

**ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KINERJA BANK SYARIAH  
PERIODE 2017 -2018**

**(Studi Kasus : Bank Muamalat Indonesia Tbk )**

***ANALYSIS OF IMPROVING STRATEGY OF SHARIA BANK  
PERFORMANCE PERIOD 2017 - 2018***

**(Case Study: Bank Muamalat Indonesia Tbk)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ilmu Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh :

**KIKI ANDISTA PRATAMA**

**20150430289**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

## PERNYATAAN

Dengan ini penulis,

Nama : KIKI ANDISTA PRATAMA

Nomor Mahasiswa : 20150430289

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KINERJA BANK SYARIAH PERIODE 2017-2018 (STUDI KASUS: PT. BANK MUAMALAT INDONESIA Tbk)”** tidak terdapat karya yang diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah tulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 27 Maret 2019



Kiki Andista Pratama

## **MOTTO**

❖ “Allah SWT tidak akan memberikan cobaan kepada umatnya diluar batas kemampuannya” (Q.S. Al-Baqarah : 286)

❖ Man Jadda Wa Jadda

“Barang siapa yang bersungguh-sungguh, maka akan mendapatkannya”

❖ “Be as yourself as you want”

❖ “Cara terbaik untuk menemukan dirimu sendiri adalah dengan kehilangan dirimu dalam melayani orang lain ”

(Mahatma Gandhi)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan puji dan Syukur Alhamdulillah Skripsi ini Kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tua tercinta yang tiada hentinya memberi aku doa, semangat, dorongan, nasehat, kasih sayang serta pengorbanan yang tiada tergantikan.
2. Kedua adik-adikku dan keluargaku yang telah memberikan doa, dukungan menjadi motivasi dan inspirasi.
3. SENAT FEB UMY yang telah membuat saya berkembang
4. Kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
5. Prodi Ilmu Ekonomi UMY

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN DOSEN PENGUJI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERNYATAAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN MOTTO .....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
INTISARI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<i>ABSTRACT</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Bank.....	10
2. Bank Syariah dan Bank Konvensional .....	13
3. Perbedaan Bank Syarih dan Bank Konvensional .....	17
4. Analisis Laporan Keuangan .....	19
5. Laporan Tahunan Bank Umum .....	24
6. Kesehatan Bank .....	25
7. Perkembangan Metode Penilaian Kesehatan Bank .....	29
8. Metode RGEC .....	31

B. Penelitian Terdahulu .....	42
C. Kerangka Penelitian .....	45
BAB III METODE PENELITIAN.....	48
A. Objek/Subjek Penelitian.....	48
B. Jenis Penelitian.....	48
C. Jenis dan Sumber Data .....	48
D. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	49
E. Metode Analisa Data.....	55
BAB IV GAMBARAN UMUM .....	58
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	58
1. Profil Bank Muamalat Indonesia.....	58
2. Visi dan Misi Perusahaan .....	61
3. Tujuan Berdirinya PT. Bank Muamalat Tbk.....	61
4. Struktur Organisasi PT. Bank Muamalat Indonesia Tbk.....	62
B. Analisis Data RGEK .....	63
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	65
A. Hasil Penelitian .....	65
1. Penilaian Kesehatan Bank .....	65
B. Pembahasan.....	72
C. Rangkuman Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	79
BAB VI PENUTUP .....	91
A. Kesimpulan .....	91
B. Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA .....	93
LAMPIRAN.....	97

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Matriks Kriteria Penerapan Peringkat NPF .....	46
Tabel 2. 2 Matriks Kriteria Penerapan Peringkat FDR.....	47
Tabel 2. 3 Matriks Kriteria Penerapan Peringkat GCG .....	50
Tabel 2. 4 Matriks Kriteria Penerapan Peringkat ROA .....	52
Tabel 2. 5 Matriks Kriteria Penerapan Peringkat ROE.....	53
Tabel 2. 6 Matriks Kriteria Penerapan Peringkat BOPO .....	54
Tabel 2. 7 Matriks Kriteria Penerapan Peringkat CAR .....	56
Tabel 3. 1 Bobot Penetapan Pangkat Komposit.....	70
Tabel 5. 1 Penilaian Peringkat Risiko Profile Bank Muamalat .....	80
Tabel 5. 2 Penilaian Peringkat Risiko Likuiditas Bank Muamalat .....	81
Tabel 5. 3 Penilaian Peringkat Faktor GCG.....	82
Tabel 5. 4 Penilaian Peringkat Faktor ROA.....	83
Tabel 5. 5 Penilaian Peringkat Faktor ROE .....	84
Tabel 5. 6 Penilaian Peringkat Faktor BOPO .....	85
Tabel 5. 7 Penilaian Peringkat faktor CAR.....	86
Tabel 5. 8 Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Muamamlat 2017 .....	87
Tabel 5. 9 Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Muamalat 2018 .....	92

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Perkembangan Metode Penilaian Kesehatan Bank RGEK .....	43
Gambar 2. 2 Kerangka Penelitian .....	61
Gambar 5. 1 Nilai Komposit RGEK pada bank Muamalat .....	98