

**HALAMAN JUDUL**

**STRATEGI DINAS PARIWISATA DALAM PENGEMBANGAN DESTINASI  
WISATA DI KABUPATEN KOTAWARINGIN BARAT  
TAHUN 2017-2018**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

**Disusun Oleh :**

**IKA FARIDA OKTAVIANI**

**20150520060**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**STRATEGI DINAS PARIWISATA DALAM PENGEMBANGAN DESTINASI  
WISATA DI KABUPATEN KOTAWARINGIN BARAT TAHUN 2017-2018**

Oleh:  
IKA FARIDA OKTAVIANI  
20150520060

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji Jurusan Ilmu Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada:  
Hari/Tanggal : Selasa, 12 Maret 2019  
Tempat : Ruang Referensi  
Jam : 13.00-14.00 WIB

**SUSUNAN TIM PENGUJI**

**Ketua**

**Dr. Suranto, M.Pol**  
NIDN : 0512056501

**Penguji I**

**Drs. Juhari Sasmita Aji, M.Si.**  
NIDN : 0529046501

**Penguji II**

**Awang Darumurti, S.IP., M.Si.**  
NIDN : 0519108101

**Mengetahui,**  
**Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si.**  
NIDN : 0528086601

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Yang bertandatangan dibawah ini,

Nama : Ika Farida Oktaviani

NIM : 20150520060

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya di dalamnya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti terdapat publikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, Maret 2019

Ika Farida Oktaviani

## HALAMAN MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”.

(Q.S. Al-Insyirah,6-8)

“Belajarlal selagi yang lain sedang tidur. Bekerjalal selagi yang lain sedang bermalas-malasan. Bersiap-siaplah selagi yang lain sedang bermain dan bermimpilah selagi yang lain sedang berharap”.

(William Arthur Ward)

“Education is the most powerful weapon which can you use to change the world.”

(Nelson Mandela)

## HALAMAN PERSEMBAHAN



Alhamdulillahillobil'amin, segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT dan atas dukungan serta do'a dari orang – orang tersayang, pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan penuh rasa bangga saya persembahkan karya tulis sederhana ini kepada :

1. Allah SWT, karena atas izin dan ridho-Nya lah, akhirnya skripsi ini dapat disusun dengan lancar dan selesai tepat pada waktunya. Segala puji syukur atas kekuasaan Allah Tuhan Semesta Alam.
2. Ayah dan Ibuku tercinta atas segala kasih sayang, dukungan dan bimbingan yang telah diberikan kepada saya sampai detik ini dan tiada henti selalu mendoakan saya yang terbaik untuk tetap semangat dalam menjalani perkuliahan ini. Terimakasih juga karena setiap hari selalu mengingatkan saya untuk terus menyelesaikan skripsi ini dan memberikan motivasi dalam segala hal sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, terimalah hal kecil ini sebagai bukti dan langkah awal saya dalam menuju kesuksesan berikutnya.
3. Adik-adikku tersayang Muhammad Nizar Wiratama dan Rahmat Hidayat yang selalu memberikan hiburan, dukungan dan semangat kepada saya untuk terus menyelesaikan skripsi ini.

4. Best partner saya Ipeh a.k.a Afifah Khairunnisa terimakasih banyak sudah mau menemani saya dalam mengerjakan skripsi dan sudah mau direpotkan dalam segala hal dan selalu sabar dalam menghadapi sifat dan perilaku saya selama berteman sampai sekarang ini.
5. Teman-teman seperjuangan skripsi saya Femil, Aji, Diah, yang selalu memberikan saya semangat dan terus menemani saya untuk mengerjakan dan menyelesaikan skripsi ini
6. Teman-teman ku tersayang Wine, Diva, Cindy, Nining, Ira, Adum, Mila terimakasih sudah mau menjadi teman pertama saya di Jogja dari awal perkuliahan sampai sekarang ini.
7. Teman-teman kelas IP-B angkatan 2015 yang namanya tidak bisa saya sebutkan semuanya satu persatu. Intinya terimakasih sudah menjadi bagian dalam proses perkuliahan saya selama ini
8. Teman-teman Ilmu Pemerintahan UMY 2015 yang telah berjuang bersama-sama untuk meraih gelar S-1.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabbarakatu*

Alhamdulillahirrabbi'l'amin, segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan segala limpahan rahmat, hidayat serta karunia kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : **“Strategi Dinas Pariwisata dalam Pengembangan Destinasi Wisata di Kabupaten Kotawaringin Barat Tahun 2017-2018”** sebagai syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata 1 (S1) dan memperoleh gelar sarjana pada Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam pembuatan proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, arahan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Sehingga pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih ini penulis sampaikan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kemampuan dan ilmunya kepada saya, sehingga saya mampu dalam menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu
2. Ayah dan Ibu tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat dan mendoakan saya, sehingga saya mampu dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Ibu Dr. Titin Purwaningsih Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Muhammad Eko Atmojo, S,IP., M.IP selaku Sekretaris jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Bapak Dr. Suranto, M. Pol selaku dosen pembimbing yang telah berkenan dalam meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan serta saran demi terselesaikannya skripsi ini.
8. Bapak Drs. Juhari Sasmita Aji, M. Si. & Bapak Awang Darumurti, S.IP., M. Si. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran serta masukan guna untuk memperbaiki skripsi ini.
9. Dosen Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, terimakasih atas ilmu yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan.
10. Staff TU Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Terimakasih atas informasi yang telah diberikan baik yang berkaitan dengan administrasi perkuliahan hingga skripsi.
11. Kepala Dinas, Kepala Bidang beserta jajaran Staff Dinas Pariwisata Kabupaten Kotawaringin Barat, terimakasih atas kesempatan dan waktu yang diberikan kepada penulis dalam wawancara untuk mendapatkan data dan informasi yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.



12. Teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan angkatan 2015 yang telah banyak membantu, selalu menyemangati satu sama lain dalam pembuatan skripsi ini serta berjuang bersama-sama dalam mendapatkan gelar S.IP.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan dan kesalahan didalamnya. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dalam penulisan skripsi ini dan penulis juga memohon adanya kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan skripsi ini agar menjadi lebih baik lagi. Penulis berharap semoga penelitian skripsi ini dapat menambah ilmu pengetahuan dan bermanfaat bagi kita semua. Demikian kata pengantar yang bisa penulis sampaikan, kurang dan lebihnya mohon maaf.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu*

Yogyakarta, Maret 2019

Penulis

Ika Farida Oktavian

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR BAGAN.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
SINOPSIS.....	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
D. Tinjauan Pustaka.....	10
E. Kerangka Dasar Teori.....	14
1. Manajemen Strategi.....	14
2. Manajemen Pariwisata.....	21
F. Definisi Konseptual.....	28
G. Definisi Operasional.....	29
H. Metode Penelitian.....	31
1. Jenis Penelitian.....	31
2. Unit analisis.....	32
3. Jenis Data.....	33
4. Teknik Pengumpulan Data.....	35
5. Teknik Analisis Data.....	37

<b>BAB II GAMBARAN OBYEK PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
<b>A. Gambaran Umum Kabupaten Kotawaringin Barat.....</b>	<b>39</b>
1. Sejarah Singkat Kabupaten Kotawaringin Barat.....	39
2. Kondisi Geografi Kabupaten Kotawaringin Barat.....	39
3. Kondisi Demografi (Kependudukan).....	41
4. Kondisi Ekonomi.....	43
5. Kondisi Sosial Budaya.....	44
6. Visi dan Misi Pemerintah Kabupaten Kotawaringin Barat.....	46
<b>B. Gambaran Umum Dinas Pariwisata Kabupaten Kotawaringin Barat.....</b>	<b>47</b>
1. Visi dan Misi Dinas Pariwisata Kabupaten Kotawaringin Barat.....	47
2. Struktur Organisasi Dinas Pariwisata Kabupaten Kotawaringin Barat.....	48
3. Uraian Tugas Pokok dan Fungsi.....	51
<b>C. Gambaran Umum Potensi Destinasi Pariwisata.....</b>	<b>56</b>
1. Potensi Wisata di Kabupaten Kotawaringin Barat.....	58

<b>BAB III STRATEGI DINAS PARIWISATA DALAM PENGEMBANGAN DESTINASI WISATA DI KABUPATEN KOTAWARINGIN BARAT TAHUN 2017-2018.....</b>	<b>61</b>
<b>A. Manajemen Strategi Dinas Pariwisata dalam Pengembangan Destinasi Wisata di Kabupaten Kotawaringin Barat Tahun 2017-2018.....</b>	<b>61</b>
1. Pengamatan Lingkungan.....	62
2. Perumusan Strategi.....	66
3. Implementasi Strategi.....	68
a. Program Pengembangan Destinasi Pariwisata.....	68
b. Program Pengembangan Kemitraan.....	77
c. Program pengembangan pemasaran pariwisata.....	84
4. Evaluasi dan Pengendalian.....	87

<b>B. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pengembangan Destinasi Wisata.....</b>	<b>107</b>
<b>1. Faktor Pendukung.....</b>	<b>108</b>
<b>a. Letak Geografis yang Strategis.....</b>	<b>108</b>
<b>b. Akses Transportasi dan Jalan yang Mendukung.....</b>	<b>109</b>
<b>c. Memiliki Objek wisata, Kebudayaan dan Kesenian yang Mendukung.....</b>	<b>111</b>
<b>2. Faktor Penghambat.....</b>	<b>112</b>
<b>a. Keterbatasan Anggaran Dana yang Tersedia.....</b>	<b>112</b>
<b>b. Kualitas Sumber Daya Manusia yang Belum Optimal.....</b>	<b>113</b>
<b>c. Kurang Optimalnya Promosi yang Dilakukan.....</b>	<b>115</b>
<b>d. Regulasi Daerah.....</b>	<b>116</b>
<b>BAB IV PENUTUP.....</b>	<b>118</b>
<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>118</b>
<b>B. Saran.....</b>	<b>119</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>121</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>10</b>
<b>Tabel 1. 2 Matriks SWOT.....</b>	<b>19</b>
<b>Tabel 1. 3 Daftar Sumber Informan Utama dan Pendukung.....</b>	<b>32</b>
<b>Tabel 1. 4 Sumber Data Primer.....</b>	<b>34</b>
<b>Tabel 1. 5 Sumber Data Sekunder.....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 2. 1 Luas Wilayah menurut Kecamatan di Kabupaten.....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 2. 2 Jumlah Penduduk Kabupaten Kotawaringin Barat menurut Kecamatan Tahun 2016.....</b>	<b>42</b>
<b>Tabel 2. 3 Data Uraian Kependudukan Kabupaten Kotawaringin Barat Tahun 2014-2016.....</b>	<b>42</b>
<b>Tabel 2. 4 Daftar Potensi dan Obyek Wisata di Kabupaten.....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 3. 1 Hasil Analisis Matriks SWOT.....</b>	<b>64</b>

## DAFTAR BAGAN

<b>Bagan 1. 1 Proses Manajemen Strategi.....</b>	<b>17</b>
<b>Bagan 1. 2 Model Manajemen Strategi.....</b>	<b>21</b>
<b>Bagan 2. 1 Struktur Organisasi Dinas Pariwisata Kabupaten.....</b>	<b>50</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2. 1 Laju Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Kotawaringin Barat Tahun 2012-2016.....</b>	<b>43</b>
<b>Gambar 3. 1 Kondisi Fasilitas di Pantai Kubu.....</b>	<b>71</b>
<b>Gambar 3. 2 Kondisi Fasilitas yang dilakukan pemeliharaan.....</b>	<b>74</b>

