

HALAMAN JUDUL

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF KEPALA DESA
DALAM PENINGKATAN POTENSI PERTANIAN
PADA TAHUN 2015-2017**

**(STUDI KASUS DI DESA GEGESIKKIDUL, KECAMATAN GEGESIK,
KABUPATEN CIREBON, PROVINSI JAWA BARAT)**



**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2019**

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini ;

N a m a : HAN JUHANA ALFIN AZHARI

NIM : 20150520189

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Skripsi ini disusun tanpa mengambil bahan hasil penelitian baik untuk suatu gelar ataupun diploma yang sudah ada di suatu Universitas maupun hasil penelitian lain. Sejauh yang penulis teliti, Skripsi ini juga tidak mengambil bahan dari publikasi ataupun tulisan orang lain, kecuali yang sudah disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 12 Maret 2019

Saya yang bersangkutan,

HAN JUHANA ALFIN AZHARI

MOTTO :

“Lakukan Selagi masih bisa” (Han Juhana Alfin Azhari)

“ Tak perlu terang, hanya cukup selalu ada dan tak pernah padam ”

(Han Juhana Alfin Azhari)

“ Jika ingin berkembang, keluarlah dari zona nyaman”

(Han Juhana Alfin Azhari)

“ Hiduplah bebas, tetapi bebas yang bertanggungjawab ”

(Riska Sarofah, Ketua Umum Korp Mahasiswa Ilmu Pemerintahan 2012)

“ Hidup ini seperti sepeda. Agar tetap seimbang kau harus bergerak”

(Albert Einstein)

“ Barang siapa ingin mutiara, harus berani terjun di lautan yang dalam”

(Ir. Soekarno)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Pertama dan yang paling utama, Penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat, Iman dan Islam, sehingga sampai saat ini Penulis masih dapat bernafas dan menyelesaikan penulisan Skripsi. Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta para sahabatnya dan seluruh pengikutnya termasuk kita semua sampai akhir zaman.

Terima kasih Ya ALLAH wahai Tuhan Kami, atas segala kemudahan serta karunia ilmu yang telah Engkau berikan kepada hamba, sehingga karya ilmiah pertama dalam hidup ini, dapat terselesaikan. Oleh karena itu, kupersembahkan hasil karya ini untuk :

1. Ayahandaku tercinta Drs. H. Tamin Khamjah, M.A, terima kasih karena sesungguhnya Engkau yang telah menjadi panutan dan tauladan hidupku, yang senantiasa dengan tiada henti-hentinya selalu mendoakanku, serta menjadi sosok lelaki yang selalu memberikan inspirasi dan motivasi yang tinggi untuk meraih cita-cita hidupku, seorang yang selalu mengarahkan ke arah kebaikan untuk mendapatkan ridho Allah SWT kepadaku, seorang yang tak pernah mengenal lelah dalam mencari nafkah untuk menghidupiku, seorang yang sangat tulus dan ikhlas dalam membimbing anaknya, seorang yang sangat sabar dan tawakal dalam menghadapi segala persoalan hidup yang dialaminya. Engkau bersama ibunda tercinta adalah sosok terbaik yang pernah aku temukan dalam hidup ini.

2. Ibundaku tercinta Bd. Hj. Nurbaeti, S.Tr.Keb, terima kasih karena engkau yang telah mengasuhku, mendidikku hingga sampai saat ini, seorang yang telah menyayangiku sejak masih dalam kandungan hingga tumbuh besar hingga sekarang, seorang yang telah memberikan ketulusan kasih dan sayang sejati kepada anaknya dengan tidak pernah kenal lelah, dan seorang yang dengan tiada henti-hentinya selalu mendoakanku di setiap waktu.
3. Adindaku, Azmi Hanafiah Dwi Pamungkas dan Siti Aisyah Rayi Hardiyanti, terima kasih telah menjadi adik yang baik, taat dan patuh kepada kakaknya, selalu memberikan dorongan dan semangat dalam hidup ini, sehingga dapat menciptakan suasana keharmonisan keluarga yaitu saling memberi, saling mengisi dan saling melengkapi diantara kekurangan dan kelebihan masing-masing.
4. Ibu Erni Zuhriyati, S.S., S.IP., M.A., selaku dosen pembimbing yang dengan tulus ikhlas telah memberikan bimbingan, arahan, dan pengetahuan, sehingga Penulisan Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak Drs. Suswanta, M.Si, selaku Dosen penguji I.
6. Bapak Isnaini Muallidin, S.IP., M.Si, selaku Dosen Penguji II.
7. Terima kasih kepada sahabatku, Noval, Agung, Najmi, Rohi, Cecep, Fahmi yang selalu ada dikala suka maupun duka.
8. Terima kasih kepada Lucy Giska Putri dan Linda Yunita, selaku asisten pribadi yang setiap saat selalu memberikan dorongan semangat,

memberikan energi positif, dan selalu mendukung serta mengingatkan akan tugas akhir perkuliahan.

9. Terima kasih kepada Gravity Jogja, keluarga kecil dengan segala kebersamaan dan kehangatan. Syaifan, Khoir, Darda, Widie, Buning, Naufal, Intan, Tika, Putri, Geby, Rifdah, Nadhiroh, Ainun dll yang telah memberikan kehangatan didalamnya, sehingga penulis sangat nyaman untuk bercengkrama dengan kalian.
10. Terima kasih kepada KOMAP UMY, keluarga kedua yang penuh dengan drama. Hafiel, Darisman, Nanang, Yudis, Reza, Maria, Amel, Windi, Claritza, Woro, Fitria, Galuh, Rani, Cica dll. Yang telah memberikan ilmu, wawasan, dan relasi yang sangat banyak sehingga penulis banyak belajar dari hal-hal tersebut.
11. Terima kasih kepada Humas and Pers, keluarga kecil yang penuh dengan canda tawa. Mas Anang, Budi, Edo, Rifqi, Radit, Fajar, Alfi, Irfan, Mba Simut, Ghani, Fira, Wihda, Maria, Ulfi, Galang, Andre, Ilham, Inten, Wafda, Chika, Fadil, Dimas, Alam, Fatia, dll. Disini adalah tempat sharing, tempat canda tawa, tempat bertukar pikiran, tempat berdiskusi, tempat pemecahan masalah dan terima kasih karna disini penulis diberikan sangat banyak wasiat hidup.
12. Terima kasih kepada BEM FISIPOL UMY, Mba Nita, Dara, Nopriono, Dimas, Yoga, Vindi, Aulia, Azzizah, Dewi, Dll. Terima kasih telah memberikan kesempatan untuk bergabung dalam bagian dari organisasi

kampus tingkat Fakultas, disini penulis banyak belajar dari pengalaman selama berorganisasi dan banyak mendapatkan manfaat.

13. Terima kasih kepada Tim Futsal Husna Fc. Brendik, Derry, Wahyu, Afriyuda, Iqbal, Arga, Nopriyono, Hafil, Rendy, Defri, Husna, Hani dan Dewi. Berkat kalian penulis bisa menyalurkan hobi.
14. Terima kasih kepada Aliansi Dirti Chicks Region Timoho. Mas aji, Frengky, Eka, Fahri, Restu, Manda, Tama, Fahmi, Ahmad, Mba hida, dan atun, yang telah memberikan wawasan, ilmu, dan pengalaman kerja kepada penulis, penulis sangat berterima kasih kepada kalian karena penulis bisa lebih bersyukur lagi dalam menjalani hidup.
15. Terima kasih kepada Bapak Rahmat selaku Kepala Desa Gegesikkidul beserta jajaran Perangkat Desa Gegesikkidul. Terima kasih telah memberikan jamuan yang hangat, informasi, data dan pengalaman seputar kehidupan kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan Skripsi ini dan semoga Desa Gegesikkidul menjadi desa terbaik lagi dikemudian hari.
16. Teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan Tahun 2015. Penulis ingin mengatakan tetap semangat dalam menjalani dunia perkuliahan, karena dunia perkuliahan adalah modal dasar untuk melanjutkan ke jenjang selanjutnya.
17. Dan teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu disini. Penulis ingin menyampaikan banyak terima kasih kepada kalian.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohiim

Alhamdulillah, puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penyusunan Skripsi yang berjudul “KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF KEPALA DESA DALAM PENINGKATAN POTENSI PERTANIAN TAHUN 2015-2017” (Studi Kasus Di Desa Gegesikkidul, Kecamatan Gegesik, Kabupaten Cirebon, Jawa Barat), ini dapat terselesaikan.

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana (S1) Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat terutama untuk pihak yang di teliti agar dapat meningkatkan potensi-potensi desa lainnya yang belum dikelola secara optimal, dan untuk pihak peneliti yang akan melakukan penelitian, untuk dijadikan sebagai referensi..

Melalui kesempatan ini, perkenankan Saya selaku Penulis untuk menyampaikan ucapan terimakasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada ;

1. Bapak Dr. Gunawan Budiyo, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih S.IP., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Bapak Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Erni Zuhriyati, S.S., S.IP., M.A. selaku Dosen Pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan serta pengetahuan dalam penyusunan Skripsi ini.
5. Bapak Rahmat, selaku Kepala Desa Gegesikkidul, Kecamatan Gegesik, Kabupaten Cirebon, Provinsi Jawa Barat.
6. Ayahandaku tercinta Drs. H. Tamin Khamjah, M.A dan Ibundaku tercinta Bd. Hj. Nurbaeti, S.Tr. Keb., serta adik-adikku tersayang Azmi Hanafiah Dwi Pamungkas dan Siti Aisyah Rayi Hardiyanti.
7. Bapak dan Ibu Dosen, para Staff dan karyawan, serta seluruh aktivis dan civitas akademika Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
8. Rekan-rekan mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulisan Skripsi ini, tentunya masih terdapat banyak kekurangan baik substansi maupun narasi yang tertuang, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangatlah kami harapkan.

Akhirnya kepada Allah SWT jualah segalanya diserahkan

Yogyakarta, 26 Pebruari 2019

Penulis,

Han Juhana Alfin Azhari

DAFTAR ISI

	<i>Halaman</i>
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
SINOPSIS	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
1.1 Rumusan Masalah	11
1.2 Tujuan Penelitian	11
1.3 Manfaat Penelitian	12
1.3.1 Manfaat Teoritis	12
1.3.2 Manfaat Praktis	12
1.4 Tinjauan Pustaka	13
B. Kerangka Dasar Teori	19
1.1 Kepemimpinan Transformatif	19
1.2 Peningkatan Potensi Pertanian	22
C. Definisi Konseptual	25
1.1 Kepemimpinan Transformatif	25
1.2 Peningkatan Pengelolaan Potensi Pertanian	25
D. Definisi Operasional	26
E. Metode Penelitian	26
1.1 Jenis Penelitian	27
1.2 Lokasi Penelitian	28
1.3 Jenis Data	28
1.3.1 Data Primer	28
1.3.2 Data Sekunder.....	28
1.4 Teknik Pengumpulan Data	29
1.4.1 Observasi	29
1.4.2 Wawancara	30
1.4.3 Dokumentasi	30
1.5 Teknik Analisi Data	31
1.5.1 Pengumpulan Data	32
1.5.2 Reduksi Data	32
1.5.3 Penyajian Data	32
1.5.4 Penarikan Kesimpulan	32

BAB II GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	33
A. Profil Desa Gegesikkidul	33
2.1 Sejarah Singkat	33
2.2 Letak Geografis	35
2.3 Letak Demografis	36
2.3.1 Luas Wilayah Penggunaan Tanah	36
2.3.2 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin	37
2.3.3 Jumlah Penduduk Menurut Agama	37
2.3.4 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur	38
2.3.5 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencarian	40
B. Profil Instansi Pemerintah Desa Gegesikkidul	41
2.1 Kondisi Kepegawaian Desa	41
2.2 Struktur Organisasi Tatalaksana Kepegawaian Desa	42
2.3 Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi Pegawai Desa.....	43
2.3.1 Kepala Desa.....	43
2.3.2 Sekretaris Desa.....	44
2.3.3 Kepala Urusan.....	46
2.3.3.1 Kepala Urusan Umum dan Tata Usaha.....	46
2.3.3.2 Kepala Urusan Keuangan.....	46
2.3.3.3 Kepala Urusan Perencanaan.....	47
2.3.4 Kepala Seksi.....	48
2.3.4.1 Kepala Seksi Pemerintahan.....	48
2.3.4.2 Kepala Seksi Kesejahteraan	48
2.3.4.3 Kepala Seksi Pelayanan	49
2.3.5 Kepala Dusun	50
2.3.6 Daftar Riwayat Kepala Desa Gegesikkidul.....	51
2.3.7 Sarana Dan Prasarana Fasilitas Kerja.....	52
C. Profil Potensi Pertanian Desa Gegesikkidul	53
2.1 Areal Tanah Pertanian	53
2.2 Pengelolaan Areal Tanah Pertanian	54
2.3 Hasil Produksi Pertanian	55
D. Profil Kepala Desa Gegesikkidul	57
2.1 Riwayat Hidup	57
2.2 Jenjang Karier	58
2.3 Prestasi	58

BAB III PEMBAHASAN	61
Kepemimpinan Transformatif Dalam Peningkatan Potensi	
Pertanian	61
1.1. <i>Attributed Charisma</i>	63
1.1.1. Penteladanan	65
1.1.2. Kejujuran	67
1.1.3. Berwibawa	72
1.1.4. Memiliki Semangat	74
1.2. <i>Inspirational Leadership</i>	76
1.2.1. Memberikan Motivasi	78
1.2.2. Memberikan Inspirasi	80
1.2.3. Meningkatkan Rasa Optimisme	84
1.3. <i>Intellectual Stimulation</i>	88
1.3.1. Inovatif	89
1.3.2. Profesional	92
1.3.3. Menjadi Pemimpin Yang Melibatkan Masyarakat	96
1.3.4. Kreatif	99
1.4. <i>Individualized Consideran</i>	102
1.4.1. Memberikan Penghargaan Kepada Anggota.....	103
1.4.2. Pelatihan Dan Pemberdayaan Kepada Anggota.....	105
1.4.3. Partisipatif	108
1.4.4. Adil	112
 BAB IV PENUTUP	 116
A. Kesimpulan	116
B. Saran	118

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	<i>Halaman</i>
Tabel 1.1 : Indikator Teori Kepemimpinan Transformatif.....	26
Tabel 2.1 : Areal Tanah Desa Gegesikkidul Berdasarkan Jenis Penggunaan	36
Tabel 2.2 : Jumlah Penduduk Desa Gegesikkidul Berdasarkan Jenis Kelamin	37
Tabel 2.3 : Jumlah Penduduk Desa Gegesikkidul Berdasarkan Agama	38
Tabel 2.4 : Jumlah Penduduk Desa Gegesikkidul Berdasarkan Kelompok Umur	39
Tabel 2.5 : Jumlah Penduduk Desa Gegesikkidul Berdasarkan Mata Pencarian	41
Tabel 2.6 : Daftar Nominatif Kepegawaian Desa Gegesikkidul	41
Tabel 2.7 : Daftar Nama Kepala Desa Gegesikkidul	52
Tabel 2.8 : Areal Pengelolaan Lahan Pertanian Berdasarkan Klaster	53
Tabel 2.9 : Petani Penggarap sawah Desa Gegesikkidul Musim Tanam 2009 s.d 2017	54
Tabel 2.10 : Hasil Produksi Pertanian Desa Gegesikkidul Musim Tanam 2009 s.d 2017	56
Tabel 3.1 : Keadaan Petani dan Hasil Pertanian Tahun 2009-2017.....	62
Tabel 3.2 : APBDes Desa Gegesikkidul Tahun 2018.....	70
Tabel 3.3 : Data Kelompok Tani dan Wilayah Kerja.....	94
Tabel 3.4 : Data Pegawai dan Masyarakat Terlatih.....	106
Tabel 3.5 : Data Tingkat Partisipasi MUSRENBANGDES.....	110

DAFTAR GAMBAR

	<i>Halaman</i>
Gambar 2.1 : Struktur Organisasi Pemerintah Desa Gegesikkidul	43
Gambar 3.1 : Keadaan Petani Penggrap Sawah Dan Hasil Panen Desa Gegesikkidul	62
Gambar 3.2 : Data Pegawai Desa Dan Masyarakat Terlatih Desa Gegesikkidul Tahun 2009 s.d 2017	90

