

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

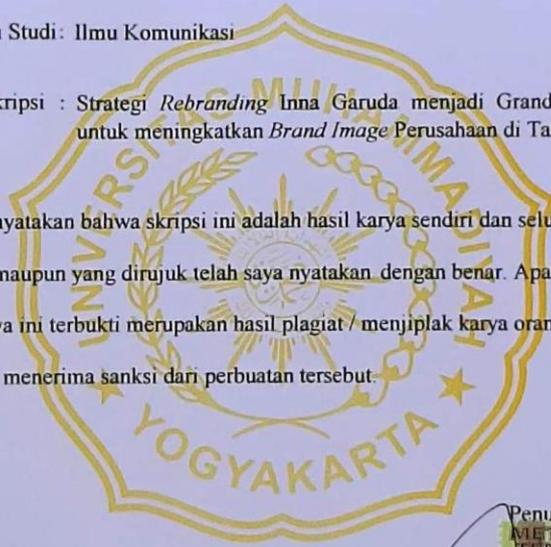
Nama : Danang Pratama Kusnindito

NIM : 20150530031

Program Studi: Ilmu Komunikasi

Judul Skripsi : Strategi *Rebranding* Inna Garuda menjadi Grand Inna Malioboro untuk meningkatkan *Brand Image* Perusahaan di Tahun 2017.

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan seluruh sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila di kemudian hari karya ini terbukti merupakan hasil plagiat / menjiplak karya orang lain maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.



Penulis  
METERAI  
TEMPEL  
DOKUMEN F015035368  
6000  
RUPIAH  
Danang Pratama Kusnindito

## **HALAMAN MOTTO**

“Dan bahwasanya seorang manusia tidak memperoleh selain apa yang telah diusahakannya. Dan bahwasanya usahanya itu kelak akan diperlihatkan kepadanya. Kemudian akan diberi balasan kepadanya dengan balasan yang paling sempurna”.

(QS. An-Najm: 39-41)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Sebagai bentuk ungkapan rasa syukur, tanggungjawab dan terima kasih saya sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu dengan rasa bahagia saya persembahkan karya ini kepada:

1. Allah SWT atas limpahan rahmat dan anugerah-Nya, sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
2. Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa perubahan peradaban.
3. Kepada keluarga penulis, Papa Anung Anindito Kurniawan, Mama Veronica Danik Kustriningsih dan Galuh Dwiratri Anindita Putri yang telah begitu banyak memberikan doa dan semangatnya selama ini.
4. Kepada pihak Grand Inna Malioboro, Ibu Mia, Mami Lia, Bunda Retno, Rina, Vero, Laura dan Mbak Masayu.
5. Kepada sahabat penulis yang selalu menemani dan memberi semangat dalam menyusun skripsi Ikhsan, Claudia, Robbi, Hani, Mas Danu Kuntoro, Gita, Tyas, Bachtiar, Meilin, Nindy, Vita, Juliet, Bebeng, Faris, dan Lucky.
6. Terima kasih sahabatku Nisa Adzkiya dan Ananda Elaine yang sedari awal kuliah di Komunikasi hingga saat ini mengisi hari-hariku, dan selalu mensupport tak henti-hentinya, dan kalianlah teman suka duka saya.
7. Kepada teman seperjuangan Ilmu Komunikasi 2015 Meutia F, Hanjani Aroba, Pinasthi Mahardhika, Wahyu K, Linda, Annisa Putri, dan semua yang sudah berbagi kisah, tidak bisa disebutkan satu-persatu.

8. Kepada teman-teman Sunshine Voice yang sudah memberikan pengalaman dan kesempatan dalam berorganisasi Yusti, Billa, Aina, Gea, Maya, Ganang, dan Afina.
9. Kepada Divisi Manajemen Sunshine Voice 2016/2017 Mak kwik, Aya, dan Naufal.
10. Kepada rekan kerja penulis Thesa, Windy, Aggie, Vandi, Hana, Mas Oky dan Debrina.
11. Kepada teman-teman KKN 113 UMY Agung, Wira, Rari, Dilla, Ilyas, dll.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu terselesaikannya penyusunan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan rezeki serta karuniaNya. Sholawat serta salam tetap terlimpahkan junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi sebagai salah satu syarat akademik dalam menyelesaikan program Sarjana Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dengan judul “Strategi *Rebranding* Inna Garuda menjadi Grand Inna Malioboro dalam meningkatkan *Brand Image* Perusahaan”.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini dapat terwujud karena tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati peneliti menyampaikan ucapan terimakasih pada:

1. Allah SWT atas limpahan rahmat dan anugerah-Nya, sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
2. Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa perubahan peradaban.
3. Bapak Aswad Iskhak, S.IP., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
4. Bapak Taufiqurrahman, S.IP., M.A., Ph.D., selaku dosen penguji I.
5. Bapak Krisna Mulawarman, S.Sos, selaku dosen penguji II.
6. Seluruh Dosen Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pengalaman belajar yang sangat berharga kurang lebih empat tahun ini.

7. Kepada keluarga penulis, Papa Anung Anindito Kurniawan, Mama Veronica Danik Kustriningsih dan Galuh Dwiratri Anindita Putri yang telah begitu banyak memberikan doa dan semangatnya selama ini.
8. Tidak lupa penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak Grand Inna Malioboro dan juga informan-informan terkait lainnya yang telah banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis akui masih banyak kesalahan dalam penyusunan skripsi ini, apabila nantinya terdapat kesalahan dalam penyusunan skripsi ini penulis sangat mengharapkan kritik dan saran. Semoga karya ini bisa diterima dan bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Terimakasih

Yogyakarta, Juni 2019

Danang Pratama Kusnindito

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK .....	xvi
ABSTRACT .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Kajian Teori .....	10
F. Metode Penelitian .....	35
G. Penelitian Terdahulu .....	40
H. Uji Validitas Data.....	42
I. Sistematika Penulisan .....	43
<b>BAB II GAMBARAN OBJEK PENELITIAN</b>	
A. Sejarah.....	45
B. Lokasi .....	49
C. Visi, Misi, dan Konsep .....	49
D. Logo .....	51
E. Struktur Organisasi .....	53
F. Produk dan Jasa .....	54

G. Layanan dan Fasilitas .....	63
--------------------------------	----

### **BAB III SAJIAN DATA DAN PEMBAHASAN**

A. Sajian Data.....	69
1. Perencanaan <i>Rebranding</i> .....	71
1.1 Mengidentifikasi Tujuan <i>Rebranding</i> .....	71
1.2 Menentukan Perubahan-Perubahan.....	72
1.3 Merancang <i>Brand identity</i> .....	77
1.4 Menentukan Penanggungjawab, Perumusan dan Penugasan <i>Rebranding</i> ..	78
1.5 Mengidentifikasi Target Sasaran .....	80
2. Implementasi <i>Rebranding</i> .....	80
2.1 Pembentukan <i>Brand Awareness</i> .....	80
2.2 Menentukan Perangkat <i>Rebranding</i> .....	91
2.3 Media yang digunakan .....	97
2.4 <i>Budgeting</i> .....	103
3. Evaluasi .....	102
3.1 Evaluasi .....	104
3.2 <i>Brand Image</i> .....	104
3.3 Indikator Keberhasilan .....	107
B. Pembahasan .....	108

### **BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan.....	138
B. Saran.....	141

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1</b> Google Review Inna Garuda .....	3
<b>Gambar 1.2</b> Google Review Inna Garuda .....	3
<b>Gambar 1.3</b> Review Online Travel Agent Trip Advisor .....	3
<b>Gambar 1.4</b> Pemberitaan Inna Garuda .....	4
<b>Gambar 1.5</b> Report Negative Review 2017 .....	4
<b>Gambar 1.6</b> Foto Hotel Merdeka .....	7
<b>Gambar 1.7</b> Foto Grand Inna Malioboro .....	7
<b>Gambar 1.8</b> Tingkatan <i>brand awareness</i> .....	16
<b>Gambar 1.9</b> <i>Drivers of Rebranding</i> .....	24
<b>Gambar 1.10</b> <i>Four Elements of Rebranding</i> .....	26
<b>Gambar 1.11</b> Model <i>Rebranding Evolusioner dan Revolusioner</i> .....	27
<b>Gambar 1.12</b> <i>Brand hieracy rebranding</i> .....	28
<b>Gambar 1.13</b> Frase <i>Rebranding</i> Muzellec & Lambkin .....	29
<b>Gambar 2.1</b> Logo Inna Garuda .....	51
<b>Gambar 2.2</b> Logo Grand Inna Malioboro.....	52
<b>Gambar 2.3</b> Struktur Organisasi Grand Inna Malioboro .....	53
<b>Gambar 3.1</b> Logo Grand Inna Malioboro.....	74
<b>Gambar 3.2</b> Logo Inna Garuda .....	74
<b>Gambar 3.3</b> Seragam Staff dan Manajemen Grand Inna Malioboro .....	76
<b>Gambar 3.4</b> Pengumuman perubahan nama .....	82
<b>Gambar 3.5</b> Rancangan pengantian <i>signage</i> luar hotel .....	83
<b>Gambar 3.6</b> Pengantian <i>signage</i> dalam hotel .....	83
<b>Gambar 3.7</b> Cigar Lounge .....	84
<b>Gambar 3.8</b> <i>Launching Premier Floor</i> .....	85
<b>Gambar 3.9</b> Koridor Premier Floor Grand Inna Malioboro .....	85
<b>Gambar 3.10</b> Lift Premier Floor Grand Inna Malioboro.....	85

<b>Gambar 3.11</b> Poster Wellness Center.....	86
<b>Gambar 3.12</b> GYM Grand Inna Malioboro .....	86
<b>Gambar 3.13</b> D'Malio Oleh-Oleh .....	86
<b>Gambar 3.14</b> D'Malio Boutique .....	86
<b>Gambar 3.15</b> Training Employee.....	87
<b>Gambar 3.16</b> Acara Donor Darah Grand Inna Malioboro.....	87
<b>Gambar 3.17</b> Acara Malioboro KulineRUN 2017 Grand Inna Malioboro .....	88
<b>Gambar 3.18</b> Acara 1000 pax Ramadhan Buffee Grand Inna Malioboro.....	89
<b>Gambar 3.19</b> Acara Berbagi Berkah Ramadhan Grand Inna Malioboro .....	89
<b>Gambar 3.20</b> CSR Grand Inna Malioboro.....	90
<b>Gambar 3.21</b> Majalah Hotel: Gracious.....	93
<b>Gambar 3.22</b> Spanduk Hotel.....	94
<b>Gambar 3.23</b> Videotron Hotel .....	94
<b>Gambar 3.24</b> <i>Flyer</i> Hotel.....	94
<b>Gambar 3.25</b> Totebag Grand Inna Malioboro .....	95
<b>Gambar 3.26</b> <i>Bathrobes</i> Grand Inna Malioboro .....	95
<b>Gambar 3.27</b> Map Grand Inna Malioboro .....	95
<b>Gambar 3.28</b> Polo T-shirt Grand Inna Malioboro .....	96
<b>Gambar 3.29</b> Blok Note Grand Inna Malioboro .....	96
<b>Gambar 3.30</b> Kunci Hotel Grand Inna Malioboro .....	96
<b>Gambar 3.31</b> <i>Branding</i> Mobil Grand Inna Malioboro .....	97
<b>Gambar 3.32</b> Berita <i>Rebranding</i> serta Renovasi Grand Inna Malioboro.....	99
<b>Gambar 3.33</b> Website Grand Inna Malioboro .....	99
<b>Gambar 3.34</b> Facebook Grand Inna Malioboro .....	100
<b>Gambar 3.35</b> Instagram Grand Inna Malioboro.....	100
<b>Gambar 3.36</b> Feeds Instagram Grand Inna Malioboro.....	100
<b>Gambar 3.37</b> Twitter Grand Inna Malioboro.....	101
<b>Gambar 3.38</b> Google Maps Grand Inna Malioboro .....	101

<b>Gambar 3.39</b> <i>Review Google</i> Grand Inna Malioboro.....	101
<b>Gambar 3.40</b> Agoda Grand Inna Malioboro.....	102
<b>Gambar 3.41</b> Booking.com Grand Inna Malioboro .....	102
<b>Gambar 3.42</b> Pegi-Pegi Grand Inna Malioboro .....	102
<b>Gambar 3.43</b> Traveloka Grand Inna Malioboro .....	103
<b>Gambar 3.44</b> Trip Advisor Grand Inna Malioboro .....	103
<b>Gambar 3.45</b> Restaurant Grand Inna Malioboro.....	116
<b>Gambar 3.46</b> Café Garuda Grand Inna Malioboro .....	116
<b>Gambar 3.47</b> Fasilitas Salon Grand Inna Malioboro .....	116
<b>Gambar 3.48</b> Masih digunakannya logo lama .....	126
<b>Gambar 3.49</b> Penggunaan <i>brand</i> Garuda masih digunakan .....	127
<b>Gambar 3.50</b> Percentage Quality Service Index 2017 by TRUSTYOU .....	134
<b>Gambar 3.51</b> Percentage Quality Service Index 2018 by TRUSTYOU .....	135
<b>Gambar 3.52</b> Data Jumlah <i>Occupancy</i> Tahun 2017 dan 2018 .....	136

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b> Tipe Kamar dan Harga <i>Publish Rates</i> .....	54
<b>Tabel 2.2</b> Paket <i>Meeting</i> .....	57
<b>Tabel 2.3</b> <i>Food and Beverages Pricelist</i> .....	58
<b>Tabel 2.4</b> Paket Wisuda, Table Manner Course, dan Paket Wedding .....	60
<b>Tabel 2.5</b> Daftar Kategori Kamar .....	63
<b>Tabel 2.6</b> Daftar <i>Meeting Room</i> .....	64
<b>Tabel 2.7</b> Cabang Inna Hotels & Resort.....	67
<b>Tabel 3.1</b> Perubahan Design Program Promo.....	74
<b>Tabel 3.2</b> Kegiatan <i>Rebranding</i> Grand Inna Malioboro .....	90
<b>Tabel 3.3</b> Daftar Pemberitaan <i>Rebranding</i> Grand Inna Malioboro .....	98
<b>Tabel 3.4</b> Kegiatan <i>Brand Awareness</i> Grand Inna Malioboro .....	128

## **DAFTAR LAMPIRAN**

**Lampiran 1.** Surat Izin Penelitian

**Lampiran 2.** Daftar Pertanyaan Wawancara

**Lampiran 3.** Transkrip Wawancara

**Lampiran 4.** Tabel Kegiatan *Brand Awareness* Grand Inna Malioboro

**Lampiran 5.** Actual 2018 - Percentage Quality Service Index by TRUSTYOU

**Lampiran 6.** Report Negative Review OTA 2017

**Lampiran 7.** Data Jumlah *Occupancy* Tahun 2017 dan 2018