

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, GAYA  
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT,DAN  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA**

**(Studi Empiris pada Perangkat Desa di Kabupaten Kendal)**

***THE INFLUENCE OF VILLAGE DEVICE COMPETENCE, VILLAGE  
HEAD LEADERSHIP STYLE, COMMUNITY PARTICIPATION, AND  
INTERNAL CONTROL SYSTEMS ON THE ACCOUNTABILITY OF  
VILLAGE FUND MANAGEMENT***

***(Empirical Study of Village Officials in Kendal District)***



**Disusun Oleh:  
HERVITA ROSHIDA  
20160420157**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, GAYA  
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT,DAN  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA**  
**(Studi Empiris pada Perangkat Desa di Kabupaten Kendal)**

***THE INFLUENCE OF VILLAGE DEVICE COMPETENCE, VILLAGE  
HEAD LEADERSHIP STYLE, COMMUNITY PARTICIPATION, AND  
INTERNAL CONTROL SYSTEMS ON THE ACCOUNTABILITY OF  
VILLAGE FUND MANAGEMENT***

*(Empirical Study of Village Officials in Kendal District)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:  
**HERVITA ROSHIDA**  
**20160420157**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, GAYA  
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA**

(Studi Empiris pada Perangkat Desa di Kabupaten Kendal)

**THE INFLUENCE OF VILLAGE DEVICE COMPETENCE, VILLAGE  
HEAD LEADERSHIP STYLE, COMMUNITY PARTICIPATION, AND  
INTERNAL CONTROL SYSTEMS ON THE ACCOUNTABILITY OF  
VILLAGE FUND MANAGEMENT**

(*Empirical Study of Village Officials in Kendal District*)



Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing  
Pembimbing

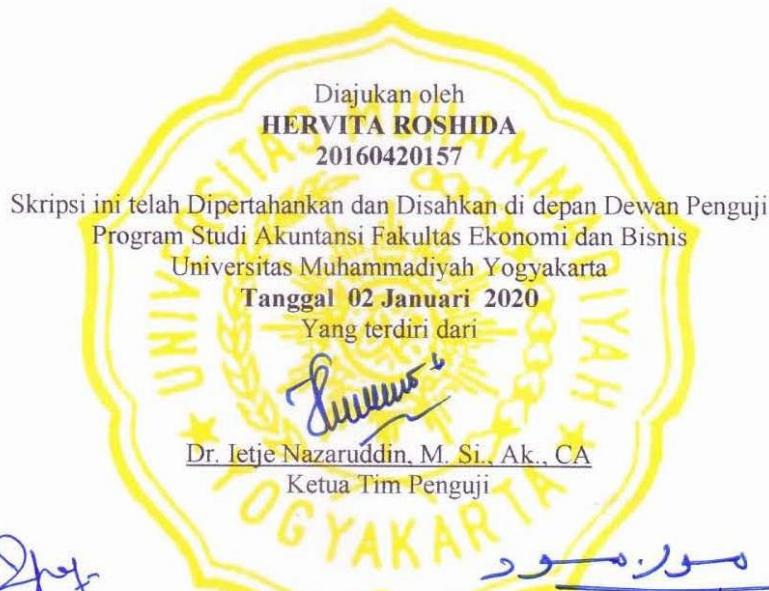
Dr. Ietje Nazaruddin, M. Si., Ak., CA  
NIK : 19650715199303 143 025

Tanggal: 12 Desember 2019

**SKRIPSI**  
**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, GAYA**  
**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN**  
**SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS**  
**PENGELOLAAN DANA DESA**  
**(Studi Empiris pada Perangkat Desa di Kabupaten Kendal)**

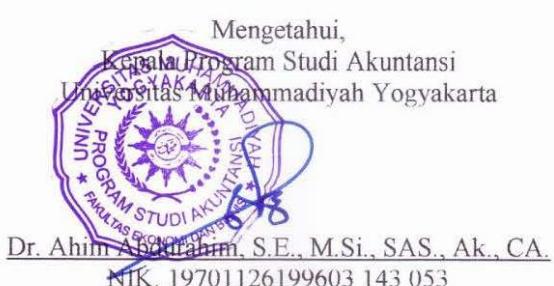
**THE INFLUENCE OF VILLAGE DEVICE COMPETENCE, VILLAGE  
HEAD LEADERSHIP STYLE, COMMUNITY PARTICIPATION, AND  
INTERNAL CONTROL SYSTEMS ON THE ACCOUNTABILITY OF  
VILLAGE FUND MANAGEMENT**

*(Empirical Study of Village Officials in Kendal District)*



Erni Survandari S.E., M.Si  
Anggota Tim Penguji

Ilham Maulana Saud S.E., M.Sc., Ak., CA  
Anggota Tim Penguji



## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Hervita Roshida

Nomor Mahasiswa : 20160420157

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Empiris pada Perangkat Desa di Kabupaten Kendal)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 02 Januari 2020



Hervita Roshida

## **MOTTO**

Barang siapa yang menempuh jalan untuk mencari suatu ilmu niscaya allah akan memudahkannya ke jalan menuju surga

(HR Muslim)

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari satu urusan maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”

(QS. Al Insyirah: 6-8)

"Hai orang-orang yang beriman, apabila dikatakan kepadamu: "Berlapang lapanglah dalam majelis", maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: "Berdirlilah kamu, maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan."

(QS. Al-mujadilah 11)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, ucapan syukur kepada Allah SWT atas nikmat dan karunia, serta kemudahan dan kelancaran yang telah diberikan dalam mengerjakan karya ini sehingga karya sederhana ini dapat terselesaikan pada waktunya. Seluruh rasa bahagia dan bangga, karya sederhana ini kupersembahkan untuk orang-orang yang telah sempat meluangkan waktu dan mendukung serta tak henti mendoakan.

Hasil penelitian ini penulis persembahkan kepada:

Sebagai tanda cinta dan kasih sayang kepada kedua orang tuaku, untuk Abah dan mamah tercinta. Terimakasih atas perjuangan, kesabaran, dan doa yang tak pernah putus dalam mendidik hingga bisa sampai seperti sekarang ini, dan yang telah memberikan dukungan, dorongan yang tiada henti, terimakasih telah memberikan segalanya yang tidak mungkin dapat dibalas dalam bentuk materi. Semoga ini menjadi awal dari perjuangan untuk menjadi kebanggaan bagi beliau

Serta terimakasih pula kepada kakakku Nurul Fatmawati, mas doni dan dedek Athara tersayang atas pelajaran dan nasihat yang diberikan kepada adikmu ini dan terus mensupport.

Mas Azhar, Uncle Zufan terimakasih yang sudah kuanggap sebagai kakak ku sendiri selama di jogja yang selalu aku repotkan, dan jagain selama 2 tahun, dan terus memberikan nasihat, serta yang terus mensupport sukses buat kedepannya mas.

Restu Yudha Winarsa, Yoga Nandha, Ayu Ghina, serta sahabat-sahabatku yang selalu best partner dalam susah maupun senang , yang selalu aku repotkan tapi tetep sabar untuk terus mensupport yang selalu setia menjadi tempat keluh kesahku, terimakasih untuk kalian.

Untuk dek Irdinisa esmerida yang jadi teman tengkar,keluh kesah, tidur kalau di kosan dan yang selalu gangguin kalau minta dianter berangkat kuliah, tapi terus mensupport, lancer ya kuliahnya dek.

Teruntuk teman-temanku Akuntansi D yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, khususnya Dewi Refia, Dewi Latifah, Lintang, Febby, Fista, Friska, Mita, Hervita, Hida, Nita, Nurul, Puput, Sinta, Vita, Santos Aji, Anindita, Galang, Avila, Wildan, Ejak, Dika, Ichwan, Vovo, Ucup, Kahfi, Irul, Bela, Adi. Semoga sukses untuk kita semua. Terima kasih atas kenangannya yang tak terlupakan, salam hangat dari saya!

Terima kasih kepada dosen pembimbing, Ibu Dr. Jetje Nazaruddin, M. Si., Ak., CA., yang dari semester 1 hingga sekarang masih mendidik dan meluangkan waktu untuk memberikan ilmu, arahan, bimbingan, saran dan masukan dalam

menyelesaikan skripsi ini. Dan tak lupa untuk semua keluarga besar dosen Akuntansi UMY dan almamater UMY tercinta. Semoga ilmu dan pengalaman yang sudah diberikan bisa dikenang dan diaplikasikan dalam kehidupan sehari-hari.

Teman Seper-DPSan terikasih yang sudah saling mendukung dan mensupport sampai selesaiannya skripsi ini, terutama untuk Rahmi terimakasih sudah menjadi teman seperjuangan dari awal semester 1 dan sampai menyelesaikan skripsi ini, semoga sukses semua buat kedepannya.

Terimakasih temen-temen Himpunan Mahasiswa Kendal Yogyakarta (IMKEY)  
yang sudah menjadi keluarga kedua di jogja

Dan juga temen-teman KPUM KMUMY 2018 terimakasih untuk semuanya yang tidak bisa disebutkan satu persatu,dimana disini saya bisa belajar mengatur waktu antara kuliah dengan organisasi.

Grup apa ya terimakasih yang menemani selama awal di Yogyakarta untuk abel, fina lucky,teguh,rifa ,bagas, deficit, sukses buat kita semua.

Semua pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terimakasih telah membantu penyusunan skripsi ini.

## **INTISARI**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendapatkan bukti empiris mengenai pengaruh kompetensi perangkat desa, gaya kepemimpinan kepala desa, partisipasi masyarakat, dan sistem pengendalian internal terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang menggunakan data primer berdasarkan kuesioner yang dibagikan pada masing-masing kantor desa di Kabupaten Kendal. Penelitian ini dilakukan di 30 desa se-Kecamatan Sukorejo dan se-Kecamatan Pageruyung Kabupaten Kendal. Responden dalam penelitian ini sebanyak 120 orang yang ditentukan dengan menggunakan metode *convenience sampling*. Data dikumpulkan dengan metode kuesioner. Teknik analisis data menggunakan uji regresi linear berganda menggunakan SPSS 15.0. Hasil penelitian menunjukkan kompetensi perangkat desa, gaya kepemimpinan kepala desa, partisipasi masyarakat, dan sistem pengendalian internal berpengaruh positif pada akuntabilitas pengelolaan dana desa.

**Kata Kunci:** Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa, Kompetensi Perangkat Desa, Gaya Kepemimpinan Kepala Desa, Partisipasi Masyarakat, Sistem Pengendalian Internal .

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to obtain empirical evidence about the influence of the competence of village officials, the leadership style of village heads, community participation, and internal control systems on the accountability of village fund management. This research is a quantitative study which uses primary data based on a questionnaire distributed to each village office in Kendal District. This research was conducted in 30 villages in Sukorejo District and in Pageruyung District Kendal Regency. Respondents in this study were 120 people who were determined using convenience sampling method. Data collected by questionnaire method. Data analysis techniques using multiple linear regression test using SPSS15.0. The results showed the competence of village officials, the leadership style of the village head, community participation, and the internal control system had a positive effect on village fund management accountability.*

*Keywords:* Accountability of Village Fund Management, Competence of Village Apparatuses, Leadership Style of Village Heads, Community Participation, Internal Control Systems.

## KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat Nya dalam penulisan skripsi dengan judul “**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA, GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT,DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA**”(Studi Empiris pada Perangkat Desa di Kabupaten Kendal”). Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan bagi institusi rumah sakit sebagai bahan evaluasi kebijakan untuk mengatasi permasalahan mengenai kinerja manajerial rumah sakit agar dapat menghasilkan kinerja manajerial yang efektif serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Bapak, Mamah,dan kakak serta keluargaku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M. Si., Ak., CA., selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.
7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat meghargai sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal ‘alamiin.

Yogyakarta, 02 Januari 2020

Hervita Roshida

## DAFTAR ISI

COVER .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vii
INTISARI.....	ix
ABSTRACT .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
BAB I .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	12
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Manfaat Penelitian .....	13
BAB II.....	14
A. Landasan Teori.....	14
1. Teori Stewardship.....	14
2. Kompetensi.....	15
3. Kepemimpinan .....	16
4. Kepala desa.....	17
5. Partisipasi Masyarakat.....	18
6. Sistem Pengendalian internal .....	18
7. Akuntabilitas .....	19
8. Dana Desa.....	20
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis .....	21
1. Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	21

2. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	23
3. Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	25
4. Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	27
C. Model Penelitian .....	29
<b>BAB III .....</b>	<b>30</b>
A. Subjek penelitian.....	30
B. Jenis Data .....	30
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data.....	30
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	31
1. Variabel Dependen .....	31
2. Variabel Independen.....	32
F. Uji Kualitas Instrumen dan Analisis Data.....	35
1. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	35
2. Uji Kualitas Instrumen .....	35
3. Uji Asumsi Klasik .....	36
4. Uji T-test (Uji Non Response Bias).....	37
5. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	38
<b>BAB IV .....</b>	<b>42</b>
A. Demografi Responden Dan Deskriptif Statistik.....	42
1. Demografi Responden .....	42
2. Hasil Analisis Statistik Deskriptif .....	46
B. Hasil Uji Kualitas Data .....	50
1. Uji Validitas Data.....	50
2. Hasil Uji Reabilitas .....	54
C. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	55
1. Hasil Uji Normalitas.....	55
2. Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	57
D. Uji T-test (Uji Non Response Bias) .....	58

E. Hasil Penelitian Uji Hipotesis .....	59
1. Hasil Uji Hipotesis .....	59
F. Pembahasan.....	62
1. Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. ....	63
2. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. ....	64
3. Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. ....	66
4. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. ....	67
BAB V.....	70
A. Simpulan .....	70
B. Saran.....	71
C. Keterbatasan peneliti.....	72
DAFTAR PUSTAKA .....	
LAMPIRAN .....	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Anggaran Alokasi Dana Desa.....	2
Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner.....	41
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	42
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	43
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	43
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	44
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	45
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif.....	46
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Kompetensi Perangkat Desa.....	50
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Kepala Desa.....	51
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Partisipasi Masyarakat.....	51
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Sistem Pengendalian Internal.....	52
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	52
Tabel 4.13 Hasil Uji Reabilitas.....	53
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas.....	54
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	55
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	56
Tabel 4.17 Hasil Response Bias.....	57
Tabel 4.18 Hasil Uji Hipotesis.....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Model Penelitian.....	29
---------------------------	----