

**LAMPIRAN A – KUESIONER**

---

**KUESIONER PENELITIAN**

**PENGARUH PENEMPATAN PEGAWAI DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA DENGAN KEPUASAN  
KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN KULON PROGO**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PROGRAM  
PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
YOGYAKARTA**

**ELDA TRI WAHYUNI**

**20141020010**

## I. Data Responden

Jawablah pertanyaan di bawah ini dengan memberikan tanda check (v) pada pilihan anda :

1. Jenis Kelamin :

Pria

Wanita

2. Usia :

20 – 30 tahun

41 – 50 tahun

31 – 40 tahun

51 – 60 tahun

3. Status Perkawinan :

Kawin

Cerai Hidup

Belum Kawin

Cerai Mati

4. Pendidikan Terakhir Yang ditamatkan :

SLTP

Diploma IV (D4)

SLTA/D1/D2

Strata 1 (S-1)

Diploma III (D3)

Strata 2 (S-2)/Strata 3 (S-3)

5. Jabatan :

Struktural

Fungsional

Non Fungsional

6. Masa Kerja :

1 – 5 tahun

11 – 20 tahun

6 – 10 tahun

21 – 30 tahun

## II. DAFTAR PERTANYAAN

Berikan Penilaian Anda dengan tanda check (V) pada jawaban yang paling sesuai dengan pilihan Anda!

Keterangan :

Sangat setuju : SS  
 Setuju : S  
 Kurang Setuju : KS  
 Tidak Setuju : TS  
 Sangat Tidak Setuju : STS

1-8 : kinerja 9-16:Penempatan 17-24 kepuasan kerja  
 25-30 : Motivasi

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1	2	3	4	5	6	7
1.	Saya menyelesaikan tugas dan pekerjaan dengan kualitas yang baik					
2.	Saya berusaha meminimalkan kesalahan yang mungkin terjadi dalam bekerja					
3.	Saya menyelesaikan tugas dan pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya					
4.	Saya menyelesaikan tugas dan pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya					
5.	Saya menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
6.	Saya tidak suka menunda-nunda pekerjaan					
7.	Saya bisa bekerja sama dengan rekan kerja dalam satu kantor maupun lintas kantor					
8.	Saya memandang rekan kerja dengan rasa hormat dan senang memberi saran yang konstruktif					
9.	Menurut saya, penempatan pegawai sudah sesuai dengan tingkat kesesuaian latar belakang yang dimiliki pegawai					
10.	Menurut saya, penempatan pegawai sudah mempertimbangkan kemampuan yang dimiliki pegawai					
11.	Menurut saya, penempatan pegawai sudah mempertimbangkan tingkat kebutuhan posisi/formasi di tempat kerja					
12.	Menurut saya, penempatan pegawai sudah mempertimbangkan pengalaman kerja sebelumnya					
13.	Menurut saya penempatan pegawai sudah					

	mempertimbangkan tingkat tujuan pelaksanaan penempatan pegawai.					
14.	Menurut saya penempatan pegawai sudah mempertimbangkan tingkat pencapaian tujuan instansi					
15.	Menurut saya penempatan pegawai sudah mempertimbangkan tingkat obyektivitas dalam memilih pegawai yang ditunjuk					
16.	Menurut saya, penempatan pegawai sudah mempertimbangkan dengan mengedepankan sportifitas penempatan					
17..	Pekerjaan saya sesuai dengan pendidikan dan kemampuan/keahlian saya					
18.	Pekerjaan saya menarik dan menyenangkan bagi saya					
19.	Gaji yang terima sesuai dengan beban pekerjaan saya					
20.	Saya puas terhadap tunjangan kinerja yang saya terima					
21.	Saya puas terhadap adanya kesempatan mencapai kenaikan pangkat					
22.	Saya puas terhadap adanya kesempatan mendapat promosi jabatan					
23.	Saya merasa puas atas hasil evaluasi kinerja saya					
24.	Pimpinan saya menghargai prestasi /keberhasilan saya dalam menjalankan tugas					
25.	Saya berusaha keras untuk lebih berprestasi dalam pekerjaan					
26.	Saya berusaha keras untuk lebih berprestasi dalam pekerjaan					
27.	Saya berusaha keras untuk menyelesaikan dengan baik pekerjaan yan ditugaskan kepada saya meskipun di luar jam kerja					
28.	Saya mengutamakan pekerjaan daripada kepentingan pribadi					
29.	Saya mengutamakan pekerjaan daripada kepentingan pribadi					
30.	Saya meyakini tugas yang diberikan kepada saya adalah wujud dari pengakuan pimpinan atas preastasi kerja saya					

---

**LAMPIRAN B – KARAKTERISTIK RESPONDEN**


---

<b>Jenis Kelamin</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase (%)</b>
Laki-laki	74	56.92
Perempuan	56	43.08
Total	130	100.00
<b>Usia</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase (%)</b>
20 – 30 tahun	24	18.46
31 – 40 tahun	49	37.69
41 – 50 tahun	18	13.85
51 – 60 tahun	39	30.00
Total	130	100.00
<b>Status Pernikahan</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase (%)</b>
Kawin	89	68.46
Belum kawin	18	13.85
Cerai hidup	12	9.23
Cerai mati	11	8.46
Total	130	100.00
<b>Jabatan</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase (%)</b>
Struktural	35	26.92
Non Fungsional	19	14.62
Fungsional	76	58.46
Total	130	100.00
<b>Pendidikan</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase (%)</b>
SLTP	0	0.00
SLTA/D I/D II	11	8.46
D III	14	10.77
D IV	10	7.69
Sarjana (S-1)	74	56.92
S-2/S-3	21	16.15
Total	130	100.00
<b>Masa Kerja</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase (%)</b>
1 - 5 Tahun	35	26.92
5 - 10 Tahun	68	52.31

10 - 15 Tahun	11	8.46
15 - 20 Tahun	11	8.46
> 20 tahun	5	3.85
Total	130	100.00

**LAMPIRAN C – DATA PENELITIAN**

NO RESP	VARIABEL KINERJA								VARIABEL PENEMPATAN							
	KN1	KN2	KN3	KN4	KN5	KN6	KN7	KN8	PN1	PN2	PN3	PN4	PN5	PN6	PN7	PN8
1	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
10	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
11	5	5	5	5	5	4	5	4	3	3	4	4	4	4	3	4
12	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	3	4	3	3
15	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5
16	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4

17	3	4	4	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3
18	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
19	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4
20	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4
21	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5
25	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4
26	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5
27	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5
28	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
29	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4
30	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5
31	3	4	4	4	2	2	3	4	2	2	4	3	3	4	3	3
32	2	4	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	2	2	2
33	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
35	4	5	5	4	5	5	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4
36	5	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3



37	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5
39	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4
40	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	3	3	2	3
41	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4
42	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	4	3
43	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
44	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
45	4	4	5	3	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
49	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4
50	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3
54	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3
56	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4

57	5	5	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4
58	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4
59	4	5	5	3	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
61	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
64	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3
65	4	5	5	5	4	5	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3
66	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4
70	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5
71	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
72	5	5	5	5	4	4	4	5	2	2	2	4	4	2	2	2
73	4	5	5	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	5	4	4
74	4	5	5	5	4	5	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4
75	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
76	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4

77	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
78	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
79	4	4	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	4	3	3	2
81	5	4	5	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4
82	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4
83	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3
84	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	3	4	3	3	4
86	4	5	5	5	3	4	4	5	3	2	1	4	3	3	3	2
87	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3
88	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3
89	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3
90	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	4	3
91	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
92	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
96	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4

97	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
98	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3
99	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
100	4	5	5	4	5	5	5	5	3	3	2	3	3	3	4	4
101	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
102	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
103	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
105	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
109	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
110	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5
111	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
112	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	3	4	4	4
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
115	4	5	3	2	1	1	3	2	1	1	3	4	1	3	2	4
116	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4



3	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
10	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
11	2	4	4	3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4
12	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3
13	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5
14	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
16	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3
18	5	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5
19	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
20	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5
21	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
22	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4

23	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4
24	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
25	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5
26	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4
27	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
28	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4
29	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5
30	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4
31	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4
32	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	3
33	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	4	3	2	2	4	3	4	4	5	5	5	4	4	5
36	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
37	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3
38	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5
39	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
41	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	1	4	3	3	4	3	4	4	5	5	3	5	4	4





63	3	3	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4
64	3	4	4	3	4	4	4	3	4	5	3	3	3	3
65	4	4	3	4	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
69	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4
70	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
72	2	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	4	2
73	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	4	4	4
74	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4
75	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
76	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3
78	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	4	5	5
79	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
80	2	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3
81	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
82	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4



103	3	4	3	3	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
105	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
109	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
110	5	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5
111	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
112	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	5	4	5	5	4	2	1	3	2	1	1	3	3	4
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4
118	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
120	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
121	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
122	5	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4

123	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
124	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
126	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
127	5	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
128	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
130	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4

**LAMPIRAN D – HASIL ANALISIS DESKRIPTIF VARIABEL PENELITIAN**


---

NO RESP	RATA - RATA SKOR JAWABAN			
	KINERJA	PENEMPATAN	KEPUASAN KERJA	MOTIVASI
1	4.38	4.38	3.75	4.20
2	4.00	3.75	4.00	4.00
3	4.00	4.13	4.50	4.00
4	5.00	5.00	5.00	5.00
5	4.00	4.00	4.00	4.00
6	4.00	4.00	4.00	4.00
7	4.00	4.00	4.00	4.00
8	4.25	4.00	4.00	4.00
9	4.00	4.13	3.50	3.80
10	5.00	4.00	3.75	4.00
11	4.75	3.63	3.38	4.00
12	3.88	3.25	3.38	3.80
13	5.00	4.25	4.25	4.60
14	4.00	3.13	3.50	4.00
15	4.88	4.63	4.13	4.60
16	5.00	3.88	3.75	4.00
17	3.25	3.63	3.75	3.40
18	4.75	4.13	4.13	4.40
19	4.50	4.38	4.13	5.00
20	4.38	4.50	4.13	4.60
21	4.50	4.00	4.25	4.20
22	4.25	3.88	4.25	4.60
23	4.13	4.13	4.25	4.20
24	4.13	4.63	4.25	4.20
25	4.25	4.38	4.25	4.60
26	4.50	4.38	4.13	4.20
27	4.38	4.25	4.25	4.20
28	4.25	4.13	4.25	4.00
29	4.50	4.25	4.25	4.60

30	4.50	4.50	4.63	4.40
31	3.25	3.00	3.50	3.80
32	3.25	2.13	2.00	3.80
33	4.63	4.00	3.75	3.60
34	3.88	3.88	4.00	4.00
35	4.50	3.63	3.25	4.60
36	4.25	3.13	3.75	3.80
37	3.88	3.00	3.38	3.20
38	3.88	4.25	4.25	4.60
39	4.25	4.63	4.38	4.00
40	4.13	2.88	3.75	4.20
41	4.00	3.88	3.63	4.00
42	5.00	3.25	3.25	4.20
43	4.25	3.88	3.63	3.80
44	5.00	4.13	4.13	4.20
45	4.25	4.63	4.00	4.20
46	5.00	5.00	4.38	4.80
47	4.38	4.00	3.75	3.80
48	5.00	4.00	4.00	4.00
49	4.75	3.88	4.00	4.40
50	4.38	4.38	4.00	4.20
51	4.00	4.00	4.00	4.00
52	4.38	4.63	4.38	4.00
53	4.00	3.38	3.88	4.00
54	4.50	4.00	4.13	4.00
55	4.00	3.63	3.88	4.00
56	4.75	3.88	3.75	4.20
57	4.50	3.88	3.63	3.60
58	3.88	4.00	4.00	4.00
59	4.50	3.88	3.63	4.20
60	4.00	3.88	3.88	3.80
61	4.38	4.00	4.00	4.00
62	4.00	4.00	4.00	4.00
63	5.00	4.63	3.63	4.20

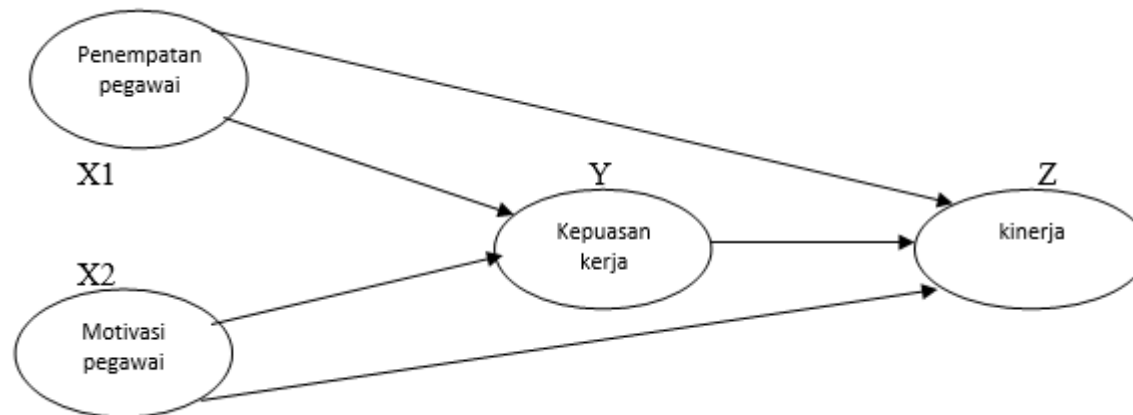
64	3.88	3.25	3.63	3.40
65	4.63	3.00	3.75	4.80
66	4.25	4.00	4.00	4.00
67	4.63	4.25	4.50	4.40
68	4.00	4.00	4.00	3.80
69	4.25	3.88	3.75	3.40
70	4.63	4.25	4.50	4.00
71	4.50	4.50	4.00	4.20
72	4.63	2.50	4.25	3.60
73	4.38	3.88	3.88	4.40
74	4.75	3.88	3.75	3.80
75	4.38	3.88	4.25	4.20
76	5.00	4.00	4.38	4.00
77	4.00	3.00	3.63	3.60
78	4.88	5.00	4.88	4.40
79	4.25	3.88	3.88	4.00
80	4.00	2.63	3.25	3.40
81	4.38	3.63	4.13	4.60
82	4.25	3.50	4.13	4.20
83	4.38	3.88	3.75	4.40
84	4.38	4.00	4.13	4.60
85	4.25	3.50	3.88	4.20
86	4.38	2.63	3.50	4.40
87	4.00	3.38	3.63	4.00
88	4.13	3.38	3.88	4.00
89	4.13	3.13	3.38	4.00
90	4.75	3.63	3.88	4.60
91	4.38	4.00	3.50	4.20
92	4.38	3.38	3.13	4.20
93	4.00	4.00	4.00	4.00
94	4.00	4.00	4.00	4.00
95	4.00	4.00	4.00	4.00
96	4.25	3.75	4.13	4.00
97	5.00	5.00	5.00	5.00

98	4.00	3.25	3.50	3.80
99	4.88	4.88	3.88	4.00
100	4.75	3.13	3.88	5.00
101	5.00	5.00	4.00	4.00
102	5.00	5.00	5.00	5.00
103	5.00	3.75	4.13	4.20
104	5.00	5.00	5.00	4.80
105	5.00	5.00	5.00	5.00
106	4.00	4.00	4.00	4.00
107	5.00	5.00	5.00	5.00
108	5.00	5.00	5.00	5.00
109	5.00	5.00	4.25	4.00
110	4.50	4.50	4.13	5.00
111	5.00	4.63	3.50	4.00
112	4.13	3.25	3.50	3.80
113	4.00	4.00	4.00	4.00
114	4.88	4.00	4.25	4.00
115	2.63	2.38	3.63	2.40
116	4.75	3.50	4.00	4.00
117	4.25	3.88	3.50	3.80
118	4.00	3.63	4.13	4.00
119	5.00	4.13	3.75	4.00
120	4.63	5.00	4.75	4.80
121	5.00	5.00	4.63	5.00
122	5.00	5.00	4.13	4.00
123	5.00	5.00	4.75	5.00
124	5.00	4.63	3.75	4.00
125	5.00	4.63	3.75	4.00
126	5.00	4.00	3.50	4.00
127	5.00	5.00	4.13	4.00
128	5.00	4.63	3.88	5.00
129	4.38	3.50	4.00	4.00
130	4.38	4.00	3.88	3.80
RATA-RATA	4.42	3.99	3.98	4.15

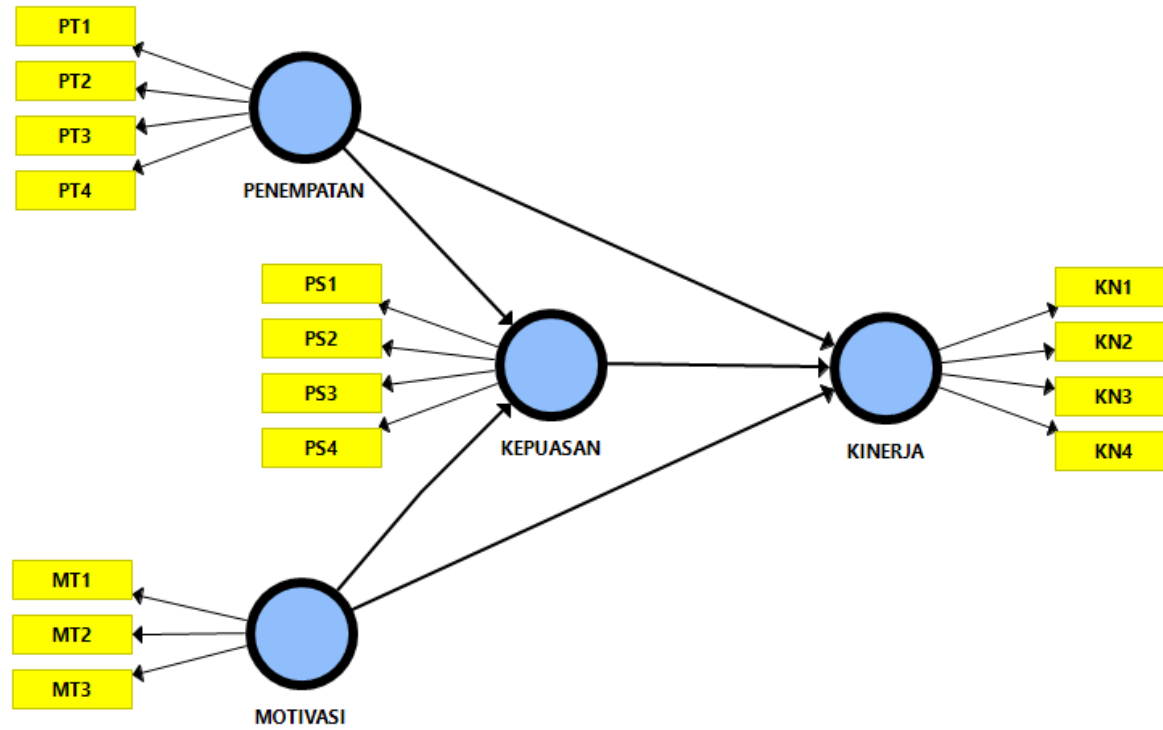


**LAMPIRAN E – KONSTRUKSI MODEL PLS**

---

**KERANGKA MODEL PENELITIAN**

## SPESIFIKASI MODEL PLS



**LAMPIRAN F – DATA PLS**


---

PT1	PT2	PT3	PT4	MT1	MT2	MT3	PS1	PS2	PS3	PS4	KN1	KN2	KN3	KN4
4.5	4.5	4.5	4	4.5	4.5	4	3.5	3	4.5	4	4	4	5	4.5
3.5	3.5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4.5	4.5	3.5	4	5	4.5	4.5	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.5	4	4	4.5
4	4	4	4.5	4	3.5	4	3.5	2.5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3.5	3.5	4	5	5	5	5
3	4	4	3.5	4.5	4	4	3	3.5	3	4	5	5	4.5	4.5
3	3	3.5	3.5	4	4	3.5	3.5	3	3	4	4	3.5	4	4
5	4	4	4	4	5	4.5	4.5	4	4	4.5	5	5	5	5
3	3	3.5	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4.5	5	5	5	5	4	4.5	4	4	4	4.5	5	5	5
3.5	4	4	4	4	4	4	4	3.5	3.5	4	5	5	5	5
4	4	3	3.5	3.5	3.5	3	3.5	4	3.5	4	3.5	3.5	2.5	3.5

4	4	4.5	4	4	4	5	5	4.5	3	4	5	5	4.5	4.5
4	4.5	4.5	4.5	5	5	5	4	4	4	4.5	5	5	4	4
5	5	4	4	4.5	4.5	5	4.5	4	4	4	4	4	5	4.5
4	4	4	4	4.5	4	4.5	4.5	4.5	4	4	4	5	4.5	4.5
3.5	4	4	4	4.5	5	4	4.5	4.5	4	4	4	4	4.5	4.5
4.5	4	4	4	4	4.5	4	4	4	4	5	4	4	4	4.5
4.5	4.5	5	4.5	4	4.5	4	4	5	4	4	4	4	4.5	4
4.5	4	4.5	4.5	4	5	4.5	4	4	4.5	4.5	4	4.5	4	4.5
4.5	4.5	4	4.5	4.5	4	4.5	4	4	4.5	4	4.5	5	4	4.5
4	4.5	4	4.5	4.5	4	4	4.5	4	4.5	4	4	4.5	4.5	4.5
4	4.5	4	4	3.5	4.5	4	4.5	4	4.5	4	4.5	4.5	4	4
4.5	4.5	4	4	4.5	4.5	4.5	4.5	4	4.5	4	4	5	4.5	4.5
4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	5	4	4.5	5	4	5	4.5	4.5
2	3.5	3.5	3	4	3.5	4	3	3.5	3.5	4	3.5	4	2	3.5
2	2	2.5	2	4	4	3.5	2	2	2	2	3	3	3	4
4	4	4	4	3.5	4	3	4	3.5	4	3.5	5	5	4.5	4
3.5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.5
3	4	4	3.5	5	4.5	4.5	3.5	2	3.5	4	4.5	4.5	5	4
3	3	3	3.5	4	3.5	4	4	3	4	4	4.5	4.5	4	4
3	3	3	3	4	3	3	3.5	3	3.5	3.5	4	3.5	4	4
4.5	4	4	4.5	4.5	4.5	4.5	4	4	4.5	4.5	3	4	4	4.5

4.5	5	4.5	4.5	4	4	4	4.5	4.5	4	4.5	4.5	4.5	4	4
3	3	3	2.5	5	4	4	4	3	4	4	4.5	4	4	4
3.5	4	4	4	4	4	4	3.5	3	4	4	4	4	3.5	4.5
3	3	3.5	3.5	5	4	4	2.5	3	3.5	4	5	5	5	5
4	3.5	4	4	4	4	3.5	4	3	4	3.5	4	4.5	4	4.5
4	4	4	4.5	5	4	4	4.5	4	4	4	5	5	5	5
4.5	4.5	5	4.5	4.5	4.5	4	4.5	3.5	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	4.5	5	4	4	4.5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	3.5	4	4	3	4	4	5	4.5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
4	4	3.5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5
4.5	5	4	4	4	4.5	4	4	4	4	4	4.5	4.5	4.5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4.5	4.5	4.5	4	4	4	5	4.5	4	4	4	4.5	4	5
3	3.5	4	3	4	4	4	4	3.5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4.5	4	4	4	4.5	5	4.5	4
3.5	4	4	3	4	4	4	4	3.5	4	4	4	4	4	4
4	3.5	4	4	4.5	4	4	4	3	4	4	4.5	5	5	4.5
3.5	4	4	4	4	3.5	3.5	3.5	3	4	4	5	4.5	4	4.5
4	3.5	4.5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.5	4	4
3.5	4	4	4	5	4	4	3.5	3	4	4	4.5	4	4.5	5

4	3.5	4	4	4	3.5	4	4	4	4	3.5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4.5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4.5	4	5	4	4	3	4	3.5	4	5	5	5	5
3	3.5	3.5	3	4.5	3	3	3.5	3.5	4	3.5	4	3.5	4	4
3	3	3	3	5	4.5	5	4	3.5	4	3.5	4.5	5	4.5	4.5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
4.5	4	4	4.5	4	4.5	4.5	5	4	4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	5
4	4	4	4	4	3.5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3.5	4	4	4	3.5	3	4	3.5	3.5	4	4	4.5	4	4	4.5
4.5	4	4	4.5	4	4	4	4.5	4.5	4.5	4.5	5	5	4	4.5
4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4.5	4	4.5	5
2	3	3	2	4.5	3.5	3	3	5	5	4	5	5	4	4.5
3	4	4.5	4	5	4.5	4	4	4	3.5	4	4.5	4.5	4	4.5
4	3.5	4	4	4	3.5	4	3.5	4	3.5	4	4.5	5	4.5	5
4	3.5	4	4	4	4.5	4	5	4	4	4	4	5	4.5	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4.5	4	4	5	5	5	5
3	3	3	3	4	4	3	3.5	4	3.5	3.5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	3.5	5	5	5	5	4.5	5	5	5	4.5
3.5	4	4	4	4	4	4	4	4	3.5	4	4	4.5	4.5	4
2.5	2	3.5	2.5	4	3.5	3	3	3	3	4	4	4	4	4

3.5	3	4	4	5	5	4	4.5	4	4	4	4.5	4.5	4.5	4
3	4	3.5	3.5	5	4	4	4.5	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	3.5	5	4.5	4	3	4	4	4	4	4.5	4.5	4.5
4	4	4	4	5	5	4	4.5	4	4	4	4	5	4.5	4
3.5	3.5	3.5	3.5	5	4	4	4	4	4	3.5	4	4.5	4	4.5
2.5	2.5	3	2.5	5	4	4.5	4.5	1	4	4.5	4.5	5	3.5	4.5
3	3.5	3.5	3.5	4	4	4	3	3.5	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3.5	4	4	4	3.5	4	4	4	4	4.5	4	4
3.5	3	3	3	4	4	4	3	3.5	3.5	3.5	4.5	4	4	4
4	3.5	3.5	3.5	5	4.5	4.5	3.5	3.5	4	4.5	5	5	4	5
4	4	4	4	4	4.5	4	4.5	1.5	4	4	5	4.5	4	4
3	3.5	3.5	3.5	4	4.5	4	3	2	4	3.5	5	4.5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4.5	4	5	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3.5	3.5	3	4	3.5	4	4	3	3	4	4	4	4	4
4.5	5	5	5	5	3.5	4	4.5	3.5	3.5	4	5	5	5	4.5
3	2.5	3	4	5	5	5	5	2	4	4.5	4.5	4.5	5	5
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5

5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	3.5	3.5	4	5	3.5	4.5	3.5	3	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	4.5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4	4	4.5	4	4	4.5	5	5	5	5
4.5	4.5	4	5	4.5	5	5	5	4	3.5	4	5	5	4	4
5	5	4.5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	5	5
3	2.5	3.5	4	4	3.5	4	4	3	3.5	3.5	4.5	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4.5	5
1	3.5	2	3	1.5	2	3.5	4.5	5	3	2	4.5	2.5	1	2.5
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4
3.5	4	4	4	4	3.5	4	3.5	3.5	3	4	4	4	4	5
4	3	3.5	4	4	4	4	4.5	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	3.5	4	4	4	4	3.5	3.5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	4.5	5	5	4	5	5	5	5	4.5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	4.5	4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4	4	5	4	3.5	4	5	5	5	5

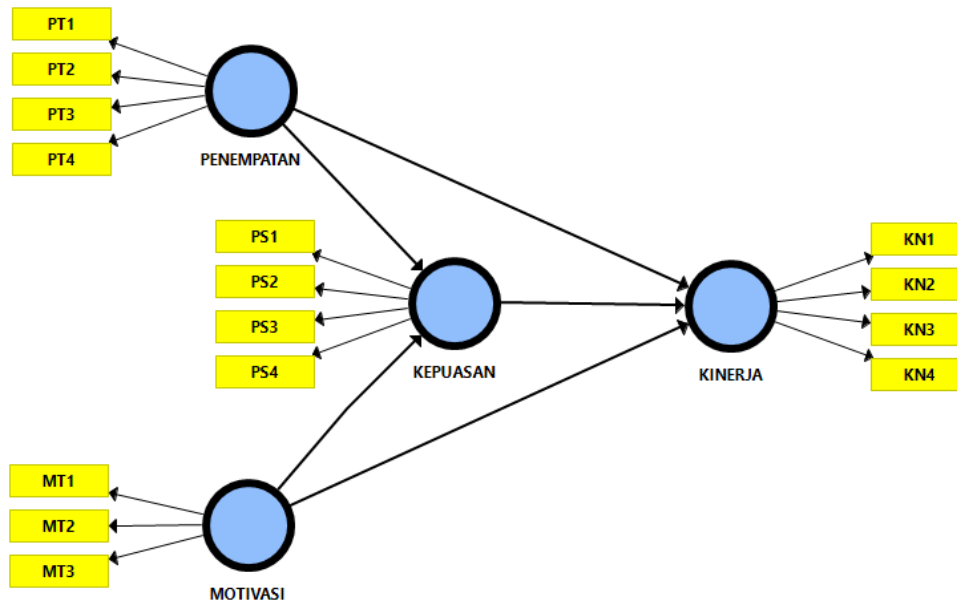


5	5	5	5	5	5	5	5	4.5	4.5	5	5	5	5	5
5	5	4.5	4	4	4	4	4	3.5	3.5	4	5	5	5	5
5	5	4.5	4	4	4	4	4	3.5	3.5	4	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	3.5	3	3.5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4	4	5	4	3.5	4	5	5	5	5
5	5	4.5	4	5	5	5	4	3.5	3.5	4.5	5	5	5	5
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4.5	4
4	4	4	4	4	3.5	4	4	3.5	4	4	4.5	4.5	4.5	4

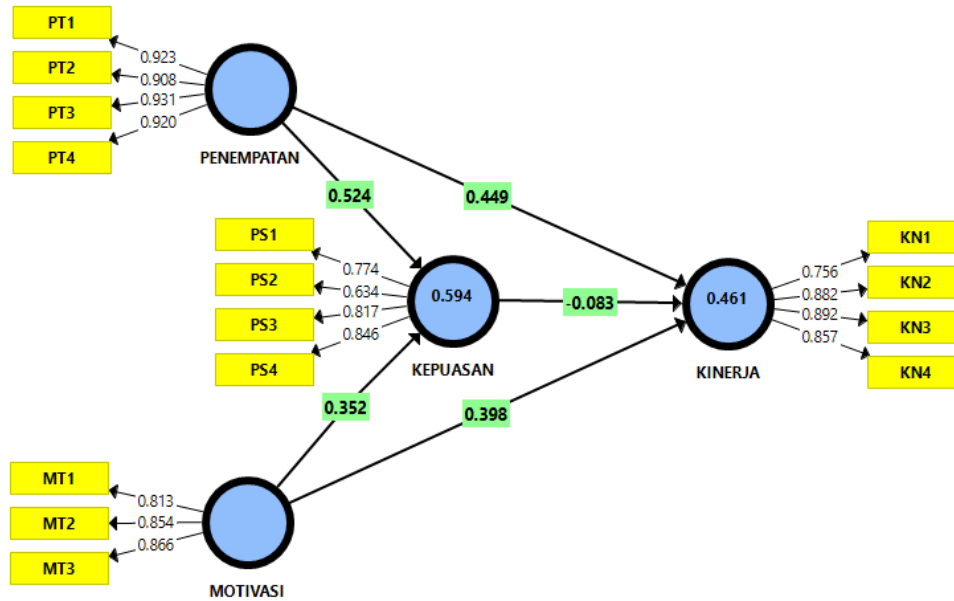
**Keterangan :**

Variabel penempatan diukur dengan 4 indikator, yaitu standar kriteria (PT1), formasi (PT2), tujuan (PT3) dan obyektivitas (PT4), selanjutnya variabel motivasi diukur dengan 3 indikator yaitu prestasi (MT1), tanggung jawab (MT2) dan pengakuan (MT3), variabel kepuasan kerja diukur dengan 4 indikator yaitu pekerjaan (PS1), gaji (PS2), promosi (PS3) dan pengawasan (PS4) dan variabel kinerja diukur dengan 4 indikator yaitu kualitas (KIN1), kuantitas (KIN2), ketepatan waktu (KIN3) dan kerjasama (KIN4). Seluruh nilai indikator diperoleh dari nilai rata-rata skor jawaban pertanyaan responden pada setiap item pertanyaan.

---

**LAMPIRAN G – HASIL PENGUJIAN OUTER MODEL****SPEKIFIKASI MODEL PLS**

## HASIL ESTIMASI MODEL – ALGORITHM



**VALIDITAS****VALIDITAS KONVERGEN**

	KN	MT	PS	PT
KN1	0.756			
KN2	0.882			
KN3	0.892			
KN4	0.857			
MT1		0.813		
MT2		0.854		
MT3		0.866		
PS1			0.774	
PS2			0.634	
PS3			0.817	
PS4			0.846	
PT1				0.923
PT2				0.908
PT3				0.931
PT4				0.920

**VALIDITAS DESKRIMINAN**

	<b>KN</b>	<b>MT</b>	<b>PS</b>	<b>PT</b>
<b>KN1</b>	0.756	0.303	0.329	0.399
<b>KN2</b>	0.882	0.551	0.483	0.488
<b>KN3</b>	0.892	0.564	0.441	0.592
<b>KN4</b>	0.857	0.508	0.381	0.529
<b>MT1</b>	0.531	0.813	0.418	0.312
<b>MT2</b>	0.469	0.854	0.525	0.473
<b>MT3</b>	0.483	0.866	0.634	0.538
<b>PS1</b>	0.364	0.439	0.774	0.598
<b>PS2</b>	0.150	0.195	0.634	0.493
<b>PS3</b>	0.293	0.479	0.817	0.450
<b>PS4</b>	0.563	0.688	0.846	0.628
<b>PT1</b>	0.607	0.504	0.658	0.923
<b>PT2</b>	0.491	0.419	0.587	0.908
<b>PT3</b>	0.584	0.518	0.644	0.931
<b>PT4</b>	0.521	0.498	0.718	0.920

**RELIABILITAS**

	<b>Cronbach's Alpha</b>	<b>rho_A</b>	<b>Composite Reliability</b>	<b>Average Variance Extracted (AVE)</b>
<b>KN</b>	0.871	0.894	0.911	0.720
<b>MT</b>	0.799	0.806	0.882	0.713
<b>PS</b>	0.778	0.828	0.854	0.596
<b>PT</b>	0.940	0.943	0.957	0.848

## LAMPIRAN H – PENGUJIAN GOODNESS OF FIT MODEL

---

### R SQUARE

	R Square	R Square Adjusted
<b>KN</b>	0.461	0.448
<b>PS</b>	0.594	0.587

### Q2 PREDICTIVE RELEVANCE

	SSO	SSE	Q <sup>2</sup> (=1-SSE/SSO)
<b>KN</b>	520.000	367.017	0.294
<b>MT</b>	390.000	390.000	
<b>PS</b>	520.000	361.208	0.305
<b>PT</b>	520.000	520.000	

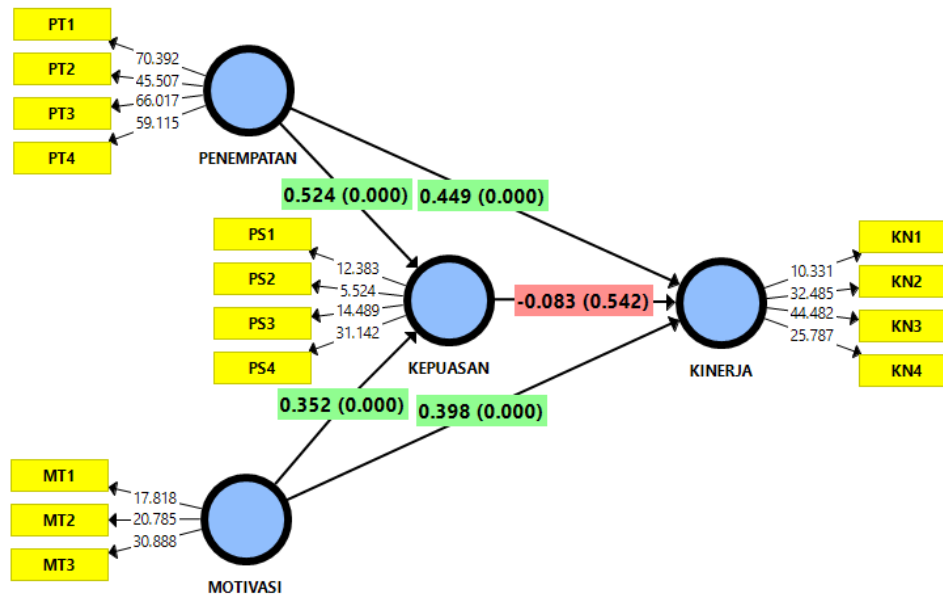
### FIT MODEL

	Saturated Model	Estimated Model
<b>SRMR</b>	0.093	0.093

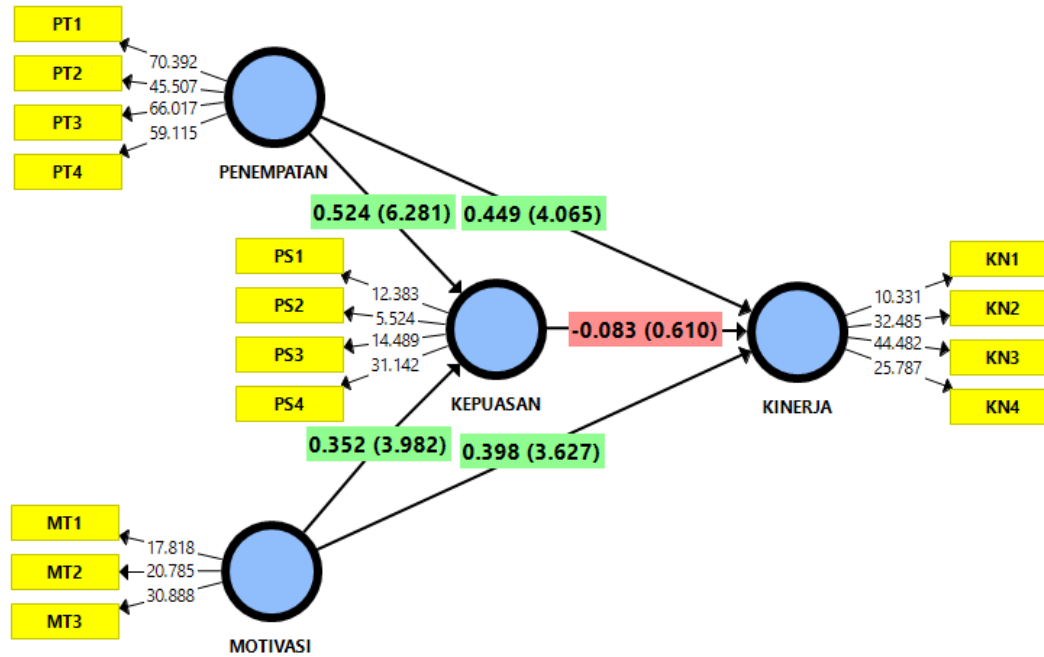
## LAMPIRAN I – PENGUJIAN INNER MODEL

## HASIL ESTIMASI MODEL BOOTSTRAPPING

P value



T value





### HASIL UJI PENGARUH LANGSUNG

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
MT -> KN	0.398	0.403	0.110	3.627	<b>0.000</b>
MT -> PS	0.352	0.372	0.088	3.982	<b>0.000</b>
PS -> KN	-0.083	-0.103	0.136	0.610	<b>0.542</b>
PT -> KN	0.449	0.460	0.110	4.065	<b>0.000</b>
PT -> PS	0.524	0.517	0.083	6.281	<b>0.000</b>

### HASIL PENGUJIAN PENGARUH TIDAK LANGSUNG

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
MT -> PS -> KN	-0.029	-0.041	0.055	0.528	<b>0.598</b>
PT -> PS -> KN	-0.043	-0.052	0.071	0.613	<b>0.540</b>