

LAMPIRAN

**Lampiran 1. Data Badan Pusat Statistik, Nilai Konstruksi yang
Diselesaikan Perusahaan Konstruksi Menurut Provinsi dan
Bidang Pekerjaan Utama (Juta Rupiah), 2010 - 2017**

| Provinsi | Konstruksi Bangunan Gedung | | | | | | | |
|---------------|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| DI YOGYAKARTA | 1342136 | 1384204 | 1552323 | 1665757 | 1814725 | 1951717 | 2097415 | 2235677 |

| Provinsi | Konstruksi Bangunan Sipil | | | | | | | |
|---------------|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| DI YOGYAKARTA | 1943134 | 2402908 | 2887946 | 3281964 | 3754344 | 4205980 | 4872225 | 5612009 |

| Provinsi | Konstruksi Bangunan Khusus | | | | | | | |
|---------------|----------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| DI YOGYAKARTA | 733427 | 902093 | 1057959 | 1179122 | 1327444 | 1467968 | 1586752 | 1733721 |

| Provinsi | Jumlah | | | | | | | |
|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| DI YOGYAKARTA | 4018697 | 4689205 | 5498228 | 6126843 | 6896513 | 7625665 | 8556392 | 9581407 |

LAMPIRAN 2. KUESIONER



KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/Saudari

Ditempat

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.

Dengan hormat,

Dalam rangka melengkapi data yang diperlukan untuk memenuhi tugas akhir, Bersama dengan ini peneliti menyebarkan kuesioner penelitian dengan judul penelitian yaitu **“PENGARUH MANAJEMEN MUTU TERPADU TERHADAP KINERJA PROYEK”**. Adapun hasil dari kuesioner ini akan digunakan sebagai bahan untuk menyusun tugas akhir/skripsi pada program sarjana Jurusan Manajemen dengan konsentrasi Operasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Sehubungan dengan itu, peneliti berharap kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari untuk membantu penelitian ini dengan mengisi secara lengkap kuesioner yang terlampir. Peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari karena telah meluangkan waktu untuk menjawab semua pertanyaan dalam kuesioner ini

Wassalamu'alaikum warrahmatullahi wabarakatuh

Peneliti,

Muhammad Faiz Ar

KUESIONER

Kriteria responden :

1. Manajer proyek yang telah menyelesaikan proyek konstruksi sebanyak 2 (dua) kali atau lebih
2. Manajer proyek yang pernah/telah mengikuti pelatihan “Manajemen proyek”

IDENTITAS RESPONDEN

Nama :(Boleh Tidak Diisi)

Umur :

Jenis kelamin :

Pendidikan terakhir :

Lama menjadi manajer proyek :

CARA MENGISI KUISIONER

Mohon untuk memberikan tanda (√) untuk setiap pernyataan yang dipilih.

Keterangan :

STS = Sangat tidak setuju

TS = Tidak setuju

N = Netral/Ragu-ragu

S = Setuju

SS = Sangat setuju

CARA MENGISI KUISIONER

Mohon untuk memberikan tanda (√) untuk setiap pernyataan yang dipilih.

Keterangan :

STS = Sangat tidak setuju

S = Setuju

TS = Tidak setuju

SS = Sangat setuju

N = Netral/Ragu-ragu

Komitmen Manajer

| Kode | Pertanyaan | Pilihan Jawaban | | | | |
|------|--|-----------------|----|---|---|----|
| | | STS | TS | N | S | SS |
| KM1. | Saya selalu berkeinginan untuk mencapai kinerja proyek yang diharapkan | | | | | |
| KM2. | Saya selalu bekerja keras dalam menyelesaikan suatu proyek | | | | | |
| KM3. | Saya berfokus terhadap proses, baru menyusul hasil | | | | | |
| KM4. | Saya mengambil keputusan berdasarkan data, baru berdasarkan pengalaman/pendapat | | | | | |
| KM5. | Saya berupaya dalam membangkitkan kesadaran para pekerja mengenai pentingnya mutu/kualitas | | | | | |
| KM6. | Saya berupaya menciptakan kepemimpinan yang berorientasi pada bawahan dan aktif memotivasi para pekerja bukan dengan cara otoriter | | | | | |

Pelatihan

| Kode | Pertanyaan | Pilihan Jawaban | | | | |
|------|--|-----------------|----|---|---|----|
| | | STS | TS | N | S | SS |
| PL1. | Setelah mengikuti pelatihan, saya merasa adanya peningkatan produktivitas dalam bekerja/menangani suatu proyek | | | | | |
| PL2. | Pelatihan yang saya ikuti dapat menambah pengetahuan baru dan meningkatkan keterampilan sebagai manajer proyek | | | | | |
| PL3. | Setelah mengikuti pelatihan, saya merasa bersemangat dalam menyelesaikan tugas sebagai manajer proyek | | | | | |
| PL4. | Setelah mengikuti pelatihan, saya merasa adanya penurunan tingkat kesalahan dalam bekerja sebagai manajer proyek | | | | | |

CARA MENGISI KUISIONER

Mohon untuk memberikan tanda (√) untuk setiap pernyataan yang dipilih.

Keterangan :

STS = Sangat tidak setuju

S = Setuju

TS = Tidak setuju

SS = Sangat setuju

N = Netral/Ragu-ragu

Perbaikan berkesinambungan

| Kode | Pertanyaan | Pilihan Jawaban | | | | |
|------|--|-----------------|----|---|---|----|
| | | STS | TS | N | S | SS |
| PB1. | Saya selalu berupaya dalam membuat rencana proyek yang baik | | | | | |
| PB2. | Saya menjalankan/melaksanakan proyek sesuai dengan apa yang telah direncanakan | | | | | |
| PB3. | Saya selalu melakukan pemeriksaan apakah pelaksanaan proyek sudah sesuai dengan apa yang telah direncanakan | | | | | |
| PB4. | Apabila hasil pemeriksaan sesuai dengan apa yang telah direncanakan maka akan lanjut pada tahap berikutnya | | | | | |
| PB5. | Apabila hasil pemeriksaan tidak sesuai dengan apa yang direncanakan maka saya akan membuat rencana baru untuk menanggulangi masalah tersebut | | | | | |

Kinerja proyek

| Kode | Pertanyaan | Pilihan Jawaban | | | | |
|------|--|-----------------|----|---|---|----|
| | | STS | TS | N | S | SS |
| KP1. | Saya menyelesaikan proyek dengan pengeluaran biaya seperti yang direncanakan | | | | | |
| KP2. | Saya menyelesaikan proyek sesuai dengan waktu/jadwal yang telah direncanakan | | | | | |
| KP3. | Saya mampu untuk menghasilkan mutu proyek sesuai standar yang telah direncanakan | | | | | |

LAMPIRAN 3. UJI KUALITAS INSTRUMEN

1. UJI VALIDITAS DAN UJI RELIABILITAS

a. Komitmen Manajer

Correlations

| | | KM 1 | KM 2 | KM 3 | KM 4 | KM 5 | KM 6 | KOMITMEN MANAJER |
|------------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|
| KM 1 | Pearson Correlation | 1 | .464** | -.132 | .322 | -.066 | .556** | .540** |
| | Sig. (2-tailed) | | .004 | .443 | .055 | .704 | .000 | .001 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| KM 2 | Pearson Correlation | .464** | 1 | .151 | .184 | .159 | .458** | .694** |
| | Sig. (2-tailed) | .004 | | .380 | .282 | .353 | .005 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| KM 3 | Pearson Correlation | -.132 | .151 | 1 | -.074 | .035 | .237 | .530** |
| | Sig. (2-tailed) | .443 | .380 | | .666 | .841 | .163 | .001 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| KM 4 | Pearson Correlation | .322 | .184 | -.074 | 1 | .360* | -.0580 | .435** |
| | Sig. (2-tailed) | .055 | .282 | .666 | | .031 | .737 | .008 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| KM 5 | Pearson Correlation | -.066 | .159 | .035 | .360* | 1 | -.043 | .425** |
| | Sig. (2-tailed) | .704 | .353 | .841 | .031 | | .804 | .010 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| KM 6 | Pearson Correlation | .556** | .458** | .237 | -.058 | -.043 | 1 | .648** |
| | Sig. (2-tailed) | .000 | .005 | .163 | .737 | .804 | | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| KOMITMEN MANAJER | Pearson Correlation | .540** | .694** | .530** | .435** | .425** | .648** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | .001 | .000 | .001 | .008 | .010 | .000 | |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | Cronbach's Alpha Based on Standardized Items | N of Items |
|------------------|--|------------|
| .647 | .694 | 6 |

b. Pelatihan

Correlations

| | | PL1 | PL 2 | PL 3 | PL 4 | PELATIHAN |
|-----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| PL 1 | Pearson Correlation | 1 | .778** | .525** | .676** | .932** |
| | Sig. (2-tailed) | | .000 | .001 | .000 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| PL 2 | Pearson Correlation | .778** | 1 | .560** | .260 | .768** |
| | Sig. (2-tailed) | .000 | | .000 | .126 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| PL 3 | Pearson Correlation | .525** | .560** | 1 | .326 | .721** |
| | Sig. (2-tailed) | .001 | .000 | | .052 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| PL 4 | Pearson Correlation | .676** | .260 | .326 | 1 | .767** |
| | Sig. (2-tailed) | .000 | .126 | .052 | | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| PELATIHAN | Pearson Correlation | .932** | .768** | .721** | .767** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | .000 | .000 | .000 | .000 | |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | Cronbach's Alpha Based on Standardized Items | N of Items |
|------------------|--|------------|
| .795 | .813 | 4 |

c. Perbaikan Berkesinambungan

Correlations

| | | PB 1 | PB 2 | PB 3 | PB 4 | PB 5 | PERBAIKAN BERKESINAMBUNGAN |
|-------------------------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|
| PB 1 | Pearson Correlation | 1 | .420* | .273 | .154 | .274 | .611** |
| | Sig. (2-tailed) | | .011 | .108 | .370 | .105 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| PB 2 | Pearson Correlation | .420* | 1 | .445** | .578** | .433** | .824** |
| | Sig. (2-tailed) | .011 | | .007 | .000 | .008 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| PB 3 | Pearson Correlation | .273 | .445** | 1 | .447** | .310 | .666** |
| | Sig. (2-tailed) | .108 | .007 | | .006 | .065 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| PB 4 | Pearson Correlation | .154 | .578** | .447** | 1 | .357* | .686** |
| | Sig. (2-tailed) | .370 | .000 | .006 | | .032 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| PB 5 | Pearson Correlation | .274 | .433** | .310 | .357* | 1 | .720** |
| | Sig. (2-tailed) | .105 | .008 | .065 | .032 | | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |
| PERBAIKAN BERKESINAMBUNGAN | Pearson Correlation | .611** | .824** | .666** | .686** | .720** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | .000 | .000 | .000 | .000 | .000 | |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 | 36 |

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | Cronbach's Alpha Based on Standardized Items | N of Items |
|---------------------|---|------------|
| .736 | .745 | 5 |

d. Kinerja Proyek

Correlations

| | | KP 1 | KP 2 | KP 3 | KINERJA PROYEK |
|-------------------|---------------------|--------|--------|--------|-------------------|
| KP 1 | Pearson Correlation | 1 | .387* | .072 | .732** |
| | Sig. (2-tailed) | | .020 | .677 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 |
| KP 2 | Pearson Correlation | .387* | 1 | .416* | .811** |
| | Sig. (2-tailed) | .020 | | .012 | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 |
| KP 3 | Pearson Correlation | .072 | .416* | 1 | .627** |
| | Sig. (2-tailed) | .677 | .012 | | .000 |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 |
| KINERJA PROYEK | Pearson Correlation | .732** | .811** | .627** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | .000 | .000 | .000 | |
| | N | 36 | 36 | 36 | 36 |

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | Cronbach's Alpha Based on Standardized Items | N of Items |
|---------------------|---|------------|
| .780 | .795 | 3 |

LAMPIRAN 4. UJI ASUMSI KLASIK

1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

| | | Unstandardized Residual |
|----------------------------------|----------------|-------------------------|
| N | | 36 |
| Normal Parameters ^{a,b} | Mean | .0000000 |
| | Std. Deviation | .37979576 |
| Most Extreme Differences | Absolute | .110 |
| | Positive | .110 |
| | Negative | -.087 |
| Test Statistic | | .110 |
| Asymp. Sig. (2-tailed) | | .200 ^{c,d} |

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

2. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. | Collinearity Statistics | |
|-------|----------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|-------------------------|-------|
| | | B | Std. Error | Beta | | | Tolerance | VIF |
| 1 | (Constant) | 2.036 | .682 | | 2.984 | .005 | | |
| | KOMITMEN MANAJER | -.140 | .155 | -.143 | -.907 | .371 | .742 | 1.348 |
| | PELATIHAN | .361 | .140 | .422 | 2.577 | .015 | .689 | 1.452 |
| | PERBAIKAN BERKESINAMBUNGAN | .333 | .127 | .403 | 2.623 | .013 | .781 | 1.280 |

a. Dependent Variable: KINERJA PROYEK

3. Uji Autokorelasi

Model Summary^b

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Durbin-Watson |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|---------------|
| 1 | .640 ^a | .410 | .355 | .397 | 1.893 |

a. Predictors: (Constant), Perbaikan Berkesinambungan, Komitmen Manajer, Pelatihan

b. Dependent Variable: Kinerja Proyek

4. Uji Heteroskedastis (Glejser)

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|-------|----------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 | (Constant) | -.118 | .369 | | -.319 | .752 |
| | Komitmen Manajer | -.009 | .084 | -.021 | -.109 | .914 |
| | Pelatihan | -.017 | .076 | -.046 | -.228 | .821 |
| | Perbaikan Berkesinambungan | .123 | .069 | .340 | 1.790 | .083 |

a. Dependent Variable: Abs_RES1

LAMPIRAN 5. PENGUJIAN HIPOTESIS

Variables Entered/Removed^a

| Model | Variables Entered | Variables Removed | Method |
|-------|---|-------------------|--------|
| 1 | Perbaikan Berkesinambungan, Komitmen Manajer, Pelatihan | | Enter |

a. Dependent Variable: Kinerja Proyek

b. All requested variables entered.

1. Uji F

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|-------|-------------------|
| 1 | Regression | 3.507 | 3 | 1.169 | 7.410 | .001 ^b |
| | Residual | 5.049 | 32 | .158 | | |
| | Total | 8.556 | 35 | | | |

a. Dependent Variable: Kinerja Proyek

b. Predictors: (Constant), Perbaikan Berkesinambungan, Komitmen Manajer, Pelatihan

Model Summary^b

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | .640 ^a | .410 | .355 | .397 |

a. Predictors: (Constant), Perbaikan Berkesinambungan, Komitmen Manajer, Pelatihan

b. Dependent Variable: Kinerja Proyek

2. Uji t

| Model | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|----------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
| | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 (Constant) | 2.036 | .682 | | 2.984 | .005 |
| Komitmen Manajer | -.140 | .155 | -.143 | -.907 | .371 |
| Pelatihan | .361 | .140 | .422 | 2.577 | .015 |
| Perbaikan Berkesinambungan | .333 | .127 | .403 | 2.623 | .013 |