

**PENGARUH TIDAK LANGSUNG *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*  
TERHADAP KOMPENSASI MANAJEMEN MELALUI KINERJA  
PERUSAHAAN YANG DIMODERASI OLEH *CORPORATE GOVERNANCE***

**(Studi Empiris pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek  
Indonesia Tahun 2016-2017)**

***INDIRECT EFFECT OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ON  
MANAGEMENT COMPENSATION THROUGH COMPANY PERFORMANCE  
MODERATED BY CORPORATE GOVERNANCE***

***(Study of Banking Companies listed on the Indonesia Stock Exchange for the  
2016-2017 period)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta



**Oleh:**

**Anang Alwy Shihab**

**20150420052**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

## MOTTO

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebajikan) yang diusahakannya dan ia mendapat siksa (dari kejahatan) yang dikerjakannya”.*

*(Q.S. Al-Baqarah: 286)*

*“Pernah mengalami kesulitan adalah berkah tersendiri. Bukan karena kita menderita, tapi karena kita pernah belajar untuk bersabar, bertahan memalui ujian dengan tak henti-henti memohon pertolongan-Nya”*

*“Fashbir Shabrahan jamiilan”*

*“Maka bersabarlah kamu dengan kesabaran yang baik”*

*“Allah selalu menghadirkan segala sesuatu indah pada waktunya”*

*“Awali dengan Bismillah, Akhiri dengan Hamdallah,  
Semoga Lelahmu jadi Lillah”*

**SKRIPSI INI KUPERSEMBAHKAN UNTUK:**

**Kedua orang tuaku, Bapak Agus Santoso dan Ibu Sri Widayati  
Serta kakakku Widya Ahmad Amin  
Allah SWT & Almamaterku**



Alhamdulillah Puji Syukur saya ucapkan atas segala nikmat serta rahmat Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

- Kedua orang tua, Bapak dan Ibu yang selalu mengingatkan sholat malam dan mengirimkan do'a agar semua urusan adik, sehingga dapat berjalan lancar dan diberkahi, selain itu terimakasih atas segala perjuangan dan pengorbanan yang sudah diberikan untuk mewujudkan cita-cita semoga bisa menjadi amalan dan sumber kebahagiaan.
- Untuk Kakakku, terima kasih selalu mendo'akan yang terbaik untuk adikmu ini.
- Untuk keluarga besar H. Abdullah Irsyam yang selalu memberikan semangat dan do'a yang tiada henti.
- Untuk Dr. Etik Kresnawati, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan membantu segala sesuatunya hingga skripsi ini selesai, serta seluruh Dosen Akuntansi, Pak Ahim, Pak Sigit, Pak Ilham, Pak Hafiez, Mba Kiki, Mba Evy, Mba Fitri, Bu Harjanti, Bunda Erni, dll yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
- Untuk Mba Namira, terima kasih sudah mendengarkan dan berbagi banyak cerita.
- Untuk Staff dan seluruh Asisten Program Studi Akuntansi, Bu Widi, Mba Isti,

Mba Arini, Mba Yasyfi, Mba Septi, Mas Aji, Mba Dian, Mas Wahyu, Mba Ama, Fandi, Vita, Ari, Ayid, Widia, Alya, Irfa, Ata dan Yudha yang telah berjuang bersama di balik layar program Studi Akuntansi.

- Untuk Hamba Allah, Amel, Ayid, Uray, Rida, Dina, Dwiky, Wahyu dan Anas, terima kasih telah menjadi teman seperjuangan semoga semuanya diberikan rezeki yang terbaik, serta tambahannya Nuyul yang baik hati dan banyak sekali membantu, dan anggota tiri Fika yang cukup comel.
- Untuk Coeg, Wahyu, Anas dan Dwiky terima kasih telah menjadi teman sepermainan, teman kontrakan, teman makan, teman jalan-jalan, suka duka ini semoga akan menjadi pengingat persahabatan kita di masa depan.
- Untuk Anak Gajah, Ryan dan Ahmet, terima kasih ya, gitu aja, semoga kita dilancarkan dalam usaha pencapaian masa depan.
- Untuk keluarga besar Jarkomsis dan keluarga besar HIMA FEB UMY terima kasih atas semua ilmu dan pengalaman yang diberikan selama 3 tahun. Untuk Jarkomsis 2015, teh Rima, Aa ditya, Mas Yoga, Mba Surya, Mba Dita, Mba Intan, Mba Agnes, Mba Susan, Mba Dinda, Mas Agus, Mas Danang, Mas Sulton. Untuk Jarkomsis 2016 aka Keluarga Lico, Mba Agnes, Mas Danang, Mba Nuy, kakak terkasih Ageng dan kekasihnya Mba Ijah, Zico, Baim, Nay, Emy, nak Num, Fika dan putri sewon Nopek. dan terkhusus Jarkomsis 2017, terspesial sekretaris departemenku Emy, dan seluruh anggota “Keluarga Bahagia” Nay, Baim, Nutul, Wulan, Fadil, Galuh, Pide, Latipu, Febriza dan anak multitalen Yudha serta yang tidak pernah kupanggil “Nak” Ayuk.
- Untuk kabinet solidaritas, Hans, Wak bimo, Ayid, Dila, Emy, Ahmet, Sabil, Ryan, Irfa, Aan, Agis, Uray dan Amel mohon maaf apabila menimbulkan banyak masalah, ditunggu kabar baiknya.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul **“PENGARUH TIDAK LANGSUNG *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* TERHADAP KOMPENSASI MANAJEMEN MELALUI KINERJA PERUSAHAAN YANG DIMODERASI OLEH *CORPORATE GOVERNANCE*”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi perusahaan terkait pemberian kompensasi yang tepat bagi para manajemennya dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, S.E., M.Si., SAS., Ak., CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.

3. Ibu Dr. Etik Kresnawati, M.Si., yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini,.
4. Bapak, Ibu dan kakakku serta seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi ini.
5. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 4 Maret 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERNYATAAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRACT.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
BAB I.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
TINJAUAN PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Landasan Teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Teori Agensi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Teori Stakeholder .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Kompensasi Manajemen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Corporate Social Responsibility (CSR) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Corporate Governance .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Kinerja Perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

1. Pengaruh CSR terhadap Kompensasi Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Pengaruh <i>Corporate Governance</i> terhadap hubungan antara CSR terhadap kinerja perusahaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Pengaruh Kinerja perusahaan terhadap kompensasi manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Pengaruh tidak langsung Kinerja Perusahaan terhadap hubungan antara CSR terhadap kompensasi manajemen. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Model Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODE PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Obyek penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Jenis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Teknik Pengambilan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Uji Kualitas Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Uji Hipotesis dan Analisa Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Uji Kualitas Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Analisis Statistik Deskriptif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Uji Normalitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Uji Multikolinearitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Uji Autokorelasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Uji Heteroskedastisitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengaruh CSR terhadap kompensasi manajemen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Pengaruh <i>Corporate Governance</i> terhadap hubungan antara CSR terhadap kinerja perusahaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



3. Pengaruh Kinerja perusahaan terhadap kompensasi manajemen.....	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
4. Pengaruh tidak langsung Kinerja Perusahaan terhadap hubungan antara CSR terhadap kompensasi manajemen. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>not defined.</b>	
A. Simpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Keterbatasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Saran Bagi Penelitian Selanjutnya .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Model Penelitian .....23

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. ....	32
Tabel 4.2. ....	33
Tabel 4.3. ....	34
Tabel 4.4. ....	35
Tabel 4.5. ....	35
Tabel 4.6. ....	36
Tabel 4.7. ....	37
Tabel 4.8. ....	37
Tabel 4.9. ....	39
Tabel 4.10. ....	39
Tabel 4.11. ....	39
Tabel 4.12. ....	40
Tabel 4.13. ....	41
Tabel 4.14. ....	41
Tabel 4.15. ....	43
Tabel 4.16. ....	43
Tabel 4.17. ....	44
Tabel 4.18. ....	44
Tabel 4.19. ....	45

