

**PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PNS DAN NON PNS
(Studi kasus di SMK Muhammadiyah se Kota Yogyakarta)**

Tesis

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Studi Islam (M.S.I)
dalam bidang Manajemen Pendidikan Islam

Diajukan oleh :

Jumadri, S.Pd.I

NPM. 20151010035



**PROGRAM STUDI MAGISTER STUDI ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
TAHUN 2018**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Jumadri, S.Pd.I

NPM : 20151010035

Alamat: Senowo RT 22 Argorejo Sedayu Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang berjudul “ **PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PNS DAN NON PNS (Studi kasus di SMK Muhammadiyah se Kota Yogyakarta)**” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka acuan. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Yogyakarta, 16 Nopember 2018

Yang Menyatakan



Jumadri, S.Pd.I

NPM. 20151010035

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah SWT yang dengan limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya peneliti bisa menyelesaikan penelitian ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada suri tauladan Nabi Muhammad SAW, para sahabat dan semua pengikutnya yang senantiasa istiqomah hingga akhir zaman.

Tesis yang berjudul *Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah PNS & Non PNS (Studi Kasus Di Smk Muhammadiyah Se Kota Yogyakarta)* ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Magister pada Program Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Selama proses penyusunan tesis ini, peneliti banyak mendapatkan bantuan, bimbingan, dorongan serta motivasi dari berbagai pihak. Oleh karenanya peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Ketua Program Studi Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Dr. Muh. Samsudin, M.Pd. dan Drs. Marsudi, M.Ag., selaku dosen Pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi semangat peneliti dalam penyusunan tesis ini.

5. Segenap Dosen, Staf dan Karyawan Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang sepenuh hati membimbing, mendidik dan memberikan pelayanan terbaik hingga akhir masa studi.
6. Majelis DIKDASMEN PWM DIY yang telah memberikan beasiswa kepada peneliti untuk belajar program S2 di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Istriku tersayang Dewi SR yang telah setia mendampingi dan memberi semangat bagi peneliti hingga akhir tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
8. Ibu dan Bapakku (Alm) serta Mertuaku sebagai ganti orang tuaku yang menginspirasi dalam melakukan pengorbanan, perjuangan dan kasih sayang kepada anak-anaknya.
9. Anak-anakku Nabila Nurul Azizah, Nayla Farhani Zakiyah dan Nadia Putri Saffana yang telah mengikhhlaskan waktu seharusnya menikmati kebersamaan tetapi lebih banyak kuhabiskan untuk menulis.
10. Teman-temanku dan semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang turut membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan balasan yang terbaik untuk orang-orang yang sangat berharga ini, dan tesis ini dapat bermanfaat bagi semuanya, terutama bagi peneliti.

Yogyakarta, 14 Nopember 2018

Peneliti,

Jumadri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
NOTA DINAS	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	13
C. Rumusan Masalah	13
D. Tujuan Penelitian	14
E. Kegunaan Penelitian	15
F. Tinjauan Penelitian Terdahulu	16
G. Sistematika Penulisan	25

BAB II. LANDASAN TEORI

A. Landasan Teori	
1. Pengertian Perilaku	
a. Definisi Perilaku	27

b. Perilaku Kepemimpinan	31
2. Pengertian Kepemimpinan	
a. Definisi Kepemimpinan	44
b. Etika Kepemimpinan kepala sekolah	52
c. Konsep kepemimpinan dalam Islam.....	54
d. Karakteristik pemimpin dalam Islam	55
3. Tipe-tipe kepemimpinan	
a. Tipe kepemimpinan Karismatik.....	64
b. Tipe Kepemimpinan Paternalistik dan Maternalistik	64
c. Tipe kepemimpinan Militeristik	65
d. Tipe kepemimpinan Otokratis	66
e. Tipe kepemimpinan Laessez Faire	67
f. Tipe kepemimpinan demokratis	67
4. Model Kepemimpinan	
a. Kepemimpinan transformasional	68
b. Kepemimpinan Visioner	69

BAB III. METODE PENELITIAN

a. Lokasi Penelitian	71
b. Jenis dan pendekatan penelitian	71
c. Nara sumber penelitian	72
d. Teknik pengumpulan data	73
e. Validasi data	75
f. Teknik analisis data	77

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Profil Sekolah	79
1. SMK Muhammadiyah 1	79
2. SMK Muhammadiyah 2	83

3. SMK Muhammadiyah 3	86
4. SMK Muhammadiyah 4.....	90
B. Uji Validitas dan Reliabilitas	92
1. Pengujian instrumen	92
a. Uji Validitas	93
b. Uji Reliabilitas	94
c. Pengujian prasarat analisis	95
C. Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah PNS	98
D. Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah Non PNS	101
E. Perbandingan kepala sekolah PNS dan Non PNS	104
BAB V. PENUTUP	
A. Kesimpulan	112
B. Saran	112
DAFTAR PUSTAKA	114

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Uji Validitas	94
Tabel 2. Uji Reliabilitas	95
Tabel 3. Uji Normalitas	96
Tabel 4. Test of homogeneity of variances	97
Tabel 5. Data skor perilaku kepemimpinan kepala sekolah	98
Tabel 6. Distribusi Frekuensi Data Variabel Perilaku	99
Tabel 7. Pengkategorian Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah	100
Tabel 8. Data Skor Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah Non PNS	101
Tabel 9. Distribusi Frekuensi Data Perilaku Kepemimpinan	103
Tabel 10. Pengkategorian Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah Non PNS..	104
Tabel 11. Data angket responden	105
Tabel 12. Nilai rata-rata kepemimpinan kepala sekolah	110
Tabel 13. Skor nilai rata-rata	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Triangulasi Teknik	76
Gambar 3. Grafik perilaku kepemimpinan kepala sekolah	109