

**ANALISIS *UNIT COST* TINDAKAN HEMODIALISA
DENGAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING*
DI RSU PKU MUHAMMADIYAH BANTUL**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit



AYU KUSUMAWATI

20151030010

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2019**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS *UNIT COST* TINDAKAN HEMODIALISA
DENGAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING*
DI RSUD PKU MUHAMMADIYAH BANTUL**

TESIS

AYU KUSUMAWATI

20151030010

Pembimbing



Dr. Firman Pribadi, M.Si

Tanggal : 14 Maret 2019

TESIS

ANALISIS *UNIT COST* TINDAKAN HEMODIALISA DENGAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING* DI RSU PKU MUHAMMADIYAH BANTUL

Diajukan Oleh
Ayu Kusumawati
20151030010

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
tanggal 14 Maret 2019

Yang terdiri dari



Dr. Elsy Maria Rosa, M.Kep.
Ketua Tim Penguji

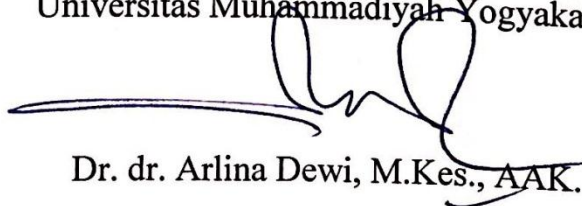


Dr. Firman Pribadi, M.Si.
Anggota Tim Penguji



Dr. Susanto, M.S.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

MOTTO

“ Dan apabila hamba-hamba-Ku bertanya kepadamu tentang Aku, maka (jawablah), bahwasanya Aku adalah dekat. Aku mengabulkan permohonan orang yang berdoa apabila ia memohon kepada-Ku. Maka hendaklah mereka itu memenuhi (segala perintah-Ku) dan hendaklah mereka beriman kepada-Ku agar mereka selalu berada dalam kebenaran.”

QS. Al Baqarah : 186

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

QS. Al Insyirah : 6

Kudedikasikan karyaku untuk :

Ibu dan Bapak Tercinta

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya oranglain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di indonesia.

Yogyakarta, 16 Maret 2019

Yang Membuat Pernyataan



AYU KUSUMAWATI

20151030010

KATA PENGANTAR

Alahamdulillahirobbil'alamin. Syukur kami panjatkan kehadiran illahi Robbi, atas segala petunjuk dan pertolongan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Analisis *Unit Cost* Tindakan Hemodialisa dengan Metode *Activity Based Costing* di RSUD Muhammadiyah Bantul ”.

Penulisan tesis ini adalah dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Manajemen Rumah Sakit Program Pascasarjana UMY. Di sisi lain, penelitian ini juga sebagai sarana melatih kemampuan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dalam bidang kedokteran dan manajemen rumah sakit.

Dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terimakasih kepada :

1. Dr.dr. Arlina Dewi, M.Kes, AAK selaku Kepala Program Studi Pasca Sarjana Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Firman Pribadi, M.Si selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini.
3. Mariska Urhmila, S.E., M.Kes selaku pembimbing di RSUD Muhammadiyah Bantul

4. Orang tua saya, Ibu Prasetyowati dan Bapak Tartoyo. Kakak saya, dr. Arif Setyo Wibowo beserta keluarga kecilnya.
5. Rekan rekan seperjuangan prodi MMR UMY angkatan 11 atas semangat dan kebersamaannya.
6. Sahabat-sahabat CSL (Lusi, Dhatu, Rista, Yudha, Rheza, Laras, Intan, Fatma) yang tak pernah lelah memberikan semangat dan bantuannya sampai pada titik penyelesaian tesis ini.
7. Segenap Karyawan RSUD Muhammadiyah Bantul yang telah memberikan dukungan moral dan moril serta kesempatan yang sangat luas dalam penelitian ini.
8. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah berjasa baik secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesaikannya tesis ini.

Besar harapan penulis, tesis ini memberikan manfaat seluas luasnya kepada seluruh pihak. Saran dan kritik yang membangun kami harapkan untuk kemajuan bersama.

Yogyakarta, 16 Maret 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
INTISARI.....	Error! Bookmark not defined.
<i>ABSTRAC</i>	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Penelitian..	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Ruang Lingkup Penelitian .	Error! Bookmark not defined.
E. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA..	Error! Bookmark not defined.
A. Telaah Pustaka	Error! Bookmark not defined.
1. Biaya	Error! Bookmark not defined.
2. Biaya Satuan (<i>Unit Cost</i>)	Error! Bookmark not defined.
3. Sistem Akuntansi Biaya Tradisional (<i>Traditional Costing</i>).....	Error! Bookmark not defined.

4. Metode ABC (*Activity-Based Costing*).....**Error! Bookmark not defined.**
 5. Perbedaan ABC Dengan Sistem Akuntansi Tradisional..... **Error! Bookmark not defined.**
 6. Tarif Indonesia Case Based Group (INA-CBG)**Error! Bookmark not defined.**
 7. Penyakit Ginjal Kronik**Error! Bookmark not defined.**
 8. Hemodialisa Klinis ... **Error! Bookmark not defined.**
 - B. Penelitian Terdahulu **Error! Bookmark not defined.**
 - C. Landasan Teori **Error! Bookmark not defined.**
 - D. Kerangka Konsep..... **Error! Bookmark not defined.**
 - E. Pertanyaan Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- BAB III METODE PENELITIAN****Error! Bookmark not defined.**
- A. Jenis dan Rancangan Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
 - B. Subjek dan Objek Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
 - C. Variabel Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
 - D. Definisi Operasional **Error! Bookmark not defined.**
 - E. Instrumen Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - F. Teknik Pengumpulan Data **Error! Bookmark not defined.**
 - G. Analisis Data..... **Error! Bookmark not defined.**
 - H. Etika Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN****Error! Bookmark not defined.**
- A. Gambaran Umum RSUD Muhammadiyah Bantul **Error! Bookmark not defined.**
 - B. Gambaran Unit Hemodialisa RSUD Muhammadiyah Bantul **Error! Bookmark not defined.**
 - C. Hasil Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

D. Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
A. Simpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.
C. Keterbatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	140

DAFTAR TABEL

- Tabel 2. 1 Perbedaan Sistem Akutansi Tradisional dengan Metode ABC **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 2 Klasifikasi penyakit ginjal kronik sesuai derajatnya **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 3 Rencana tata laksana Penyakit Ginjal Kronik Sesuai dengan derajatnya..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 4 Jurnal (Landasan Penelitian).....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 5 Penelitian Terdahulu .. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Alur Pelayanan Tindakan Hemodialisa RSUD Muhammadiyah Bantul
..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Jumlah Pasien Hemodialisa RSUD Muhammadiyah Bantul tahun 2016 dan 2017 . **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Jumlah Tindakan Hemodialisa RSUD Muhammadiyah Bantul tahun 2017 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4 *Activity center* tindakan hemodialisa di RSUD Muhammadiyah Bantul..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 5 Biaya *Direct Tracing* Tindakan Hemodialisa RSU
PKU Muhammadiyah Bantul 2017.....**Error! Bookmark not
defined.**

Tabel 4. 6 Biaya *Indirect Resources Overhead* RSU PKU
Muhammadiyah Bantul tahun 2017**Error! Bookmark not
defined.**

Tabel 4. 7 Pembebanan Biaya *Indirect Resources Overhead* RSU
PKU Muhammadiyah Bantul tahun 2017..**Error! Bookmark not
defined.**

Tabel 4. 8 Biaya *Direct Resources Overhead* Unit Hemodialisa
RSU PKU Muhammadiyah Bantul tahun 2017 **Error! Bookmark
not defined.**

Tabel 4. 9 Total Biaya *Overhead* Tindakan Hemodialisa RSU
PKU Muhammadiyah Bantul tahun 2017..**Error! Bookmark not
defined.**

Tabel 4. 10 Pembebanan Biaya *Overhead* per Aktivitas
Hemodialisa *Single-Use* **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 11 Pembebanan Biaya *Overhead* per Aktivitas
Hemodialisa *Re-Use*..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 12 *Unit Cost* Tindakan Hemodialisa RSU PKU
Muhammadiyah Bantul tahun 2017**Error! Bookmark not
defined.**

Tabel 4. 13 Selisih *Unit Cost* metode ABC dan *Real Cost*..**Error!
Bookmark not defined.**

Tabel 4. 14 Selisih *Unit Cost* metode ABC dan tarif INA CBG
..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 15 Kebutuhan Sumber Daya Manusia di Rumah Sakit
Tipe C..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2. 1 Konsep dasar ABC (*Theory of resources consumption*.)..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 2 *Two views of costing: Traditional vs ABC*.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 3 Kerangka Konsep Penelitian .**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Grafik Jumlah Tindakan Hemodialisa RSUD Muhammadiyah Bantul tahun 2016-2017..**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Curriculum Vitae.....	140
Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian	142
Lampiran 3. Direct Cost Hemodialisa 2017.....	143