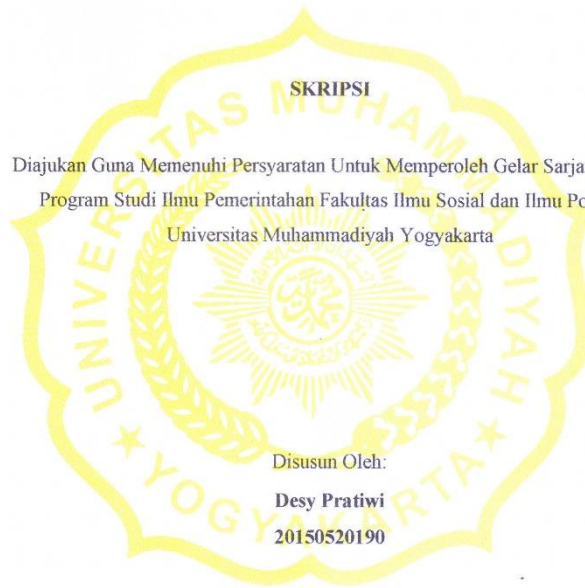


HALAMAN JUDUL

**EVALUASI KINERJA BADAN PENGUSAHAAN KAWASAN
PERDAGANGAN BEBAS DAN PELABUHAN BEBAS DALAM
MENINGKATKAN PERTUMBUHAN EKONOMI DI KABUPATEN
KARIMUN**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

Desy Pratiwi
20150520190

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Desy Pratiwi

NIM : 20150520190

Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang disusun dengan judul:

EVALUASI KINERJA BADAN PENGUSAHAAN KAWASAN
PERDAGANGAN BEBAS DAN PELABUHAN BEBAS DALAM
MENINGKATKAN PERTUMBUHAN EKONOMI DI KABUPATEN
KARIMUN

Merupakan hasil karya saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah dituliskan dan diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, saya akan bertanggung jawab dan menerima segala konsekuensinya.

Yogyakarta, 25 Maret 2019


Desy Pratiwi
(20150520190)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Yang paling utama dan maha segalanya yaitu Allah SWT sang khalik dengan mengucapkan Alhamdulillah rabbil alamin sebagai ucapan rasa syukur atas segala nikmat yang diberikan untuk dapat menyelesaikan tugas akhir (skripsi) ini dengan baik.

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada insan yang sangat aku sayangi dan sangat aku cintai di dunia maupun di akhirat yaitu

Mamak dan Bapak

*Untuk Mamak (Ida Royani) dan Bapak (Sabri) kuucapkan terimakasih atas segala kasih sayang yang telah diberikan, terimakasih juga atas segala pengorbanan, dukungan, doa, dan juga materi yang tak akan pernah bisa terbalaskan dengan apapun. dukungan dan doa tersebut sangat membantu Desy untuk dapat menyelesaikan tugas akhir ini sebagai langkah untuk mendapatkan gelar sarjana. Semoga Allah membalas jasa Mamak dan Bapak dengan yang jauh lebih indah.
Aamiin*

Untuk Adikku (Arash Saputra) saudara kandungku satu-satunya yang paling aku sayangi, terimakasih atas doa dan support yang membuat aku semakin semangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga suatu saat kita menjadi orang yang sangat sukses di dunia maupun di akhirat dan bisa sama-sama membahagiakan kedua orang tua dengan sebaik-baiknya.

Untuk seluruh keluargaku dan orang-orang terdekatku yang selalu mendoakan kebaikan untukku.

Untuk Aqil Teguh Fathani sebagai orang terdekat selama di Yogyakarta. terimakasih sudah banyak membantu, mendampingi, dan mengayomi selama tiga tahun lebih ini. Semoga apa yang kita cita-citakan dikabulkan oleh Allah SWT.

Untuk Almamaterku Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, khususnya Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik. Terimakasih atas segala bentuk bantuan, dukungan, kerjasama, dan kebersamaannya selama ini. Semoga aku bisa membanggakan almamaterku dimasa yang akan datang.

UCAPAN TERIMAKASIH

1. Alhamdulillah ucapan terimakasih saya haturkan kepada kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayahnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dan lulus tepat waktu.
2. Terimakasih juga kepada junjungan alam Nabi besar Muhammad SAW yang telah merubah alam ini dari zaman kegelapan kepada zaman terang benderang. Semoga kita semua mendapatkan syafaatnya di hari akhir nanti.
3. Buat insan yang paling saya hormati dan saya sayangi yaitu ayahanda Sabri dan Ibunda Ida tercinta yang merupakan orang paling berjasa didalam hidup saya. Saya berjanji dengan izin Allah SWT saya akan membahagiakan Mamak dan Bapak dengan segala upaya dan kemampuan yang saya miliki.
4. Yang saya kasihi adik saya Arash Saputra yang selalu memberikan support, doa, dukungan, dan juga motivasi dalam hidup saya untuk lebih bersyukur atas apa yang telah diberikan oleh Allah.
5. Yang amat saya hargai Aqil Teguh Fathani sebagai orang yang banyak meluangkan waktu untuk membantu saya selama menuntut ilmu di Daerah Istimewa Yogyakarta. Semoga kita sama-sama menjadi orang sukses di masa yang akan datang.
6. Terimakasih untuk Ibunda Rahmawati Husein MCP, Ph.D selaku dosen pembimbing skripsi yang banyak memberikan ilmu dan pesan-pesan berharga untuk saya. Semoga ilmu yang Ibu berikan dibalas oleh Allah SWT dengan kebaikan yang berlipat ganda.
7. Terimakasih kepada Bapak Eko Priyo Purnomo S.IP., M.Si., M.Res., Ph.D dan Ibu Dr. Dyah Mutiarin M.Si. selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan bermakna untuk menjadikan skripsi saya menjadi lebih baik.
8. Terimakasih untuk Mas Sakir, Mas Eko, Mba Helen sebagai dosen pembimbing skripsi informal yang sudah banyak membantu Desy, memberikan waktu dan ilmu secara ikhlas, dan menerima curhatan dengan senang hati. Jasa Mas dan Mba tidak akan Desy lupakan.
9. Untuk seluruh Dosen dan Staf di jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan banyak ilmu dan bantuan selama proses perkuliahan. Semoga Allah membalas jasa Bapak dan Ibu semuanya.
10. Untuk seluruh keluarga besar dan kerabat dekat yang telah mendoakan, memberikan support, dan bantuan lainnya untuk saya sampai ke tahap ini.
11. Untuk sahabat-sahabat kecil Tatik, Ayu, Kak cik, Mak adek, Ulin, Evie, dan Pika yang selalu ada disaat suka maupun duka, yang selalu menyempatkan waktu untuk menerima segala curahan hati selama di perantauan. Semoga kita semua menjadi orang-orang yang sukses dan persahabatan ini dapat terjaga sampai kapanpun.
12. Untuk seluruh sahabat seperjuangan Ilmu Pemerintahan angkatan 2015. Semoga kita semua menjadi orang yang sukses dan bermanfaat untuk agama, bangsa dan negara.

MOTTO

Keridhoan Allah itu di dalam Keridhoan orang tua dan kemarahan Allah itu di dalam kemarahan orang tua (HR. al-Tarmidzi)

Sukses sama dengan ridho orang tua, untuk itu kejarlah ridho orang tua baru kamu akan sukses (Desy)

Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan (QS. Al-insyira/94)

Allah kelak akan memberikan kelapangan setelah kesempitan (QS. At-Talaq/65)

Jangan menunggu. Takkan pernah ada waktu yang tepat (Napoleon Hill)

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya, nikmat dan ridhonya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Evaluasi Kinerja Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas Dan Pelabuhan Bebas Dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Di Kabupaten Karimun. Salawat serta salam saya hadiahkan kepada junjungan alam Nabi Muhammad SAW yang telah mengantarkan kita dari zaman kegelapan kepada zaman terang-benderang.

Skripsi ini disusun guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Strata-1 (S-1). Sarjana ilmu politik di Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna maka dari itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan dan menerima kritik serta saran dari berbagai pihak untuk menjadi bahan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.

Proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik berupa bimbingan, pengarahan, nasihat maupun dukungan moral. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yohyakarta

3. Bapak Moch. Zaenuri, M.Si. selaku ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Ibu Rahmawati Husein, MCP, Ph.D selaku Dosen Pembimbing, terimakasih banyak telah membimbing dan memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini
5. Seluruh Dosen, Staf Tata Usaha di Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
6. Seluruh narasumber atas kesediaannya untuk berpartisipasi dan memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Keluarga, sahabat dan teman-temanku terimakasih banyak atas doa dan dukungannya.

Bagi semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan penulis mengucapkan terimakasih banyak atas segala doa dukungan yang diberikan, serta mohon maaf yang sebesar-besarnya. Semoga seluruh kebaikan yang diberikan mendapatkan imbalan yang setimpal dari Allah SWT dan penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak. Aamiin.

Wassalamualaiku. Wr.Wb.

Yogyakarta, Maret 2019

Penulis

DAFTAR ISI

JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
UCAPAN TERIMAKASIH.....	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
SINOPSIS.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG MASALAH.....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	8
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	8
1.4 MANFAAT PENELITIAN.....	9
1.4.1 Manfaat Praktis.....	9
1.4.2 Manfaat Teoritis	9
1.5 TINJAUAN PUSTAKA	9
1.6 KERANGKA DASAR TEORI	15
1.6.1 Evaluasi Kinerja	15
1.6.1.1 Evaluasi.....	15
1.6.1.2 Kinerja	17
1.6.2 Pertumbuhan Ekonomi	21
1.7 DEFENISI KONSEPTUAL.....	24
1.8 DEFENISI OPERASIONAL	24

1.9 METODE PENELITIAN.....	26
1.9.1 Jenis Penelitian.....	26
1.9.2 Unit Analisa Penelitian.....	27
1.9.3 Jenis Data Penelitian.....	27
1.9.4 Teknik Pengumpulan Data.....	29
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	32
2.1 Gambaran Umum Kabupaten Karimun.....	32
2.1.1 Kondisi Geografis Kabupaten Karimun.....	32
2.1.2 Kondisi Demografis Kabupaten Karimun.....	35
2.1.3 Visi dan Misi Kabupaten Karimun.....	36
2.1.4 Profil Perdagangan Bebas Kabupaten Karimun.....	37
2.2 Gambaran Umum Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Karimun (BPKPBPB).....	39
2.2.1 Tugas dan Fungsi Badan Pengusahaan Karimun.....	40
2.2.2 Struktur Organisasi Badan Pengusahaan Karimun.....	41
2.2.3 Visi dan Misi Badan Pengusahaan Karimun.....	43
2.2.4 Program dan Kegiatan Badan Pengusahaan Karimun.....	43
2.2.5 Kepegawaian Pengusahaan Karimun.....	48
BAB III Evaluasi Kinerja Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi di Kabupaten Karimun.....	50
3.1 Produktivitas.....	50
3.1.1 Cara BPKPBPB Karimun mencapai hasil berdasarkan tujuan yang ditetapkan di dalam rencana strategis.....	51
3.1.2 Perbandingan antara program yang ditetapkan di rencana strategis dengan hasil yang dicapai oleh BPKPBPB Karimun.....	54
3.2 Kualitas Layanan.....	62
3.2.1 Perilaku pegawai BPKPBPB Karimun dalam melayani masyarakat yang meliputi kesopanan, kejujuran dan kedisiplinan.....	63

3.2.2 Bentuk layanan BPKPBPB Karimun meliputi pelaksanaan perijinan, pembangunan infrastruktur, dan pengembangan pariwisata yang tepat dan sesuai dengan aspirasi masyarakat	67
3.3 Responsivitas.....	77
3.3.1 Sikap BPKPBPB Karimun dalam merespon keluhan dari masyarakat atau pengguna jasa layanan terhadap kegiatan pengembangan kawasan perdagangan bebas	77
3.3.2 Daya kemampuan BPKPBPB Karimun dalam memberikan solusi terhadap keluhan masyarakat.....	80
3.4 Responsibilitas	82
3.4.1 Pencapaian program dan kegiatan BPKPBPB Karimun yang sesuai dengan visi dan misi.....	82
3.4.2 Pelaksanaan program dan kegiatan BPKPBPB Karimun sesuai dengan prinsip administrasi	85
3.5 Akuntabilitas	87
3.5.1 Proses BPKPBPB Karimun melaksanakan monitoring dan evaluasi setiap tahun	87
3.5.2 Transparansi BPKPBPB Karimun dalam melaksanakan program dan kegiatan yang meliputi informasi pelayanan yang mudah di akses ...	90
3.6 Kendala BPKPBPB dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi di Kabupaten Karimun	92
BAB IV PENUTUP	95
4.1 Kesimpulan	95
4.2 Saran	97
DAFTAR PUSTAKA.....	99
LAMPIRAN	

Daftar Tabel

Tabel 1.1 Jumlah PMA kawasan BBK Tahun 2015	5
Tabel 1.2 Jumlah Wisatawan Mancanegara Tahun 2015-2017	6
Tabel 1.3 Persentase Penduduk Miskin Kawasan BBK Tahun 2015-2017	7
Tabel 1.4 Indeks Pertumbuhan Ekonomi Karimun tahun 2012-2017	7
Tabel 1.5 Tinjauan Pustaka	10
Tabel 1.6 Unit Analisa Penelitian	27
Tabel 1.7 Data Sekunder Penelitian.....	29
Tabel 1.8 Daftar Narasumber Penelitian.....	31
Tabel 2.1 pembagian wilayah administrasi kabupaten karimun tahun 2015	34
Tabel 2.2 Luas Wilayah Kabupaten Karimun Per-Kecamatan	35
Tabel 2.3 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur Tahun 2015.....	36
Tabel 2.4 Tingkat Kepadatan Penduduk Kabupaten Karimun Tahun 2015	37
Tabel 2.5 Potensi Lahan KPBPB Karimun	40
Tabel 2.6 Jumlah Pegawai BP Karimun Berdasarkan Jabatan Tahun 2017	49
Tabel 2.7 Jumlah Pegawai BP Karimun Berdasarkan Kualifikasi Pendidikan Tahun 2017	49
Tabel 3.1 Realisasi Program.....	55
Tabel 3.2 Potensi Lahan Di Kawasan PBPB Karimun	56
Tabel 3.3 Realisasi Pelaksanaan Kegiatan BP Karimun Dana APBN Tahun Anggaran 2017	70
Tabel 3.4 Hubungan Visi, Misi, Dan Program BPKPBPB Karimun	83
Tabel 3.5 Peran Kelembagaan BPKPBPB Karimun	86

Daftar Gambar

Gambar 2.1 Peta Administrasi Kabupaten Karimun	34
Gambar 2.2 Peta Kawasan PBPB Karimun	39
Gambar 3.1 Sosialisasi Aplikasi Tahap 1 Sistem Informasi Perizinan BP Karimun	68
Gambar 3.2 Syukuran Jalan Pesisir Utara Meral Barat Kabupaten Karimun	72

Gambar 3.3 Kegiatan Bulanan Pertemuan BP Karimun Dengan Investor 79

Daftar Grafik

Grafik 3.1 Realisasi Investasi Di KPBPB Karimun Tahun 2009-2017 69

