ANALISIS PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI BERBASIS MASJID MENGGUNAKAN BALANCED SCORECARD
(Studi Kasus: Baitul Maal Masjid Jogokariyan Yogyakarta)

SKRIPSI
Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) Strata Satu pada Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:
Rizqy Arif Kurnia
NIM : 20150730185

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2019
PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : RIZQY ARIF KURNIA
Nim  : 20150730185
Judul : ANALISIS PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI BERBASIS MASJID MENGGUNAKAN BALANCED SCORECARD (STUDI KASUS: MASJID JOGOKARIYAN YOGYAKARTA)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 01 Maret 2019

Yang membuat pernyataan

Rizqy Arif Kurnia
NOTA DINAS

Lampiran : 3 eks. Skripsi

Hal : Persetujuan

Yogyakarta, 01 Maret 2019

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Assalamu’alikum wr. wb.

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : RIZQY ARIF KURNIA
Nim : 20150730185
Judul : ANALISIS PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI BERBASIS MASJID MENGGUNAKAN BALANCED SCORECARD (STUDI KASUS: MASJID JOGOKARIYAN YOGYAKARTA)


Wassalamu’alaikum wr. wb.

Dosen Pembimbing

Syah Amelia Manggala Putri, M.E.I
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ......................................................................................... i
NOTA DINAS............................................................................................... ii
PENGESAHAN .............................................................................................. iii
PERNYATAAN .............................................................................................. iii
MOTTO ......................................................................................................... iv
PERSEMBAHAN ............................................................................................ vii
KATA PENGANTAR ..................................................................................... ix
DAFTAR ISI ................................................................................................ xi
DAFTAR TABEL ........................................................................................... xiii
DAFTAR GAMBAR ....................................................................................... xv
ABSTRAK ...................................................................................................... xvi
ABSTRACT .................................................................................................... xvii
BAB I ........................................................................................................... 1.
PENDAHULUAN ......................................................................................... 1.

A. Latar belakang ............................................................................................ 1.
C. Tujuan penelitian ........................................................................................................... 14

D. Manfaat penelitian .......................................................................................................... 14

BAB II ................................................................................................................................ 16
LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA .................................................. 16
A. Penelitian Terdahulu ...................................................................................................... 16
B. Landasan Teori ................................................................................................................ 33

BAB III .............................................................................................................................. 53
METODE PENELITIAN ................................................................................................. 53

BAB IV .............................................................................................................................. 61
A. Gambaran Umum ......................................................................................................... 61
B. Analisis Kinerja Berdasarkan Balanced Scorecard ..................................................... 86
C. Strategi Peningkatan Program ..................................................................................... 111

BAB V .............................................................................................................................. 115
KESIMPULAN DAN SARAN .......................................................................................... 115

DAFTAR PUSTAKA ........................................................................................................ 121

LAMPIRAN ......................................................................................................................... 123
## DAFTAR TABEL

<table>
<thead>
<tr>
<th>No</th>
<th>Judul</th>
<th>Halaman</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.1</td>
<td>Daftar Jumlah Masjid di Indonesia</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2</td>
<td>Daftar Masjid di DIY</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>1.3</td>
<td>Laporan Keuangan <em>Baitul Maal</em> (Kurun Waktu 5 Tahun)</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>1.4</td>
<td>Penyaluran dana di <em>Baitul Maal</em> (Kurun Waktu 5 Tahun)</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>2.1</td>
<td>Perbandingan Penelitian Terdahulu</td>
<td>22</td>
</tr>
<tr>
<td>3.2</td>
<td>Indikator Pengukuran Perspektif</td>
<td>60</td>
</tr>
<tr>
<td>4.1</td>
<td>Tema Periode Skenario Planning Masjid Jogokariyan</td>
<td>75</td>
</tr>
<tr>
<td>4.2</td>
<td>Skenario Planning Masjid Jogokariyan</td>
<td>76</td>
</tr>
<tr>
<td>4.3</td>
<td>Batas Wilayah Dakwah Masjid Jogokariyan</td>
<td>78</td>
</tr>
<tr>
<td>4.4</td>
<td>Laporan Keuangan Baitul Maal kurun waktu 5 Tahun</td>
<td>86</td>
</tr>
</tbody>
</table>
DAFTAR GAMBAR

1.5  Tabel Grafik Penyaluran Dana.................................................................11

1.6  Persentase Penyaluran Dana Produktif .................................................12

3.1  Teknik Triangulasi Sumber.................................................................59
MOTO

“Saya harus fokus sekarang. Jika impian dan keluarga yang terpenting, saya harus berhenti membuang waktu dan mulai berkarya”

(Agus Bacakilat)

“Puncak dari kebahagiaan adalah ketika kita ingat kepada siapa yang telah menciptakan kita, hati yang tenang menenangkan, pancaran kedamaian dan kasih sayang adalah satu paket hadiah ketika hati sudah ingat atau dalam bahasa arabnya dzikir”

(Rizqy Arif Kurnia)

“Tiada yang lebih keren dan hebat dari seseorang yang berani menantang apa yang dia takutkan dan khawatirkan dengan satu harapan yang selalu ada dihatinya kemudian terus menjelajahi hal-hal yang diluar nalar dengan banyaknya jalan terjal untuk meraih mimpi-mimpinya. Ia akan selalu berjuang untuk mewujudkan harapan yang besar dengan bantuan sinar terang yang selalu didapatnya dari do’a Ibu dan Ayah.”

(Hans Ranggi Gemilang)
HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil’alamiin

Satu hal yang menjadi prioritas saya saat ini adalah keluarga, yaitu senyum ayah dan ibu. Mereka yang dengan penuh kesabaran membesarkan diri ini hingga sampai kejenjang yang dulu sama sekali tak pernah terbayangkan bisa melanjutkan pendidikan ke perguruan tinggi dan sekarang sedang proses bermanis-manis dengan tugas akhir sebagai suatu proses akhir dan awal. Akhir dari tahun 2015 memutuskan menempuh pendidikan, awal dari sebuah gerbang perjalanan baru yang segera akan ditempuh. Semua ini kuhadihakan untukmu ayah ibu..

Hal yang terindah yang bisa kita lakukan dalam setiap detik kehidupan ini adalah dengan kita menikmati kehidupan ini setiap detiknya. Suka duka bahagia kesedihan adalah iklan yang menandai berjalanannya kehidupan ini ya seperti nasihat “roda akan berputar, kadang dibawah dan kadang diatas” hal terindah yang bisa dilakukan adalah menikmati setiap detik ketika roda itu dibawah dan juga menikmati setiap detik ketika roda berputar ke atas. Sama halnya dengan proses terselesaikan tugas akhir kali ini terus menempa diri dari proses menikmati tak berlama-lama larut dalam kesedihan dan penyesalan dimasa lalu dan tidak pula mengkhawatirkan apa-apap yang akan terjadi dimasa yang akan datang. Ya hidup dimana sekarang..

Dalam proses menikmati setiap detik revisian dan skripsian ini saya pengen menghaturkan rasa kasih dan sayang kepada segenap teman-teman seperjuangan di komunitas yang sudah membesarkan Nama Arif, yang sudah mencurah-curahkan
ilmu, pengalaman dan teman terbaik. Keluarga teman-teman relawan Yogyakarta Mengajar yang sudah menggenapkan kebahagiaan dan semangat tak henti-hentinya dalam proses penyusunan tugas akhir ini. Yang selanjutnya rasa kasih dan sayang kepada segenap teman-teman seperjuangan grup whattshap “Ayo cepet lulus” 6 semester berteman baru semester ke 7 ini merasakan arti berjuang bersama, arti kedekatan, arti perhatian, arti sahabat dan arti omelan yang kadang itu sakit tapi ada benernya, makasih guys walaupun takdir tak berkata sama setidaknya kita bersama-sama dalam semangat kebaikan.


Yang paling utama tugas akhir ini saya persembahkan teruntuk almamater tercinta, teruntuk dunia pendidikan, teruntuk guru besar KH. Ahmad Dahlan berserta bidadarinya Nyai Walidah yang sudah menemani suami tercinta dengan bersinergi dalam gerakan dakwah ini. Semoga lelah ini untuk mewujudkan dan menyelesaikan tugas akhir dengan mengambil objek masjid, fungsi masjid dan program pemberdayaan ekonomi penulis berharap ada sedikit manfaat untuk berbagai elemen dari seluruh perjuangan yang telah dilalui hingga terselesaikan tugas akhir ini.
KATA PENGANTAR

Assalamu’alikum wr. wb.

Alhamdulilah, segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah mencurahkan nikmat dan karuniaNya kepada kita semua. Semoga salam berkah dan nikmatMU selalu tercurahkan kepada manusia terbaik sepanjang masa kepada manusia mulia yang pernah menginjakkan kakinya dimuka bumi ini ialah Nabi Muhammad SAW, sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini sebagai tugas akhir dan syarat untuk mendapatkan Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada prodi Ekonomi Syariah di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dengan judul “ANALISIS PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI BERBASIS MASJID MENGGUNAKAN BALANCED SCORECARD (Studi Kasus: Baitul Maal Masjid Jogokariyan Yogyakarta)”

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari doa, dukungan, bimbingan, bantuan dan juga saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogayakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag. Selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogayakarta.


