

**PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI *COMMUNITY*  
*BASED TOURISM* BINAAN BUMN TAHUN 2018  
(STUDI KASUS DI BALKONDES KAWASAN BOROBUDUR  
KABUPATEN MAGELANG JAWA TENGAH)**

**TESIS**



**DISUSUN OLEH :**

**YOGA ANDRIYAN (20171040006)**

**MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2018/2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yoga Andriyan

NIM : 20171040006

Jenjang : Strata Dua (S2)

Menyatakan bahwa tesis dengan judul **“Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 Studi Kasus di Balai Ekonomi Desa Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah”**, adalah benar hasil penelitian saya sendiri kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk dan disebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 12 Maret 2019

Yang menyatakan



Yoga Andriyan

**PENGESAHAN PEMBIMBING**

TESIS

**PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI *COMMUNITY*  
*BASED TOURISM* BINAAN BUMN TAHUN 2018**

**(STUDI KASUS DI BALKONDES KAWASAN BOROBUDUR  
KABUPATEN MAGELANG JAWA TENGAH)**

Diajukan oleh :

**Yoga Andriyan (20171040006)**

Telah disetujui oleh :

Dosen Pembimbing

**Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si**

Yogyakarta, 12 Marct 2019

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Magister Ilmu Pemerintahan

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Dr. Dian Eka Rahmawati, M. Si**

## PENGESAHAN TIM PENGUJI

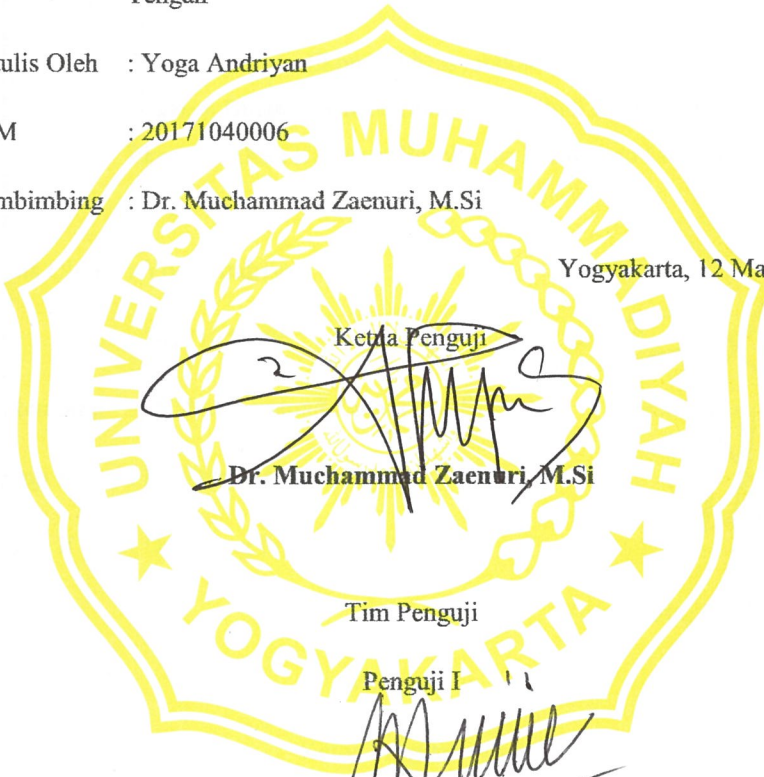
Judul : Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 Studi Kasus di Balai Ekonomi Desa Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah

Ditulis Oleh : Yoga Andriyan

NIM : 20171040006

Pembimbing : Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si

Yogyakarta, 12 Maret 2019



Ketua Penguji

**Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si**

Tim Penguji

Penguji I

**Dr. Dyah Mutiarin, M.Si**

Penguji II

**Dr. Ulung Pribadi, M.Si**

## LEMBAR REVISI

Telah melakukan ujian tesis pada hari Selasa tanggal 28 Februari 2019, pukul 09.00 – 10.00 WIB, bertempat di ruang Study Hall Msi, lantai 2 Gedung Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta untuk diberikan persetujuan revisi tesis :

Judul : Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 Studi Kasus di Balai Ekonomi Desa Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah.

Ditulis Oleh : Yoga Andriyan

NIM : 20171040006

Pembimbing : Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si

Penguji I : Dr. Dyah Mutiarin, M.Si

Penguji II : Dr. Ulung Pribadi, M.Si



(.....)

(.....)

(.....)

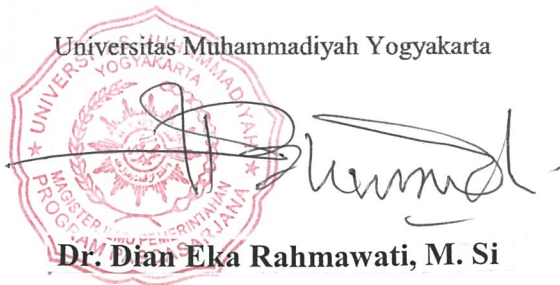
Yogyakarta, 12 Maret 2019

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Magister Ilmu Pemerintahan

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Dr. Dian Eka Rahmawati, M. Si**

## PENGESAHAN PROGRAM STUDI

Judul : Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 Studi Kasus di Balai Ekonomi Desa Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah

Ditulis Oleh : Yoga Andriyan

NIM : 20171040006

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar dalam Magister Ilmu Pemerintahan

Yogyakarta, 12 Maret 2019

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Magister Ilmu Pemerintahan

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Dian Eka Rahmawati, M. Si

## MOTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTO

“Berfikir, salah satu cara agar tahu ia sebagai manusia”

Yoga Andriyan

### PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana ini untuk :

Bapak & Ibuku serta Kedua Adikku,

Teman-Teman Mahasiswa Magister Ilmu Pemerintahan Angkatan 14,

Teman-Teman D’Jims Kos,

Ima Afisatulia S.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Tiada kata yang pantas dan patut untuk diucapkan selain ucapan *Alhamdulillahirobil'amin* sebagai rasa ungkapan rasa syukur kepada Allah SWT atas selesainya rangkaian proses penyusunan tesis ini dengan judul : **“Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 Studi Kasus di Balai Ekonomi Desa Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah”**, dan tiada kata yang sebanding untuk mendampingi ucapan syukur, selain shalawat dan salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Tesis ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar dalam Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis sangat menyadari bahwa begitu banyak pihak yang telah berperan, membantu serta memudahkan penulis dalam proses penyusunan tesis ini. Namun, mengingat keterbatasan tempat, sejumlah pihak yang dapat penulis sebutkan disini, antara lain :

1. Kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan doa serta memberikan dorongan dan bantuan lahir batin selama kuliah sampai akhir penyusunan tesis ini.
2. Bapak Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si, selaku pembimbing yang telah memberikan saran secara konstruktif selama proses penyelesaian tesis ini.
3. Bapak Muhammad Hely Rofikun selaku Kepala Desa Karangrejo dan Bapak Widodo selaku anggota BUMDES Desa Karangrejo.
4. Ibu Umi Aminah selaku Kepala Desa Wanurejo dan Bapak Sabil selaku Ketua BUMDES Desa Wanurejo.



5. Bapak Agus Ujiwanto selaku Kepala Desa Tegalarum, Bapak Bambang Yitmo Handoyo selaku Ketua BUMDES Desa Tegalarum, dan Bapak Jamil Rohmatullah selaku pengelola Balkondes Tegalarum.
6. PT. Taman Wisata Candi Borobudur, Prambanan, & Ratu Boko dan Bapak Seno selaku Tim Aktivasi Balkondes dari PT. Patra Jasa.
7. Bapak Hariyadi selaku Kasi Industri Pariwisata Dinas Pariwisata Pemuda dan Olahraga.
8. Serta beberapa masyarakat Desa Karangrejo, Desa Tegalarum dan Desa Wanurejo.
9. Semua pihak yang belum disebutkan yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan pembuatan skripsi ini.

Kepada mereka semua penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga, semoga Allah memberikan balasan yang mulia di sisi-Nya.

Akhirnya sebagaimana para ahli Ilmu Pemerintahan klasik yang biasa menyatakan, ini adalah upaya saya sekira benar, ini adalah rahmat Allah dan sekiranya salah saya memohon ampun kepada Allah SWT.

Yogyakarta, 12 Maret 2019

Penulis



Yoga Andriyan

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
PENGESAHAN PEMBIMBING .....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iv
LEMBAR REVISI .....	v
PENGESAHAN PROGRAM STUDI .....	vi
MOTO DAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
SINOPSIS .....	xix
ABSTRAK .....	xx
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1. 2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	8

1.4.2. Manfaat Praktis .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1. Kajian Pustaka .....	9
2.2. Kerangka Teori .....	17
2.2.1. Pariwisata .....	17
2.2.1.1. Definisi Pariwisata .....	17
2.2.1.2. Jenis-Jenis Pariwisata .....	18
2.2.1.3. Bentuk-Bentuk Pariwisata .....	19
2.2.1.4. Konsep Desa Wisata .....	20
2.2.1.5. Komponen Desa Wisata .....	21
2.2.1.6. Kriteria Desa Wisata .....	23
2.2.2. Pemberdayaan Masyarakat .....	24
2.2.2.1. Prinsip-Prinsip Pemberdayaan Masyarakat .....	25
2.2.2.2. Strategi Pemberdayaan Masyarakat .....	27
2.2.2.3. Tinjauan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat .....	38
2.2.3. <i>Community Based Tourism</i> .....	39
2.2.3.1. Prinsip-Prinsip <i>Community Based Tourism</i> .....	40
2.2.3.2. Aspek Dalam Pengembangan <i>Community Based Tourism</i> .....	41
2.3. Definisi Konseptual .....	47
2.3.1. Pemberdayaan Masyarakat .....	47

2.3.2. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat .....	47
2.3.3. <i>Community Based Tourism</i> .....	47
2.4. Definisi Operasional .....	48
2.5. Kerangka Berfikir .....	49
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
3.1. Jenis Penelitian .....	50
3.2. Lokasi Penelitian .....	50
3.3. Jenis Data .....	50
3.3.1. Data Primer .....	50
3.3.2. Data Sekunder .....	51
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	51
3.4.1. Wawancara .....	51
3.4.2. Observasi .....	52
3.4.3. Dokumentasi .....	52
3.5. Teknik Analisis Data .....	53
<b>BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
4.1. Gambaran Umum Kawasan Borobudur .....	55
4.2. Gambaran Umum Desa Karangrejo .....	57
4.2.1. Visi dan Misi Desa Karangrejo .....	58
4.2.2. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Karangrejo .....	59
4.3. Gambaran Umum Desa Tegalarum .....	60

4.3.1. Visi dan Misi Desa Tegalarum .....	61
4.3.2. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Tegalarum .....	62
4.4. Gambaran Umum Desa Wanurejo .....	63
4.4.1. Visi dan Misi Desa Wanurejo .....	64
4.4.2. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Wanurejo .....	64
4.5. Gambaran Umum PT. Patra Jasa .....	65
4.5.1. Visi dan Misi PT. Patra Jasa .....	65
4.6. Gambaran Umum PT. Taman Wisata Candi Borobudur, Prambanan & Ratuboko .....	66
4.6.1. Visi dan Misi PT. Taman Wisata Candi Borobudur, Prambanan & Ratuboko .....	66
4.6.2. Budaya dan Tata Nilai PT. Taman Wisata Candi Borobudur, Prambanan & Ratuboko .....	67
4.7. Gambaran Umum Dinas Pariwisata, Pemuda & Olahraga .....	67
4.7.1. Visi dan Misi Dinas Pariwisata, Pemuda & Olahraga .....	67
4.7.2. Tujuan Dinas Pariwisata, Pemuda & Olahraga .....	68
4.7.3. Sasaran Dinas Pariwisata, Pemuda & Olahraga .....	69
4.7.2. Struktur Organisasi Dinas Pariwisata, Pemuda & Olahraga .....	70
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>71</b>
5.1. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN Tahun 2018 di Balkondes Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah .....	71

5.1.1. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Karangrejo Desa Karangrejo .....	72
5.1.1.1. Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Karangrejo Desa Karangrejo .....	91
5.1.2. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Tegalarum Desa Tegalarum .....	93
5.1.2.1. Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Tegalarum Desa Tegalarum .....	113
5.1.3. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Wanurejo Desa Wanurejo .....	115
5.1.3.1. Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Wanurejo Desa Wanurejo .....	135
5.1.4. Rangkuman Perbandingan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN Tahun 2018 di Balkondes Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah .....	137
5.2. Kendala-Kendala Dalam Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN Tahun 2018 di Balkondes Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah .....	138
5.2.1. Kendala-Kendala Dalam Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Karangrejo Desa Karangrejo .....	138

5.2.2. Kendala-Kendala Dalam Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Tegalarum Desa Tegalarum .....	141
5.2.3. Kendala-Kendala Dalam Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Wanurejo Desa Wanurejo .....	144
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>146</b>
6.1. Kesimpulan .....	146
6.2. Saran .....	147
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>148</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>152</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Persebaran Balai Ekonomi Desa dan BUMN Sponsorship .....	5
Tabel 1.2. Objek Penelitian Balkondes .....	6
Tabel 2.1. Rangkuman Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 2.2. Aspek Dalam Pengembangan <i>Community Based Tourism</i> .....	41
Tabel 2.3. Definisi Operasional .....	48
Tabel 5.1. Desa Binaan BUMN Sponsorship dengan BUMN Pendamping .....	72
Tabel 5.2. Rekapitulasi Jumlah Penduduk Desa Karangrejo Berdasarkan Pekerjaan .....	74
Tabel 5.3. Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Karangrejo Desa Karangrejo .....	91
Tabel 5.4. Rekapitulasi Jumlah Penduduk Desa Tegalarum Berdasarkan Pekerjaan .....	95
Tabel 5.5. Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Tegalarum Desa Tegalarum .....	113
Tabel 5.6. Rekapitulasi Jumlah Penduduk Desa Tegalarum Berdasarkan Pekerjaan .....	117
Tabel 5.7. Rangkuman Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui <i>Community Based Tourism</i> Binaan BUMN di Balkondes Wanurejo Desa Wanurejo .....	135



Tabel 5.8. Rangkuman Perbandingan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 di Balkondes Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah.....137

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Wilayah Kawasan Borobudur .....	55
Gambar 4.2. Balkondes Karangrejo Desa Karangrejo .....	57
Gambar 4.3. Bagan Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Karangrejo .....	59
Gambar 4.4. Balkondes Tegalarum Desa Tegalarum .....	60
Gambar 4.5. Bagan Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Tegalarum .....	62
Gambar 4.6. Balkondes Wanurejo Desa Wanurejo .....	63
Gambar 4.7. Bagan Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Wanurejo .....	64
Gambar 4.8. Bagan Struktur Organisasi Dinas Pariwisata, Pemuda & Olahraga .....	70

## SINOPSIS

Tesis ini mengambil judul “Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 Studi Kasus di Balai Ekonomi Desa Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang Jawa Tengah”, adanya pengembangan program Balai Ekonomi Desa di kawasan Borobudur yang merupakan upaya dari Pemerintah dalam mendorong pertumbuhan ekonomi masyarakat desa dengan memberdayakan masyarakat desa dalam bentuk desa wisata. Pemerintah melalui BUMN mengandeng sejumlah sponsorship dalam bentuk *Corporate Social Responsibility* (CSR) dengan merangkul beberapa BUMN pendamping untuk pengembangan program balkondes yang nantinya akan menjadi desa wisata di kawasan Borobudur. Pengembangan program balkondes untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat desa dari kegiatan pariwisata dengan memberdayakan masyarakat dengan berdasar kearifan-kearifan lokal dan potensi-potensi yang dimiliki.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif. Penelitian dilakukan di 3 Balai Ekonomi Desa (Balkondes) di 3 desa yaitu Desa Karangrejo (Balkondes Karangrejo), Desa Wanurejo (Balkondes Wanurejo), Desa Tegalarum (Balkondes Tegalarum), PT. Taman Wisata Candi Borobudur, Prambanan, & Ratu Boko dan PT. Patra Jasa serta Dinas Pariwisata Pemuda dan Olahraga. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini yakni wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan menggunakan data primer maupun sekunder. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis data triangulasi.

Hasil penelitian yang didapat menunjukkan bahwa secara keseluruhan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 di Balai Ekonomi Desa Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang belum begitu membawa pengaruh yang signifikan dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa karena program balkondes belum berjalan dengan optimal. Pemerintah Desa maupun masyarakatnya masih banyak terjebak hanya pada pembangunan fisik balkondes karena belum memahami secara lebih mendalam program balkondes sehingga pembangunan sumber daya manusia maupun pengembangan potensi-potensi yang dimiliki belum tersentuh lebih mendalam.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah secara keseluruhan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 di Balai Ekonomi Desa Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang belum begitu membawa pengaruh yang signifikan dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat desa. Saran untuk PT. Patra Jasa sebagai BUMN pendamping lebih genjar dalam mensosialisasikan terkait program balkondes dan masyarakat lebih berpartisipasi aktif maupun berkontribusi dengan adanya program balkondes di kawasan Borobudur.

*Kata Kunci : Pemberdayaan, Masyarakat Desa, Ekonomi Desa, Balkondes Karangrejo, Balkondes Tegalarum, Balkondes Wanurejo, BUMN Pendamping.*

## ABSTRAK

Adanya pengembangan program Balai Ekonomi Desa di kawasan Borobudur yang merupakan upaya dari Pemerintah dalam mendorong pertumbuhan ekonomi masyarakat desa dengan memberdayakan masyarakat desa dalam bentuk desa wisata. Pemerintah melalui BUMN mengandeng sejumlah sponsorship dalam bentuk *Corporate Social Responsibility* (CSR) dengan merangkul beberapa BUMN pendamping untuk pengembangan program balkondes yang nantinya akan menjadi desa wisata di kawasan Borobudur. Tujuannya meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat desa dari kegiatan pariwisata dengan memberdayakan masyarakat dengan berdasar kearifan-kearifan lokal dan potensi-potensi yang dimiliki. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara keseluruhan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui *Community Based Tourism* Binaan BUMN Tahun 2018 di Balai Ekonomi Desa Kawasan Borobudur Kabupaten Magelang belum begitu membawa pengaruh yang signifikan dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa karena program balkondes belum berjalan dengan optimal. Pemerintah Desa maupun masyarakatnya masih banyak terjebak hanya pada pembangunan fisik balkondes karena belum memahami secara lebih mendalam program balkondes sehingga pembangunan sumber daya manusia maupun pengembangan potensi-potensi yang dimiliki belum tersentuh lebih mendalam.

*Kata Kunci : Pemberdayaan, Masyarakat Desa, Ekonomi Desa, Balkondes Karangrejo, Balkondes Tegalarum, Balkondes Wanurejo, BUMN Pendamping.*