



**BI CORNER UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA**

Gedung E2 Lantai 2 Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Perpustakaan BI Corner Universitas Muhammadiyah Yogyakarta menyatakan bahwa Skripsi di bawah ini:

Nama : Doni Indo
Prodi : Akuntansi
NIM : 20160420049
Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, Kapasitas Individu Terhadap *Budgetary Slack* Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Pemoderasi (Studi Empiris Pada Aparatur Pemerintah Desa di Lingkup Pemerintahan Desa Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)

Dosen Pembimbing : Erni Suryandari F., S.E., M.Si.

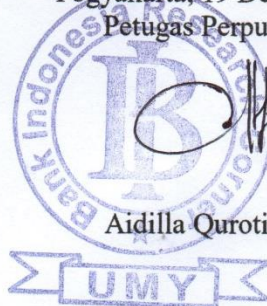
Telah dilakukan tes Turnitin dengan indeks similaritasnya sebesar : 19 % dengan Filter 1%.

Semoga surat keterangan ini dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Dosen Pembimbing Skripsi

Erni Suryandari F., S.E., M.Si.

Yogyakarta, 19 Desember 2019
Petugas Perpustakaan



Aidilla Qurotianti, SIP.

LAMPIRAN



UMY

UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
- Program Studi Manajemen (Terakreditasi R 2013)
- Program Studi Akuntansi (Terakreditasi A, 2015)
- Program Studi IESP (Terakreditasi, 2016)

Nomor 1971 /A.4-11/AKT/ X /2019

Yogyakarta, 21 Oktober 2019

Hal : Permohonan Ijin Riset

Kepada Yth.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Untuk mendapatkan gelar kesajanaan pada Fakultas Ekonomi UMY, salah satu kewajiban mahasiswa adalah menyusun Tulisan Ilmiah/Skripsi.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin penelitian kepada:

N a m a : Doni Iudo
No. Mahasiswa : 20160420049
Program Studi : Akuntansi
Alamat : Jl. Graskap 3 no. 7. Minornartani Sleman

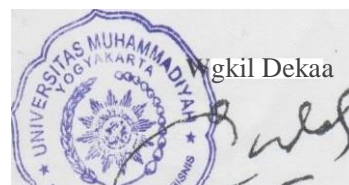
Tujuan : Untuk menyusun Skripsi yang berjudul:
Pengaruh Partisipasi Anggaran, Simetri Informasi, Kapasitas Individu Terhadap Budgetary Slack Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Pemoderasi

Lokasi : Pemerintah Desa Selegi Yogyakarta

Waktu : Oktober-November 2019

Atas kekasama dan bantuan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.





BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DACRAH

Jalanfor woit•ruo•gimia < Bantui sssJk, Tap. aezssa, Fake. <Owqzsszsc

Nomor : 070 / Reg / 2165 / S1 / 2019

- Dasar
1. Rerabzan letted Dalam Negeri Nomor 84 Te un @11 jo Peratue Menlari
 2. ParaM8n ; Bantd Nomor 12 TMun 2016 tentang
 3. d Bantul Nomor 134 Tel+un 2018 tentang Perubahan Alan
Pwn\$NMn, Mi &m Xmjw Nywm f0'0dwnPm#mNK o (P1)
 4. NepWw Bipyi N 1 PEDI%7
T*atang FwMNmon win Renelt m, BKN, PAL. Suwey, dan
Pw fl byw %K%u enBv¥l.

Memperhatikan

axa<an: FdaAesBronomi den Bienie IJriwuitaa Muha<madYafi Yoeyataria < UMYj
 Nomot : 1971/A4.It'AKT/X/2019
 Tanggal : 21 Oktober 2019
 Perihal : PERMOHONAN IJIN RISET

a niPeiuea.KrP 11122g9g0002
 3 No. Tetg/ HP ee23fM1516z

Untuk melaksanakan izin Penelitian dengan rincian sebagai berikut :

- a. Judul : PENGARUH PASTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI, KAPASITAS INOMOU TERHADAP BUOETARY SLACK DENGAN GAYA KEREMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL PSNODERASI
- b. Lokeei : Oeaa , Oeacs N\$estt+age, Oeaa Te afttifo, Oew Tiflanianda, Daaa Pangqun , Oe a PSQ , Dece Timbulha@, Desa
- d. Otstméh : Bsl
- f. Nama Lembaga : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)

Ketentuan yang harus ditaat :

1. Dalam melaksanakan kegiatan tersebut harus selalu berkoordinasi dengan instansi terkait untuk mendapatkan petunjuk seperlunya;
4. Menjaga ketertiban, etika dan norma yang berlaku di lokasi kegiatan;
6. Pemegang izin wajib melaporkan pelaksanaan kegiatan bentuk **hardcopy (hardcover)** dan **softcopy (CD)**
7. Surat ijin penelitian dapat diperpanjang maksimal 2 (dua) kali dengan menunjukkan surat izin sebelumnya, paling lambat 7 (tujuh) hari kerja sebelum berakhirnya surat izin; dan
8. Izin dapat dibatalkan sewaktu-waktu apabila tidak memenuhi ketentuan tersebut di atas;

Oikduarkan di : BenMI
 Padatanggal : 23Oktober 201B

A.n. Kepala,



N|P: 197 11232011011(X)1

*emhueandammnt0mnteppm'nt

2. Ke. Kamor Kesetvm Bangsa dan Pogk Keb. a r<i



PEMERINTAH' KABUPATEN BANTUL
BADAN PERENCANAAN' PEMBANGUNAN DAERAH

Jalan Robert Walter Monginsidi 1 Bantul 65711, Telp. 367533, Paks. (0274) 367796
Laman: www.bappeda.bantulkab.go.id Posel: bappeda@Bantulkab.go.id

Lampiran Nomor /z/n : 070/Reg / 2J65/ 51.f"20J9

7. Lurah Dese Panggunharjo, Kec. Sewon
8. Lurah Desa: Bangunharjo, Kec. Sewon
9. Lurah Desa Pendowoharjo, Kec. Sewon
10. Lurah Desa Timbulharjo, Kec. Sewon
11. Lurah Desa Argorejo. Kec. Sedayu
12. Lurah Desa Argodadi, Kec. Sedayu
13. Lurah Desa Argosari, Kec. Sedayu
14. Lurah Desa Argomulyo, Kec. Sedayu
15. Lurah Desa Guwosari, Kec. Pajangan
16. Lurah Desa Sendangsari. Kec. Pajangan
17. Lurah Desa Triwidadi, Kec. Pajangan
18. Camat Kasihan
19. Camat Sewon
20. Camat Sedayu
21. Camat Pajangan
22. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UKY
23. Yang Bersangkutan, (Pemohon)



PEMERINTAH DAERAH DAERA

***MA YOGYAKARTA**

Kepathlan Danurejan Yo• u r l Telepon (0274) 562811 Faximill (0274) 588613
Website : Jogjaprov.go.id Email : santel@jogjaprov.go.id Kode Pos 55213

Yogyakarta, 19 Februari 2019

Kepada Yth. :

Kepala Instansi Vertikal se-DIY

2. Kepala Dinas/Badan/K a tor di lingkup DIY

8#P8tMalikota se-DIY

4. Rgk\0F PTN/FTS se-DIY D(TemDat

URA DA N

NOMOR; 0, 0' • w 0

TENTANG

PENERBITAN SURAT KETERAN GAN PENELITIAN

Berdasarkan F'8"t ran Mentel1 DB/8ffl N6\$e# No.3 Tahun 2018 TefltBFlg Penerbitan Surat Keterangan Penelitian maka disampaikan hal-hal seb... i berikut :

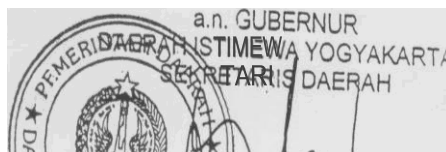
1. Bahwa untuk tertib administrasi dan pengendalian pelaksanaan: penelitian dalam rangka kewaspadaan dini perlu dikeluarkan Surat *!• e gan Penelitian (SAP) sehingga produk yang dikeluarkgn b/; Surat RB\0ITj6Fld8C; Penelitian melainkan Surat Keterangan Penelitian;
2. Penelitian yang dilakukan dalam rangka tugas akhir pendidikan/sekolah dari tempat pendidlksn/ Qkolah di dalam n• •flden penelitian yang dilakukan instansi pemerintah

yang sumber pendanaan P•^elkanny• b« umbe dan A0g/QfBN Pendapatgq ga g beia»ja

Nega A«#yg@ri Pendap¥lgn dan Belanja Daerah tidak perlu menggunakan **^^988 Penelitian.

Sehubungan dengan hal tersebut kami mohon kiranya Bapak/Ibu/Saudara berkenan memperbanyak dan mensosialisasikan kepada pejabat dan pegawai di lingkungan kerja Bapak/bJSa vdae, Ramembantu menyebarkan kepada masyarakat umum. Atas perhatiannya, kami ucapkan terimakasih

Ditetapkan di Yogyakarta
•8a tanggal



KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI, KAPASITAS
INDIVIDU, TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI
VARIABEL PEMODERASI
(Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Bantul, Gunung Kidul, Sleman, Kulonprogo,
Daerah Istimewa Yogyakarta)**



DONI INDO

20160420049

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

Lampiran 1

Yth. Bapak/Ibu

di Tempat

Hal: **Permohonan Mengisi Kuisisioner Penelitian**

Dengan Hormat, saya yang mengirim kuisisioner ini :

Nama : Doni Indo

Alamat : Jl. Gresikap III NO. 7 ,Minomartani ,sleman

NIM 20160420049

Program Studi/Universitas : Akuntansi/Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Bermaksud melakukan penelitian ilmiah untuk penyusunan skripsi yang berjudul ***“Pengaruh Partisipasi Anggaran,Asimetri Informasi, dan Kapasitas Individu Terhadap Budgetary Slack Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Pemoderasi (Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Bantul, Gunung Kidul, Sleman, Kulonprogo, Daerah Istimewa Yogyakarta)”***.

Dengan ini, peneliti memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan informasi mengenai kesenjangan anggaran di pemerintahan desa, dengan menjawab pertanyaan-pertanyaan yang tersedia dalam kuisisioner penelitian ini. Informasi yang Bapak/Ibu berikan akan digunakan untuk kepentingan akademik. Terimakasih atas kesediaan Bapak/Ibu yang telah mengisi kuisisioner ini. Mengingat keberhasilan penelitian ini akan sangat bergantung kepada kelengkapan jawaban, dimohon dengan sangat agar Bapak/Ibu dapat memberikan jawaban dengan lengkap.

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Peneliti

Erni Suryandari F, S.E., M.Si
NIK. 19700322199409 143 04

Doni Indo
20160420049

KUESIONER PENELITIAN
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI, KAPASITAS
INDIVIDU, TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI
VARIABEL PEMODERASI

(Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa Di Kabupaten Bantul, Gunung Kidul, Sleman, Kulonprogo, Daerah Istimewa Yogyakarta)

I. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama :
(boleh tidak diisi)
2. Nama Instansi :
3. Jabatan : Kepala Seksi pelayanan
 Kepala Seksi Kesejahteraan
 Kepala Seksi Pemerintahan
 Lain-Lain
4. Umur : < 30 tahun 30 - 35 tahun
 36 - 40 tahun 41 - 45 tahun
 46 - 50 tahun > 50 tahun
5. Jenis Kelamin : Pria Wanita
6. Pendidikan : S3 S2 S1 D3 SMA
7. Masa Kerja : < 1 tahun 1 - 5 tahun
 6 - 10 tahun >10 tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Bacalah pernyataan dalam kuesioner ini secara teliti dan berikan tanda centang (√) pada salah satu alternatif jawaban yang menurut Bapak/Ibu sesuai dengan kenyataan dilapangan.

Keterangan alternatif jawaban	
1.	STS = Sangat Tidak Setuju
2.	TS = Tidak Setuju
3.	N = Netral
4.	S = Setuju
5.	SS = Sangat Setuju

2. Dimohon untuk menjawab sesuai dengan pengalaman/pendapat anda sendiri tanpa ada paksaan dari pihak manapun (jujur), karena tidak ada jawaban yang salah atau benar.
-

Mohon memberi tanda centang (√) pada jawaban yang Bapak/Ibu anggap paling sesuai dengan kondisi pertanyaan pada tempat yang telah disediakan.

PARTISIPASI ANGGARAN

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Saya terlibat dalam penyusunan anggaran di semua bagian yang menjadi tanggung jawab saya.					
2	Saya menyatakan pendapat atau usulan sewaktu anggaran disusun.					
3	Apabila ada hal-hal yang tidak logis yang berhubungan dengan anggaran, saya selalu mengajukan usulan.					
4	Opini atau sumbangan pemikiran saya merupakan faktor terpenting dalam penyusunan anggaran					
5	Atasan saya meminta pendapat dan atau usulan saya sewaktu anggaran disusun.					

ASIMETRI INFORMASI

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Informasi yang saya berikan dalam perencanaan program atau kegiatan desa selama ini sudah sesuai dengan kebutuhan.					
2	Informasi yang saya berikan dalam proses penyusunan anggaran bertujuan agar target anggaran mudah tercapai.					
3	Saya lebihmengetahui apa yang dapat dicapai pada bidang yang menjadi tanggung jawab saya daripada atasan saya.					
4	Saya mampu mengetahui dengan pasti kinerja potensial pada bidang yang menjadi tanggung jawab saya daripada atasan saya.					

KAPASITAS INDIVIDU

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Saya memiliki pengetahuan yang cukup dalam mengambil keputusan-keputusan bagi organisasi.					
2	Saya mampu memanfaatkan sumber daya perusahaan secara efektif dan efisien.					
3	Saya merasa memiliki pengalaman dalam proses perencanaan anggaran.					
4	Saya sering mengikuti pelatihan dalam hal pelatihan keuangan dan manajerial terutama dalam bidang penganggaran.					
5	Saya telah melakukan penyusunan anggaran dalam jangka waktu yang lama dan berulang-ulang.					

GAYA KEPEMIMPINAN

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Pimpinanberupaya meningkatkanpembangandirisaya.					
2	Pimpinanmemperlakukansayasebagaiindividu pribadi, bukanhanyasebagaianggotadarisuatukelompokkerja					
3	Pimpinanbersediamedengarkankesulitan dan keluhan yang sayaalami.					
4	Pimpinanmemberikannasihat yang sangatpentingbagipembangandirisaya.					
5	Pimpinansayamemperlakukanpegawaisebagaiindividu yang masing-masingmemilikikebutuhan, kemampuan, dan aspirasi yang berbeda.					

BUDGETARY SLACK

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Jumlah anggaran keseluruhan Pendapatan ditentukan lebih rendah dari potensi yang ada.					
2	Jumlah anggaran keseluruhan Belanja ditentukan lebih rendah dari seharusnya.					
3	Adanya target anggaran yang harus dicapai dalam sebuah organisasi, tidak terlalu membuat saya ingin ingin memperbaiki tingkat efisiensi.					
4	Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat susah untuk dicapai/direalisasikan.					

Terimakasih atas partisipasinya dalam mengisi kuisioer ini. Jika Bapak/Ibu menginginkan hasil dari penelitian ini, dapat menghubungi saya di nomor 082313215152 atau menuliskan alamat email Bapak/Ibu :

NO	BS1	BS2	BS3	BS4	Total BS
1	3	3	3	5	14
2	3	3	3	5	14
3	4	2	3	5	14
4	3	4	4	5	16
5	3	3	3	4	13
6	4	3	3	4	14
7	3	5	3	4	15
8	3	5	3	5	16
9	4	4	3	3	14
10	5	5	2	5	17
11	3	4	5	5	17
12	3	4	5	5	17
13	3	3	3	5	14
14	2	2	3	5	12
15	4	4	3	5	16
16	4	5	4	5	18
17	4	5	4	4	17
18	4	4	5	4	17
19	3	5	3	4	15
20	3	3	5	5	16
21	3	3	3	3	12
22	5	4	5	3	17
23	3	5	4	5	17
24	5	4	4	5	18
25	4	5	4	5	18
26	4	5	4	5	18
27	4	5	4	5	18
28	4	4	5	5	18
29	4	3	5	5	17
30	5	4	4	5	18
31	5	4	5	4	18
32	5	4	5	4	18

NO	BS1	BS2	BS3	BS4	Total BS
33	5	5	5	4	19
34	5	4	3	5	17
35	5	4	5	5	19
36	4	5	4	5	18
37	5	4	5	5	19
38	5	3	5	4	17
39	5	4	5	5	19
40	4	5	3	4	16
41	4	5	3	4	16
42	3	4	4	5	16
43	3	4	5	4	16
44	4	3	5	5	17
45	4	4	5	4	17
46	3	3	5	5	16
47	5	5	4	4	18
48	4	4	4	4	16
49	4	4	5	4	17
50	3	5	5	4	17
51	3	4	4	4	15
52	5	4	4	3	16
53	3	4	4	4	15
54	5	4	4	5	18
55	3	5	5	4	17
56	5	4	4	3	16
57	5	4	4	4	17
58	4	5	5	5	19
59	4	5	3	2	14
60	4	5	5	4	18
61	4	3	3	4	14
62	3	3	3	5	14
63	4	4	3	3	14
64	5	5	3	5	18

NO	BS1	BS2	BS3	BS4	Total BS
65	3	4	5	4	16
66	3	5	4	4	16
67	3	5	4	4	16
68	3	5	5	4	17
69	4	3	5	4	16
70	4	5	5	4	18
71	4	5	4	4	17
72	2	5	4	3	14
73	3	4	3	4	14
74	3	4	4	5	16
75	3	3	3	3	12
76	3	3	3	3	12
77	5	3	5	4	17
78	5	4	4	5	18
79	3	5	4	4	16
80	3	5	5	4	17
81	3	3	3	4	13
82	4	5	3	4	16
83	3	4	4	5	16
84	4	5	3	4	16
85	4	4	3	5	16
86	4	4	3	5	16
87	4	4	5	4	17
88	4	4	5	4	17
89	4	5	5	4	18
90	3	5	3	4	15
91	5	5	4	4	18
92	4	4	4	4	16
93	3	4	4	3	14
94	5	5	5	4	19
95	5	4	4	5	18
96	5	5	5	4	19

No	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	Total PA
1	4	4	5	3	4	20
2	5	5	4	4	4	22
3	4	4	4	5	4	21
4	4	4	4	5	4	21
5	4	4	4	3	4	19
6	5	4	4	5	4	22
7	5	5	5	5	5	25
8	5	4	4	4	3	20
9	4	4	5	5	4	22
10	5	4	4	5	5	23
11	4	5	5	3	4	21
12	3	5	4	5	3	20
13	5	5	4	4	4	22
14	4	4	4	4	4	20
15	5	5	4	5	4	23
16	4	4	4	4	4	20
17	3	5	4	5	3	20
18	4	4	4	3	4	19
19	4	5	4	3	4	20
20	3	5	4	5	3	20
21	5	5	3	5	5	23
22	5	5	4	4	3	21
23	5	5	5	5	5	25
24	4	4	5	5	4	22
25	4	5	4	4	3	20
26	4	4	4	3	3	18
27	4	5	4	5	5	23
28	4	5	4	5	3	21
29	4	5	4	4	4	21
30	5	4	4	4	4	21
31	5	5	4	4	3	21
32	5	4	4	5	3	21

No	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	Total PA
33	5	4	4	5	3	21
34	4	5	4	5	3	21
35	4	5	5	4	5	23
36	4	5	4	5	4	22
37	4	5	5	5	3	22
38	4	5	4	5	5	23
39	5	4	5	5	4	23
40	4	5	5	4	4	22
41	5	4	4	5	4	22
42	4	3	4	5	5	21
43	4	5	4	5	4	22
44	4	4	5	5	5	23
45	5	4	4	4	4	21
46	4	4	5	3	4	20
47	4	4	5	4	4	21
48	4	5	4	4	4	21
49	4	4	4	5	4	21
50	4	5	5	5	4	23
51	4	4	4	4	4	20
52	4	4	4	5	4	21
53	4	4	4	4	4	20
54	5	4	4	5	5	23
55	5	4	4	5	5	23
56	4	4	4	5	3	20
57	4	4	4	3	5	20
58	4	5	4	4	5	22
59	4	4	4	5	4	21
60	4	4	4	5	4	21
61	4	4	4	5	4	21
62	5	4	4	4	3	20
63	4	4	5	5	4	22
64	5	4	4	5	5	23

No	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	Total PA
65	4	5	5	3	4	21
66	4	4	5	4	4	21
67	4	5	4	4	4	21
68	4	4	4	5	5	22
69	4	5	5	5	5	24
70	4	4	4	4	4	20
71	4	4	4	5	4	21
72	4	5	4	5	5	23
73	5	4	5	4	4	22
74	4	5	4	4	4	21
75	5	4	4	5	4	22
76	3	4	4	3	4	18
77	4	4	4	5	4	21
78	5	4	4	5	4	22
79	4	5	5	5	5	24
80	4	4	5	4	4	21
81	5	5	4	5	4	23
82	4	4	4	4	4	20
83	4	4	4	3	5	20
84	4	4	4	4	3	19
85	5	4	4	3	5	21
86	4	4	4	4	5	21
87	4	4	4	5	4	21
88	4	4	4	4	4	20
89	5	4	4	4	5	22
90	4	4	4	5	5	22
91	4	4	4	5	4	21
92	4	5	4	5	5	23
93	5	4	4	4	5	22
94	5	5	4	2	4	20
95	4	4	4	4	4	20
96	4	5	4	4	5	22

No	AI1	AI2	AI3	AI4	Total AI
1	3	4	5	4	16
2	3	4	5	4	16
3	3	3	5	4	15
4	4	3	4	4	15
5	3	3	4	4	14
6	4	3	3	5	15
7	3	3	3	4	13
8	3	3	3	5	14
9	4	4	3	3	14
10	4	3	4	5	16
11	3	4	5	5	17
12	3	4	5	4	16
13	4	4	3	5	16
14	4	3	4	5	16
15	3	4	5	5	17
16	4	3	5	5	17
17	3	4	5	4	16
18	4	3	4	4	15
19	4	3	5	5	17
20	3	3	5	4	15
21	3	3	5	5	16
22	4	3	5	4	16
23	3	4	4	5	16
24	3	3	4	5	15
25	4	3	4	5	16
26	4	4	4	4	16
27	4	3	5	5	17
28	3	4	4	5	16
29	3	4	4	5	16
30	3	3	4	5	15
31	4	3	4	4	15
32	3	3	4	5	15

No	AI1	AI2	AI3	AI4	Total AI
33	3	4	5	4	16
34	4	3	5	5	17
35	4	4	5	4	17
36	3	3	3	5	14
37	3	4	5	4	16
38	3	3	5	5	16
39	4	3	5	4	16
40	4	3	5	5	17
41	3	3	4	5	15
42	3	2	4	5	14
43	4	4	5	5	18
44	3	3	4	5	15
45	4	4	5	5	18
46	3	4	5	4	16
47	3	3	5	5	16
48	3	4	4	4	15
49	4	4	5	4	17
50	3	4	5	5	17
51	4	3	4	4	15
52	3	5	4	5	17
53	3	3	4	5	15
54	4	3	5	5	17
55	3	3	5	5	16
56	4	4	4	5	17
57	4	3	5	5	17
58	4	4	5	5	18
59	4	4	3	2	13
60	3	4	5	5	17
61	4	3	4	5	16
62	4	3	5	4	16
63	3	3	5	4	15
64	4	4	4	5	17

No	AI1	AI2	AI3	AI4	Total AI
65	3	4	5	5	17
66	3	4	4	4	15
67	4	4	5	4	17
68	4	3	5	4	16
69	4	4	5	4	17
70	4	4	5	5	18
71	4	4	5	4	17
72	3	3	5	4	15
73	4	4	5	5	18
74	4	3	5	5	17
75	4	3	4	5	16
76	3	4	4	5	16
77	4	4	4	4	16
78	4	3	5	5	17
79	3	3	5	5	16
80	3	4	4	5	16
81	3	3	5	5	16
82	4	4	3	5	16
83	4	3	4	5	16
84	4	4	5	5	18
85	4	3	5	4	16
86	4	3	4	5	16
87	4	4	4	5	17
88	4	3	5	4	16
89	4	3	4	5	16
90	3	3	5	5	16
91	3	3	4	5	15
92	3	3	5	5	16
93	3	4	5	4	16
94	3	4	5	4	16
95	3	4	4	5	16
96	4	3	5	5	17

No	KI1	KI2	KI3	KI4	KI5	Total KI
1	4	4	5	5	4	22
2	5	5	4	4	4	22
3	4	4	4	5	4	21
4	4	4	4	5	4	21
5	4	4	4	3	4	19
6	5	4	4	5	4	22
7	5	5	5	5	5	25
8	5	4	4	4	3	20
9	4	4	5	5	4	22
10	5	4	4	5	5	23
11	4	5	5	3	4	21
12	3	3	3	3	3	15
13	5	5	4	4	4	22
14	4	4	4	4	4	20
15	5	5	4	5	4	23
16	4	4	4	4	4	20
17	3	3	3	3	3	15
18	4	4	4	3	4	19
19	4	5	4	3	4	20
20	3	3	3	3	3	15
21	3	3	3	5	5	19
22	3	3	4	3	3	16
23	5	5	5	5	5	25
24	4	4	4	4	4	20
25	3	4	4	3	3	17
26	4	4	4	3	3	18
27	4	5	4	4	5	22
28	4	5	4	5	3	21
29	4	5	4	4	4	21
30	5	4	4	4	4	21
31	5	5	4	4	3	21
32	3	4	4	4	4	19

No	KI1	KI2	KI3	KI4	KI5	Total KI
33	5	4	4	5	3	21
34	4	4	4	5	5	22
35	4	5	5	4	5	23
36	4	4	4	4	4	20
37	4	4	4	4	5	21
38	4	5	5	5	5	24
39	4	4	4	5	4	21
40	4	4	4	4	4	20
41	3	4	4	5	4	20
42	4	4	4	4	5	21
43	4	4	4	4	4	20
44	4	4	4	5	3	20
45	3	4	4	4	4	19
46	4	4	5	4	4	21
47	4	4	5	4	4	21
48	4	5	4	4	4	21
49	4	4	4	5	5	22
50	4	5	5	5	4	23
51	4	4	4	4	4	20
52	4	4	4	5	4	21
53	4	4	4	4	4	20
54	3	4	4	3	5	19
55	5	4	4	5	3	21
56	4	4	4	3	4	19
57	4	4	4	5	5	22
58	4	5	4	4	5	22
59	4	4	4	5	4	21
60	4	4	4	5	4	21
61	4	4	4	3	4	19
62	5	4	4	4	5	22
63	4	4	5	5	4	22
64	5	4	4	5	5	23

No	KI1	KI2	KI3	KI4	KI5	Total KI
65	4	5	5	5	4	23
66	4	4	5	4	4	21
67	4	5	4	4	4	21
68	4	4	4	5	4	21
69	4	5	5	5	4	23
70	4	4	4	4	4	20
71	4	4	4	5	4	21
72	4	4	4	4	5	21
73	4	4	5	5	4	22
74	4	5	4	4	4	21
75	3	4	4	5	4	20
76	3	4	4	5	4	20
77	3	4	4	5	4	20
78	5	4	4	4	4	21
79	4	5	5	5	5	24
80	4	4	5	4	4	21
81	5	5	4	5	4	23
82	4	4	4	4	4	20
83	4	4	4	4	5	21
84	4	4	4	4	5	21
85	4	4	4	3	5	20
86	4	4	4	4	5	21
87	4	4	4	5	5	22
88	4	4	4	4	4	20
89	4	4	4	5	4	21
90	4	4	4	5	3	20
91	4	4	4	3	3	18
92	4	5	4	3	3	19
93	3	4	4	4	5	20
94	3	5	4	5	4	21
95	4	3	4	4	4	19
96	4	5	4	4	3	20

No	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	Total GK
1	4	5	5	4	4	22
2	4	4	5	4	4	21
3	4	4	5	4	5	22
4	3	3	4	3	4	17
5	5	4	4	5	3	21
6	5	5	5	5	5	25
7	3	3	3	3	5	17
8	5	4	4	4	5	22
9	5	5	4	5	3	22
10	4	5	5	5	3	22
11	5	3	3	5	3	19
12	4	5	5	4	3	21
13	4	5	5	4	4	22
14	5	5	5	5	4	24
15	5	5	5	4	4	23
16	5	5	5	3	4	22
17	5	3	5	4	4	21
18	5	5	4	5	4	23
19	5	4	4	4	3	20
20	3	3	3	5	3	17
21	3	3	4	5	4	19
22	4	3	5	5	3	20
23	4	5	5	5	5	24
24	4	5	5	4	5	23
25	3	3	4	4	3	17
26	4	4	5	4	5	22
27	4	4	5	5	4	22
28	3	3	5	5	3	19
29	4	4	4	4	4	20
30	5	4	5	5	4	23
31	4	3	5	4	3	19
32	3	3	5	5	4	20

No	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	Total GK
33	3	4	5	5	5	22
34	3	3	4	5	4	19
35	3	4	4	5	3	19
36	3	4	4	5	5	21
37	3	3	3	3	3	15
38	5	5	5	5	4	24
39	5	4	5	5	4	23
40	5	5	4	5	4	23
41	5	4	4	4	5	22
42	4	5	5	4	4	22
43	5	4	4	4	5	22
44	4	3	4	5	4	20
45	5	4	4	5	4	22
46	5	3	5	4	4	21
47	3	5	5	5	4	22
48	5	3	5	5	5	23
49	4	3	4	4	4	19
50	3	5	4	3	3	18
51	3	4	4	5	5	21
52	4	3	5	4	4	20
53	5	5	4	4	4	22
54	3	3	3	5	5	19
55	3	4	5	5	5	22
56	3	3	3	5	4	18
57	3	3	3	5	5	19
58	5	4	5	4	4	22
59	5	5	4	4	3	21
60	3	3	5	5	3	19
61	5	4	4	3	3	19
62	4	3	5	3	5	20
63	5	3	4	4	3	19
64	5	3	5	5	3	21

No	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	Total GK
65	5	5	4	3	4	21
66	3	3	4	3	3	16
67	3	3	4	5	5	20
68	5	4	3	3	3	18
69	3	4	5	5	5	22
70	3	4	5	4	4	20
71	5	5	4	4	4	22
72	3	3	3	4	4	17
73	5	4	3	5	4	21
74	5	4	4	5	4	22
75	5	4	4	4	4	21
76	3	3	5	4	4	19
77	5	5	4	4	5	23
78	4	4	5	4	5	22
79	5	4	4	5	5	23
80	5	4	3	3	4	19
81	5	5	5	5	4	24
82	3	3	4	5	4	19
83	5	4	3	4	4	20
84	4	4	3	3	3	17
85	5	4	3	5	4	21
86	5	4	3	4	4	20
87	3	3	3	5	3	17
88	4	4	4	4	4	20
89	3	3	3	5	5	19
90	3	4	4	4	4	19
91	5	5	5	5	5	25
92	3	3	5	4	3	18
93	5	4	4	5	4	22
94	4	5	4	4	4	21
95	5	5	4	4	4	22
96	4	4	3	4	4	19

UJI DESKRIPTIF

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TOTAL.BS	96	12	19	16,29	1,753
TOTAL.PA	96	18	25	21,32	1,342
TOTAL.AI	96	13	18	16,02	1,046
TOTAL.KI	96	15	25	20,68	1,821
TOTAL.GK	96	15	25	20,61	2,069
Valid N (listwise)	96				

UJI VALIDITAS BUDGETARY SLACK

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,722
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	190,818
	Df	6
	Sig.	,000

Component Matrix(a)

	Component
	1
BS1	,718
BS2	,889
BS3	,864
BS4	,836

Extraction Method: Principal Component Analysis.
a 1 components extracted.

UJI VALIDITAS PARTISIPASI ANGGARAN

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,615
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	86,540
	Df	10
	Sig.	,000

Component Matrix(a)

	Component
	1
PA1	,658
PA2	,707
PA3	,657
PA4	,673
PA5	,646

Extraction Method: Principal Component Analysis.
a 1 components extracted.

UJI VALIDITAS ASIMETRI INFORMASI

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,722
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	190,818
	Df	6
	Sig.	,000

Component Matrix(a)

	Component
	1
AI1	,718
AI2	,889
AI3	,864
AI4	,836

Extraction Method: Principal Component Analysis.
a 1 components extracted.

UJI VALIDITAS KAPASITAS INDIVIDU

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,658
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	53,608
	Df	10
	Sig.	,000

Component Matrix(a)

	Component
	1
K11	,619
K12	,730
K13	,743
K14	,574
K15	,542

Extraction Method: Principal Component Analysis.
a 1 components extracted.

UJI VALIDITAS GAYA KEPEMIMPINAN

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,504
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	34,922
	Df	10
	Sig.	,000

Component Matrix(a)

	Component
	1
GK1	,728
GK2	,852
GK3	,597
GK4	,622
GK5	,626

Extraction Method: Principal Component Analysis.
a 2 components extracted.

UJI RELIABILITAS
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,843	4

UJI NORMALITAS

Model 1

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		96
Normal Parameters(a,b)	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,67658474
Most Extreme Differences	Absolute	,075
	Positive	,039
	Negative	-,075
Kolmogorov-Smirnov Z		,736
Asymp. Sig. (2-tailed)		,650

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.

Model 2

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		96
Normal Parameters(a,b)	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,74625569
Most Extreme Differences	Absolute	,127
	Positive	,082
	Negative	-,127
Kolmogorov-Smirnov Z		1,246
Asymp. Sig. (2-tailed)		,089

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.

UJI MULTIKOLINEARITAS

Model 1

Coefficients(a)

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	TOTAL.PA	,708	1,413
	TOTAL.AI	,990	1,010
	TOTAL.KI	,703	1,423

a Dependent Variable: TOTAL.BS

Model 2

Coefficients(a)

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	TOTAL.PA	,118	4,958
	TOTAL.GK	,456	2,372
	MODERATE.1	,303	2,953

a Dependent Variable: TOTAL.BS

UJI HETEROSKEDASTISITAS

Model 1

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1	(Constant)	1.845	2.382		.775	.441
	TOTAL.PA	.005	.095	.007	.057	.955
	TOTAL.AI	-.035	.103	-.035	-.335	.738
	TOTAL.KI	-.004	.070	-.008	-.063	.950

a Dependent Variable: ABS_RES3

**Model 2
Coefficients(a)**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	Tolerance	VIF	B	Std. Error
1	(Constant)	-29,468	15,778		-1,868	,065		
	TOTAL.PA	1,385	,729	1,781	1,899	,061	,012	84,958
	TOTAL.GK	1,506	,760	2,987	1,981	,051	,005	219,372
	MODERATE.1	-,068	,035	-3,560	-1,925	,057	,003	329,953

a Dependent Variable: ABS_RES4

UJI KOEFISIEN DETERMINAN

Model 1

Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,291(a)	,650	,551	1,704

a Predictors: (Constant), TOTAL.KI, TOTAL.AI, TOTAL.PA

b Dependent Variable: TOTAL.BS

Model 2

Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,086(a)	,073	,050	1,774

a Predictors: (Constant), MODERATE.1, TOTAL.PA, TOTAL.GK

b Dependent Variable: TOTAL.BS

UJI NILAI F

Model 1

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	24,794	3	8,265	2,847	,042(a)
	Residual	267,039	92	2,903		
	Total	291,833	95			

a Predictors: (Constant), TOTAL.KI, TOTAL.AI, TOTAL.PA

b Dependent Variable: TOTAL.BS

**Model 2
ANOVA(b)**

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2,139	3	,713	,226	,038(a)
	Residual	289,694	92	3,149		
	Total	291,833	95			

a Predictors: (Constant), MODERATE.1, TOTAL.PA, TOTAL.GK

b Dependent Variable: TOTAL.BS

**UJI NILAI T
Model 1
Coefficients(a)**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	8,387	3,869		2,168	,033		
	TOTAL.PA	,179	,155	,137	1,155	,025	,708	1,413
	TOTAL.AI	,449	,168	,268	2,675	,009	,990	1,010
	TOTAL.KI	,150	,115	,156	1,313	,019	,703	1,423

a Dependent Variable: TOTAL.BS

**Model 2
Coefficients(a)**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	20,514	27,057		,758	,450		
	TOTAL.PA	-,142	1,251	-,109	-,114	,910	,118	4,958
	TOTAL.GK	-,285	1,303	-,337	-,219	,827	,456	2,372
	MODERATE.1	,011	,060	,335	,177	,860	,303	2,953

a Dependent Variable: TOTAL.BS