>1.5</b>	<b>Tabel Grafik Penyaluran Dana.....</b>	<b>11</b>
<b>1.6</b>	<b><i>Persentase</i> Penyaluran Dana Produktif .....</b>	<b>12</b>
<b>3.1</b>	<b>Teknik Triangulasi Sumber.....</b>	<b>59</b>

## MOTO

“Saya harus fokus sekarang. Jika impian dan keluarga yang terpenting, saya harus berhenti membuang waktu dan mulai berkarya”

(Agus Bacakilat)

“Puncak dari kebahagiaan adalah ketika kita ingat kepada siapa yang telah menciptakan kita, hati yang tenang menenangkan, pancaran kedamaian dan kasih sayang adalah satu paket hadiah ketika hati sudah ingat atau dalam bahasa arabnya *dzikir*”

(Rizqy Arif Kurnia)

“Tiada yang lebih keren dan hebat dari seseorang yang berani menantang apa yang dia takutkan dan khawatirkan dengan satu harapan yang selalu ada dihatinya kemudian terus menjelajahi hal-hal yang diluar nalar dengan banyaknya jalan terjal untuk meraih mimpi-mimpinya. Ia akan selalu berjuang untuk mewujudkan harapan yang besar dengan bantuan sinar terang yang selalu didapatnya dari do’a Ibu dan Ayah.”

(Hans Ranggi Gemilang)



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Alhamdulillahirabbil'alamiin*

Satu hal yang menjadi prioritas saya saat ini adalah keluarga, yaitu senyum ayah dan ibu. Merekalah yang dengan penuh kesabaran membesarkan diri ini hingga sampai kejenjang yang dulu sama sekali tak pernah terbayangkan bisa melanjutkan pendidikan ke perguruan tinggi dan sekarang sedang proses bermanis-manis dengan tugas akhir sebagai suatu proses akhir dan awal. Akhir dari tahun 2015 memutuskan menempuh pendidikan, awal dari sebuah gerbang perjalanan baru yang segera akan ditempuh. Semua ini kuhadiahkan untukmu ayah ibu..

Hal yang terindah yang bisa kita lakukan dalam setiap detik kehidupan ini adalah dengan kita menikmati kehidupan ini setiap detiknya. Suka duka bahagia kesedihan adalah iklan yang menandai berjalannya kehidupan ini ya seperti nasihat “roda akan berputar, kadang dibawah dan kadang diatas” hal terindah yang bisa dilakukan adalah menikmati setiap detik ketika roda itu dibawah dan juga menikmati setiap detik ketika roda berputar ke atas. Sama halnya dengan proses terselesaikan tugas akhir kali ini terus menempa diri dari proses menikmati tak berlama-lama larut dalam kesedihan dan penyesalan dimasa lalu dan tidak pula mengkhawatirkan apa-apa yang akan terjadi dimasa yang akan datang. Ya hidup dimana sekarang..

Dalam proses menikmati setiap detik revisian dan skripsian ini saya pengen menghaturkan rasa kasih dan sayang kepada segenap teman-teman seperjuangan di komunitas yang sudah membesarkan Nama Arif, yang sudah mencurah-curahkan

ilmu, pengalaman dan teman terbaik. Keluarga teman-teman relawan Yogyakarta Mengajar yang sudah menggenapkan kebahagiaan dan semangat tak henti-hentinya dalam proses penyusunan tugas akhir ini. Yang selanjutnya rasa kasih dan sayang kepada segenap teman-teman seperjuangan grup whatsapp “Ayo cepet lulus” 6 semester berteman baru semester ke 7 ini merasakan arti berjuang bersama, arti kedekatan, arti perhatian, arti sahabat dan arti omelan yang kadang itu sakit tapi ada benarnya, makasih *guys* walaupun takdir tak berkata sama setidaknya kita bersamasama dalam semangat kebaikan.

Ketiga adalah keluarga besar KKN 175 Miritpetikusan, Kebumen. Kasih dan sayang kepada segenap kenangan yang membiru haru yang telah terukir dalam setiap dinding-dinding ingatan. Sebulan bersama bukan lagi mengajarkan arti kehidupan tetapi kita *live streaming* inti ilmu kehidupan. Ah walaupun diri ini ditinggal pecah telur duluan, sayang kalian Afif, Sunan Haekal, Galih, El Fath, Hanum, Rista, Mega, Puput..

Yang paling utama tugas akhir ini saya persembahkan teruntuk almamater tercinta, teruntuk dunia pendidikan, teruntuk guru besar KH. Ahmad Dahlan berserta bidadarinya Nyai Walidah yang sudah menemani suami tercinta dengan bersinergi dalam gerakan dakwah ini. Semoga lelah ini untuk mewujudkan dan menyelesaikan tugas akhir dengan mengambil objek masjid, fungsi masjid dan program pemberdayaan ekonomi penulis berharap ada sedikit manfaat untuk berbagai elemen dari seluruh perjuangan yang telah dilalui hingga terselesaikan tugas akhir ini.

## **KATA PENGANTAR**

**Assalamu'alikum wr. wb.**

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah mencurahkan nikmat dan karuniaNya kepada kita semua. Semoga salam berkah dan nikmatMU selalu tercurahkan kepada manusia terbaik sepanjang masa kepada manusia mulia yang pernah menginjakkan kakinya dimuka bumi ini ialah Nabi Muhammad SAW, sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini sebagai tugas akhir dan syarat untuk mendapatkan Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada prodi Ekonomi Syariah di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dengan judul **“ANALISIS PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI BERBASIS MASJID MENGGUNAKAN BALANCED SCORECARD (Studi Kasus: Baitul Maal Masjid Jogokariyan Yogyakarta)”**

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari doa, dukunga, bimbingan, bantuan dan juga saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P Selaku Rektor Unibersitas Muhammadiyah Yogayakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag. Selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Maesyaroh, M.A Selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Aqidah Asri Swarsi, S.E.I., M.E.I Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memfasilitasi dan memberikan bimbingannya dalam proses akademik.

5. Ibu Syah Amelia Manggala Putri, S.E.I., M.E.I selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan kemudahan selama proses bimbingan, meluangkan waktunya untuk memberikan ilmu, arahan, semangat, dan saran selama proses penyusunan skripsi ini berlangsung.
6. Seluruh Dosen dan Staff Prodi Ekonomi Syariah yang telah memberikan Bantuan, ilmu, saran, motivasi dan keteladanan kepada peneliti.
7. Kedua malaikat dimuka bumi yang Allah takdirkan menjadi kedua orang tua saya, Suyanto, S.Pd seorang bapak yang selalu mendukung, memberikan semangat dan juga selalu mengusahakan demi kesuksesan anak laki-laki. Ibu Lasmi penasehat ulung yang slalu mengedepankan indera kepekaan perasaan yang menjadi barometer dikeluarga.
8. Kakak perempuan saya, Abidah Nurul Alfiani yang selalu menjadi teman bercanda dan juga teman *sharing*. Adik perempuan saya yang kadang tidak akur, Nisa Amalia.
9. Keluarga PHPI YM 2018-2019 ketua mas fahmi, sekretaris umi safiah, bendahara Olivia, kadiv psdm & kreatif Muhammad Shafy dan Yusuf Asngari, Kadiv Pubdok Rian Hutomo, Kadiv humas Romadhon, Kadiv Fundraising Ester selly beserta segenap keluarga besar pengurus YM 2018 merekalah kerabat kerja yang sudah saya anggap keluarga sendiri
10. Keluarga wilayah Badran 2017&2018 yang selalu dihati, Buguru Ais Fatimah, Ima, Hani Puspita Dewi, Maharani, Rino, Adiba, Febrizal, Gladis, Wulan, Watsiq, Nurul Baiti, Caca, Hana, Wuni, Rasta, Utas, Tatang, Asti, Sari, Arista, Endah, Dzulianisa dan yang terkahir pak RT 49 mas wahyu.
11. Segenap keluarga Excellent Class dan grup skripsian “Ayo Cepet Lulus” ada Dyah, Dea, Nina, Agil dan terakhir kakting.
12. Penghuni Kos Jiwo, Aziz ketua sukunya, Anggit teman akrab dari awal semester, Zainal anak Gunkid, Adnan penghuni baru, dan terakhir pengunjung kos jiwo yaitu Kukuh, Husni, Haidar, dan Mantri. Terimakasih tempat berkumpul tak kala jeda kuliah yang sangat panjang.