

LAMPIRAN



PEMERINTAH KABUPATEN BANTUL
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH

Jalan Robert Wolter Monginsidi 1 Bantul 55711, Telp. 367533, Faks. (0274) 367796
Laman: www.bappeda.bantulkab.go.id Posel: bappeda@bantulkab.go.id

SURAT KETERANGAN/IZIN

Nomor : 070 / Reg / 2059 / S1 / 2019

- Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011 jo Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian;
 2. Peraturan Daerah Kabupaten Bantul Nomor 12 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Bantul
 3. Peraturan Bupati Bantul Nomor 134 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Bantul Nomor 108 Tahun 2017 tentang Pemberian Izin Penelitian, Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan Praktik Kerja Lapangan (PKL)
 4. Surat Keputusan Kepala Bappeda Nomor 120/KPTS/BAPPEDA/2017 Tentang Prosedur Pelayanan Izin Penelitian, KKN, PKL, Survey, dan Pengabdian Kepada Masyarakat di Kabupaten Bantul.
- Memperhatikan :
- Surat dari : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)
Nomor : 1937/A.4-II/AKT/IX/2019
Tanggal : 30 September 2019
Perihal : Permohonan Ijin Riset

Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Bantul, memberikan izin kepada :

- 1 Nama : SRI FADILLAH NASUTION
- 2 NIP/NIM/No.KTP : 1272027010980004
- 3 No. Telp/ HP : 085261175588

Untuk melaksanakan izin Penelitian dengan rincian sebagai berikut :

- a. Judul : PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI, KAPASITAS INDIVIDU DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP BUDGETARY SLACK DI PEMERINTAH DESA MELALUI KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING
- b. Lokasi : Desa Se-Kabupaten Bantul
- c. Waktu : 02 Oktober 2019 s/d 02 April 2020
- d. Status izin : Baru
- e. Jumlah anggota : -
- f. Nama Lembaga : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)

Ketentuan yang harus ditaat :

1. Dalam melaksanakan kegiatan tersebut harus selalu berkoordinasi dengan instansi terkait untuk mendapatkan petunjuk seperlunya;
2. Wajib mematuhi peraturan perundangan yang berlaku;
3. Izin hanya digunakan untuk kegiatan sesuai izin yang diterbitkan;
4. Menjaga ketertiban, etika dan norma yang berlaku di lokasi kegiatan;
5. Izin ini tidak boleh disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu ketertiban umum dan kestabilan pemerintah;
6. Pemegang izin wajib melaporkan pelaksanaan kegiatan bentuk *hardcopy (hardcover)* dan *softcopy (CD)* kepada Pemerintah Kabupaten Bantul c.q Bappeda Kabupaten Bantul setelah selesai melaksanakan kegiatan
7. Surat ijin penelitian dapat diperpanjang maksimal 2 (dua) kali dengan menunjukkan surat izin sebelumnya, paling lambat 7 (tujuh) hari kerja sebelum berakhirnya surat izin; dan
8. Izin dapat dibatalkan sewaktu-waktu apabila tidak memenuhi ketentuan tersebut di atas;

Dikeluarkan di : Bantul
Pada tanggal : 02 Oktober 2019





PEMERINTAH KABUPATEN BANTUL
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH

Jalan Robert Wolter Monginsidi 1 Bantul 55711, Telp. 367533, Faks. (0274) 367796
Laman: www.bappeda.bantulkab.go.id Posel: bappeda@bantulkab.go.id

Lampiran Nomor Izin : 070 / Reg / 2059 / S1 / 2019

9. Camat Kasihan
10. Lurah Desa Tirtonirmolo, Kec. Kasihan
11. Lurah Desa Bangunjiwo, Kec. Kasihan
12. Lurah Desa Ngestiharjo, Kec. Kasihan
13. Lurah Desa Tamantirto, Kec. Kasihan
14. Camat Pundong
15. Lurah Desa Srihardono, Kec. Pundong
16. Lurah Desa Seloharjo, Kec. Pundong
17. Lurah Desa Panjangrejo, Kec. Pundong
18. Camat Sewon
19. Lurah Desa Pendowoharjo, Kec. Sewon
20. Lurah Desa Timbulharjo, Kec. Sewon
21. Lurah Desa Bangunharjo, Kec. Sewon
22. Lurah Desa Panggungharjo, Kec. Sewon
23. Camat Pandak
24. Lurah Desa Wijirejo, Kec. Pandak
25. Lurah Desa Gilangharjo, Kec. Pandak
26. Lurah Desa Triharjo, Kec. Pandak
27. Lurah Desa Caturharjo, Kec. Pandak
28. Camat Pleret
29. Lurah Desa Wonolelo, Kec. Pleret
30. Lurah Desa Wonokromo, Kec. Pleret
31. Lurah Desa Pleret, Kec. Pleret
32. Lurah Desa Segoroyoso, Kec. Pleret
33. Lurah Desa Bawuran, Kec. Pleret
34. Camat Banguntapan
35. Lurah Desa Potorono, Kec. Banguntapan
36. Lurah Desa Baturetno, Kec. Banguntapan
37. Lurah Desa Wirokerten, Kec. Banguntapan
38. Lurah Desa Jambidan, Kec. Banguntapan
39. Lurah Desa Jagalan, Kec. Banguntapan
40. Lurah Desa Singosaren, Kec. Banguntapan
41. Lurah Desa Tamanan, Kec. Banguntapan
42. Lurah Desa Banguntapan, Kec. Banguntapan
43. Camat Piyungan
44. Lurah Desa Srimartani, Kec. Piyungan
45. Lurah Desa Srimulyo, Kec. Piyungan
46. Lurah Desa Sitimulyo, Kec. Piyungan
47. Camat Sanden
48. Lurah Desa Srigading, Kec. Sanden
49. Lurah Desa Gadingharjo, Kec. Sanden
50. Lurah Desa Murtigading, Kec. Sanden
51. Lurah Desa Gadingsari, Kec. Sanden
52. Camat Sedayu
53. Lurah Desa Argorejo, Kec. Sedayu
54. Lurah Desa Argodadi, Kec. Sedayu
55. Lurah Desa Argosari, Kec. Sedayu
56. Lurah Desa Argomulyo, Kec. Sedayu
57. Camat Imogiri
58. Lurah Desa Wukirsari, Kec. Imogiri
59. Lurah Desa Imogiri, Kec. Imogiri
60. Lurah Desa Girirejo, Kec. Imogiri
61. Lurah Desa Karangtalun, Kec. Imogiri
62. Lurah Desa Karangtengah, Kec. Imogiri
63. Lurah Desa Selopamioro, Kec. Imogiri
64. Lurah Desa Kebonagung, Kec. Imogiri
65. Lurah Desa Sriharjo, Kec. Imogiri
66. Camat Pajangan



PEMERINTAH KABUPATEN BANTUL
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH

Jalan Robert Wolter Monginsidi 1 Bantul 55711, Telp. 367533, Faks. (0274) 367796
Laman: www.bappeda.bantulkab.go.id Posel: bappeda@bantulkab.go.id

Lampiran Nomor Izin : 070 / Reg / 2059 / S1 / 2019

75. Lurah Desa Terong, Kec. Dlingo
76. Lurah Desa Jatimulyo, Kec. Dlingo
77. Camat Bambanglipuro
78. Lurah Desa Sidomulyo, Kec. Bambanglipuro
79. Lurah Desa Mulyodadi, Kec. Bambanglipuro
80. Lurah Desa Sumbermulyo, Kec. Bambanglipuro
81. Camat Kretek
82. Lurah Desa Tirtoharjo, Kec. kretek
83. Lurah Desa Tirtomulyo, Kec. Kretek
84. Lurah Desa Tirtosari, Kec. Kretek
85. Lurah Desa Donotirto, Kec. Kretek
86. Lurah Desa Parangtritis, Kec. Kretek
87. Camat Jetis
88. Lurah Desa Sumberagung, Kec. Jetis
89. Lurah Desa Trimulyo, Kec. Jetis
90. Lurah Desa Patalan, Kec. Jetis
91. Lurah Desa Candan, Kec. Jetis
92. Camat Srandakan
93. Lurah Desa Poncosari, Kec. Srandakan
94. Lurah Desa Trimurti, Kec. Srandakan
95. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMY
96. Yang Bersangkutan (Pemohon)



UMY UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA
Unggul & Islami

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

- Program Studi Manajemen (Terakreditasi A, 2013)
- Program Studi Akuntansi (Terakreditasi A, 2015)
- Program Studi IESP (Terakreditasi A, 2016)

Nomor : 1937/A.4-II/AKT/ IX /2019

Yogyakarta, 30 September 2019

Hal : **Permohonan Ijin Riset**

Kepada Yth.
Pemerintah Desa Kabupaten Bantul

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.

Untuk mendapatkan gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomi UMY, salah satu kewajiban mahasiswa adalah menyusun Tulisan Ilmiah/Skripsi.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin penelitian kepada:

N a m a : Sri Fadillah
No. Mahasiswa : 20160420303
Program Studi : Akuntansi
Alamat : Gang Mawar, Geblangan, Tamantirto, Kasihan,
Bantul, DIY
Tujuan : Untuk menyusun Skripsi yang berjudul:
Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran,
Motivasi, Kapasitas Individu dan Asimetri Informasi
Terhadap Budgetary Slack Di Pemerintah Desa
Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel
Moderating
Lokasi : Pemerintah Desa Kabupaten Bantul
Waktu : Oktober-November 2019

Atas kerjasama dan bantuan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.


Wakil Dekan

KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI,
KAPASITAS INDIVIDU, DAN ASIMETRI INFORMASI
TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DI PEMERINTAHAN DESA
MELALUI KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERATING**

**(Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Bantul, Daerah
Istimewa Yogyakarta)**



SRI FADILLAH

20160420303

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2019

Lampiran 1

Yth. Bapak/Ibu

di Tempat

Hal: **Permohonan Mengisi Kuisisioner Penelitian**

Dengan Hormat, saya yang mengirim kuisisioner ini :

Nama : Sri Fadillah

Alamat :Gang Mawar, Geblagan, Tamantirto, Kasihan, Bantul

NIM : 20160420303

Program Studi/Universitas : Akuntansi/Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta

Bermaksud melakukan penelitian ilmiah untuk penyusunan skripsi yang berjudul *“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi, Kapasitas Individu, dan Asimetri Informasi Terhadap Budgetary Slack Di Pemerintahan Desa Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta)”*.

Dengan ini, peneliti memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan informasi mengenai kesenjangan anggaran di pemerintahan desa, dengan menjawab pertanyaan-pertanyaan yang tersedia dalam kuisisioner penelitian ini. Informasi yang Bapak/Ibu berikan akan digunakan untuk kepentingan akademik. Terimakasih atas kesediaan Bapak/Ibu yang telah mengisi kuisisioner ini. Mengingat keberhasilan penelitian ini akan sangat bergantung kepada kelengkapan jawaban, dimohon dengan sangat agar Bapak/Ibu dapat memberikan jawaban dengan lengkap.

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Peneliti

Rizal Yaya, S.E.,M.Sc.,Ph.D.,Ak.,C.A.,
NIK.197311218799904 143 068

Sri Fadillah
20160420303

KUESIONER PENELITIAN
PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI, KAPASITAS
INDIVIDU, DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP BUDGETARY SLACK DI
PEMERINTAHAN DESA MELALUI KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MODERATING
(Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa Di Kabupaten Bantul, Daerah Istimewa
Yogyakarta)

I. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama :
(boleh tidak diisi)
2. Nama Instansi :
3. Umur : < 30 tahun 30 - 35 tahun
 36 - 40 tahun 41 - 45 tahun
 46 - 50 tahun > 50 tahun
4. Jenis Kelamin : Pria Wanita
5. Pendidikan : S3 S2 S1 D3 SMA
6. Masa Kerja : < 1 tahun 1 - 5 tahun
 6 - 10 tahun >10 tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Bacalah pernyataan dalam kuesioner ini secara teliti dan berikan tanda centang (√) pada salah satu alternatif jawaban yang menurut Bapak/Ibu sesuai dengan kenyataan dilapangan.

Keterangan alternatif jawaban

1. STS = Sangat Tidak Setuju
 2. TS = Tidak Setuju
 3. N = Netral
 4. S = Setuju
 5. SS = Sangat Setuju
-
2. Dimohon untuk menjawab sesuai dengan pengalaman/pendapat anda sendiri tanpa ada peksaan dari pihak manapun (jujur), karena tidak ada jawaban yang salah atau benar.
-

Mohon memberi tanda centang (√) pada jawaban yang Bapak/Ibu anggap paling sesuai dengan kondisi pertanyaan pada tempat yang telah disediakan.

PARTISIPASI ANGGARAN

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Saya terlibat dalam penyusunan anggaran di semua bagian yang menjadi tanggung jawab saya.					
2	Saya menyatakan pendapat atau usulan sewaktu anggaran disusun.					
3	Apabila ada hal-hal yang tidak logis yang berhubungan dengan anggaran, saya selalu mengajukan usulan.					
4	Opini atau sumbangan pemikiran saya merupakan faktor terpenting dalam penyusunan anggaran					
5	Atasan saya meminta pendapat dan atau usulan saya sewaktu anggaran disusun.					

ASIMETRI INFORMASI

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Informasi yang saya berikan dalam perencanaan program atau kegiatan desa selama ini sudah sesuai dengan kebutuhan.					
2	Informasi yang saya berikan dalam proses penyusunan anggaran bertujuan agar target anggaran mudah tercapai.					
3	Saya lebih mengetahui apa yang dapat dicapai pada bidang yang menjadi tanggung jawab saya daripada atasan saya.					
4	Saya mampu mengetahui dengan pasti kinerja potensial pada bidang yang menjadi tanggung jawab saya daripada atasan saya.					

MOTIVASI

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Saya berusaha melakukan yang terbaik untuk bekerja sendirian dalam setiap pekerjaan.					
2	Saya yakin bahwa promosi kerja dan kenaikan pangkat dilakukan berdasarkan kemampuan dan prestasi seseorang.					
3	Saya berusaha melakukan yang terbaik daripada yang dilakukan oleh rekan saya.					
4	Apabila saya memiliki gagasan positif, saya berusaha mempengaruhi orang lain agar setuju dengan gagasan saya.					

KAPASITAS INDIVIDU

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Saya memiliki pengetahuan yang cukup dalam mengambil keputusan-keputusan bagi organisasi.					
2	Saya mampu memanfaatkan sumber daya perusahaan secara efektif dan efisien.					
3	Saya merasa memiliki pengalaman dalam proses perencanaan anggaran.					
4	Saya sering mengikuti pelatihan dalam hal pelatihan keuangan dan manajerial terutama dalam bidang penganggaran.					
5	Saya telah melakukan penyusunan anggaran dalam jangka waktu yang lama dan berulang-ulang.					

KOMITMEN ORGANISASI

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Saya bersedia bekerja lebih keras dari pada yang di harapkan agar organisasi ini sukses.					
2	Saya membanggakan organisasi ini sebagai tempat kerja yang menyenangkan kepada teman-teman.					
3	Saya bersedia menerima tugas apa saja agar tetap bekerja di organisasi ini					
4	Saya menilai bahwa nilai versi saya sama dengan nilai versi organisasi.					
5	Saya bangga mengatakan kepada orang-orang bahwa anda merupakan bagian dari organisasi ini.					
6	Saya senang memilih organisasi ini sebagai tempat bekerja dari pada organisasi lainnya.					
7	Organisasi tempat saya bekerja saat ini adalah organisasi yang terbaik dibandingkan organisasi lain.					
8	Saya peduli mengenai nasib organisasi ini.					

BUDGETARY SLACK

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
1	Jumlah anggaran keseluruhan Pendapatan ditentukan lebih rendah dari potensi yang ada.					
2	Jumlah anggaran keseluruhan Belanja ditentukan lebih rendah dari seharusnya.					
3	Adanya target anggaran yang harus dicapai dalam sebuah organisasi, tidak					

NO	PERTANYAAN /KUESIONER	STS	TS	N	S	SS
	terlalu membuat saya ingin ingin memperbaiki tingkat efisiensi.					
4	Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat susah untuk dicapai/direalisasikan.					

Terimakasih atas partisipasinya dalam mengisi kuisioer ini. Jika Bapak/Ibu menginginkan hasil dari penelitian ini, dapat menghubungi saya di nomor 085261175588 atau menuliskan alamat email Bapak/Ibu : _____

TABULASI DATA RESPONDEN

No	Umur	Gender	Pendidikan	Masa Kerja
1	6	2	3	3
2	3	3	3	2
3	6	1	1	4
4	3	1	2	2
5	2	1	3	2
6	1	2	3	2
7	5	1	1	3
8	2	1	1	2
9	4	1	1	4
10	5	2	1	3
11	5	1	3	3
12	6	1	2	4
13	6	1	2	4
14	2	2	3	2
15	5	1	1	4
16	5	1	1	4
17	3	1	3	2
18	3	2	3	2
19	5	1	1	4
20	5	1	1	4
21	4	2	1	3
22	4	1	1	4
23	1	1	2	2
24	5	1	1	4
25	5	1	1	4
26	4	1	3	4
27	2	1	1	2
28	5	1	3	4
29	3	2	3	2
30	2	1	2	2
31	4	1	3	3
32	4	1	3	2
33	4	1	3	3
34	4	1	3	4
35	5	1	1	3
36	3	2	2	2
37	3	1	3	3
38	4	1	3	2
39	2	2	3	2
40	1	1	3	2

No	Umur	Gender	Pendidikan	Masa Kerja
41	1	2	3	2
42	1	2	2	2
43	4	1	1	3
44	2	2	2	1
45	5	1	1	4
46	1	2	1	2
47	2	2	2	2
48	2	1	2	2
49	4	1	3	3
50	6	1	1	4
51	6	1	2	4
52	5	1	1	4
53	3	1	2	3
54	4	2	1	2
55	6	1	1	4
56	5	1	1	4
57	6	1	1	4
58	2	1	1	4
59	5	1	2	3
60	4	1	2	4
61	1	1	3	2
62	2	1	3	2
63	6	2	2	4
64	4	2	2	3
65	3	1	1	4
66	6	1	1	4
67	6	1	2	4
68	5	1	2	3
69	5	1	3	4
70	5	1	1	4
71	6	1	3	4
72	5	1	1	3
73	2	1	2	4
74	2	1	1	4
75	2	2	3	2
76	5	2	3	2
77	2	2	3	2
78	6	1	1	4
79	3	1	3	2
80	4	1	2	2

No	Umur	Gender	Pendidikan	Masa Kerja
81	5	1	1	3
82	5	1	3	3
83	6	1	1	4
84	4	1	2	2
85	4	1	2	2
86	3	1	3	2
87	4	2	2	2
88	5	2	1	3
89	5	2	1	3
90	4	1	2	2
91	4	1	2	2
92	4	1	2	2

No	Partisipasi Penyusunan Anggaran (PPA)					Total_PPA
	PPA.1	PPA.2	PPA.3	PPA.4	PPA.5	
1	5	5	4	3	4	21
2	4	4	4	3	4	19
3	5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	3	4	19
5	4	4	5	4	5	22
6	4	4	4	5	4	21
7	4	4	4	4	4	20
8	5	5	5	5	5	25
9	5	5	5	5	4	24
10	5	5	5	5	4	24
11	5	4	5	5	5	24
12	5	3	3	1	2	14
13	5	5	5	5	5	25
14	4	4	4	4	4	20
15	4	4	4	4	4	20
16	4	4	5	5	5	23
17	5	4	4	4	4	21
18	5	4	4	3	4	20
19	4	4	4	2	4	18
20	5	4	4	4	5	22
21	5	5	5	4	4	23
22	5	5	5	4	4	23
23	5	5	5	4	5	24
24	4	4	4	3	4	19
25	5	5	4	3	5	22
26	5	5	5	5	5	25
27	3	4	4	3	3	17
28	5	5	4	4	4	22
29	4	5	5	4	4	22
30	5	5	5	5	5	25
31	5	5	5	5	5	25
32	5	5	5	5	5	25
33	5	5	5	5	5	25
34	5	5	5	5	5	25
35	4	5	5	5	5	24
36	4	4	4	4	4	20
37	5	5	5	4	4	23
38	5	5	4	3	4	21
39	4	4	4	3	4	19

No	Partisipasi Penyusunan Anggaran (PPA)					Total_PPA
	PPA.1	PPA.2	PPA.3	PPA.4	PPA.5	
40	5	5	4	4	4	22
41	5	4	4	4	4	21
42	5	5	5	3	3	21
43	5	5	5	1	4	20
44	4	4	4	3	4	19
45	5	4	4	4	4	21
46	5	5	5	4	3	22
47	4	4	4	4	4	20
48	4	4	4	4	4	20
49	4	4	4	4	4	20
50	4	4	4	4	4	20
51	2	4	4	4	4	18
52	4	4	5	4	4	21
53	4	4	4	3	4	19
54	5	5	4	4	4	22
55	5	5	5	5	3	23
56	4	4	4	2	3	17
57	4	4	5	3	3	19
58	4	4	4	3	4	19
59	4	4	4	5	4	21
60	4	4	4	4	4	20
61	4	4	4	4	4	20
62	4	4	4	4	4	20
63	4	3	3	4	3	17
64	5	5	5	4	4	23
65	4	4	4	3	4	19
66	4	4	3	4	4	19
67	4	5	5	4	5	23
68	5	5	5	5	5	25
69	5	5	5	5	5	25
70	5	4	4	4	4	21
71	4	4	4	4	4	20
72	4	4	4	4	4	20
73	5	5	5	4	4	23
74	5	5	5	4	4	23
75	5	4	4	5	4	22
76	4	4	4	3	4	19
77	4	4	5	4	5	22
78	4	4	4	5	4	21

No	Partisipasi Penyusunan Anggaran (PPA)					Total_PPA
	PPA.1	PPA.2	PPA.3	PPA.4	PPA.5	
79	4	4	4	4	4	20
80	5	5	5	5	5	25
81	5	5	5	5	4	24
82	5	5	5	5	4	24
83	5	4	5	5	5	24
84	5	5	5	4	5	24
85	4	4	4	3	4	19
86	5	5	4	3	5	22
87	5	5	5	5	5	25
88	3	4	4	3	3	17
89	5	5	4	4	4	22
90	4	5	5	4	4	22
91	5	5	5	5	5	25
92	5	5	5	5	5	25

No	Motivasi (M)				Total_M
	M1	M2	M3	M4	
1	5	5	3	4	17
2	4	4	3	4	15
3	4	4	4	4	16
4	4	4	3	4	15
5	5	4	4	4	17
6	4	4	4	4	16
7	4	4	4	4	16
8	4	4	4	4	16
9	5	5	5	5	20
10	4	4	5	5	18
11	4	5	5	5	19
12	4	3	5	2	14
13	5	5	5	5	20
14	4	4	4	3	15
15	4	4	4	3	15
16	4	5	4	5	18
17	3	5	5	5	18
18	3	3	3	3	12
19	4	4	4	4	16
20	4	4	4	4	16
21	4	4	3	4	15
22	4	4	4	4	16
23	3	4	4	3	14
24	4	3	3	4	14
25	4	3	3	2	12
26	4	4	4	4	16
27	3	3	3	3	12
28	4	4	3	4	15
29	4	5	4	4	17
30	4	4	5	4	17
31	4	4	5	4	17
32	4	4	5	4	17
33	4	4	4	4	16
34	4	4	5	4	17
35	5	5	5	5	20
36	4	4	4	4	16
37	4	3	5	3	15
38	3	5	3	4	15
39	4	3	4	4	15

No	Motivasi (M)				Total_M
	M1	M2	M3	M4	
40	4	4	4	4	16
41	3	4	3	3	13
42	3	3	3	4	13
43	5	5	5	3	18
44	4	4	4	3	15
45	4	3	4	4	15
46	4	3	3	3	13
47	4	4	3	3	14
48	4	4	3	3	14
49	4	4	3	3	14
50	4	4	3	3	14
51	4	4	5	4	17
52	4	4	4	4	16
53	4	4	3	4	15
54	3	4	3	5	15
55	5	5	5	5	20
56	4	4	4	4	16
57	4	4	4	4	16
58	4	4	3	3	14
59	5	5	5	4	19
60	4	5	5	4	18
61	4	3	3	3	13
62	4	3	3	3	13
63	3	3	3	3	12
64	4	4	4	4	16
65	4	4	3	5	16
66	4	3	4	3	14
67	4	3	4	4	15
68	3	5	4	4	16
69	4	5	4	4	17
70	4	4	4	4	16
71	4	4	4	4	16
72	4	3	4	4	15
73	4	3	3	4	14
74	4	3	3	4	14
75	5	5	5	5	20
76	4	4	3	4	15
77	5	4	4	4	17
78	4	4	4	4	16

No	Motivasi (M)				Total_M
	M1	M2	M3	M4	
79	4	4	4	4	16
80	4	4	4	4	16
81	5	5	5	5	20
82	4	4	5	5	18
83	4	5	5	5	19
84	3	4	4	3	14
85	4	3	3	4	14
86	4	3	3	4	14
87	4	4	4	4	16
88	3	3	3	3	12
89	4	4	3	4	15
90	4	5	4	4	17
91	4	4	5	4	17
92	4	4	5	4	17

No	Kapasitas Individu (KI)					TOTAL_KI
	KI.1	KI.2	KI.3	KI.4	KI.5	
1	4	3	3	3	3	16
2	4	4	4	4	2	18
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	2	18
5	4	5	4	4	5	22
6	4	5	4	4	4	21
7	4	5	5	4	4	22
8	4	4	4	4	3	19
9	4	4	5	5	5	23
10	5	4	5	5	4	23
11	5	5	5	5	5	25
12	2	4	2	4	1	13
13	5	5	5	5	5	25
14	3	3	3	3	3	15
15	4	4	4	3	3	18
16	4	4	4	3	4	19
17	4	4	4	3	4	19
18	3	3	3	3	3	15
19	2	2	2	2	2	10
20	4	4	4	4	4	20
21	3	3	3	2	2	13
22	4	4	4	4	2	18
23	3	4	4	5	4	20
24	4	4	3	3	3	17
25	4	4	3	3	4	18
26	4	4	4	4	3	19
27	3	4	3	3	3	16
28	4	2	2	3	4	15
29	4	4	4	4	4	20
30	3	4	4	4	4	19
31	3	4	4	4	4	19
32	4	4	4	4	4	20
33	3	4	4	5	4	20
34	3	4	4	4	4	19
35	5	4	5	5	5	24
36	4	4	4	2	2	16
37	4	5	5	3	2	19
38	4	4	4	3	3	18
39	4	3	3	3	3	16

No	Kapasitas Individu (KI)					TOTAL_KI
	KI.1	KI.2	KI.3	KI.4	KI.5	
40	4	4	3	4	3	18
41	4	4	4	4	3	19
42	3	3	3	3	4	16
43	2	5	4	3	5	19
44	3	4	3	2	2	14
45	3	4	4	3	3	17
46	4	4	4	3	3	18
47	4	4	4	3	4	19
48	4	4	4	3	4	19
49	4	4	4	4	4	20
50	4	4	4	4	4	20
51	3	4	4	2	2	15
52	2	4	4	4	4	18
53	3	4	4	3	3	17
54	3	3	3	3	4	16
55	3	2	3	3	2	13
56	4	4	4	2	2	16
57	3	2	2	3	2	12
58	3	3	4	3	3	16
59	4	4	4	4	4	20
60	4	4	4	3	4	19
61	3	4	3	4	3	17
62	3	4	3	4	3	17
63	2	2	3	2	2	11
64	4	4	4	4	4	20
65	4	4	4	4	4	20
66	3	4	3	4	2	16
67	3	4	4	4	4	19
68	4	4	4	4	4	20
69	5	4	4	4	4	21
70	5	3	4	2	2	16
71	3	3	4	2	4	16
72	3	4	3	4	3	17
73	1	1	1	3	2	8
74	1	1	1	3	2	8
75	3	4	5	5	4	21
76	4	4	4	4	2	18
77	4	5	4	4	5	22
78	4	5	4	4	4	21

No	Kapasitas Individu (KI)					TOTAL_KI
	KI.1	KI.2	KI.3	KI.4	KI.5	
79	4	5	5	4	4	22
80	4	4	4	4	3	19
81	4	4	5	5	5	23
82	5	4	5	5	4	23
83	5	5	5	5	5	25
84	3	4	4	5	4	20
85	4	4	3	3	3	17
86	4	4	3	3	4	18
87	4	4	4	4	3	19
88	3	4	3	3	3	16
89	4	2	2	3	4	15
90	4	4	4	4	4	20
91	4	4	4	4	4	20
92	4	4	4	4	4	20

No	Kapasitas Individu (KI)					TOTAL_KI
	KI.1	KI.2	KI.3	KI.4	KI.5	
1	4	3	3	3	3	16
2	4	4	4	4	4	20
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	4	20
5	4	5	4	4	5	22
6	4	5	4	4	4	21
7	4	5	5	4	4	22
8	4	4	4	4	3	19
9	4	4	5	5	5	23
10	5	4	5	5	4	23
11	5	5	5	5	5	25
12	4	4	4	4	5	21
13	5	5	5	5	5	25
14	3	3	3	3	3	15
15	4	4	4	3	3	18
16	4	4	4	3	4	19
17	4	4	4	3	4	19
18	3	3	3	3	3	15
19	4	4	4	4	4	20
20	4	4	4	4	4	20
21	3	3	3	4	4	17
22	4	4	4	4	4	20
23	3	4	4	5	4	20
24	4	4	3	3	3	17
25	4	4	3	3	4	18
26	4	4	4	4	3	19
27	3	4	3	3	3	16
28	4	4	4	3	4	19
29	4	4	4	4	4	20
30	3	4	4	4	4	19
31	3	4	4	4	4	19
32	4	4	4	4	4	20
33	3	4	4	5	4	20
34	3	4	4	4	4	19
35	5	4	5	5	5	24
36	4	4	4	4	4	20
37	4	5	5	3	4	21
38	4	4	4	3	3	18
39	4	3	3	3	3	16

No	Kapasitas Individu (KI)					TOTAL_KI
	KI.1	KI.2	KI.3	KI.4	KI.5	
40	4	4	3	4	3	18
41	4	4	4	4	3	19
42	3	3	3	3	4	16
43	4	5	4	3	5	21
44	3	4	3	4	4	18
45	3	4	4	3	3	17
46	4	4	4	3	3	18
47	4	4	4	3	4	19
48	4	4	4	3	4	19
49	4	4	4	4	4	20
50	4	4	4	4	4	20
51	3	4	4	4	4	19
52	4	4	4	4	4	20
53	3	4	4	3	3	17
54	3	3	3	3	4	16
55	3	4	3	3	4	17
56	4	4	4	4	4	20
57	3	4	4	3	4	18
58	3	3	4	3	3	16
59	4	4	4	4	4	20
60	4	4	4	3	4	19
61	3	4	3	4	3	17
62	3	4	3	4	3	17
63	4	4	3	4	4	19
64	4	4	4	4	4	20
65	4	4	4	4	4	20
66	3	4	3	4	4	18
67	3	4	4	4	4	19
68	4	4	4	4	4	20
69	5	4	4	4	4	21
70	5	3	4	4	4	20
71	3	3	4	4	4	18
72	3	4	3	4	3	17
73	5	5	5	3	4	22
74	5	5	5	3	4	22
75	3	4	5	5	4	21
76	4	4	4	4	4	20
77	4	5	4	4	5	22
78	4	5	4	4	4	21

No	Kapasitas Individu (KI)					TOTAL_KI
	KI.1	KI.2	KI.3	KI.4	KI.5	
79	4	5	5	4	4	22
80	4	4	4	4	3	19
81	4	4	5	5	5	23
82	5	4	5	5	4	23
83	5	5	5	5	5	25
84	3	4	4	5	4	20
85	4	4	3	3	3	17
86	4	4	3	3	4	18
87	4	4	4	4	3	19
88	3	4	3	3	3	16
89	4	4	4	3	4	19
90	4	4	4	4	4	20
91	3	4	4	4	4	19
92	3	4	4	4	4	19

No	Asimetri Informasi (AI)				TOTAL_AI
	AI.1	AI.2	AI.3	AI.4	
1	3	2	3	2	10
2	2	2	3	2	9
3	2	2	2	2	8
4	2	2	3	2	9
5	2	3	2	2	9
6	2	3	2	2	9
7	1	1	2	2	6
8	2	2	2	2	8
9	2	2	1	1	6
10	2	1	1	1	5
11	2	2	1	1	6
12	2	2	1	2	7
13	2	2	1	1	6
14	3	2	2	3	10
15	2	2	2	3	9
16	2	1	2	1	6
17	2	2	1	1	6
18	2	2	3	3	10
19	2	2	2	2	8
20	2	2	2	2	8
21	2	2	3	2	9
22	2	2	2	2	8
23	2	2	2	3	9
24	2	2	3	2	9
25	1	2	3	2	8
26	1	1	2	2	6
27	1	2	3	3	9
28	2	1	3	2	8
29	2	2	2	2	8
30	1	1	1	2	5
31	1	1	1	2	5
32	1	2	1	2	6
33	2	2	2	2	8
34	1	1	1	2	5
35	2	2	1	1	6
36	2	2	2	2	8
37	2	2	1	3	8
38	2	2	3	2	9
39	2	2	2	2	8

No	Asimetri Informasi (AI)				TOTAL_AI
	AI.1	AI.2	AI.3	AI.4	
40	2	2	2	2	8
41	2	2	3	3	10
42	2	2	3	2	9
43	2	2	1	3	8
44	3	3	2	3	11
45	2	1	2	2	7
46	1	1	3	3	8
47	2	2	3	3	10
48	2	2	3	3	10
49	2	2	3	3	10
50	2	2	3	3	10
51	2	2	1	2	7
52	2	2	2	2	8
53	2	1	3	2	8
54	2	2	3	1	8
55	2	1	1	1	5
56	2	2	2	2	8
57	2	2	2	2	8
58	2	2	3	3	10
59	2	1	1	2	6
60	2	2	1	2	7
61	2	3	3	3	11
62	2	3	3	3	11
63	2	3	3	3	11
64	1	1	2	2	6
65	2	2	3	1	8
66	2	2	2	3	9
67	2	2	2	2	8
68	1	2	2	2	7
69	1	1	2	2	6
70	2	1	2	2	7
71	2	2	2	2	8
72	2	2	2	2	8
73	2	2	3	2	9
74	2	2	3	2	9
75	1	2	1	1	5
76	2	2	3	2	9
77	2	3	2	2	9
78	2	3	2	2	9

No	Asimetri Informasi (AI)				TOTAL_AI
	AI.1	AI.2	AI.3	AI.4	
79	1	1	2	2	6
80	2	2	2	2	8
81	2	2	1	1	6
82	2	1	1	1	5
83	2	2	1	1	6
84	2	2	2	3	9
85	2	2	3	2	9
86	1	2	3	2	8
87	1	1	2	2	6
88	2	2	3	3	10
89	2	1	3	2	8
90	2	2	2	2	8
91	1	1	1	2	5
92	1	1	1	2	5

No	Komitmen Organisasi (KO)								TOTAL_KO
	KO.1	KO.2	KO.3	KO.4	KO.5	KO.6	KO.7	KO.8	
1	4	5	4	3	4	5	4	4	33
2	3	4	3	3	4	4	3	4	28
3	4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	3	4	3	3	4	4	3	4	28
5	5	4	4	5	4	5	4	4	35
6	5	4	4	5	4	5	4	4	35
7	4	4	5	5	5	5	5	4	37
8	3	4	3	3	4	4	5	4	30
9	5	5	5	5	4	4	4	4	36
10	5	5	5	5	5	5	5	5	40
11	5	5	4	4	5	4	4	5	36
12	5	4	4	4	4	4	4	4	33
13	4	4	3	4	4	5	5	5	34
14	3	3	3	3	3	3	3	3	24
15	4	4	4	4	4	4	4	4	32
16	5	4	4	3	4	4	3	5	32
17	5	5	3	4	4	4	4	4	33
18	3	3	3	3	4	3	3	4	26
19	4	4	4	4	4	4	4	4	32
20	4	4	4	3	4	3	3	4	29
21	4	4	4	3	4	4	3	4	30
22	4	4	4	4	4	5	4	5	34
23	4	4	4	3	4	4	4	4	31
24	4	3	4	3	4	4	3	4	29
25	5	3	4	3	4	5	3	4	31
26	5	4	4	4	4	4	4	4	33
27	4	3	4	3	3	3	3	3	26
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32
29	4	4	4	4	4	4	4	4	32
30	4	4	4	3	4	4	3	4	30
31	4	4	4	3	4	4	3	4	30
32	4	4	4	3	4	4	3	4	30
33	4	4	4	4	4	4	3	4	31
34	5	4	4	3	4	4	3	3	30
35	5	5	5	5	5	5	5	5	40
36	5	5	4	4	4	4	5	4	35
37	5	5	5	5	5	5	4	5	39
38	4	4	3	3	4	4	3	4	29
39	4	3	3	3	3	4	3	4	27

No	Komitmen Organisasi (KO)								TOTAL_KO
	KO.1	KO.2	KO.3	KO.4	KO.5	KO.6	KO.7	KO.8	
40	4	3	3	4	4	3	3	4	28
41	5	5	3	3	3	4	3	4	30
42	5	4	4	3	4	3	3	4	30
43	5	3	5	4	3	5	5	5	35
44	4	4	4	4	4	4	3	4	31
45	4	4	3	3	3	4	4	4	29
46	4	4	4	3	3	4	3	4	29
47	4	4	4	3	4	4	3	4	30
48	4	4	4	3	4	4	3	4	30
49	4	4	4	4	4	4	4	4	32
50	4	4	4	3	4	4	4	4	31
51	4	4	4	3	4	4	4	4	31
52	4	4	4	4	4	4	4	4	32
53	4	4	3	3	4	3	3	4	28
54	4	4	4	3	4	4	4	4	31
55	4	4	4	3	4	3	3	4	29
56	3	3	3	4	4	3	3	3	26
57	4	4	2	4	3	4	4	4	29
58	4	3	3	4	3	3	3	3	26
59	5	5	4	4	4	5	3	5	35
60	4	5	4	3	4	4	3	4	31
61	3	3	3	3	3	4	3	4	26
62	3	3	3	3	3	4	3	4	26
63	3	4	4	3	4	3	4	4	29
64	5	5	4	4	4	2	4	4	32
65	5	4	4	3	5	5	5	4	35
66	4	4	3	4	4	3	3	4	29
67	4	4	4	4	4	4	4	4	32
68	5	5	5	4	5	5	5	5	39
69	5	4	4	4	4	4	4	4	33
70	4	4	4	4	3	4	5	4	32
71	3	3	4	3	4	4	3	4	28
72	4	4	3	3	4	4	3	4	29
73	5	4	5	4	4	3	3	4	32
74	5	4	5	4	4	3	3	4	32
75	4	4	5	5	5	5	3	4	35
76	3	4	3	3	4	4	3	4	28
77	5	4	4	5	4	5	4	4	35
78	5	4	4	5	4	5	4	4	35

No	Komitmen Organisasi (KO)								TOTAL_KO
	KO.1	KO.2	KO.3	KO.4	KO.5	KO.6	KO.7	KO.8	
79	4	4	5	5	5	5	5	4	37
80	3	4	3	3	4	4	5	4	30
81	5	5	5	5	4	4	4	4	36
82	5	5	5	5	5	5	5	5	40
83	5	5	4	4	5	4	4	5	36
84	4	4	4	3	4	4	4	4	31
85	4	3	4	3	4	4	3	4	29
86	5	3	4	3	4	5	3	4	31
87	5	4	4	4	4	4	4	4	33
88	4	3	4	3	3	3	3	3	26
89	4	4	4	4	4	4	4	4	32
90	4	4	4	4	4	4	4	4	32
91	4	4	4	3	4	4	3	4	30
92	4	4	4	3	4	4	3	4	30

No	Budgetary Slack (BS)				TOTAL_BS
	BS.1	BS.2	BS.3	BS.4	
1	3	2	3	2	10
2	3	3	2	2	10
3	3	3	3	3	12
4	3	3	2	2	10
5	2	2	2	2	8
6	2	2	1	2	7
7	1	2	2	2	7
8	2	1	2	2	7
9	2	1	1	1	5
10	2	1	2	1	6
11	1	1	1	1	4
12	2	2	2	2	8
13	1	1	1	1	4
14	2	2	3	3	10
15	2	2	2	2	8
16	2	2	2	2	8
17	2	2	1	1	6
18	3	2	3	3	11
19	2	2	2	2	8
20	2	2	2	2	8
21	3	3	2	2	10
22	2	2	2	2	8
23	3	3	3	3	12
24	2	2	3	2	9
25	3	3	2	2	10
26	2	2	1	2	7
27	3	3	3	3	12
28	2	2	2	2	8
29	2	2	2	2	8
30	2	2	2	2	8
31	3	2	2	2	9
32	2	2	2	2	8
33	3	2	2	2	9
34	3	3	2	2	10
35	2	2	2	2	8
36	2	2	2	2	8
37	1	2	1	2	6
38	3	2	2	2	9
39	2	2	3	2	9

No	Budgetary Slack (BS)				TOTAL_BS
	BS.1	BS.2	BS.3	BS.4	
40	2	1	1	1	5
41	3	3	2	4	12
42	2	2	2	3	9
43	1	2	1	1	5
44	2	2	2	2	8
45	3	3	3	2	11
46	3	2	2	2	9
47	2	2	2	2	8
48	2	2	2	2	8
49	2	2	2	2	8
50	2	2	2	2	8
51	2	3	2	2	9
52	2	2	2	2	8
53	3	3	3	2	11
54	2	3	3	3	11
55	2	2	1	2	7
56	2	2	3	2	9
57	3	2	2	2	9
58	2	3	3	3	11
59	2	2	2	2	8
60	2	3	2	2	9
61	2	3	3	2	10
62	2	3	3	2	10
63	2	3	3	2	10
64	2	2	2	2	8
65	2	3	2	2	9
66	2	2	2	2	8
67	2	2	2	2	8
68	2	3	2	2	9
69	1	1	1	1	4
70	2	2	2	1	7
71	3	3	3	3	12
72	2	2	2	3	9
73	2	2	3	2	9
74	2	2	3	2	9
75	2	2	2	2	8
76	3	3	2	2	10
77	2	2	2	2	8
78	2	2	1	2	7

No	Budgetary Slack (BS)				TOTAL_BS
	BS.1	BS.2	BS.3	BS.4	
79	1	2	2	2	7
80	2	1	2	2	7
81	2	1	1	1	5
82	2	1	2	1	6
83	1	1	1	1	4
84	3	3	3	3	12
85	2	2	3	2	9
86	3	3	2	2	10
87	2	2	1	2	7
88	3	3	3	3	12
89	2	2	2	2	8
90	2	2	2	2	8
91	2	2	2	2	8
92	2	2	2	2	8

HASIL OUTPUT OLAH DATA

1. Hasil Output Karakteristik Responden

Statistics

		Umur	Jenis_ Kelamin	Pendidikan	Masa_Kerja
N	Valid	92	92	92	92
	Missing	0	0	0	0

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 30 tahun	7	7,6	7,6	7,6
	30 - 35 tahun	15	16,3	16,3	23,9
	36 - 40 tahun	11	12,0	12,0	35,9
	41 - 45 tahun	21	22,8	22,8	58,7
	46 - 50 tahun	24	26,1	26,1	84,8
	> 50 tahun	14	15,2	15,2	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	35	38,0	38,0	38,0
	D3	26	28,3	28,3	66,3
	S1	31	33,7	33,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Masa_Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 1 tahun	1	1,1	1,1	1,1
	1 - 5 tahun	37	40,2	40,2	41,3
	5 - 6 tahun	20	21,7	21,7	63,0
	> 10 tahun	34	37,0	37,0	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

2. Hasil Output Statistik Deskriptif Dan Jawaban Responden Atas Variabel Dependen

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TOTAL_PPA	92	14,00	25,00	21,5326	2,43352
TOTAL_M	92	12,00	20,00	15,7609	1,96882
TOTAL_KI	92	15,00	25,00	19,4022	2,16901
TOTAL_AI	92	5,00	11,00	7,8478	1,63704
TOTAL_KO	92	24,00	40,00	31,4891	3,43382
TOTAL_BS	92	4,00	12,00	8,4239	1,91141
MODERATE1	92	312,00	800,00	500,1087	104,43469
MODERATE2	92	256,00	760,00	434,3370	92,37171
Valid N (listwise)	92				

Statistics

		BS1	BS2	BS3	BS4
N	Valid	92	92	92	92
	Missing	0	0	0	0

BS1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1,00	8	8,7	8,7	8,7
	2,00	60	65,2	65,2	73,9
	3,00	24	26,1	26,1	100,0
Total		92	100,0	100,0	

BS2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1,00	11	12,0	12,0	12,0
	2,00	56	60,9	60,9	72,8
	3,00	25	27,2	27,2	100,0
Total		92	100,0	100,0	

BS3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1,00	15	16,3	16,3	16,3
	2,00	55	59,8	59,8	76,1
	3,00	22	23,9	23,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

BS4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1,00	12	13,0	13,0	13,0
	2,00	67	72,8	72,8	85,9
	3,00	12	13,0	13,0	98,9
	4,00	1	1,1	1,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

3. Hasil Output Uji Validitas (Analisis Faktor)

a. Partisipasi Penyusunan Anggaran

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,742
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	170,328
	df	10
	Sig.	,000

Component Matrix^a

	Component
	1
PPA1	,678
PPA2	,839
PPA3	,841
PPA4	,696
PPA5	,728

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

b. Motivasi

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,744
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	76,554
	df	6
	Sig.	,000

Component Matrix

	Component
	1
M1	,669
M2	,805
M3	,762
M4	,759

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

c. Kapasitas Individu

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,755
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	127,918
	df	10
	Sig.	,000

Component Matrix

	Component
	1
KI1	,674
KI2	,718
KI3	,859
KI4	,627
KI5	,760

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

d. Asimetri Informasi

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,570
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	51,607
	df	6
	Sig.	,000

Component Matrix^a

	Component	
	1	2
AI1	,619	,634
AI2	,744	,405
AI3	,688	-,475
AI4	,660	-,556

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 2 components extracted.

e. Komitmen Organisasi

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,799
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	259,651
	df	28
	Sig.	,000

Component Matrix

	Component
	1
KO1	,670
KO2	,701
KO3	,705
KO4	,723
KO5	,728
KO6	,660
KO7	,676
KO8	,713

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

f. *Budgetary Slack*

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,794
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	125,511
	df	6
	Sig.	,000

Component Matrix

	Component
	1
BS1	,760
BS2	,842
BS3	,798
BS4	,833

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

4. Hasil Output Uji Reliabilitas
 a. Partisipasi Penyusunan Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,793	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PPA1	17,0435	4,350	,482	,781
PPA2	17,0870	4,146	,672	,732
PPA3	17,1087	4,054	,690	,724
PPA4	17,5435	3,350	,540	,791
PPA5	17,3478	4,032	,594	,748

- b. Motivasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,736	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
M1	11,7717	2,859	,450	,722
M2	11,7826	2,238	,605	,631
M3	11,8478	2,086	,545	,673
M4	11,8804	2,304	,542	,668

c. Kapasitas Individu

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,775	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KI1	15,6087	3,252	,477	,758
KI2	15,3696	3,466	,528	,742
KI3	15,4783	2,824	,726	,668
KI4	15,6087	3,230	,444	,773
KI5	15,5435	3,130	,595	,718

d. Asimetri Informasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,600	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
AI1	6,0109	2,077	,307	,582
AI2	6,0000	1,758	,419	,503
AI3	5,7609	1,349	,419	,511
AI4	5,7717	1,651	,411	,504

e. Komitmen Organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,843	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KO1	27,2826	9,150	,558	,826
KO2	27,4891	9,352	,576	,824
KO3	27,5978	9,100	,595	,822
KO4	27,8370	8,621	,630	,817
KO5	27,5109	9,593	,609	,822
KO6	27,4565	9,218	,540	,829
KO7	27,8261	8,871	,565	,827
KO8	27,4239	9,939	,598	,826

f. *Budgetary Slack*

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,822	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
BS1	6,2500	2,321	,586	,802
BS2	6,2717	2,068	,691	,754
BS3	6,3478	2,097	,630	,785
BS4	6,4022	2,221	,681	,761

5. Hasil Output Uji Asumsi Klasik

PERSAMAAN REGRESI I

1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		92
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,34964782
Most Extreme Differences	Absolute	,091
	Positive	,091
	Negative	-,064
Kolmogorov-Smirnov Z		,874
Asymp. Sig. (2-tailed)		,430

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

2. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	20,355	3,119		6,527	,000		
	TOTAL_PPA	,008	,072	,010	,104	,917	,679	1,473
	TOTAL_M	-,356	,121	-,367	-2,938	,004	,368	2,721
	TOTAL_KI	-,353	,083	-,401	-4,234	,000	,639	1,566
	TOTAL_AI	,048	,139	,041	,346	,730	,407	2,457

a. Dependent Variable: TOTAL_BS

3. Uji Heteroskedastisitas (Uji Rank Spearman)

Correlations

			TOTAL_PPA	TOTAL_M	TOTAL_KI	TOTAL_AI	Unstandardized Residual
Spearman's rho	TOTAL_PPA	Correlation Coefficient	1,000	,481**	,346**	-,556**	-,023
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,001	,000	,828
		N	92	92	92	92	92
	TOTAL_M	Correlation Coefficient	,481**	1,000	,517**	-,752**	,055
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,602
		N	92	92	92	92	92
	TOTAL_KI	Correlation Coefficient	,346**	,517**	1,000	-,377**	,034
		Sig. (2-tailed)	,001	,000	.	,000	,746
		N	92	92	92	92	92
	TOTAL_AI	Correlation Coefficient	-,556**	-,752**	-,377**	1,000	-,040
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,702
		N	92	92	92	92	92
	Unstandardized Residual	Correlation Coefficient	-,023	,055	,034	-,040	1,000
		Sig. (2-tailed)	,828	,602	,746	,702	.
		N	92	92	92	92	92

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

4. Uji Signifikansi Secara Parsial (Uji-t)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	20,355	3,119		6,527	,000		
	TOTAL_PPA	,008	,072	,010	,104	,917	,679	1,473
	TOTAL_M	-,356	,121	-,367	-2,938	,004	,368	2,721
	TOTAL_KI	-,353	,083	-,401	-4,234	,000	,639	1,566
	TOTAL_AI	,048	,139	,041	,346	,730	,407	2,457

a. Dependent Variable: TOTAL_BS

5. Uji Signifikansi Secara Simultan (Uji-F)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	166,706	4	41,677	21,874	,000 ^a
	Residual	165,761	87	1,905		
	Total	332,467	91			

a. Predictors: (Constant), TOTAL_AI, TOTAL_KI, TOTAL_PPA, TOTAL_M

b. Dependent Variable: TOTAL_BS

6. Uji Koefisien Determinasi (*Adjusted R Square*)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,708 ^a	,501	,478	1,38033

a. Predictors: (Constant), TOTAL_AI, TOTAL_KI, TOTAL_PPA, TOTAL_M

b. Dependent Variable: TOTAL_BS

PERSAMAAN REGRESI II

1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		92
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,31413835
Most Extreme Differences	Absolute	,066
	Positive	,061
	Negative	-,066
Kolmogorov-Smirnov Z		,634
Asymp. Sig. (2-tailed)		,816

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

2. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	24,574	11,001		2,234	,028		
	TOTAL_M	-2,043	,972	-2,104	-2,101	,039	,005	182,499
	TOTAL_KI	,949	,803	1,077	1,183	,240	,007	150,994
	TOTAL_KO	-,164	,350	-,295	-,470	,639	,014	71,783
	M*KO	,054	,031	2,953	1,746	,084	,002	520,348
	KI*KO	-,039	,026	-2,652	-1,539	,128	,002	540,539

a. Dependent Variable: TOTAL_BS

3. Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-,558	6,897		-,081	,936
	TOTAL_M	-,653	,610	-1,543	-1,072	,287
	TOTAL_KI	,642	,503	1,670	1,275	,206
	TOTAL_KO	,022	,219	,092	,102	,919
	M*KO	,021	,019	2,647	1,089	,279
	KI*KO	-,019	,016	-2,977	-1,202	,233

a. Dependent Variable: ABS_RES2

4. Uji Signifikansi Secara Parsial (Uji-t)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	24,574	11,001		2,234	,028		
	TOTAL_M	-2,043	,972	-2,104	-2,101	,039	,005	182,499
	TOTAL_KI	,949	,803	1,077	1,183	,240	,007	150,994
	TOTAL_KO	-,164	,350	-,295	-,470	,639	,014	71,783
	M*KO	,054	,031	2,953	1,746	,084	,002	520,348
	KI*KO	-,039	,026	-2,652	-1,539	,128	,002	540,539

a. Dependent Variable: TOTAL_BS

5. Uji Signifikansi Secara Simultan (Uji-F)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	175,314	5	35,063	19,188	,000 ^a
	Residual	157,153	86	1,827		
	Total	332,467	91			

a. Predictors: (Constant), KI*KO, TOTAL_M, TOTAL_KO, TOTAL_KI, M*KO

b. Dependent Variable: TOTAL_BS

6. Uji Koefisien Determinasi (*Adjusted R Square*)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,726 ^a	,527	,500	1,35180

a. Predictors: (Constant), KI*KO, TOTAL_M, TOTAL_KO, TOTAL_KI, M*KO

b. Dependent Variable: TOTAL_BS