

**STRATEGI SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI GURU ISMUBA  
DI SMK MUHAMMADIYAH 1 TEMON KULON PROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.) pada program Pendidikan Starta Satu (S-1)  
Program Studi Agama Islam (Tarbiyah) Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

**Galuh Ika Ningrum**

NPM: 20150720096

FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (TARBIYAH)  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2019

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Galuh Ika Ningrum  
NPM : 20150720096  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Perguruan Tinggi mana pun, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 1 Juli 2019

Yang membuat pernyataan:



(Galuh Ika Ningrum)

## **PERSEMBAHAN**

Bissmillahirrahmanirrohim.

Alhamdulillah, Puji Syukur peneliti panjatkan Kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan pertolongan, pengampunan, serta petunjuk. Tidak lupa Sholawat serta Salam senantiasa peneliti curahkan kepada Junjungan Nabi Agung Muhammad SAW yang selalu kunantikan Syafaatnya di Yaumul Kiyamah.

Tidak mengurangi rasa syukur dan terima kasih kepada Allah SWT serta Baginda Nabi Muhammad SAW, kupersembahkan skripsi ini untuk:

1. Orang yang selalu kusayangi dan kukasihi sepanjang hidupku yaitu Bapak Giyana dan Ibu Sumarni, yang senantiasa memberikan doa, keridhoan, motivasi dan semangat menuntut ilmu hingga saya mampu memasuki jenjang perguruan tinggi hingga tuntas.
2. Orang tua keduaku Al Mukarom Bapak KH. Muhadi Zainuddin, Lc. M.Ag. dan Ibu Hj. Umamah Dimyati yang selalu memberikan motivasi hidup dan pelajaran berharga selama di PP Aji Mahasiswa Al Muhsin serta Guru dan Ustadz suri tauladanku yang tidak mampu kusebutkan satu persatu yang senantiasa membagikan ilmu tanpa pamrih.
3. Sahabat dan teman yang selalu kucintai, mereka yang setia membantuku dan selalu direpotkan selama perjuangan menuntut ilmu dan menyelesaikan tugas akhir.

## KATA PENGANTAR

أَشْهُدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهُدُ أَنَّ مُحَمَّدًا رَسُولُ اللَّهِ

Alhamdulillah, Puji Syukur peneliti panjatkan Kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan pertolongan, pengampunan, serta petunjuk. Tidak lupa Sholawat serta Salam senantiasa peneliti curahkan kepada Junjungan Nabi Agung Muhammad SAW yang selalu saya nantikan Syafaatnya di Yaumul Qiyamah.

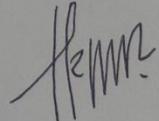
Pada kesempatan ini peneliti telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru ISMUBA di SMK Muhammadiyah 1 Temon Kulon Progo” yang merupakan syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana pada Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan kerja sama beberapa pihak. Dengan penuh kerendahan diri peneliti mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak diantaranya:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Sadam Fajar Shodiq, M.Pd.I., selaku Kepala Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang dengan sabar membimbing ketidaktahuan peneliti.
5. Staf dan Karyawan Fakultas Agama Islam yang telah membantu kelancaran administrasi.
6. Khomsatun, S.P. M.Si., selaku Kepala Sekolah dan Guru ISMUBA SMK Muhammadiyah 1 Temon yang bersedia bekerja sama dalam penelitian.

7. Bapak Guyana dan Ibu Sumarni yang senantiasa memberikan Doa, Keridhoan, Motivasi, dan Semangat menuntut ilmu ilmu hingga saya mampu memasuki jenjang perguruan tinggi hingga tuntas.
8. Bapak KH. Muhadi Zainuddin, Lc. M.Ag. dan Ibu Hj. Umamah Dimyati yang selalu memberikan motivasi hidup dan pelajaran berharga selama di PP. Aji Mahasiswa Al Muhsin.
9. Guru dan Ustadz suri tauladan yang tidak mampu kusebutkan satu persatu yang senantiasa membagikan ilmu tanpa pamrih.
10. Sahabat dan teman seperjuangan yang selalu membantu dalam menyelesaikan tugas akhir.
11. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Kepada seluruh pihak yang peneliti sebutkan di atas, dengan penuh kerendahan hati peneliti mengucakan terima kasih atas dukungan, bantuan, dan dorongan sehingga mampu menyelesaikan skripsi pada waktunya. Semoga Allah SWT membalas keikhlasan dengan pahala dan keberkahan hidup. Tidak dipungkiri peneliti adalah manusia biasa yang tidak pernah lepas dari kekurangan dan kesalahan dalam perbuatan, tutur kata, dan penulisan kata yang menyinggung hati. Dengan ini peneliti meminta maaf dengan penuh keiklasan dari hati. Kepada pembaca mohon kritik dan saran serta doa kebermanfaatan ilmu pagi peneliti dan pihak yang berberan membantu kesuksesan skripsi.

Yogyakarta, 1 Juli 2019



(Galuh Ika Ningrum)

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
NOTA DINAS .....	ii
PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
MOTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI</b>	
A. Tinjauan Pustaka .....	6
B. Landasan Teori.....	12
1. Strategi .....	12
2. Kompetensi Guru .....	13

a. Pengertian Kompetensi Guru .....	13
b. Macam Kompetensi Guru .....	14
1) Kompetensi Pedagogik.....	15
2) Kompetensi Kepribadian.....	16
3) Kompetensi Sosial.....	19
4) Kompetensi Profesional .....	20

### BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan .....	25
B. Lokasi Penelitian .....	26
C. Subjek Penelitian.....	26
1. Guru ISMUBA .....	26
2. Kepala Sekolah.....	27
D. Teknik Pengumpulan Data.....	27
1. Observasi.....	27
2. Wawancara.....	28
3. Dokumentasi .....	29
E. Teknik Analisis Data.....	29
1. Reduksi Data .....	29
2. Penyajian .....	30
3. Penarikan Kesimpulan .....	30
F. Sistematika Pembahasan .....	30

### BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A. Profil Sekolah.....	32
1. Identitas Sekolah .....	32
2. Visi dan Misi SMK Muhammadiyah 1 Temon.....	33
3. Tujuan Sekolah.....	34
B. Analisis Data .....	35
1. Kompetensi Pedagogik.....	36
2. Kompetensi Kepribadian.....	47

3. Kompetensi Sosial.....	61
4. Kompetensi Profesional .....	70
C. Pembahasan.....	82
1. Tingkat Kompetensi Pedagogik, Kepribadian, Sosial, dan Profesional.....	84
2. Faktor Penghambat Keberhasilan Kompetensi Guru .....	87
3. Strategi yang Dilakukan Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru .....	91
 BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan .....	98
B. Saran.....	99
C. Kata Penutup .....	99
 DAFTAR PUSTAKA .....	101
 LAMPIRAN .....	102

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 : Karakteristik Kognitif Pribadi Guru .....	18
Tabel 2.2 : Karakteristik Kognitif Guru terhadap Siswa.....	18
Tabel 2.3 : Sikap Kognitif Guru terhadap Materi dan Metode .....	19
Tabel 4.1 : Penilaian Indikator .....	35
Tabel 4.2 : Penilaian Kompetensi Guru .....	83
Tabel 4.3 : Kesimpulan Analisis Data .....	84
Tabel 4.4 : Kompetensi Pedagogik .....	85
Tabel 4.5 : Kompetensi Kepribadian .....	85
Tabel 4.6 : Kompetensi Sosial .....	86
Tabel 4.7 : Kompetensi Profesional .....	86

## **DAFTAR LAMPIRAN**

A. Kisi-Kisi Instrumen Wawancara dan Observasi Guru.....	103
B. Kisi-Kisi Instrumen Wawancara Kepala Sekolah.....	111
C. Instrumen Wawancara Guru .....	124
D. Instrumen Observasi Guru .....	127
E. Instrumen Wawancara Kepala sekolah.....	129
F. Hasil Wawancara Guru dan Kepala Sekolah .....	132
G. Hasil Observasi .....	187
H. Jadwal Penelitian .....	213
I. Profil Sekolah.....	214
J. Dokumentasi .....	226
K. Curriculum Vitae .....	229
L. Hasil Turniti .....	231