

**HALAMAN JUDUL**

**LELANG JABATAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN  
PURBALINGGA TAHUN 2018**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada Program  
Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

**Dwi Husna Swastika**

**20150520235**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Nama : DWI HUSNA SWASTIKA

Nim : 20150520235

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya ini adalah asli penelitian yang saya lakukan dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana sebelumnya. Dengan skripsi yang berjudul : “LELANG JABATAN DI PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN PURBALINGGA TAHUN 2018”. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama dan dicantumkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terdapat data yang kurang sesuai dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai aturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Yogyakarta, Februari 2019

DWI HUSNA SWASTIKA

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Kedua Orangtua saya : Winarso dan Titik Haryani, S.Pd

Yang telah memberikan doa yang tiada henti, dukungan secara materil maupun motivasi selama saya kuliah hingga pengerjaan skripsi selesai. I love you eternally.

Saudara Perempuan saya: Winda Rezky Saputri

Yang telah memberikan saya semangat dan motivasi untuk menggapai cita-cita. I love you sissy

Sahabat-sahabat di Purbalingga: Vivin, Inung, Fany, Isna, Misik, Dinda, Danang, Lukman, Toto

Yang selalu menjadi pendengar setia, disaat susah maupun senang dari SD hingga saat ini. It's been many years and we're still cool like ever. Go get your dreams! I love you all equally.

Sahabat satu atap: Imel, Sintia, Iffana, Zakia, Icut

Yang selalu menghibur dan mengisi hari-hariku selama di Jogja dengan penuh tawa, dan menemaniku disaat susah. I'm gonna miss you so much, it's been 3 and half years we're together. Get what you've dreaming of babes. I love all of you!

Rekan-rekan Husna Futsal Club :

Ubet, Alvin, Rimano, Brendhik, Arga, Defri, Derry, Ilham, Hafil, Nopriono, Rendy, Wahyu

Thankyou and I wish you all best in life guys!

Teman-teman seperjuangan yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih untuk kenangan indah selama kuliah. Thankyou and good luck

## MOTTO

Surat Asy Syarh ayat 5-6,

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (5) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (6)

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."

“Barang siapa yang mampu memaafkan kesalahan orang lain, maka Allah akan memberinya maaf pada hari akhir nanti.” (HR.Ath-Thabrani)

“Success is stumbling from failure to failure with no loss of enthusiasm.” Winston S. Churchill

“Out of suffering have emerged the strongest souls; the most massive characters are seared with scars.” Kahlil Gibran

“Many of life’s failures are experienced by people who did not realize how close they were to success when they gave up.” Thomas Edison

“Worst thing than can’t do is able to do but never try.” Olivier Hanart

“Wishing in kindness is a virtue. Be kind to everyone.” Dwi Husna Swastika

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum WR. WB.*

Alhamdulillahirrabil'alamin puji syukur atas kehadiran Allah SWT atas berkat rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis dapat menyusun penulisan skripsi ini dengan judul **LELANG JABATAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN PURBALINGGA TAHUN 2018** sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa selesainya penulis skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, pengarahan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Kedua orang tua saya yaitu Bapak Winarso dan Ibu Titik Haryani, S.Pd yang selalu memberikan doa, dukungan, motivasi selama ini. Jasa orangtua sangat besar bagi saya oleh karena itu saya sangat berterima kasih kepada kedua orangtua saya. Yang telah memberikan segala fasilitas selama saya kuliah, semoga selalu diberikan kesehatan dan umur yang panjang dengan rezeki yang barokah
2. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. Muchammad Zaenuri selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan

4. Muhammad Eko Atmojo,S.IP, M.IP selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan dukungan, waktu untuk membantu saya dalam penyelesaian skripsi ini
5. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya kepada saya
6. Seluruh Staf Tata Usaha khususnya Ibu Ning dan Bapak Wahid yang selalu membantu dalam segala hal administratif perkuliahan

Demikian kata pengantar yang dapat saya sampaikan, saya menyadari sebagai peneliti banyak selai kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki dalam menyusun hasil penelitian ini. Maka dengan ini saya sampaikan kepada pembaca untuk ditanggapi dan diberikan saran serta kritik yang konstruktif demi kesempurnaan hasil penelitian ini dan segala kekurangan dan kelemahan yang merupakan tanggung jawab penulis.

***Wassalamualaikum Wr. WB***

Yogyakarta, Februari 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK.....</b>	<b>xiii</b>
<b>SINOPSIS.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Literature Review.....	10
F. Kerangka Dasar Teori.....	13
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
2. Sistem Merit.....	18
3. Lelang Jabatan.....	22
G. Definisi Konseptual.....	29
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	29
2. Sistem Merit.....	29
3. Lelang Jabatan.....	29
H. Definisi Oprasional.....	30
I. Metode Penelitian.....	31
1. Jenis Penelitian.....	31
2. Lokasi Penelitian.....	32
3. Unit Analisis.....	32

4. Sumber Data.....	33
5. Teknik Pengumpulan Data.....	34
6. Teknik Analisa Data.....	35
<b>BAB II GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
A. Profil BKPPD Kabupaten Purbalingga.....	37
B. Visi dan Misi.....	37
C. Tujuan dan Sasaran.....	38
D. Struktur Organisasi.....	40
E. Tugas dan Fungsi.....	51
F. Sumber Daya Manusia BKPPD Kabupaten Purbalingga.....	52
<b>BAB III PEMBAHASAN.....</b>	<b>55</b>
A. Proses Lelang Jabatan.....	55
1. Kompetensi.....	57
2. Profesionalitas.....	62
3. Sistem.....	63
Faktor Pendukung Lelang Jabatan.....	92
1. Faktor Organisasi.....	92
2. Faktor Aparatur Sipil Negara.....	101
<b>BAB IV PENUTUP.....</b>	<b>109</b>
A. Kesimpulan.....	109
B. Saran.....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>112</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Literature Review.....	3
Tabel 1.2 : Definisi Operasional.....	30
Tabel 1.3 : Unit Analisis.....	32
Tabel 1.4 : Data Primer.....	33
Tabel 1.5 : Data Sekunder.....	34
Tabel 3.1 Susunan Panitia Seleksi.....	66
Tabel 3.2 Susunan Sekretariat Panitia Seleksi.....	67
Tabel 3.3 Pelamar yang Memenuhi Syarat Administrasi Calon Kepala Bappelitbangda.....	72
Tabel 3.4 Pelamar yang Memenuhi Syarat Administrasi Calon Kepala Dinas Pendidikan dan Kebudayaan.....	72
Tabel 3.5 Pelamar yang Memenuhi Syarat Administrasi Calon Kepala DPUPR.....	72
Tabel 3.6 Pelamar yang Memenuhi Syarat Administrasi Calon Kepala DPMDes.....	73
Tabel 3.7 Pelamar yang Memenuhi Syarat Administrasi Calon Kepala DPMPTSP.....	73
Tabel 3.8 Pelamar yang Memenuhi Syarat Administrasi Calon Kepala DKUUMK.....	74
Tabel 3.9 Pelamar yang tidak Memenuhi Syarat Administrasi.....	74
Tabel 3.10 Hasil Penilaian Akhir Bappelitbangda.....	78

Tabel 3.11 Hasil Penilaian Akhir Dinas Pendidikan dan Kebudayaan.....	79
Tabel 3.12 Hasil Penilaian Akhir DPUPR.....	79
Tabel 3.13 Hasil Penilaian Akhir DPMDes.....	80
Tabel 3.14 Hasil Penilaian Akhir DPMPTSP.....	80
Tabel 3.15 Hasil Penilaian Akhir DKUKM.....	80
Tabel 3.16 Daftar Peserta Dilantik.....	91

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 1.1 Kerangka Berpikir.....	30
Bagan 2.1 Badan Organisasi BKPPD Purbalingga.....	40
Bagan 3.1 Proses awal hingga akhir lelang jabatan.....	64

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 2.1 Data ASN BKPPD Berdasarkan Golongan.....	52
Grafik 2.2 Data ASN BKPPD Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
Grafik 2.3 Data ASN BKPPD Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	54
Grafik 3.1 Data Pendidikan Peserta Lelang Jabatan.....	94
Grafik 3.2 Data Pendidikan Berdasarkan Jurusan.....	95