

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI,  
KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN GAYA  
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI  
(Studi Empiris Pada Aparatur Pemerintah Desa di Lingkup Pemerintahan Desa  
Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)**

**EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION, INFORMATION ASYMMETRY,  
INDIVIDUAL CAPACITY OF BUDGETARY SLACK WITH LEADERSHIP  
STYLE AS A MODERATING VARIABLE**  
*(Empirical Study of Village Government Apparatus in the Village Government of  
Yogyakarta Special Province)*



Oleh

**Doni Indo  
20160420049**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI,  
KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN GAYA  
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**  
**(Studi Empiris Pada Aparatur Pemerintah Desa di Lingkup Pemerintahan Desa  
Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)**

**EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION, INFORMATION ASYMMETRY,  
INDIVIDUAL CAPACITY OF BUDGETARY SLACK WITH LEADERSHIP  
STYLE AS A MODERATING VARIABLE**

*(Empirical Study of Village Government Apparatus in the Village Government of  
Yogyakarta Special Province)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta



Oleh

**Doni Indo  
20160420049**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI,  
KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN  
GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI (Studi  
Empiris Pada Aparatur Pemerintah Desa di Lingkup Pemerintahan Desa  
Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)**

**EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION, INFORMATION  
ASYMMETRY, INDIVIDUAL CAPACITY OF BUDGETARY SLACK WITH  
LEADERSHIP STYLE AS A MODERATING VARIABLE**  
*(Empirical Study of Village Goverment Apparatus In The Village Government  
of Yogyakarta Special Province)*



Telah disetujui  
Dosen Pembimbing

Erni Suryandari F., S.E., M.Si.  
NIK. 19700322199409 143 040

Tanggal, 14 Desember 2019

## SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI,  
KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN  
GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI (Studi  
Empiris Pada Aparatur Pemerintah Desa di Lingkup Pemerintahan Desa  
Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)**

**EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION, INFORMATION  
ASYMMETRY, INDIVIDUAL CAPACITY OF BUDGETARY SLACK WITH  
LEADERSHIP STYLE AS A MODERATING VARIABLE  
(Empirical Study of Village Goverment Apparatus In The Village Government  
of Yogyakarta Special Province)**

Diajukan Oleh

**DONI INDO**

**20160420049**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Pengaji

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 30 Desember 2019

Yang terdiri dari

Dr. Harjanti Widiastuti, S.E., M.Si., Ak.

Ketua Tim Pengaji

Erni Suryandari F., S.E., M.Si.  
Anggota Tim Pengaji

Emile Satia Darma, S.E., M.Si., Ak  
Anggota Tim Pengaji

Mengetahui Kepala Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Ahim Abdurrahim, M.Si., SAS., Ak., CA.  
NIK 19701126199603 143 053

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Doni Indo

Nomor Mahasiswa : 2016042049

Menyatakan bahwassanya skripsi yang telah saya selesaikan dengan judul: "Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, Kapasitas Individu terhadap *Budgetary Slack* dengan Gaya Kepemimpinan sebagai variabel pemoderasi" murni adalah hasil dari penelitian saya pribadi dan tidak terdapat karya yang sudah pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di perguruan tinggi manapun. Dan apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat suatu karya ataupun pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, Desember 2019



Doni Indo

## MOTTO

”More you give more you get”  
(Penulis)

“If you never try you will never know”  
(Penulis)

*Allah SWT tidak membebani hambanya melebihi batas kemampuannya*  
(QS. Al-Baqarah : 286)

*Harga sesungguhnya dari segala sesuatu adalah jerih payah dan kesulitan untuk medapatkannya*  
(Adam Smith)

“...Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan..”  
(QS. Al-Insyirah : 5-6)

## **Intisari**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, informasi asimetri, kapasitas individu terhadap perilaku budgetary slack dengan gaya kepemimpinan sebagai variabel pemoderasi yang dilakukan di daerah istimewa Yogyakarta. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah purposive sampling. Adapun data yang diperoleh dari penelitian ini melalui penyebaran kuisioner dengan responden sebanyak 96 orang bagian KASI yang ada di daerah istimewa yogyakarta. Analisis data yang dilakukan dalam penelitian ini menggunakan regresi linier berganda. Output dari penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap budgetary slack. Asimetri informasi berpengaruh positif terhadap budgetary slack. Kapasitas individu berpengaruh positif terhadap budgetary slack. Gaya kepemimpinan tidak mampu memoderasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap budgetary slack.

Kata Kunci : partisipasi anggaran, asimetri informasi, kapasitas individu, gaya kepemimpinan, budgetary slack.

## **Abstrak**

*This study was conducted to determine the effect of budgetary participation, asymmetric information, individual capacity on budgetary slack behavior with leadership style as a moderating variable conducted in the Yogyakarta special region. The sampling technique in this study was purposive sampling. The data obtained from this study through the distribution of questionnaires with 96 respondents as part of KASI in the special area of Yogyakarta. Data analysis conducted in this study uses multiple linear regrei. The output of this study shows that budgetary participation has a positive effect on budgetray slack. Asymmetry of information has a positive effect on budgetary slack. Individual capacity has a positive effect on budgetary slack. Leadership style is not able to moderate the effect of budgetary participation on budgetary slack.*

**Keyword :** budgetary participation, information asymmetry, individual capacity, leadership style, budgetary slack

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Alhamdulillahirabbil'alamin*, puji syukur hanya kepada Allah *Subhanahuwata'ala*, sang pemilik kekuasaan diatas segala-galanya yang telah mencerahkan karunia yang begitu besar, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “pengaruh pasrtisipasi anggaran, asimetri informasi, kapasitas individu terhadap *budgetary slack* dengan gaya kepemimpinan sebagai variabel pemoderasi”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program S1 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Shalawat dan salam taklupa dihaturkan kepada Nabi Muhammad *Sallahu 'alaihiwasalam*, sang arsitek peradaban Islam yang menjadi suri teladan dalam mengarungi samudera kehidupan, semoga kitasemua termasuk orang-orang yang mendapatkan *syafa'at* beliau di akhirat nanti.

Pengerjaan skripsi ini tidak lepas dari banyak pihak yang berperan memberikan bimbingan, dukungan, saran dan kritik kepada penulis sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat selesai. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Orang tua dan adik-adikku tersayang yang memberikan motivasi dalam penggerjaan skripsi. Nasihat dan doa yang diberikan terus menerus telah membawa keyakinan untuk bisa melalui semua rintangan dalam mengerjakan skripsi ini.
2. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA selaku ketua program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
  4. Ibu Erni Suryandari F., S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing saya yang selalu membantu dan meluangkan waktunya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
  5. Semua sahabat serta teman-teman saya yang selalu membantu dan memberikan dukungannya kepada saya.
- skripsi ini adalah hasil terbaik yang telah diberikan oleh penulis. Semoga penelitian ini dapat berguna bagi pihak-pihak yang membacanya.

Yogyakarta, 20 Desember 2019

Penulis,

Doni Indo

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN .....	iii
Intisari .....	iv
Abstrak .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. <i>Latar Belakang Penelitian</i> .....	1
B. <i>Rumusan Masalah</i> .....	6
C. <i>Tujuan Penelitian</i> .....	7
D. <i>Manfaat Penelitian</i> .....	7
BAB II.....	10
KAJIAN PUSTAKA.....	10
I. <i>Landasan Teori</i> .....	10
A. <i>Agency Teori</i> .....	10
B. <i>Anggaran</i> .....	11
C. <i>Budgetary slack</i> .....	12
D. <i>Partisipasi Anggaran</i> .....	15
E. <i>Informasi Asimetri</i> .....	17
F. <i>Kapasitas individu</i> .....	18
G. <i>Gaya Kepemimpinan</i> .....	19
H. <i>Penelitian Terdahulu</i> .....	19
I. <i>Hipotesis Penelitian</i> .....	21
1. Pengaruh partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i> .....	21
2. Pengaruh asimetri informasi terhadap <i>budgetary slack</i> .....	22
3. Pengaruh kapasitas individu terhadap <i>budgetary slack</i> .....	24

4. Pengaruh partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i> dengan gaya kepemimpinan sebagai Variabel Moderasi .....	25
<i>J. Model Penelitian</i> .....	26
<b>BAB III.....</b>	<b>27</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
<i>A. Obyek dan Subyek Penelitian</i> .....	27
<i>B. Jenis Data</i> .....	27
<i>C. Teknik Pengambilan Sampel.....</i>	27
<i>D. Teknik Pengumpulan Data</i> .....	28
<i>E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel</i> .....	28
a. Variabel dependen .....	28
b. Variabel Independen.....	29
<i>F. Analisis Data</i> .....	32
1. <i>Uji statistic deskriprif</i> .....	32
a. Statistik Deskriptif Demografi Responden .....	32
b. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	32
2. <i>Uji kualitas data</i> .....	32
a. Uji Reliabilitas.....	32
b. Uji Validitas .....	33
3. <i>Uji asumsi klasik</i> .....	33
a. Uji Normalitas .....	33
b. Uji Multikolinearitas.....	33
c. Uji Heteroskedastisitas.....	34
G. <i>Uji Hipotesis</i> .....	34
1. Uji Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R2</i> ) .....	35
2. Uji Nilai <i>F</i> .....	35
3. Uji Nilai <i>t</i> .....	36
<b>BAB IV .....</b>	<b>37</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
<i>A. Gambaran Umum Obyek/Subyek Penelitian</i> .....	37
1. Tempat dan waktu penelitian .....	37
2. Statistik Deskriptif Demografi Responden .....	37
<i>B. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian</i> .....	38
<i>C. Uji Kualitas Data</i> .....	41
1. <i>Uji Validitas</i> .....	41
2. <i>Pengujian Realiabilitas</i> .....	44

3. <i>Uji Asumsi Klasik</i> .....	44
a. Uji Normalitas .....	44
b. Uji Multikolininearitas.....	45
c. Uji Heteroskedastisitas.....	46
<i>D. Uji Hipotesis dan Analisis Data</i> .....	47
1. Persamaan Regresi Model I.....	47
2. Persamaan Regresi Model II .....	50
<i>E. Pembahasan</i> .....	52
1. Partisipasi Anggaran Berpengaruh Positif Terhadap <i>Budgetary slack</i> ... .....	52
2. Asimetri Informasi Berpengaruh Positif Terhadap <i>Budgetary Slack</i> ....	53
3. Kapasitas Individu Berpengaruh Positif Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	53
4. Gaya Kepemimpinan Memperkuat Pengaruh Positif Hubungan Antara Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	54
<b>BAB V</b> .....	<b>55</b>
<b>KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN</b> .....	<b>55</b>
A. <i>Simpulan</i> .....	55
B. <i>Keterbatasan penelitian</i> .....	55
C. <i>Saran</i> .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>56</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>59</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Sampel dan Tingkat pengembalian .....	37
Tabel 4.2 Deskripsi Responden .....	38
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif.....	39
Tabel 4.4 Uji Validitas Budgetary Slack .....	41
Tabel 4.5 Uji Validitas Partisipasi Anggaran .....	42
Tabel 4.6 Uji Validitas Asimetri Informasi.....	42
Tabel 4.7 Uji Validitas Kapasitas Individu .....	43
Tabel 4.8 Uji Validitas Gaya Kepemimpinan .....	43
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	44
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas.....	45
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolininearitas .....	46
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	47
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Linear Berganda Model 1.....	48
Tabel 4.14 Hasil Uji Moderated Regression Analysis (MRA) Model II.....	50
Tabel 4.15 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis.....	52

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Metode Penelitian.....	26
-----------------------------------	----