

**STRATEGI KEPEMIMPINAN PADA
IKATAN MAHASISWA MUHAMMADIYAH ROSYAD SHOLEH
UNIVERSITAS AISYIYAH YOGYAKARTA**



SKRIPSI

Oleh:

Alifah Nur Rohmah

NPM: 20150720041

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

**STRATEGI KEPEMIMPINAN PADA
IKATAN MAHASISWA MUHAMMADIYAH ROSYAD SHOLEH
UNIVERSITAS AISYIYAH YOGYAKARTA**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada program pendidikan Strata satu (S-1), Program Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah) Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Alifah Nur Rohmah

NPM: 20150720041

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

NOTA DINAS

Lamp. : 4 eks. Skripsi

Hal : Persetujuan

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam

Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

di Yogyakarta

Assalamu 'alaikum wr. wb.

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi Saudara:

Nama : Alifah Nur Rohmah

NPM : 20150720041

Judul : **Strategi Kepemimpinan Pada Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Rosyad Sholeh Universitas Aisyiyah Yogyakarta**

telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana para Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersamaan ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqsyahkan. Atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum wr. wb.

Pembimbing,



Ghoffar Ismail, S.Ag., M.A.

NIK. 19720303200004 113 034

PENGESAHAN

Skripsi berjudul:

**Strategi Kepemimpinan Pada Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Rosyad Sholeh
Universitas Aisyiyah Yogyakarta**

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Alifah Nur Rohmah

NPM : 20150720041

telah dimunaqosyahkan di depan Sidang Munaqosyah Program Pendidikan Agama Islam
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta pada hari Rabu tanggal
10 Juli 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Dewan Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang : Anisa Dwi Makrufi, M.Pd.I.

Pembimbing : Ghoffar Ismail, S.Ag., MA

Penguji : Dr. Firman Mansir, M.Pd.I.

(.....)

(.....)

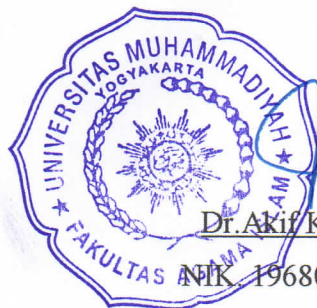
(.....)

Yogyakarta, 10 Juli 2019

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan,



Dr. Akif Khilmiyah, M. Ag.

NPK. 19680212199202113016

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Alifah Nur Rohmah
NPM : 20150720041
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Perguruan Tinggi mana pun, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, ..08 Agustus..2019..

Yang membuat pernyataan:



Alifah Nur Rohmah

NIM: 20150720041

MOTTO

إِهْدِنَا الصِّرَاطَ الْمُسْتَقِيمَ

“Tunjukilah kami jalan yang lurus”. (Al-Fatihah: 6)

عَنْ ابْنِ عُمَرَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمَا أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ يَقُولُ كُلكُمْ رَاعٍ وَكُلكُمْ مَسْئُولٌ

عَنْ رَعِيَّتِهِ الْإِمَامُ رَاعٍ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ وَالرَّجُلُ رَاعٍ فِي أَهْلِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ فِي بَيْتِ زَوْجِهَا وَمَسْئُولَةٌ عَنْ رَعِيَّتِهَا وَالْخَادِمُ رَاعٍ فِي مَالِ سَيِّدِهِ عَنْ مَسْئُولٍ

رَعِيَّتِهِ وَكُلكُمْ رَاعٍ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

“Dari Ibn Umar r.a. Sesungguhnya Rasulullah Saw. Berkata :”Kalian adalah pemimpin, yang akan dimintai pertanggungjawaban. Penguasa adalah pemimpin, dan akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinannya. Suami adalah pemimpin keluarganya, dan akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinannya. Istri adalah pemimpin dirumah suaminya, dan akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinannya. Pelayan adalah pemimpin dalam mengelolaharta tuannya, dan akan dimintai pertanggungjawaban tentang kepemimpinannya. Oleh karena itu kalian sebagai pemimpin akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinannya.” (HR. Bukhari Muslim)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh khitmat dan dengan segala kerendahan hati saya bersyukur atas segala nikmat yang telah diberikan Allah SWT yang atas izinNya akhirnya skripsi ini bisa saya selesaikan dan bisa saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Muh Basirin dan Ibu Isti Hijanah yang tidak henti-hentinya mencurahkan doa untuk anak-anaknya agar menjadi manusia yang bermanfaat
2. Kedua kakak saya Setya Kusuma Astuti dan Anik Risti Diayanti yang tidak pernah berhenti menasehati dan memberikan pelajaran hidup kepada saya
3. Almamater Madrasah Mu'allimaat Muhammadiyah Yogyakarta yang telah menempa dan memberikan banyak pelajaran agar menjadi manusia yang bermanfaat dan sukses dunia akhirat
4. Almamater Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak sekali pelajaran bagaimana berproses menjadi manusia yang bermanfaat

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ
وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillahilahi robbil'alamina, pertama-tama terpanjatkanlah rasa syukur kepada Allah SWT atas segala ijinNya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Yang kedua, tak lupa sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada nabiyullah Muhammad SAW yang merupakan teladan terbaik dalam kehidupan serta pengikutnya yang InsyaAllah termasuk kita semua. Aamin.

Kepenulisan skripsi ini selain mendapatkan ijin Allah SWT selaku pemegang kehidupan manusia, tentu tidak luput dari campur tangan banyak pihak yang telah banyak membantu dalam proses pengerjaannya. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P, selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Sadam Fajar Shodiq, M.Pd.I, selaku kepala Prodi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Fajar Rachmadhani, Lc., M.Hum., selaku sekretaris Prodi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Ghoffar Ismail, M.A, selaku dosen pembimbing atas bimbingan dan arahan selama penulisan skripsi ini.
6. Seluruh dosen, karyawan dan segenap jajaran staff tata usaha Fakultas
7. Orang tua saya, Muh Basirin dan Isti Hijanah yang tidak pernah berhenti mendoakan saya
8. Kedua kakak saya, Setya Kusuma Astuti dan Anik Risti Diayanti

9. Safrilul Ulum, selaku ketua umum Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Rosyad Sholeh Universitas Aisyiyah Yogyakarta yang telah memberikan izin tempat penelitian dan telah membantu selama proses penelitian
10. Teman-teman pimpinan Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Rosyad Sholeh yang telah bersedia menjadi obyek penelitian.
11. Teman-teman alumni Madrasah Mu'allimaat Muhammadiyah Yogyakarta yang telah menjadi bagian dari kehidupan saya. Terkhusus Nada, Fida, Niswah, Nanda, Intan yang telah membantu saya dalam proses skripsi ini
12. Teman-teman Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah 2015 Fakultas Agama Islam, Korps Instruktur dan kader cabang Ar-Fakhrudin yang telah memberikan banyak pelajaran hidup.
13. Teman-teman PAI UMY 2015, terkhusus PAI A yang telah menjadi saudara seperjuangan dalam bangku perkuliahan.
14. Teman-teman KKN 229, terima kasih sudah menjadi bagian dalam hidup
15. Teruntuk diri sendiri, terima kasih sudah mau berjuang sampai detik ini.

Tentu penulis tidak dapat menuliskan satu persatu atas pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Penulis hanya bisa mengucapkan banyak terima kasih atas doa, bantuan, kritik dan saran yang diberikan kepada pihak terlibat yang tertulis maupun tidak. Semoga Allah SWT memberikan balasan dan hidup yang lebih baik. Aamiin

Penulis menyadari masih banyak kesalahan dan kekurangan dalam kepenulisan skripsi ini. Maka dari itu, penulis menerima segala bentuk masukan, kritik dan saran yang membangun. Penulis berharap skripsi ini bisa membawa kebermanfaatan untuk kedepannya.

Yogyakarta, 14 Februari 2019

Penulis,

Alifah Nur Rohmah

DAFTAR ISI

NOTA DINAS	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitan	5
D. Kegunaan Penelitian	6
BAB II.....	7
TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI.....	7
A. Tinjauan Pustaka.....	7
B. Kerangka Teori	15
1. Strategi Kepemimpinan.....	15
2. Langkah Pembentukan Strategi.....	18
3. Unsur pembentukan strategi.....	20
4. Kepemimpinan	20
5. Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah.....	28
BAB III.....	34
METODE PENELITIAN.....	34
A. Metode Penelitian	34
1. Jenis penelitian dan pendekatan	34

2. Teknik pengumpulan data	35
3. Validitas dan kreadibilitas	38
4. Analisis data	38
5. Sistematika pembahasan	40
BAB IV	41
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
A. Profil Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Rosyad Sholeh.....	41
1. Sejarah berdiri	41
2. Visi, Misi dan tujuan IMM Rosyad Sholeh	42
3. Struktur Kepengurusan pimpinan komisariat Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Rosyad Sholeh	44
B. Strategi kepemimpinan pimpinan komisariat Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Rosyad Sholeh	48
1. Perumusan Strategi.....	48
2. Penerapan Strategi.....	59
3. Evaluasi Strategi.....	61
C. Hambatan dalam strategi kepemimpinan di dalam Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Rosyad Sholeh	64
1. Hambatan dalam perumusan strategi	64
2. Hambatan dalam penerapan strategi	66
3. Hambatan dalam evaluasi strategi.....	67
D. Cara menghadapi strategi kepemimpinan di dalam Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Rosyad Sholeh	70
BAB V	71
PENUTUP.....	73
A. Kesimpulan.....	73
B. Saran	74
C. Penutup	75
Daftar Pustaka	76
LAMPIRAN	79

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi kepemimpinan IMM Rosyad Sholeh Universitas Aisyiyah Yogyakarta. Selain mengetahui strategi kepemimpinan yang ada, penelitian ini juga untuk mengetahui hambatan dan cara menghadapi dalam strategi kepemimpinan tersebut.

Penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus dengan jenis penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, dokumentasi, dan observasi. Adapun dalam analisis data kualitatif menggunakan model Miles dan Huberman dengan empat tahapan, yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan pengambilan kesimpulan dan verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepemimpinan IMM Rosyad Sholeh adalah sebagai berikut: *pertama*, IMM Rosyad Sholeh telah melaksanakan unsur-unsur pembentukan strategi yang meliputi perumusan, penerapan, dan evaluasi strategi. *Kedua*, adapun hambatan yang dimiliki IMM Rosyad Sholeh dalam strategi kepemimpinan jika ditarik benang merah terletak pada wilayah kemanusiaan. Seperti, kurangnya pengetahuan mengenai nilai-nilai organisasi, pemikiran yang kontradiktif, dan minimnya inisiatif dan inovatif. *Ketiga*, seperti halnya dalam hambatan, cara menghadapi hambatan yang ditawarkan pun seputar solusi kemanusiaan seperti penguatan kembali nilai-nilai organisasi dan pemahaman pentingnya sebuah evaluasi.

Key-Word : Strategi, Kepemimpinan, Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah