LAMPIRAN

LAMPIRAN 1

Kuesioner Variabel Kepemimpinan Transformasional, Komitmen Organisasi, Kepuasan Kerja

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

Kepada Yth,

Bapak / Ibu Pegawai Dinas Pendidikan, Pemuda, dan Olahraga DIY

Di tempat

Perihal: Permohonan Pengisian Kuesioner

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam rangka memenuhi tugas akhir sebagai mahasiswa S1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, maka saya bermaksud melakukan penelitian ilmiah untuk penulisan skripsi. Sehubungan dengan hal tersebut, saya memberikan kuesioner ini dan mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat mengisi kuesioner yang telah di lampirkan. Kuesioner ini didesain untuk memudahkan pengisian dan dalam pengisiannya hanya membutuhkan waktu kurang lebih 10 menit serta bukan merupakan referensi untuk melakukan penelitian kinerja pegawai. Oleh karena itu saya mengharapkan kuesioner ini diisi secara objektif. Atas kesediaan Bapak/Ibu yang telah mengisi kuesioner ini saya ucapkan terima kasih.

WassalamuʼalaikumWr. Wb

Peneliti,

Djurais Gardayangga

KUESIONER

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

A. Petunjuk pengisian
   1. Sebelum mengisi kuesioner, dimohon untuk membaca dan memahami pernyataan yang ada terlebih dahulu serta dibandingkan dengan keadaan kerja Bapak / Ibu / Saudara yang sebenarnya.
   2. Terdapat (5) pilihan jawaban pada setiap pernyataan, Bapak/Ibu/Saudara hanya memilih salah satu dari (5) jawaban tersebut.
   3. Untuk menjawab pernyataan yang telah tersedia, Bapak/Ibu/Saudara cukup memberi tanda ceklis (√) pada kolom yang telah disediakan yang sesuai dengan kondisi Bapak/Ibu/Saudara alami.
   4. Dimohon kepada Bapak / Ibu / Saudara agar dapat memastikan bahwa **semua pernyataan sudah terjawab** dengan baik, karena kuesioner ini dapat digunakan secara optimal apabila seluruh pernyataan telah terjawab.

B. Identitas Responden:

Jenis Kelamin Bapak/Ibu : ( ) Laki-laki ( ) Perempuan

Usia Bapak/Ibu : ( ) < 25 Tahun ( ) 25 – 35 Tahun
( ) 35 – 45 Tahun ( ) 45 – 50 Tahun
( ) > 50 Tahun

Unit Kerja Bapak/Ibu : .....

Lama Bekerja Bapak/Ibu : ( ) < 1 Tahun ( ) 1 – 2 Tahun
( )> 2 Tahun

Terakhir Bapak/Ibu : ( ) DIII/Sarjana Muda ( ) Strata 1/S1 ( ) Strata 2/S2
( ) Lain-lain.....

Keterangan:

STS = Sangat Tidak Setuju
TS = Tidak Setuju
N = Netral
S = Setuju
SS = Sangat Setuju

No.	Peryataan	Jawaban Responden				
	Variabel X1	**STS**	**TS**	**N**	**S**	**SS**
1.	Saya merasa senang bila saya berada disekitar atasan					
2.	Atasan memberikan perhatian secara pribadi kepada mereka yang kelihatan terabaikan					
3.	Saya merasa nyaman dengan atasan ketika berdiskusi dalam setiap permasalahan					
4.	Atasan memberikan motivasi untuk mendorong saya					
5.	Atasan mendorong saya untuk lebih kreatif					
6.	Atasan memperbolehkan saya melihat masalah – masalah sebagai kesempatan belajar					
7.	Atasan memperlihatkan bahwa dia mengakui prestasi saya					

8.	Saya sangat mempercayai atasan					
9.	Atasan memberikan inspirasi kepada saya mengenai cara – cara dalam melihat masalah yang awalnya sulit bagi saya					
10.	Atasan mengungkapkan tujuan – tujuan dan manfaat – manfaat yang penting bagi kami dengan cara yang sederhana					
11.	Atasan memberitahu saya bagaimana cara mengerjakan pekerjaan saya					
12.	Atasan puas dengan kinerja saya asalkan dibangun sesuai rencana kerja					
13.	Atasan menghindari untuk membuat keputusan sendiri					
14.	Atasan memperlakukan kami sebagai masing – masing individu					
15.	Atasan menghindari untuk terlibat dalam pekerjaan kami					
16.	Atas menekankan kepada kami agar menggunakan penalaran dalam menghadapi masalah / hambatan					
17.	Atasan memuji saya jika saya melakukan pekerjaan dengan baik					
18.	Atasan dihormati oleh bawahannya					

Keterangan:

STS = Sangat Tidak Setuju
TS = Tidak Setuju
N = Netral
S = Setuju
SS = Sangat Setuju

No.	Peryataan	Jawaban Responden				
	Variabel X2	**STS**	**TS**	**N**	**S**	**SS**
1.	Saya akan sangat senang menghabiskan sisa karir saya di organisasi ini					
2.	Saya menikmati diskusi tentang organisasi saya dengan orang lain diluar organisasi					
3.	Saya benar – benar merasa masalah organisasi ini seolah – olah adalah masalah saya sendiri					
4.	Saya berfikir bahwa saya dapat dengan mudah masuk ke organisasi lain seperti saya pada organisasi ini (R)					
5.	Saya tidak merasa seperti “bagian dari keluarga saya” di organisasi ini (R)					
6.	Saya tidak merasa “terikat secara emosional” dengan organisasi ini. (R)					
7.	Organisasi ini memiliki banyak arti penting bagi saya					
8.	Saya tidak merasakan rasa memiliki yang kuat pada organisasi ini (R)					
9.	Saya tidak takut kepada yang akan terjadi kepada saya jika saya berhenti dari pekerjaan saya tanpa orang lain (R)					
10.	Saya merasa sangat sulit untuk meninggalkan pekerjaan saya sekarang di organisasi ini bahkan jika saya menginginkannya					
11.	Hidup saya akan banyak terganggu jika saya meninggalkan organisasi saya					
12.	Bagi saya tidak terlalu menghabiskan biaya untuk meninggalkan organisasi saya sekarang (R)					
13.	Tetap pada pekerjaan saya di organisasi ini sekarang					

	merupakan masalah kebutuhan sesuai keinginan					
14.	Saya percaya bahwa saya memiliki sedikit pilihan untuk mempertimbangkan keluar dari organisasi ini.					
15.	Salah satu dampak negatif meninggalkan pekerjaan saya di organisasi ini adalah kelangkaan alternatif pekerjaan yang tersedia di tempat lain					
16.	Membutuhkan pengorbanan pribadi yang besar ketika meninggalkan merupakan salah satu alasan utama saya terus bekerja di organisasi ini					
17.	Saya pikir orang – orang saat ini terlalu sering berpindah – pindah dari perusahaan ke perusahaan lain					
18.	Saya tidak merasa berkewajiban untuk tetap bersama pada organisasi saya (R)					
19.	Berpindah dari organisasi ke organisasi tidak terlihat sama sekali tidak etis bagi saya (R)					
20.	Salah satu alasan utama saya terus bekerja pada organisasi ini adalah saya percaya kesetiaan itu penting dan oleh karena itu saya merasakan kewajiban moral untuk menetap					
21.	Jika saya mendapat tawaran lain untuk pekerjaan lebih baik di tempat lain, saya tidak akan merasa berhak meninggalkan organisasi saya					
22.	Saya diajarkan untuk percaya pada nilai setia untuk satu organisasi					
23.	Keadaan akan lebih baik setiap harinya ketika orang – orang tinggal di satu organisasi untuk sebagian besar karir mereka					
24.	Saya tidak berpikir bahwa menjadi pekerja kantor sudah masuk akal lagi (R)					

Keterangan:

SS = Sangat Setuju
S = Setuju
N = Netral
TS = Tidak Setuju
STS = Sangat Tidak Setuju

No.	**Peryataan**	**Jawaban Responden**				
	Variabel X3	**SS**	**S**	**N**	**TS**	**STS**
1.	Gaji / Upah yang sudah diterima sudah layak dan saya merasa puas					
2.	Saya merasa puas karena menerima tunjangan – tunjangan lainnya selain gaji / upah					
3.	Saya merasa puas karena pekerjaan yang saya lakukan sangat menarik dan menyenangkan					
4.	Saya merasa puas karena saya diberi kesempatan seluas – luasnya untuk belajar dan ini sangat menyenangkan					
5.	Saya merasa puas karena diberikan tanggung jawab dan kepercayaan terhadap pekerjaan					
6.	Saya merasa puas atas sistem promosi yang ada karena dilakukan secara transparaan dan berdasarkan prestasi (bukan kedekatan semata)					
7.	Saya merasa puas karena saya memiliki peluang yang sama dengan yang lain untuk meraih posisi yang lebih baik					

8.	Saya merasa puas karena pimpinan menunjukan perhatian dan selalu memberikan nasihat kepada saya					
9.	Pimpinan memuji saya apabila mencapai hasil yang baik					
10.	Saya merasa puas karena Pimpinan selalu membantu saya apabila mendapat kesulitan dalam pekerjaan					
11.	Saya merasa puas karena rekan kerja saya cukup cerdas dan sangat membantu dalam bekerja					
12.	Rekan kerja saya sangat menyenangkan dan bertanggung jawab atas pekerjaannya dan dapat diteladani					
13.	Rekan kerja selalu mendorong saya dalam melaksanakan pekerjaan dengan baik sehingga saya merasa puas					

Data hasil kuesioner

I. Kepemimpinan Transformasional

KT1	KT2	KT3	KT4	KT5	KT6	KT7	KT8
5	4	4	4	3	4	3	3
4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	3	3
4	4	4	5	5	5	5	4
4	4	4	4	5	4	3	3
4	4	4	5	4	4	4	4
4	5	4	3	5	3	4	4
4	5	4	4	4	4	4	3
4	3	4	4	5	4	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	4	5	5
4	4	4	4	3	4	3	4
4	5	4	4	2	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	3	5	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	4	4	4	4	3
4	4	4	4	3	4	3	4
3	4	4	4	4	4	3	4
4	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4

3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	2	3	4	4
4	4	4	4	3	4	4	3
3	4	4	3	3	3	4	3
4	3	5	4	3	5	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	3	4	4
4	4	5	4	2	5	3	5
5	5	5	5	5	3	4	5
4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	3	3
4	4	3	4	3	3	4	5
4	4	3	4	4	4	3	4
3	4	4	5	4	4	4	4
4	4	3	4	3	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	5	5	5	5	5	5
3	4	4	5	4	4	3	3
4	4	4	5	4	4	4	3
5	4	4	4	3	4	4	4
4	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	5	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	5	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	3	4

3	4	4	4	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	4	5	4	4	3	5
5	5	4	4	5	4	5	5
4	4	4	4	3	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	4

KT9	KT10	KT11	KT12	KT13	KT14	KT15	KT16	KT17	KT18
4	4	4	4	4	5	3	4	5	4
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	5	4	3	4	5	4
4	3	3	4	4	4	4	5	4	4
4	3	4	3	5	3	4	4	5	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3

4	3	4	4	5	3	3	4	5	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	5	3	4	5
3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
4	4	3	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	3	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	5	3
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	4	4	4	4	5	4	5	4	5
4	4	3	4	4	4	4	4	5	4
3	4	4	3	4	3	4	4	4	4
5	4	3	4	4	3	4	4	4	3
4	4	4	3	4	4	4	3	5	4
5	3	4	4	4	4	3	4	5	4
4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4	4	5	4
4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	4	4	3	3	4	3	4	4	5
4	3	4	3	3	5	4	4	4	3
4	4	4	3	4	4	3	4	3	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4

4	3	3	3	3	4	3	4	3	3
3	4	4	3	4	3	4	4	5	4
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3
4	4	3	5	3	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
5	5	5	5	4	4	5	5	4	5
5	4	4	4	4	3	3	4	4	4
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	4	4	5	3	3	4	4	3	4
5	5	3	4	5	4	5	4	5	5
4	3	3	4	4	5	4	3	4	5
4	4	4	5	4	5	4	4	4	4
4	3	4	4	4	2	3	3	4	4
4	4	5	5	4	4	5	5	4	4
4	4	4	3	4	4	3	4	5	4
4	4	4	3	4	3	3	4	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
4	4	5	4	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	4	3	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4	4	4	4	4

4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4	4	4	4	4

II. Komitmen Organisasi

KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	KO10	KO11	KO12
3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4
3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4
5	4	4	2	3	4	4	4	2	4	4	4
5	3	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4
5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	2	5
4	4	4	4	3	4	5	4	2	4	2	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
2	2	5	4	3	4	3	3	3	4	3	5
4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	3	4	3	4	2	4	2	3	3	5
3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4
5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	4	3	4	2	4	3
4	3	2	4	2	4	4	4	3	3	4	2
3	3	2	4	3	4	4	4	4	2	3	4
4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4
5	5	5	2	5	4	5	4	3	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4
4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	3	4
4	4	4	4	3	4	4	4	2	3	3	4
3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	3	4
4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3
2	3	4	4	4	2	3	2	4	2	2	4
4	4	5	5	2	5	5	5	2	2	2	5
5	5	5	4	4	4	4	4	2	3	3	4

4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
3	3	2	4	3	2	3	2	3	3	2	2
2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3
2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3
2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3
3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4
4	3	4	4	4	4	4	4	2	3	2	4
3	3	3	4	2	3	4	3	2	3	2	4
4	4	4	4	3	2	4	2	3	3	3	3
3	5	2	3	2	3	4	3	2	5	3	2
5	5	5	4	5	3	4	3	3	3	4	5
4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4
4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	3	4
3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3
2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3
3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	3	4
4	4	3	4	2	4	4	4	2	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
5	3	3	4	3	5	4	5	3	3	2	4
4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4
4	5	4	5	4	5	5	5	2	3	3	5
2	4	4	5	3	4	4	4	2	3	2	4
2	4	4	5	3	4	4	4	2	3	2	4
3	4	3	3	2	5	4	5	3	2	3	3
5	1	5	5	5	3	5	1	5	5	3	5
4	4	3	4	3	4	4	4	2	3	2	5
5	2	4	4	4	5	4	5	3	4	3	4
3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	4
3	4	3	4	4	5	4	5	4	3	3	4
4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4
3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	2	3
4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4
4	4	2	3	3	3	5	3	2	3	2	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
2	2	4	4	4	4	4	4	5	2	2	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	2	4
2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5
3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	2	3

4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4
4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4
4	4	5	5	5	4	3	4	2	4	4	4
5	5	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4
4	5	5	5	4	4	4	4	4	2	4	4
4	5	5	4	5	4	4	4	3	5	5	4
3	3	4	4	3	4	4	4	5	2	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	2	4	5	4

KO13	KO14	KO15	KO16	KO17	KO18	KO19	KO20	KO21	KO22	KO23	KO24
3	4	4	3	3	4	2	3	4	5	3	3
3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3
3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3
3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	2
2	4	4	3	2	4	2	4	2	4	4	2
4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	4	3
3	2	3	2	2	4	3	4	2	2	2	2
2	2	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4
4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	3	3	2	4	4	3	4	2
3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	5	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
4	4	2	3	3	2	3	4	3	4	4	3
3	2	3	2	4	4	3	4	3	4	4	4
4	3	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4
4	2	5	4	2	3	2	4	4	4	4	3
4	3	4	4	2	4	2	4	4	4	4	2
4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	3
3	3	3	4	4	3	2	4	4	4	4	2
3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	4
2	3	4	2	2	2	3	3	4	3	3	4
2	2	2	2	2	5	4	4	2	4	4	2

3	3	4	4	2	4	3	4	3	5	4	2
4	3	4	4	4	3	2	4	4	4	3	4
3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3
2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3
3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	3	4	2	2	4	4	3	3	4	3	3
4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2
4	2	2	2	3	2	3	2	3	4	3	2
3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3
4	3	2	3	4	4	2	5	3	4	4	2
5	2	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3
3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3
3	4	4	4	3	4	2	4	3	4	4	2
3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3
3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2
3	3	3	4	4	3	2	4	4	4	4	3
3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3
4	4	4	2	2	5	2	4	4	4	4	2
3	3	4	4	2	4	3	4	3	4	4	2
4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	2
4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	2
2	5	2	3	2	2	5	3	2	2	2	3
2	5	5	3	4	5	4	5	4	4	3	5
3	4	3	4	3	5	3	4	4	5	5	2
3	3	4	4	3	4	4	5	2	5	4	3
3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3
4	2	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3
3	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	4
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2
3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
2	2	4	4	2	4	2	4	2	4	2	5
5	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3
3	3	4	5	4	3	3	5	4	5	3	5

3	4	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3
4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	4	4	4	2	4	4	2
4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	5
4	5	4	4	4	4	5	4	2	4	4	4
4	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	3
2	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2

III. Kepuasan Kerja

KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13
4	4	5	3	5	3	4	4	4	3	4	3	3
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3
4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4
4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	3
4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	3
3	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	4
3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	5	5	5	3	3	3	4	4	4	5	3
4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4
4	3	4	3	5	4	5	3	4	4	3	5	3
4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4
3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4

4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4
5	5	5	3	4	4	5	3	5	4	4	5	3
3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3
5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	5	4
4	4	4	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4
4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4
4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	3	4	4
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3
4	3	4	4	5	3	3	5	3	4	3	4	3
5	5	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
5	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3
4	4	3	4	3	5	3	4	3	3	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3
4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	3
5	4	4	3	4	3	4	5	5	4	5	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4	5	3	3	5	3
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3

4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3
4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3
5	5	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	4	3
4	5	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	5	3	3	4	4	3	3	3	3	3	5	3
4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3
4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4
5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	3	4	5	4	3	5	5	3
5	5	5	4	5	5	5	5	3	5	4	5	5
4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3
4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
5	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3
3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	3	5	4	4	3	5	4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
5	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	5
4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	5	5

3	4	4	4	3	3	3	4	3	5	4	4	3
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4
4	5	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4
5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5
4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3
3	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3

Nomor Responden	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan terakhir	Lama Bekerja
1	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
2	L	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
3	L	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
4	P	> 50 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun
5	L	> 50 Tahun	S2	> 2 Tahun
6	L	45 - 50 Tahun	S2	> 2 Tahun
7	P	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
8	L	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
9	P	25 - 35 Tahun	S1	> 2 Tahun
10	P	25 - 35 Tahun	S1	> 2 Tahun
11	L	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
12	L	> 50 Tahun	D3	> 2 Tahun
13	L	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
14	P	45 - 50 Tahun	S2	> 2 Tahun
15	L	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
16	L	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
17	L	> 50 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun

18	P	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
19	P	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
20	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
21	P	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
22	L	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
23	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
24	P	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
25	L	45 - 50 Tahun	S2	> 2 Tahun
26	P	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
27	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
28	L	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
29	P	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
30	P	25 - 35 Tahun	S1	> 2 Tahun
31	P	> 50 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun
32	P	25 - 35 Tahun	S1	> 2 Tahun
33	P	25 - 35 Tahun	S1	> 2 Tahun
34	L	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
35	P	25 - 35 Tahun	S1	> 2 Tahun
36	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
37	L	25 - 35 Tahun	S1	> 2 Tahun
38	L	45 - 50 Tahun	S2	> 2 Tahun
39	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
40	L	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
41	P	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
42	P	25 - 35 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun
43	L	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
44	L	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
45	P	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
46	L	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
47	L	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
48	L	45 - 50 Tahun	S2	> 2 Tahun
49	P	45 - 50 Tahun	D3	> 2 Tahun
50	P	45 - 50 Tahun	D3	> 2 Tahun
51	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
52	P	45 - 50 Tahun	S2	> 2 Tahun
53	L	> 50 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun
54	P	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
55	L	> 50 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun
56	L	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun

57	L	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
58	L	25 - 35 Tahun	D3	1 - 2 Tahun
59	L	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
60	P	> 50 Tahun	D3	> 2 Tahun
61	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
62	P	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
63	L	25 - 35 Tahun	D3	< 1 Tahun
64	P	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
65	P	> 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
66	L	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
67	L	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
68	P	35 - 45 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun
69	P	> 50 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun
70	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
71	P	35 - 45 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun
72	L	45 - 50 Tahun	S1	> 2 Tahun
73	L	> 50 Tahun	Lain-lain	> 2 Tahun
74	L	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun
75	P	35 - 45 Tahun	S1	> 2 Tahun

LAMPIRAN 2

I. Validitas Kepemimpinan transformasional

Correlations

		KT01	KT02	KT03	KT04	KT05	KT06	KT07	KT08	KT09	KT10	KT11
KT01	Pearson Correlation	1	.138	.130	-.064	.165	.000	.143	.160	-.115	-.106	.058
	Sig. (2-tailed)		.238	.268	.584	.157	1.000	.220	.170	.326	.366	.622

	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT02	Pearson Correlation	.138	1	.120	.152	.231*	-.132	.273*	.248*	.043	.044	-.060
	Sig. (2-tailed)	.238		.305	.193	.046	.259	.018	.032	.713	.711	.612
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT03	Pearson Correlation	.130	.120	1	.378**	.146	.353**	.170	.392**	.291*	.344**	.024
	Sig. (2-tailed)	.268	.305		.001	.213	.002	.144	.001	.011	.002	.838
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT04	Pearson Correlation	-.064	.152	.378**	1	.215	.359**	.303**	.341**	.277*	.258*	.123
	Sig. (2-tailed)	.584	.193	.001		.064	.002	.008	.003	.016	.025	.293
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT05	Pearson Correlation	.165	.231*	.146	.215	1	.165	.301**	.202	.243*	.107	.217
	Sig. (2-tailed)	.157	.046	.213	.064		.157	.009	.082	.035	.360	.062
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

KT06	Pearson Correlation	.000	-.132	.353**	.359**	.165	1	.087	.168	.067	.443**	.169
	Sig. (2-tailed)	1.000	.259	.002	.002	.157		.456	.149	.570	.000	.146
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT07	Pearson Correlation	.143	.273*	.170	.303**	.301**	.087	1	.355**	.239*	.403**	.201
	Sig. (2-tailed)	.220	.018	.144	.008	.009	.456		.002	.039	.000	.085
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT08	Pearson Correlation	.160	.248*	.392**	.341**	.202	.168	.355**	1	-.045	.172	.184
	Sig. (2-tailed)	.170	.032	.001	.003	.082	.149	.002		.700	.140	.113
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT09	Pearson Correlation	-.115	.043	.291*	.277*	.243*	.067	.239*	-.045	1	.354**	.181
	Sig. (2-tailed)	.326	.713	.011	.016	.035	.570	.039	.700		.002	.120
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

KT10	Pearson Correlation	-.106	.044	.344**	.258*	.107	.443**	.403**	.172	.354**	1	.297**
	Sig. (2-tailed)	.366	.711	.002	.025	.360	.000	.000	.140	.002		.010
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT11	Pearson Correlation	.058	-.060	.024	.123	.217	.169	.201	.184	.181	.297**	1
	Sig. (2-tailed)	.622	.612	.838	.293	.062	.146	.085	.113	.120	.010	
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT12	Pearson Correlation	.198	.009	.280*	.315**	.280*	.144	.470**	.199	.294*	.335**	.116
	Sig. (2-tailed)	.088	.936	.015	.006	.015	.218	.000	.086	.010	.003	.320
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT13	Pearson Correlation	-.059	.224	.133	-.035	.566**	.057	.245*	.096	.282*	.232*	.190
	Sig. (2-tailed)	.613	.053	.256	.766	.000	.629	.034	.413	.014	.045	.102
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

KT14	Pearson Correlation	.481**	.174	.131	-.057	.205	.101	.273*	.035	.067	.098	.089
	Sig. (2-tailed)	.000	.135	.264	.627	.078	.390	.018	.768	.569	.405	.448
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT15	Pearson Correlation	.142	.275*	.219	.305**	.386**	.236*	.874**	.390**	.195	.514**	.192
	Sig. (2-tailed)	.226	.017	.059	.008	.001	.041	.000	.001	.094	.000	.099
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT16	Pearson Correlation	.000	.008	.147	.293*	.177	.221	.257*	.235*	.258*	.229*	.313**
	Sig. (2-tailed)	1.000	.945	.209	.011	.128	.057	.026	.042	.025	.048	.006
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT17	Pearson Correlation	-.055	.239*	.034	-.117	.230*	-.043	.104	.059	.132	.043	.068
	Sig. (2-tailed)	.639	.039	.771	.318	.047	.713	.376	.612	.260	.711	.563
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

Correlations

KT18	Pearson Correlation	.172	.183	.414**	.171	.270*	.370**	.313**	.442**	.051	.296**	.273*
	Sig. (2-tailed)	.140	.116	.000	.143	.019	.001	.006	.000	.666	.010	.018
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
KT_Total	Pearson Correlation	.267*	.349**	.508**	.459**	.602**	.404**	.703**	.518**	.428**	.571**	.407**
	Sig. (2-tailed)	.021	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

	KT12	KT13	KT14	KT15	KT16	KT17	KT18	KT_Total
Pearson Correlation	.198	-.059	.481**	.142	.000	-.055	.172	.267*
Sig. (2-tailed)	.088	.613	.000	.226	1.000	.639	.140	.021
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.009	.224	.174	.275*	.008	.239*	.183	.349**
Sig. (2-tailed)	.936	.053	.135	.017	.945	.039	.116	.002
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.280*	.133	.131	.219	.147	.034	.414**	.508**
Sig. (2-tailed)	.015	.256	.264	.059	.209	.771	.000	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.315**	-.035	-.057	.305**	.293*	-.117	.171	.459**
Sig. (2-tailed)	.006	.766	.627	.008	.011	.318	.143	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.280*	.566**	.205	.386**	.177	.230*	.270*	.602**
Sig. (2-tailed)	.015	.000	.078	.001	.128	.047	.019	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.144	.057	.101	.236*	.221	-.043	.370**	.404**

Sig. (2-tailed)	.218	.629	.390	.041	.057	.713	.001	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.470**	.245*	.273*	.874**	.257*	.104	.313**	.703**
Sig. (2-tailed)	.000	.034	.018	.000	.026	.376	.006	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.199	.096	.035	.390**	.235*	.059	.442**	.518**
Sig. (2-tailed)	.086	.413	.768	.001	.042	.612	.000	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.294*	.282*	.067	.195	.258*	.132	.051	.428**
Sig. (2-tailed)	.010	.014	.569	.094	.025	.260	.666	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.335**	.232*	.098	.514**	.229*	.043	.296**	.571**
Sig. (2-tailed)	.003	.045	.405	.000	.048	.711	.010	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.116	.190	.089	.192	.313**	.068	.273*	.407**
Sig. (2-tailed)	.320	.102	.448	.099	.006	.563	.018	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75

Pearson Correlation	1	.208	.114	.458**	.267*	-.111	.280*	.563**
Sig. (2-tailed)		.074	.332	.000	.020	.345	.015	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.208	1	-.024	.285*	.194	.654**	.438**	.539**
Sig. (2-tailed)	.074		.836	.013	.096	.000	.000	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.114	-.024	1	.224	.230*	.056	.153	.379**
Sig. (2-tailed)	.332	.836		.053	.047	.631	.190	.001
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.458**	.285*	.224	1	.253*	.108	.353**	.748**
Sig. (2-tailed)	.000	.013	.053		.028	.357	.002	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.267*	.194	.230*	.253*	1	.069	.128	.464**
Sig. (2-tailed)	.020	.096	.047	.028		.555	.273	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	-.111	.654**	.056	.108	.069	1	.246*	.307**

Sig. (2-tailed)	.345	.000	.631	.357	.555		.034	.007
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.280*	.438**	.153	.353**	.128	.246*	1	.619**
Sig. (2-tailed)	.015	.000	.190	.002	.273	.034		.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.563**	.539**	.379**	.748**	.464**	.307**	.619**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000	.007	.000	
N	75	75	75	75	75	75	75	75

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

II. Validitas Komitmen Organisasi

Correlations

	ko_1	ko_2	ko_3	ko_4	ko_5	ko_6	ko_7	ko_8	ko_9	ko_10	ko_11	ko_12	ko_13	ko_14	ko_15
Pearson Correlation	1	.340**	.310**	.062	.456**	.311**	.331**	.261*	-.080	.393**	.298**	.325**	.140	.091	.427**
Sig. (2-tailed)		.003	.007	.598	.000	.007	.004	.023	.494	.000	.009	.004	.230	.438	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

Pearson Correlation	.340**	1	.247*	.070	.238*	.256*	.146	.386**	-.242*	.175	.340**	.202	.365**	.104	.205
Sig. (2-tailed)	.003		.033	.548	.039	.027	.212	.001	.036	.134	.003	.083	.001	.377	.077
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.310**	.247*	1	.338**	.633**	.287*	.176	.172	.058	.298**	.248*	.567**	.107	.206	.660**
Sig. (2-tailed)	.007	.033		.003	.000	.012	.131	.141	.620	.009	.032	.000	.362	.077	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.062	.070	.338**	1	.275*	.237*	.051	.151	.003	.076	.085	.301**	.145	.158	.278*
Sig. (2-tailed)	.598	.548	.003		.017	.041	.665	.195	.983	.515	.466	.009	.213	.177	.016
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.456**	.238*	.633**	.275*	1	.229*	.153	.152	.275*	.412**	.376**	.465**	.195	.196	.991**
Sig. (2-tailed)	.000	.039	.000	.017		.048	.190	.192	.017	.000	.001	.000	.094	.092	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.311**	.256*	.287*	.237*	.229*	1	.240*	.942**	-.056	.166	.146	.404**	.158	.186	.235*
Sig. (2-tailed)	.007	.027	.012	.041	.048		.038	.000	.636	.154	.211	.000	.177	.110	.043

N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.331**	.146	.176	.051	.153	.240*	1	.179	-.024	.202	.050	.332**	-.138	-.155	.132
Sig. (2-tailed)	.004	.212	.131	.665	.190	.038		.125	.839	.083	.671	.004	.236	.185	.257
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.261*	.386**	.172	.151	.152	.942**	.179	1	-.125	.052	.129	.282*	.191	.097	.137
Sig. (2-tailed)	.023	.001	.141	.195	.192	.000	.125		.286	.659	.270	.014	.101	.409	.241
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	-.080	-.242*	.058	.003	.275*	-.056	-.024	-.125	1	-.130	.140	-.068	-.142	-.029	.273*
Sig. (2-tailed)	.494	.036	.620	.983	.017	.636	.839	.286		.266	.232	.559	.223	.805	.018
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.393**	.175	.298**	.076	.412**	.166	.202	.052	-.130	1	.330**	.276*	.158	.254*	.429**
Sig. (2-tailed)	.000	.134	.009	.515	.000	.154	.083	.659	.266		.004	.016	.175	.028	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.298**	.340**	.248*	.085	.376**	.146	.050	.129	.140	.330**	1	.134	.356**	.345**	.377**

Sig. (2-tailed)	.009	.003	.032	.466	.001	.211	.671	.270	.232	.004		.251	.002	.002	.001
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.325**	.202	.567**	.301**	.465**	.404**	.332**	.282*	-.068	.276*	.134	1	.138	-.036	.490**
Sig. (2-tailed)	.004	.083	.000	.009	.000	.000	.004	.014	.559	.016	.251		.237	.761	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.140	.365**	.107	.145	.195	.158	-.138	.191	-.142	.158	.356**	.138	1	.085	.209
Sig. (2-tailed)	.230	.001	.362	.213	.094	.177	.236	.101	.223	.175	.002	.237		.470	.072
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.091	.104	.206	.158	.196	.186	-.155	.097	-.029	.254*	.345**	-.036	.085	1	.190
Sig. (2-tailed)	.438	.377	.077	.177	.092	.110	.185	.409	.805	.028	.002	.761	.470		.102
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.427**	.205	.660**	.278*	.991**	.235*	.132	.137	.273*	.429**	.377**	.490**	.209	.190	1
Sig. (2-tailed)	.000	.077	.000	.016	.000	.043	.257	.241	.018	.000	.001	.000	.072	.102	
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

Pearson Correlation	.311**	.397**	.389**	.093	.506**	.313**	-.028	.313**	.069	.305**	.484**	.301**	.322**	.313**	.497**
Sig. (2-tailed)	.007	.000	.001	.427	.000	.006	.814	.006	.558	.008	.000	.009	.005	.006	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.003	.046	.086	.074	.127	-.038	-.155	-.095	.085	.126	.305**	.019	.296**	.181	.146
Sig. (2-tailed)	.980	.698	.461	.528	.276	.747	.185	.415	.468	.280	.008	.870	.010	.120	.213
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.284*	.117	.494**	.356**	.380**	.370**	.297**	.258*	-.007	.301**	-.044	.379**	.074	.193	.389**
Sig. (2-tailed)	.014	.317	.000	.002	.001	.001	.010	.026	.950	.009	.705	.001	.528	.097	.001
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.136	.048	.304**	.137	.123	.078	.116	.012	.292*	-.009	.087	.151	.023	.102	.141
Sig. (2-tailed)	.243	.682	.008	.241	.293	.506	.323	.921	.011	.936	.457	.196	.844	.382	.228
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.436**	.235*	.388**	.154	.458**	.336**	.274*	.253*	.174	.435**	.401**	.358**	.111	.146	.443**
Sig. (2-tailed)	.000	.042	.001	.187	.000	.003	.017	.029	.135	.000	.000	.002	.344	.210	.000

N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.080	.070	.106	.099	.251*	.077	-.028	.022	.046	.203	.218	.193	.262*	.132	.265*
Sig. (2-tailed)	.497	.548	.364	.397	.030	.510	.815	.851	.694	.081	.060	.097	.023	.260	.021
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.398**	.164	.249*	.119	.475**	.186	.269*	.180	.077	.301**	.323**	.205	.066	.055	.455**
Sig. (2-tailed)	.000	.160	.031	.311	.000	.109	.019	.123	.512	.009	.005	.078	.573	.642	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.482**	.412**	.289*	.087	.350**	.253*	-.009	.250*	-.179	.359**	.356**	.297**	.411**	.120	.361**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.012	.458	.002	.028	.937	.031	.125	.002	.002	.010	.000	.304	.001
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	-.087	-.251*	.052	-.001	.267*	-.061	-.005	-.131	.992**	-.128	.156	-.072	-.177	-.024	.265*
Sig. (2-tailed)	.459	.030	.657	.990	.021	.602	.969	.262	.000	.274	.180	.540	.128	.836	.021
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.573**	.426**	.657**	.363**	.782**	.518**	.276*	.415**	.240*	.511**	.585**	.555**	.369**	.343**	.783**

Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.017	.000	.038	.000	.000	.000	.001	.003	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

Correlations

	ko_16	ko_17	ko_18	ko_19	ko_20	ko_21	ko_22	ko_23	ko_24	Total_ko
Pearson Correlation	.311**	.003	.284*	.136	.436**	.080	.398**	.482**	-.087	.573**
Sig. (2-tailed)	.007	.980	.014	.243	.000	.497	.000	.000	.459	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.397**	.046	.117	.048	.235*	.070	.164	.412**	-.251*	.426**
Sig. (2-tailed)	.000	.698	.317	.682	.042	.548	.160	.000	.030	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.389**	.086	.494**	.304**	.388**	.106	.249*	.289*	.052	.657**

Sig. (2-tailed)	.001	.461	.000	.008	.001	.364	.031	.012	.657	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.093	.074	.356**	.137	.154	.099	.119	.087	-.001	.363**
Sig. (2-tailed)	.427	.528	.002	.241	.187	.397	.311	.458	.990	.001
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.506**	.127	.380**	.123	.458**	.251*	.475**	.350**	.267*	.782**
Sig. (2-tailed)	.000	.276	.001	.293	.000	.030	.000	.002	.021	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.313**	-.038	.370**	.078	.336**	.077	.186	.253*	-.061	.518**
Sig. (2-tailed)	.006	.747	.001	.506	.003	.510	.109	.028	.602	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

Pearson Correlation	-.028	-.155	.297**	.116	.274*	-.028	.269*	-.009	-.005	.276*
Sig. (2-tailed)	.814	.185	.010	.323	.017	.815	.019	.937	.969	.017
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.313**	-.095	.258*	.012	.253*	.022	.180	.250*	-.131	.415**
Sig. (2-tailed)	.006	.415	.026	.921	.029	.851	.123	.031	.262	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.069	.085	-.007	.292*	.174	.046	.077	-.179	.992**	.240*
Sig. (2-tailed)	.558	.468	.950	.011	.135	.694	.512	.125	.000	.038
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.305**	.126	.301**	-.009	.435**	.203	.301**	.359**	-.128	.511**
Sig. (2-tailed)	.008	.280	.009	.936	.000	.081	.009	.002	.274	.000

N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.484**	.305**	-.044	.087	.401**	.218	.323**	.356**	.156	.585**
Sig. (2-tailed)	.000	.008	.705	.457	.000	.060	.005	.002	.180	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.301**	.019	.379**	.151	.358**	.193	.205	.297**	-.072	.555**
Sig. (2-tailed)	.009	.870	.001	.196	.002	.097	.078	.010	.540	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.322**	.296**	.074	.023	.111	.262*	.066	.411**	-.177	.369**
Sig. (2-tailed)	.005	.010	.528	.844	.344	.023	.573	.000	.128	.001
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.313**	.181	.193	.102	.146	.132	.055	.120	-.024	.343**

Sig. (2-tailed)	.006	.120	.097	.382	.210	.260	.642	.304	.836	.003
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.497**	.146	.389**	.141	.443**	.265*	.455**	.361**	.265*	.783**
Sig. (2-tailed)	.000	.213	.001	.228	.000	.021	.000	.001	.021	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	1	.382**	.204	.073	.481**	.221	.398**	.413**	.058	.673**
Sig. (2-tailed)		.001	.079	.535	.000	.057	.000	.000	.623	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.382**	1	.037	.113	.171	.294*	.165	.235*	.068	.322**
Sig. (2-tailed)	.001		.750	.334	.141	.011	.158	.043	.561	.005
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

Pearson Correlation	.204	.037	1	.092	.402**	.086	.340**	.368**	-.016	.526**
Sig. (2-tailed)	.079	.750		.433	.000	.465	.003	.001	.889	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.073	.113	.092	1	.081	-.188	-.029	.110	.297**	.290*
Sig. (2-tailed)	.535	.334	.433		.490	.106	.806	.350	.010	.012
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.481**	.171	.402**	.081	1	.175	.532**	.449**	.189	.686**
Sig. (2-tailed)	.000	.141	.000	.490		.133	.000	.000	.105	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.221	.294*	.086	-.188	.175	1	.298**	.285*	.051	.365**
Sig. (2-tailed)	.057	.011	.465	.106	.133		.009	.013	.665	.001

N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.398**	.165	.340**	-.029	.532**	.298**	1	.507**	.096	.573**
Sig. (2-tailed)	.000	.158	.003	.806	.000	.009		.000	.413	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.413**	.235*	.368**	.110	.449**	.285*	.507**	1	-.191	.584**
Sig. (2-tailed)	.000	.043	.001	.350	.000	.013	.000		.101	.000
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.058	.068	-.016	.297**	.189	.051	.096	-.191	1	.235*
Sig. (2-tailed)	.623	.561	.889	.010	.105	.665	.413	.101		.043
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.673**	.322**	.526**	.290*	.686**	.365**	.573**	.584**	.235*	1

Sig. (2-tailed)	.000	.005	.000	.012	.000	.001	.000	.000	.043	
N	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

III. Validitas Kepuasan kerja

Correlations

	KK01	KK02	KK03	KK04	KK05	KK06	KKO7
Pearson Correlation	1	.215	.164	-.088	.032	.110	.044
Sig. (2-tailed)		.064	.160	.453	.788	.347	.711
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.215	1	.079	-.107	.017	.266*	-.079
Sig. (2-tailed)	.064		.502	.360	.885	.021	.500
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.164	.079	1	.094	.417**	.145	.219
Sig. (2-tailed)	.160	.502		.424	.000	.213	.059
N	75	75	75	75	75	75	75

Pearson Correlation	-.088	-.107	.094	1	.323**	.236*	.034
Sig. (2-tailed)	.453	.360	.424		.005	.042	.774
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.032	.017	.417**	.323**	1	.198	.148
Sig. (2-tailed)	.788	.885	.000	.005		.089	.206
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.110	.266*	.145	.236*	.198	1	.212
Sig. (2-tailed)	.347	.021	.213	.042	.089		.067
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.044	-.079	.219	.034	.148	.212	1
Sig. (2-tailed)	.711	.500	.059	.774	.206	.067	
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.073	.010	.116	.212	.060	.208	.083
Sig. (2-tailed)	.535	.935	.320	.068	.610	.073	.482
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.139	.077	.412**	.059	.306**	.208	.267*

Sig. (2-tailed)	.234	.510	.000	.618	.008	.074	.021
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	-.116	.068	.170	.316**	.119	.398**	.264*
Sig. (2-tailed)	.323	.564	.146	.006	.311	.000	.022
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.014	.100	-.037	.013	.004	.122	.093
Sig. (2-tailed)	.903	.393	.752	.914	.976	.297	.428
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.079	.048	.121	.114	.364**	.195	.349**
Sig. (2-tailed)	.501	.685	.303	.332	.001	.094	.002
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.013	.138	.073	.195	.131	.304**	.163
Sig. (2-tailed)	.915	.237	.531	.093	.263	.008	.162
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.282*	.313**	.499**	.370**	.498**	.610**	.483**
Sig. (2-tailed)	.014	.006	.000	.001	.000	.000	.000

N	75	75	75	75	75	75	75

Correlations

	KK08	KK09	KK10	KK11	KK12	KK13	KK_Total
Pearson Correlation	.073	.139	-.116	.014	.079	.013	.282*
Sig. (2-tailed)	.535	.234	.323	.903	.501	.915	.014
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.010	.077	.068	.100	.048	.138	.313**
Sig. (2-tailed)	.935	.510	.564	.393	.685	.237	.006
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.116	.412**	.170	-.037	.121	.073	.499**
Sig. (2-tailed)	.320	.000	.146	.752	.303	.531	.000
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.212	.059	.316**	.013	.114	.195	.370**
Sig. (2-tailed)	.068	.618	.006	.914	.332	.093	.001
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.060	.306**	.119	.004	.364**	.131	.498**

Sig. (2-tailed)	.610	.008	.311	.976	.001	.263	.000
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.208	.208	.398**	.122	.195	.304**	.610**
Sig. (2-tailed)	.073	.074	.000	.297	.094	.008	.000
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.083	.267*	.264*	.093	.349**	.163	.483**
Sig. (2-tailed)	.482	.021	.022	.428	.002	.162	.000
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	1	.125	.209	.177	-.013	.172	.409**
Sig. (2-tailed)		.287	.072	.129	.912	.140	.000
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.125	1	.192	.053	.397**	.105	.577**
Sig. (2-tailed)	.287		.099	.652	.000	.370	.000
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.209	.192	1	.110	.292*	.371**	.562**
Sig. (2-tailed)	.072	.099		.349	.011	.001	.000
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.177	.053	.110	1	-.020	.179	.316**
Sig. (2-tailed)	.129	.652	.349		.864	.125	.006
N	75	75	75	75	75	75	75

Pearson Correlation	-.013	.397**	.292*	-.020	1	.183	.518**
Sig. (2-tailed)	.912	.000	.011	.864		.116	.000
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.172	.105	.371**	.179	.183	1	.514**
Sig. (2-tailed)	.140	.370	.001	.125	.116		.000
N	75	75	75	75	75	75	75
Pearson Correlation	.409**	.577**	.562**	.316**	.518**	.514**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.006	.000	.000	
N	75	75	75	75	75	75	75

LAMPIRAN 3

I. Reliabilitas Kepemimpinan transformasional

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.752	19

II. Reliabilitas Komitmen organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.735	25

III. Reliabilitas Kepuasan kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.709	14

LAMPIRAN 4

Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KT_Ratarata	75	3	5	3.97	.260
KO_Ratarata	75	3	4	3.46	.377
KK_Ratarata	75	3	5	3.91	.267
Valid N (listwise)	75				

LAMPIRAN 5

I. Uji Normalitas one sampel kolmogrov-smirnov Sederhana

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		75
Normal Parameters[a,b]	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.24054085
Most Extreme Differences	Absolute	.051
	Positive	.051
	Negative	-.040
Test Statistic		.051
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200[c,d]

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

II. Uji Normalitas one sampel kolmogrov-smirnov Berganda

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		75
Normal Parameters[a,b]	Mean	.0000000
	Std. Deviation	6.81754198
Most Extreme Differences	Absolute	.095
	Positive	.063
	Negative	-.095
Test Statistic		.095
Asymp. Sig. (2-tailed)		.092[c]

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

LAMPIRAN 6

Analisis Regresi Sederhana

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.699[a]	.489	.482	5.336

a. Predictors: (Constant), Total_KT

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.363	4.007		2.586	.012
	KT_Total	.568	.056	.764	10.132	.000

a. Dependent Variable: KK_Total

LAMPIRAN 7

Uji Multikolonieritas

Coefficients[a]

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	-11.047	12.828		-.861	.392		
KT_Total	.580	.266	.300	2.180	.033	.416	2.406
KK_Total	1.035	.359	.398	2.886	.005	.416	2.406

a. Dependent Variable: KO_Total

LAMPIRAN 8

Analisis Regresi Berganda

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.657[a]	.431	.416	6.912

a. Predictors: (Constant), KK_Total, KT_Total

b. Dependent Variable: KO_Total

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-11.047	12.828		-.861	.392
	KT_Total	.580	.266	.300	2.180	.033
	KK_Total	1.035	.359	.398	2.886	.005

a. Dependent Variable: KO_Total