

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL, MOTIVASI INTRINSIK  
DAN MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi Kasus Pada BRI Syariah KC Tasikmalaya)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi (SE) Strata Satu pada  
Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Darmansyah

NPM: 20140730001

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Darmansyah**

NPM : **20140730001**

Judul : **PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL, MOTIVASI INTRINSIK DAN MOTIVASI EKSTRINSIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Kasus Pada BRI Syariah KC Tasikmalaya)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, Juni 2019

Yang membuat pernyataan



Darmansyah

## MOTTO

*Maka sesungguhnya  
bersama kesulitan itu ada  
kemudahan.*

*Sesungguhnya bersama  
kesulitan itu ada  
kemudahan.*

*Q.S. Al Insyirah 5-6*

*Tidak ada  
kesuksesan  
melainkan dengan  
pertolongan Allah.*

*Q.S. Huud: 88*

## **PERSEMBAHAN**

*Alhamdulillahirrabil'alamin.*

*Segala puji syukur atas nikmat Allah SWT dengan segala karunia-Nya yang telah memberikan kemudahan, kelancaran, kekuatan, kesehatan dan petunjuk-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.*

*Saya persembahkan skripsi ini,*

*Teruntuk Abah dan Mama yang selalu menyayangi dan mendidik Mansyah dari kecil hingga sekarang. Terimakasih atas segala doa, kringat dan airmata yang Abah dan Mama curahkan untuk Mansyah selama ini baik dukungan moral maupun material.*

*Teruntuk kakak-kakak dan adikku yang Mansyah sayangi. Terimakasih atas segala doa, semangat dan dukungannya kepada Mansyah.*

*Teruntuk keluarga besar E. Kusnadi dan (alm) Emed Permadi yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Terimakasih telah menganggap Abang seperti keluarga sediri, serta semangat dan dukungannya.*

*Teruntuk Tami Pratamia Putri. Terimakasih telah menjadi adik yang sangat perhatian kepada Abang selama di Yogyakarta, selalu memberikan semangat dan dukungan baik disaat Abang senang maupun susah.*

*Terimakasih semuanya... ^\_^*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayat dan segala karunia-Nya yang telah memberikan kesehatan, kemudahan dan kelancaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari banyak pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang ikut berkontribusi, mengingat keterbatasan dan kemampuan penulis. Maka pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada berbagai pihak diantaranya :

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Maesyaroh M.A selaku Kepala Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam yang bijaksana dan selalu memperhatikan para mahasiswanya dan memberikan segala kemudahan dalam proses sehingga mempermudah penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini..
4. Bapak Drs. Muhsin Hariyanto, M.Ag. selaku Dosen pembimbing Akademik
5. Bapak Muhammad Zakiy, S.El., M.Sc. selaku dosen pembimbing yang selalu sabar, dan bijaksana dalam memberikan bimbingan dan kontribusi serta solusi dari setiap permasalahan penyusunan dan penulisan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

6. Seluruh staf pengajar program studi Ekonomi Syariah atas segala ilmu, bimbingan, didikan, dan teladan sehingga memberikan penulis pengetahuan dan cara berfikir yang lebih baik, serta seluruh karyawan program studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam yang tidak dapat saya tulis satu persatu, terimakasih atas kesabaran dan keramahan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
7. Seluruh pihak BRI Syariah KC Tasikmalaya yang telah memberikan kemudahan dan membantu selama penulisan skripsi.
8. Terimakasih untuk angkatan EPI A 2014 yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang selalu mendoakan dan mendukung dalam penulisan skripsi ini.
9. Serta seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberi bantuan dalam mempermudah penyusunan dan penulisan skripsi ini yang belum tercatat namanya karna keterbatasan penulis. Semoga Allah SWT mencatat segala amal baik anda sekalian, Aamiin.

Yogyakarta Juni 2019

Darmansyah

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA DINAS .....	ii
PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
ABSTRACT .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG MASALAH .....	1
B. RUMUSAN MASALAH .....	6
C. TUJUAN PENELITIAN .....	7
D. KEGUNAAN PENELITIAN .....	7
1. Manfaat Teoritis .....	7
2. Manfaat Praktik .....	8
3. Kegunaan Bagi Peneliti .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	9
A. TINJAUAN PUSTAKA.....	9
B. KERANGKA TEORITIK .....	12
1. Kepemimpinan Spiritual.....	12
2. Motivasi Kerja .....	20
3. Kinerja Karyawan.....	26
C. KERANGKA BERFIKIR .....	31
D. PEMBENTUKAN HIPOTESIS.....	31

BAB III METODE PENELITIAN.....	34
A. Jenis Penelitian.....	34
B. Populasi dan Sampel .....	34
C. Lokasi dan Subjek Penelitian .....	35
D. Sumber Data .....	35
E. Teknik Pengukuran .....	35
F. Definisi Oprasional Variabel.....	36
1. Variabel Independen (X) .....	36
2. Variabel Dependen (Y).....	38
G. Teknik Analisa Data.....	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	44
A. Hasil Penyebaran Kuesioner .....	44
B. Karakteristik Responden .....	44
C. Uji Validitas .....	46
D. Uji Reliabilitas.....	51
E. Pengujian Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) dan Pengujian Hipotesis .....	52
1. Pengujian Model Struktural.....	52
2. Pengujian Hipotesis .....	54
F. Pembahasan Hasil Penelitian .....	57
BAB V PENUTUP.....	60
A. Kesimpulan.....	60
B. Kelemahan Penelitian dan Saran Bagi Peneliti Selanjutnya .....	61
1. Bagi Peneliti Selanjutnya .....	61
2. Implikasi Manajerial.....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	64
LAMPIRAN	



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1 Perkembangan Lembaga Perbankan Syariah di Indonesia Periode 2014-2018</b> .....	1
<b>Tabel 1.2 Perkembangan Tenaga Kerja Perbankan Syariah Periode 2014-2018</b> .....	3
<b>Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka</b> .....	10
<b>Tabel 2.2 Perbandingan Kepemimpinan Spiritual dengan Model Kepemimpinan lain</b> .....	19
<b>Tabel 2.3 Teori Dua Faktor Herzberg</b> .....	23
<b>Tabel 3.1 Teknik Pengukuran</b> .....	36
<b>Tabel 3.2 Kriteria Penilaian PLS</b> .....	41
<b>Tabel 4.1 Karakteristik Responden</b> .....	44
<b>Tabel 4.2 AVE dan Akar AVE</b> .....	50
<b>Tabel 4.3 <i>Discriminant Validity</i></b> .....	50
<b>Tabel 4.4 <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach Alpha</i></b> .....	52
<b>Tabel 4.5 R-square</b> .....	53
<b>Tabel 4.6 Path Coefficients</b> .....	54
<b>Tabel 4.7 Pengujian Hipotesis</b> .....	57

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1 Model Kausal Kepemimpinan Spiritual.....</b>	<b>15</b>
<b>Gambar 2.2 Sudut Pandang yang Berlawanan antara Kepuasan dan Ketidakpuasan .....</b>	<b>25</b>
<b>Gambar 2.3 Kerangka Berpikir .....</b>	<b>31</b>
<b>Gambar 4.1 Tampilan Output <i>Outer Model</i> .....</b>	<b>47</b>
<b>Gambar 4.2 Tampilan Re-Estimate Output <i>Outer Model</i> .....</b>	<b>49</b>
<b>Gambar 4.3 Tampilan Output Inner Model.....</b>	<b>53</b>