

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) DALAM
PERSPEKTIF *REINVENTING GOVERNMENT***

(Studi BUM Desa Tirta Mandiri, Desa Ponggok, Klaten, Jawa Tengah)

***THE GOVERNANCE OF BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) IN
“REINVENTING GOVERNMENT” PERSPECTIVE***

(Research on BUM Desa Tirta Mandiri, Ponggok Village, Klaten, Central Java)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

FARADILLAH HASAN

20150420034

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Faradillah Hasan

Nomor Mahasiswa : 20150420034

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) DALAM PERSPEKTIF REINVENTING GOVERNMENT (Studi BUM Desa Tirta Mandiri, Desa Ponggok, Klaten, Jawa Tengah)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, Maret 2019



Faradillah Hasan

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamiin semua berkat pertolongan dan kekuatan dari Allah SWT.

Skripsi ini ku persembahkan untuk:

1. Allah SWT. Terimakasih karena sudah membolak-balikan hati seorang gadis yang awalnya tidak ingin melanjutkan sekolahnya menjadi seorang gadis yang kini ketagihan untuk bersekolah lagi dan lagi hanya karena dia mulai paham bahwa menuntut ilmu bisa menjadi salah satu perjalanan menuju Surga-Nya kelak, walau dia harus berjarak dari rumah.
2. Nabi Muhammad SAW. Suri tauladan yang selalu membuat ku terkagum ketika lebih dekat dalam mengenal sosok-Nya dari waktu ke waktu.
3. Ayahanda Muhammad Hasan dan Ibunda Tabita Pala'biran. Sosok tangguh, hebat dan luar biasa dalam hidupku. Terimakasih sudah melakukan segalanya untuk kami agar bisa menjadi manusia yang berguna. Terimakasih Papa dan Mama untuk setiap tetesan keringat dari kerja keras kalian. Terimakasih untuk setiap bait doa yang di panjatkan, untuk sabar, ikhlas, cinta dan kasih sayangnya. Semoga Allah meridho'i. InsyaAllah Allah akan memberikan yang terbaik untuk kalian berdua ☺
4. Lafry Hasan & Fahril Hasan. Semoga kita menjadi anak-anak yang membanggakan.
5. Keluarga Besar Sahabat Papua UMY, Team Moesum ku, GESFID, IMM FEB UMY, Dewan Perwakilan Mahasiswa KM UMY, Badan Eksekutif Mahasiswa KM UMY juga tim Pengabdian Masyarakat "Mahardika Bakti Nusantara", dan rekan-rekan sejawat Akuntansi UMY.
6. Team Sukses selama di UMY: Ridho Mukti. S.IP. Panji Malik, S.Ak. Fadhil Ma'ruf, S.E. dan Harry Yuandana, S.Ak.
7. Terimakasih untuk yang telah lalu, dan yang masih tetap tinggal sampai hari ini.

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Panyayang, Kami panjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) DALAM PERSPEKTIF REINVENTING GOVERNMENT (Studi BUM Desa Tirta Mandiri, Desa Ponggok, Klaten, Jawa Tengah)”

Skripsi ini telah disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak Ibu dan adik saya tercinta yang telah senantiasa memberikan nasehat, do'a, dan semangat dalam penulisan skripsi ini.
2. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Akt, Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta juga selaku Dosen Pembimbing Skripsi saya yang selalu menjadi panutan dan tolak ukur saya dalam proses belajar. Semoga kelak, saya bisa menjadi seseorang seperti beliau dan bahkan lebih. Aamiin.
3. Bapak dan Ibu Dosen di Akuntansi maupun di fakultas lain, yang selalu hebat dimata saya dengan segala bentuk inspirasi yang diberikan.
4. Sahabat dan teman-teman yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang senantiasa memberikan dukungan dan membantu dalam penulisan ini.

Akhir kata penulis berharap semoga Skripsi ini memberikan manfaat juga berkah bagi penulis dan pembaca. Aku cinta kalian semua.

Yogyakarta, 15 Maret 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
<u>DAFTAR ISI.....</u>	<u>x</u>
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
BAB II	11
TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Penelitian Terdahulu	11
B. Kerangka Teori	14
BAB III.....	36
METODE PENELITIAN	36
A. Obyek/Subyek Penelitian	36
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian	36
C. Jenis Data	37
D. Teknik Pengambilan Sampel.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data	38
F. Definisi Operasional	41
G. Validitas Data	43

H. Teknik Analisa Data	46
BAB IV	51
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
A. Gambaran Umum Desa Ponggok dan BUM Desa Tirta Mandiri Error! Bookmark not defined.	51
B. PEMBAHASAN	78
BAB V.....	134
SIMPULAN DAN SARAN	134
A. SIMPULAN.....	134
B. SARAN	138
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

1.1. Jumlah Penduduk Perkotaan Dan Pedesaan Di Indonesia.....	1
3.1. Jenis Data dan Sumber Penelitian	38
3.2. Nama Narasumber Penelitian	40
3.3. Jadwal Wawancara (<i>Deep Interview</i>).....	40
3.4. Variabel Definisi Operasional.....	42
4.5. Daftar Perangkat Desa Ponggok Sesuai Pendidikan	54
4.6. Dukuh Di Desa Ponggok	55
4.7. Jumlah Penduduk Desa Ponggok Berdasarkan Jenis Kelamin	56
4.8. Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan	56
4.9. Daftar Mata Pencaharian Masyarakat Desa Ponggok	57
4.10 Kelompok Masyarakat	58
4.11 Daftar Konsultan BUM Desa Tirta Mandiri	77
4.12 Fasilitas Umum Publik Desa Ponggok.....	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Model Interaktif Dalam Analisis Data	49
Gambar 4.1. Lokasi Desa Ponggok.....	51
Gambar 4.2. Peta Lokasi Desa Ponggok.....	52
Gambar 4.3. Logo BUM Desa Tirta Mandiri	63
Gambar 4.4 Akta Notaris BUM Desa Tirta Mandiri	67
Gambar 4.5. Lokasi Wisata Umbul Ponggok.....	68
Gambar 4.6. Lokasi Umbul Ponggok.....	68
Gambar 4.7. Warung UKM Di Lokasi Unit Usaha Umbul Ponggok	69
Gambar 4.8. Lokasi Wisata Umbul Ponggok (Dari Atas).....	70
Gambar 4.9. Lokasi Toko Desa	73
Gambar 4.10. Kios Kuliner Desa Ponggok	75
Gambar 4.11. Lokasi Ponggok Ciblon.....	75
Gambar 4.12. Kolam Berenang Di Ponggok Coblon.....	76
Gambar 4.13. Lokasi Warung Apung Ponggok Ciblon Dan Waduk Galau.....	77
Gambar 4.14. Struktur Organisasi BUM Desa Tirta Mandiri 2017.....	80
Gambar 4.15. Inisiatif Usaha Dari Masyarakat Desa Ponggok.....	84
Gambar 4.16. Sertifikat Saham Kecil Rp 100.000.....	90
Gambar 4.17. Sertifikat Saham Sedang Rp 1.000.000.....	90
Gambar 4.18. Sertifikat Saham Besar Rp 5.000.000	91
Gambar 4.19. Website Resmi Umbul Ponggok.....	97
Gambar 4.20. Contoh Lembar LPJ	105
Gambar 4.21. Alokasi Pendapatan BUM Desa Tirta Mandiri.....	117
Gambar 4.22. Workshop Karyawan BUM Desa Tirta Mandiri.....	121
Gambar 4.23. Bentuk Kerjasama Dan <i>Corporate Social Responsibility</i> PT BNI 46 Dengan Desa Ponggok.....	122

Gambar 4.24. Struktur Organisasi BUM Desa Tirta Mandiri 127

Gambar 4.25. Struktur Pengelola BUM Desa Tirta Mandiri..... 128