

**ANALISIS PASAR DAN ASPEK KEUANGAN
PENDIRIAN RUMAH SAKIT UMUM ISLAM KELAS D
DI KARANGMOJO GUNUNGGKIDUL**

TESIS



**MUNIFAH ASHLIHATI
2016 103 0028**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS PASAR DAN ASPEK KEUANGAN
PENDIRIAN RUMAH SAKIT UMUM ISLAM KELAS D
DI KARANGMOJO GUNUNGKIDUL**



Pembimbing

Dr. Firman Pribadi, M.Si.

Tanggal 22 Juli 2019

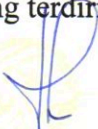
TESIS

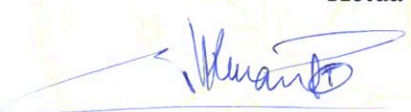
ANALISIS PASAR DAN ASPEK KEUANGAN PENDIRIAN RUMAH SAKIT UMUM ISLAM KELAS D DI KARANGMOJO GUNUNGGKIDUL


Diajukan Oleh
Munifah Ashlihati
20161030028

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
tanggal 29 Mei 2019

Yang terdiri dari


Dr. Elsy Maria Rosa, M.Kep.
Ketua Tim Penguji


Dr. Firman Pribadi, M.Si.
Anggota Tim Penguji


Dr. Nuryakin, M.M.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta


Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Munifah Ashlihati
NIM : 2016 103 0028
Program Studi : Magister Manajemen Rumah Sakit
Fakultas : Program Pascasarjana

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dalam karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian tesis ini.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Yogyakarta, 22 Juli 2019
Yang membuat pernyataan,



Munifah Ashlihati
2016 103 0028

MOTTO

Barangsiapa meminjami Allah dengan pinjaman yang baik maka Allah melipatgandakan ganti kepadanya dengan banyak. Allah menahan dan melapangkan (rezeki) dan kepada-Nyalah kamu dikembalikan.

[Surat Al-Baqarah 245]

Setiap detik waktu yang digunakan untuk bekerja, mencari nafkah, belajar dengan niat karena Allah, selama itu pula dipinjam Allah waktumu... semoga Allah ganti dengan sebaik-baik ganjaran yang berlipat ganda...

in syaa Allah

PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan untuk :

1. Allah SWT sebagai *Rabb*-ku, Islam sebagai Agamaku dan Muhammad SAW sebagai Nabi teladanku.
2. Suami tercinta Ihsan Arfiansah, serta kedua buah hati kami, Amira Umniya Arfiani dan Ayman Mukhtar Arfiansah yang senantiasa memberikan semangat tak terhingga
3. Orangtua, Abah Dr. dr. Sagiran, Sp.B (K)-KL., M.Kes., dan Umi dr. Tri Ermin Fadlina, M.Kes yang selalu memberi segala bentuk teladan dan dukungan dalam berkarya, serta Mertua Bapak Ir. Aris Subarkah, MT. dan Ibu Dra. Budi Rofiah yang selalu mendukung dan mendo'akan tiada bosan
4. Kakak dr. Azzam Hizburrahman, dr. Sanidya Rulandasih, adik Zahida Nur Baiti, Muhammad Iqbal
5. Almamater dan pembaca yang budiman

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu 'alaykum wa rahmatullahi wa barakatuh

Segala puji bagi Allah SWT, atas segala hidayah, karunia dan nikmat-Nya yang telah diberikan. Shalawat dan salam tak lupa penulis haturkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan seluruh pengikutnya.

Alhamdulillahirobbil 'alamin, rasa syukur penulis panjatkan karena selesainya seluruh rangkaian penelitian dan pembuatan naskah Tesis dengan judul “Analisis Pasar dan Aspek Keuangan Pendirian Rumah Sakit Umum Islam Kelas D di Karangmojo Gunungkidul” ini. Hasil penelitian ini disusun guna memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana strata 2. Adapun penelitian ini dilaksanakan untuk mengetahui potensi pasar dan kelayakan keuangan terhadap rencana pendirian Rumah Sakit Umum kelas D di Karangmojo Gunungkidul. Ucapan terimakasih penulis berikan kepada :

1. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Sri Atmaja P. Rosyidi, S.T., MSc.Eng., Ph.D., PE yang telah merencanakan, mengembangkan dan memajukan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Dr.dr Arlina Dewi .M.Kes.,AAK selaku kepala program studi Magister Manajemen Rumah Sakit yang telah merencanakan, mengembangkan dan memajukan Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan juga tim penguji seminar hasil
3. Dr. Firman Pribadi, SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis

4. Dr. Elsy Maria Rosa, M.Kep dan Dr. Nuryakin, SE., MM selaku tim penguji tesis, serta seluruh Dosen Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
5. Ibu Dyah Ayu, SH.,M.H.Kes. dari Yayasan Nur Hidayah Mandiri Sejahtera dan Yayasan Umat Muslim Gunungkidul (YAUMIG) yang telah memberikan kontribusi dalam pelaksanaan penelitian
6. Suami Ihsan Arfiansah, kedua buah hati kami Amira Umniya Arfiani dan Ayman Mukhtar Arfiansah, atas dukungan do'a yang tiada habisnya
7. Kedua orang tua Abah Dr. dr. Sagiran, Sp.B (K)-KL., M.Kes., dan Umi dr. Tri Ermin Fadlina, M.Kes serta Mertua Bapak Ir. Aris Subarkah, MT. dan Ibu Dra. Budi Rofiah yang senantiasa mendukung dan mendo'akan
8. Kakak dr. Azzam Hizburrahman dan dr. Sanidya Rulandasih, juga adik Zahida Nur Baiti, Muhammad Iqbal, serta keluarga, atas segala bentuk dukungan dan do'a
9. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu atas bantuan, do'a dan dukungannya dalam penyelesaian naskah tesis ini

Semoga bantuan, do'a, dukungan dan semangat yang diberikan menjadi amal sholeh dan mendapat balasan serta ridho dari Allah SWT. Aamiin.

Penulis menyadari bahwa naskah tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Maka dari itu kritik dan saran sangat terbuka demi perbaikan. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat menambah khasanah ilmu pengetahuan.

Wassalamu 'alaykum wa rahmatullahi wa barakatuh

Yogyakarta, 22 Juli 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
INTISARI	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Telaah Pustaka.....	10
B. Penelitian Terdahulu.....	30
C. Landasan Teori	32
D. Kerangka Konsep	33
E. Pertanyaan Penelitian	34
BAB III METODE PENELITIAN	35
A. Jenis dan Rancangan Penelitian	35
B. Sampel Penelitian	35
C. Variabel Penelitian	36
D. Definisi Operasional.....	37
E. Instrumen Penelitian.....	37
F. Analisis Data	38
G. Tahap Penelitian.....	43
H. Etika Penelitian.....	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	45
A. Hasil Penelitian.....	45
B. Pembahasan	79

BAB V SIMPULAN DAN SARAN	87
A. Simpulan.....	87
B. Saran.....	88
C. Keterbatasan Penelitian	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Nama Rumah Sakit, Jumlah TT dan BOR	5
Tabel 2. Jenis dan Luas Ruang Rumah Sakit Tipe D	27
Tabel 3. Perhitungan modal awal pendirian RSU kelas D	38
Tabel 4. Perkiraan Pendapatan RSU kelas D	39
Tabel 5. Perkiraan Biaya RSU kelas D	40
Tabel 6. Penghasilan dan Tarif Pajak	40
Tabel 7. Proyeksi Laporan Laba Rugi Rumah Sakit selama 10 tahun	41
Tabel 8. Jadwal Kegiatan Penelitian	43
Tabel 9. Distribusi jenis kelamin responden	46
Tabel 10. Distribusi usia responden	47
Tabel 11. Status Pernikahan responden	47
Tabel 12. Distribusi tingkat pendidikan responden	48
Tabel 13. Distribusi jenis pekerjaan responden	48
Tabel 14. Distribusi pendapatan per bulan responden	49
Tabel 15. Distribusi peserta asuransi kesehatan responden	49
Tabel 16. Peserta Asuransi	49
Tabel 17. Distribusi pilihan tempat berobat “pertama kali” responden	50
Tabel 18. Distribusi alasan memilih tempat berobat responden	50
Tabel 19. Distribusi rata-rata biaya berobat dokter umum	51
Tabel 20. Distribusi rata-rata biaya rawat inap	51
Tabel 21. Distribusi rata-rata biaya persalinan	52
Tabel 22. Masalah pelayanan kesehatan	52
Tabel 23. Masalah pelayanan dokter	53
Tabel 24. Harapan masyarakat sekitar terhadap layanan Rumah Sakit	54
Tabel 25. Perhitungan Modal Awal Pembangunan Rumah Sakit Umum	57
Tabel 26. Sumber Dana Pembangunan	58
Tabel 27. Prediksi Jumlah Pasien Rajal 10 Tahun Mendatang	59
Tabel 28. Estimasi Jumlah Hari Rawat Berdasar Estimasi BOR Tahun ke 1 - 5	60
Tabel 29. Estimasi Jumlah Hari Rawat Berdasar Estimasi BOR Tahun ke 6 - 10	60
Tabel 30. Jumlah Pasien HD Selama 10 Tahun	62
Tabel 31. Estimasi Jumlah Tindakan Selama 10 Tahun	63
Tabel 32. Estimasi Jumlah Penunjang Medik Selama 10 Tahun	64
Tabel 33. Proyeksi Pendapatan Selama 10 Tahun	64
Tabel 34. Prediksi Pendapatan dari Klaim BPJS	65
Tabel 35. Peramalan Jumlah Parkir dan Pelanggan Kantin	66
Tabel 36. Perkiraan Biaya Operasional Selama 10 Tahun	67
Tabel 37. Proyeksi Laba Selama 10 Tahun	68

Tabel 38. Penghasilan dan Tarif Pajak.....	69
Tabel 39. Jenis Aktiva dan Umur Ekonomis.....	69
Tabel 40. Estimasi Aliran Kas Bersih (dalam rupiah).....	71
Tabel 41. Estimasi Aliran Kas RS selama 10 tahun (dalam rupiah)	72
Tabel 42. Perhitungan NPV & IRR dengan interest 8%	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Landasan Teori Studi Kelayakan.....	32
Gambar 2. Kerangka Konsep Penelitian	34
Gambar 3. Peta Kabupaten Gunungkidul.....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Keterangan Lolos Uji Etik

Lampiran 2. Turnitin

Lampiran 3. Curriculum Vitae

ANALISIS PASAR DAN ASPEK KEUANGAN PENDIRIAN RUMAH SAKIT ISLAM UMUM KELAS DI KARANGMOJO GUNUNGGKIDUL

Munifah Ashlihati , Firman Pribadi
Program Studi Manajemen Rumah Sakit, Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
[moon.ifah.@gmail.com](mailto:moon.ifah@gmail.com)

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk Mengetahui potensi pasar dan kelayakan keuangan terhadap rencana pendirian Rumah Sakit Umum Islam kelas D dengan kapasitas 100 tempat tidur (TT) di Karangmojo Gunungkidul. Desain penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan pendekatan studi kelayakan. Penelitian dilakukan di Kecamatan Karangmojo, Gunungkidul. Data yang digunakan adalah data primer melalui pengisian kuesioner, serta data sekunder dari dinas kesehatan Kabupaten Gunungkidul. Hasil analisis pasar menunjukkan adanya masalah pelayanan rumah sakit yang dihadapi responden berupa pelayanan yang lambat (33%), sebanyak 39% responden merasa dokter kurang dalam memberikan penjelasan atau edukasi, sebagian besar (96,76%) penduduk Kabupaten Gunungkidul merupakan pemeluk Agama Islam, Harapan masyarakat berupa pelayanan yang Islami cukup besar yaitu 31%, maka akan terjawab dengan pelayanan rumah sakit Islam yang profesional dan Islami. Adapun analisis keuangan diperoleh nilai 1) Net Present Value (NPV) = Rp.9.983.868.526,00; 2) Internal Rate of Return (IRR) = 12,88%; 3) Provitability Index (PI) = 1,3193 kali; 4) Payback Period (PP) = 8 tahun 4 bulan; dan Accounting Rate of Return (ARR) = 10,49% . Berdasarkan hasil ini disimpulkan bahwa di kecamatan Karangmojo Kabupaten Gunungkidul layak didirikan rumah sakit Islam dengan 100 TT dari tinjauan aspek pasar dan keuangan.

Kata kunci : studi kelayakan, analisis pasar, analisis keuangan

*MARKET AND FINANCIAL ANALYSIS OF GENERAL ISLAMIC
D-CLASS HOSPITAL ESTABLISHMENT IN
KARANGMOJO GUNUNGKIDUL*

Munifah Ashlihati, Firman Pribadi
Hospital Management Study Program, Postgraduate Program
Muhammadiyah University of Yogyakarta
[*moon.ifah@gmail.com*](mailto:moon.ifah@gmail.com)

ABSTRACT

This study aims to analyze the market potential and financial feasibility of the General Islamic D-class Hospital establishment with a capacity of 100 beds in Karangmojo Gunungkidul.I. This was quantitative descriptive design with a feasibility study approach. The research was conducted in Karangmojo Subdistrict, Gunungkidul. The data used are primary data through filling in questionnaires, then secondary data from the health department of Gunungkidul Regency. The results of market analysis showed that there were problems with hospital services faced by respondents in the form of slow service (33%), 39% of respondents felt doctors were lacking in providing explanations or education, most (96.76%) residents of Gunungkidul Regency were Moslems, The expectation of the community in the form of Islamic services is quite large (31%), it will be answered by professional and Islamic hospital services. The financial analysis obtained a value of 1) NPV = Rp.9,983,868,526.00; 2) IRR = 12.88%; 3) PI = 1.3193 times; 4) PP = 8 years 4 months; and ARR = 10.49%. Based on these results it can be concluded that In Karangmojo sub-district, Gunungkidul Regency, an Islamic hospital with 100 beds is feasible to be established from a review of market and financial aspects.

Keywords: *feasibility study, market analysis, financial analysis*