

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PEMBIAYAAN MURABAHAH
DALAM MENINGKATKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF
(STUDI KASUS BAITUL MAAL WA TAMWIL BINA IHSANUL FIKRI
YOGYAKARTA)**



Skripsi

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna

Memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (SE) Strata Satu

Pada Prodi Ekonomi Syariah

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Lulu' Dina Maslikhah

NIM : 20150730101

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

NOTA DINAS

Yogyakarta, 24 Januari 2018

Lamp : 3 eks. Skripsi
Hal : Persetujuan

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat skripsi saudara:

Nama : **LULU' DINA MASLIKHAH**
NPM : **20150730101**
Judul : **ANALISIS STRATEGI BERSAING PEMBIAYAAN MURABAHAH DALAM MENINGKATKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF (STUDI KASUS BAITUL MAAL WA TAMWIL BINA IHSANUL FIKRI YOGYAKARTA)**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Prodi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Pembimbing



Syah Amelia Manggala Putri, S.E.I., M.E.I.

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang betanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : **Lulu' Dina Maslikhah**
NPM : **20150730101**
Judul Skripsi : **ANALISIS STRATEGI BERSAING PEMBIAYAAN
MURABAHAH DALAM MENINGKATKAN
KEUNGGULAN KOMPETITIF (STUDI KASUS
BAITUL MAAL WA TAMWIL BINA IHSANUL
FIKRI YOGYAKARTA)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 24 Januari 2019
Yang membuat pernyataan



Lulu' Dina Maslikhah

HALAMAN MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ إِلَّا أَنْ تَكُونَ تِجَارَةً عَنْ تَرَاضٍ مِنْكُمْ
وَلَا تَقْتُلُوا أَنْفُسَكُمْ إِنَّ اللَّهَ كَانَ بِكُمْ رَحِيمًا

“Hai orang-orang yang beriman, janganlah kamu saling memakan harta sesamamu dengan jalan yang batil, kecuali dengan jalan perniagaan yang berlaku dengan suka sama-suka di antara kamu. Dan janganlah kamu membunuh dirimu; sesungguhnya Allah adalah Maha Penyayang kepadamu.”
(QS. An-Nisaa, 4:29)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah wa syukurillah, segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa memberikan hidayah, rahmat, dan nikmat yang begitu luar biasa hingga sampai saat ini saya dapat menyelesaikan skripsi untuk memperoleh gelar sarjana saya. Selesaiannya skripsi ini tidak lepas dari do'a dan dukungan orang-orang tercinta yang sangat berpengaruh dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu dengan bahagia saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua saya Bapak H. Muhammad Nasir dan Ibu Siti Fatimah, yang selalu mendoakan dan memberi semangat setiap saat serta terimakasih atas semua yang telah bapak ibu berikan kepada saya hingga saat ini.
2. Adik saya Ana Niswa Mufidah dan Uswatun Nisa yang saya sayangi.
3. Keluarga besar H. Khusnin yang selalu memberikan semangat dan dukungan serta doa untuk saya agar bisa cepat menyelesaikan tugas akhir saya.
4. Sahabat sekaligus keluarga bagi saya Mirra, Luna Calista, Fajrin Fahriusya yang selalu menemani, membantu serta mengkritik dan senantiasa memberikan semangat dalam belajar dan mengerjakan skripsi.
5. Mbak Yuni, mbak Khoir yang selalu memotivasi dan menyemangati untuk segera menyelesaikan skripsi.
6. Sahabat saya yang ada di Pesantren An-Nawawi Berjan, Purworejo yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
7. Adik-adik yang ada di Pesantren An-Nur Ngrukem, Bantul, Yogyakarta yang menyemangati untuk segera menyelesaikan skripsi ini.

8. Keluarga Purple House, yang selalu mendukung dan memberikan semangat untuk mengerjakan skripsi.
9. Sahabat Allah saya Luna Calista, Mirra, Erlin Socalina yang selalu mendukung, memberikan motivasi dan menyayangi saya sepenuh hati serta membantu saya dalam mengerjakan skripsi.
10. Sahabat-sahabat terkece saya, Ulfa Rizki A, Tria Murni S, Zainuddin H yang selalu memberikan energi positif, memberikan motivasi, memberi semangat, dan setia menemani.
11. Keluarga BMT BIF Pusat Rejowinangun dan Bugisan, yang selalu memotivasi untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini.
12. Keluarga paguyuban pengusaha tanaman Kutoarjo, Purworejo yang selalu menyemangati untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
13. Sahabat SD, SMP, MA yang selalu membuat saya termotivasi untuk mengerjakan skripsi.
14. Rekan-rekan KKN MH Dukuh, Purwoharjo, Kulon Progo yang mendoakan saya agar bisa terus semangat untuk mengerjakan skripsi.
15. Segenap teman-teman EPI C 2015 yang sama-sama berjuang di bangku perkuliahan.
16. Seluruh keluarga dan orang-orang yang menyayangi saya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena atas hidayah dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Strategi Bersaing Pembiayaan Murabahah dalam Meningkatkan Keunggulan Kompetitif di Baitul Maal Wa Tamwil Bina Ihsanul Fikri Yogyakarta”

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E) di Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Tersusunya skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak yang selalu memberikan dukungan, nasehat, saran, kritik, serta semangat.

Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr.Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M. Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Maesyaroh, M.A selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah.
4. Bapak M Sobar, S.E.I., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Ibu Syah Amelia Manggala Putri, S.El., M.E.I. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia memberikan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan pengarahan kepada saya sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen dan staf Karyawan Ekonomi Syariah di Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

7. Kedua orang tua, Adik-adik saya yang telah memberikan segalanya untuk saya dan yang selalu memberikan dukungan, dan do'a hingga terselesaikannya skripsi ini.
8. Teman pejuang skripsi, Luna Calista, Fajrin Fahriusya, Ulfa Rizki A, Mirra, Erlin Socalina, Zainuddin hamda, Tria Murni S yang selalu membantu dan memberikan semangat.
9. Segenap teman-teman yang turut memberikan kritik, saran dan dukungan semangat.

Semoga rahmat dan hidayah selalu Allah SWT limpahkan kepada semua pihak yang telah membantu dengan tulus ikhlas hingga skripsi ini dapat terselesaikan. Peneliti sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya skripsi ini. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan bagi yang membacanya.

Yogyakarta, 24 Januari 2019

Lulu' Dina Maslikhah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN NOTA DINAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT.....	xv
TRANSLITERASI.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Ruang lingkup dan Batasan Penelitian	5
F. Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI	7
A. Tinjauan Pustaka	7
B. Kerangka Teori	14
1. Strategi	14
2. Keunggulan Kompetitif.....	16
3. Pembiayaan Murabahah	20
4. Baitul Mal wa Tamwil (BMT)	24
BAB III METODE PENELITIAN	26

A.	Jenis Penelitian	26
B.	Lokasi Penelitian	26
C.	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	26
D.	Sumber Data	27
E.	Teknik Pengumpulan Data	28
F.	Keabsahan Data	28
G.	Teknik Analisis Data	29
H.	Teknis Analisis SWOT.....	31
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	36
A.	Gambaran Objek Penelitian.....	36
B.	Visi dan Misi BMT Bina Ihsanul Fikri (BIF) Yogyakarta	39
C.	Produk BMT BIF Yogyakarta	40
D.	Struktur Organisasi BMT BIF Yogyakarta.....	49
E.	Praktik Pembiayaan Murabahah Bina Ihsanul Fikri Yogyakarta	51
F.	Analisis Strategi Bersaing Pembiayaan Murabahah dalam Meningkatkan Keunggulan Kompetitif Usaha Mikro.....	58
G.	Analisis SWOT.....	67
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	82
A.	Kesimpulan.....	82
B.	Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	84

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel Jumlah Pembiayaan BMT BIF Yogyakarta.....	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	7
Tabel 4.1 Tabel IFAS (<i>Internal Strategic Factors Summary</i>)	70
Tabel 4.2 Tabel EFAS (<i>External Strategic Factors Summary</i>)	74
Tabel 4.3 Tabel SFAS (<i>Strategic Factors Analysis Summary</i>).....	76
Tabel 4.4 Tabel Matrix SWOT.....	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Komponen dalam analisis data.....	29
Gambar 3.2 Diagram Analisis SWOT.....	33
Gambar 4.1 Sturktur Organisasi BMT BIF Yogyakarta	49
Gambar 4.2 Skema Pembiayaan Murabahah	51
Gambar 4.3 Matrik Pilihan Strategi Utama.....	77

TRANSLITERASI

Transliterasi kata Arab-Latin yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988.

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	<i>B</i>	-
ت	Tā	<i>T</i>	-
ث	Sā	<i>ṣ</i>	s (dengan titik diatas)
ج	Jīm	<i>J</i>	-
ح	Hā'	<i>ḥ</i>	h (dengan titik dibawah)
خ	Khā'	<i>Kh</i>	-
د	Dāl	<i>D</i>	-
ذ	Zāl	<i>Ẓ</i>	z (dengan titik diatas)
ر	Rā'	<i>R</i>	-
ز	Zā'	<i>Z</i>	-
س	Sīn	<i>S</i>	-
ش	Syīn	<i>Sy</i>	-
ص	Sād	<i>ṣ</i>	s (dengan titik dibawah)
ض	Dād	<i>ḍ</i>	d (dengan titik dibawah)
ط	Tā'	<i>ṭ</i>	t (dengan titik dibawah)
ظ	Zā'	<i>ẓ</i>	z (dengan titik dibawah)
ع	Aīn	'	Koma terbalik ke atas
غ	Gaīn	<i>G</i>	-

ف	Fā'	<i>F</i>	-
ق	Qāf	<i>Q</i>	-
ك	Kāf	<i>K</i>	-
ل	Lām	<i>L</i>	-
م	Mīm	<i>M</i>	-
ن	Nūn	<i>N</i>	-
و	Wāwu	<i>W</i>	-
ه	Hā'	<i>H</i>	-
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	<i>Y</i>	-

2. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* ditulis rangkap

تدعم	ditulis	<i>Muta'addidah</i>
تدع	ditulis	' <i>iddah</i>

3. *Ta' Marbūṭah* di akhir kata

a. Bila dimatikan tulis *h*

تمكح	ditulis	<i>ḥikmah</i>
تيزج	ditulis	<i>jīyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan, bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, salat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya)

b. Bila *ta' Marbūṭah* diikuti dengan kata sandang "*al*" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

ءايلاً أمارك	ditulis	<i>Karāmah al-auliyā'</i>
--------------	---------	---------------------------

c. Bila *ta' Marbūṭah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *r*

رطفلا ؤاكز	ditulis	<i>Zakāt al-fītr</i>
------------	---------	----------------------

Vokal Pendek

---◌---	<i>faṭḥah</i>	ditulis	a
---◌---	<i>Kasrah</i>	ditulis	i
---◌---	<i>ḍammah</i>	ditulis	u

Vokal Panjang

1.	<i>faṭḥah + Alif</i> قيله اج	ditulis	<i>ā</i> <i>jahiliyah</i>
2.	<i>faṭḥah + ya' mati</i> يسنت	ditulis	<i>ā</i> <i>tansā</i>
3.	<i>kasrah + ya' mati</i> ميرك	ditulis	<i>ī</i> <i>karīm</i>
4.	<i>ḍammah + wawu mati</i> ضورف	ditulis	<i>ū</i> <i>furūd</i>

Vokal Rangkap

1.	<i>faṭḥah + ya' mati</i> مكيب	ditulis	<i>ā</i> <i>jahiliyah</i>
2.	<i>faṭḥah + wawu mati</i> لوق	ditulis	<i>ā</i> <i>tansā</i>

4. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

1.	متأ	ditulis	<i>a'antum</i>
2.	تدعأ	Ditulis	<i>u'iddat</i>
3.	متركش نئل	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

5. Kata Sandang *Alif + lam*

a. Bila diikuti huruf *Qamariyah*

1.	نارِقلا	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
2.	سايِقلا	ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf

Syamsiyyah yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf l (el)-nya

1.	ءامسلا	ditulis	<i>as-Samā'</i>
2.	سمشلا	ditulis	<i>asy-Syams</i>

6. Penulisan kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

1.	ضورِ فلا بوذ	ditulis	<i>zawi al-furūd</i>
2.	ةنسلا لها	ditulis	<i>ahl as-sunnah</i>