

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

**(Studi Kasus Pada Karyawan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)**

*The Effect of Democratic Leadership Style on Employee Performance with  
Motivation as an Intervening Variable*

*(Case Studies on Muhammadiyah University of Yogyakarta Employee)*



Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Tri Maryati", is written over a faint circular stamp.

Tri Maryati, S.E., M.M.

NIK.19620922199303 143 028

Tanggal 13 April 2019

**SKRIPSI**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

**(Studi Kasus Pada Karyawan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)**

*The Effect of Democratic Leadership Style on Employee Performance with  
Motivation as an Intervening Variable*

*(Case Studies on Muhammadiyah University of Yogyakarta Employee)*

Diajukan Oleh

**KADEK DWI DAMA SAPUTRA**

**20150410043**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Tanggal 17 Mei 2019**

Yang terdiri dari

Meika Kurnia Puji RDA., M.Si., Ph.D

Ketua Tim Penguji



Tri Maryati, S.E., MM  
Anggota Tim Penguji



Isthofaina Astuty, SE., M.Si  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA.  
NIK. 19731218199904 143 068

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Kadek Dwi Dama Saputra

Nomor Mahasiswa : 20150410043

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Kasus Pada Karyawan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 24 Mei 2019



Kadek Dwi Dama Saputra