

# LAMPIRAN

**LAMPIRAN 1. KUESIONER PENELITIAN**

**PENGARUH SERVANT LEADERSHIP TERHADAP KINERJA GURU  
DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**Studi Pada Guru SMP Muhammadiyah Dan Aisyiyah Sekabupaten Bantul**

***THE EFFECT OF SERVANT LEADERSHIP ON TEACHER PERFORMANCE  
WITH WORK MOTIVATION AS AN INTERVENING VARIABLE***

***Study on Muhammadiyah and Aisyiyah Junior High School Teachers in Bantul***

Kuesioner Penelitian



Disusun Oleh:

AHMAD ALWI MASYKUR

20160410334

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

### **Kata Pengantar**

Dengan hormat,

Dalam rangka melengkapi persyaratan yang diperlukan dalam penyelesaian pendidikan program studi manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, bersama ini peneliti menyampaikan kuesioner penelitian *servant leadership*, motivasi kerja, dan kinerja guru. Adapun hasil dari kuesioner ini akan digunakan sebagai bahan penyusun skripsi pada program sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Kriteria responden yang diberikan oleh peneliti adalah sebagai berikut :

1. Guru yang bekerja di SMP Muhammadiyah dan Aisyiyah yang telah berakreditasi A.
2. Guru yang bekerja di SMP Muhammadiyah dan Aisyiyah merupakan guru tetap atau guru persyarikatan.

Peneliti memahami waktu Saudara/i sangatlah terbatas dan berharga, namun peneliti juga berharap kesediaan Saudara/i untuk membantu penelitian ini dengan mengisi secara lengkap dan menjawab dengan sebenar-benarnya kuesioner yang terlampir demi membantu kelancaran penelitian ini.

Peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Saudara/i telah meluangkan waktu untuk menjawab semua pertanyaan dalam kuesioner ini.

Peneliti,

## DATA RESPONDEN

Sebelum menjawab pertanyaan dalam kuesioner ini, mohon Saudara/i mengisi data berikut terlebih dahulu ( Jawaban yang saudara berikan akan diperlakukan secara rahasia ).

Pilihlah salah satu jawaban dengan memberikan **tanda cetang** (√) pada kotak yang disediakan.

Nama : .....

No HP/Telepon : .....

### 1. Berapa usia anda?

- 20-35                       35-45                       >45

### 2. Tingkat pendidikan terakhir anda?

- SD                       SLTP/Sederajat                       SLTA/Sederajat  
 Diploma                       S1                       S2

### 3. Masa kerja anda?

- <1 tahun                       1-7 tahun                       8-14 tahun  
 15-21 tahun                       22-28 tahun                       29-35 tahun  
 >35 tahun

### 4. Status pernikahan anda?

- Lajang                       Menikah

## **PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER**

Berdasarkan kenyataan dan pengalaman Saudara/i, berilah tanda centang ( ✓ ) pada kolom jawaban yang paling merefleksi persepsi Saudara/i pada setiap pernyataan yang tersedia. Instrumen dalam kuesioner ini disusun dengan menggunakan skala likert dengan keterangan sebagai berikut :

1. Sangat Tidak Setuju ( STS )
2. Tidak Setuju ( TS )
3. Netral ( N )
4. Setuju ( S )
5. Sangat Setuju ( SS )

### Variabel Servant Leadership

No.	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
<b>Kasih Sayang</b>						
1	Atasan saya selalu memperhatikan kesehatan dan fisik pekerja personal.					
2	Atasan saya memperhatikan hak dan kewajiban bawahan.					
<b>Pemberdayaan</b>						
3	Atasan saya selalu memprioritaskan untuk pengembangan karir bawahan.					
4	Atasan saya selalu mendengarkan kritik dan saran dari bawahan demi kemajuan bersama.					
<b>Visi</b>						
5	Atasan saya mempunyai visi yang bisa membuat bawahannya menjadi berkembang dan termotivasi dalam melaksanakan pekerjaannya.					
6	Atasan saya membuat kemajuan besar terhadap organisasi.					
<b>Kerendahan Hati</b>						
7	Atasan saya selalu menghargai hasil kerja bawahan dan menghormati bawahan.					
8	Atasan saya memberi penghargaan pada karyawan yang memiliki kinerja baik sesuai dengan aturan yang berlaku.					
<b>Kepercayaan</b>						
9	Atasan saya memberikan tanggung jawab untuk membuat keputusan penting dalam pekerjaan bawahan.					

<b>10</b>	Atasan saya mengedepankan kejujuran dan kedisiplinan.					
-----------	---	--	--	--	--	--

Sumber : (Dennis & Bocarnea, 2005b)

### Variabel Kinerja Guru

No.	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
<b>Ketepatan Waktu dari Hasil</b>						
<b>1</b>	Saya dapat menyelesaikan tugas lebih banyak dari target Sekolah.					
<b>2</b>	Saya dapat menyelesaikan masalah pekerjaan dengan cepat.					
<b>Kualitas dari Hasil</b>						
<b>3</b>	Hasil saya sesuai dengan kualitas kerja yang telah ditentukan.					
<b>4</b>	Hasil tugas yang saya kerjakan tidak pernah mengecewakan sekolah.					
<b>Kehadiran</b>						
<b>5</b>	Saya selalu datang lebih awal dari jam kantor.					
<b>6</b>	Saya dapat membagi waktu istirahat dalam bekerja.					

Sumber : (Mathis & Jackson, 2008b)

### Variabel Motivasi kerja

No.	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
<b>Fisiologis</b>						
<b>1</b>	Sekolah menyediakan sarana dan prasarana yang mendukung semua aktivitas kegiatan tugas.					

2	Jam istirahat yang diberikan oleh Sekolah sudah cukup.					
<b>Rasa Aman</b>						
3	Sering kali saya merasa aman dalam melakukan pekerjaan ini.					
4	Sekolah cukup bukti untuk memberikan sanksi bila Guru melakukan kesalahan dalam melakukan tugas.					
<b>Sosial</b>						
5	Saya merasa mempunyai banyak sahabat di tempat kerja ini.					
6	Saya dan rekan kerja selalu saling membantu bila terjadi masalah.					
<b>Penghargaan</b>						
7	Sekolah selalu memberikan hadiah bagi karyawannya yang berprestasi.					
8	Pendapat saya selalu dihargai oleh atasan.					
<b>Aktualisasi Diri</b>						
9	Saran dan kritik yang diberikan oleh pimpinan membuat saya lebih maju.					
10	Motivasi yang diberikan oleh pimpinan membuat saya lebih disiplin dalam bekerja.					

Sumber : Teori Maslow, Robins and Judge (2016)



## LAMPIRAN 2. DATA KUESIONER

No	Servant Leadership										Kinerja Guru						Motivasi Kerja									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	3	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4
2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	3	4	4
3	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
6	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
7	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
9	4	3	4	4	4	3	4	3	4	5	3	3	4	4	4	5	3	3	4	3	5	5	4	4	4	4
10	3	5	3	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4
11	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	5	5	4	3	4	4
12	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4
13	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3
15	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	5	3	5	5	4	4	4	4
16	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	4	2	4	4	3	3	4	4
17	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	3
18	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
20	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	2	4	4
21	4	4	3	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	5	4	3	4	5	5	5	3	4	4
22	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4
23	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	3	4	3	4	3	5	5	4	4	5	4	5	3	3	4
24	5	5	4	5	5	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	4	5	3	3	5	5	5	5	5	5
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
32	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	3	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5
34	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4



73	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
74	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	5	4	3	4	4	3	3	4	4
75	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4
76	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
81	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	4	3	4	5	3	3	4	5	3	3	4	4
82	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	4	3	4	5	3	3	4	5	3	3	4	4
83	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5
84	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5
85	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
86	3	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
87	4	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
88	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
89	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4
90	4	4	4	3	2	4	4	3	4	3	3	3	2	2	4	4	4	2	4	4	5	5	4	4	4	4
91	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5
92	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5
93	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
94	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4
95	4	4	3	4	4	4	4	3	3	5	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	5	3	4	4	5
96	3	3	3	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	5	3	4	4	4
97	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5
98	3	4	4	3	4	4	4	2	3	5	3	5	4	4	3	4	3	4	4	3	4	5	3	3	4	5
99	4	5	5	5	4	4	4	3	3	5	4	3	4	3	4	3	3	5	5	3	4	4	3	3	5	5
100	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5
101	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
103	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
104	2	3	4	4	3	2	4	3	3	4	2	2	3	3	2	3	3	4	2	3	4	4	2	2	3	3
105	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4
106	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	2	3	4	3
107	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	2	4	3	4	2	3	4	4	2	4	4	4
108	2	4	2	4	4	4	4	2	4	4	2	3	2	2	2	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4
109	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
110	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4

111	5	5	3	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
112	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	5	5	3	3	4	4						
113	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	3	4	4						
114	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	3	4	4						
115	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
116	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
117	2	4	5	5	5	5	4	4	4	5	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	
118	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	3	3	5	4	4	4	5	5	3	4	5	5					
119	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	3	3	3	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5					
120	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4						
121	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4					
122	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4					
123	4	4	3	5	5	4	4	4	3	4	4	3	4	3	5	4	4	5	4	3	5	5	4	3	3	4					
124	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	
125	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
126	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	5	5	3	3	4	4					
127	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4					
128	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	3	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4					
129	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	3	2	2	3	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
130	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3					
131	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3					
132	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4					
133	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	4	4					
134	3	4	4	5	4	4	4	3	2	4	3	4	4	3	5	4	4	2	4	4	5	4	3	3	4	4					
135	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4					
136	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	5	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3					
137	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4					
138	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	3	3	3	3	5	3	5	3	2	3	4	4	3	3	4	4					
139	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	5	3	3	4	4					
140	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	4	4	3	3	4	4					
141	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4				
142	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4					
143	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	5	4	3	4	4	4					
144	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3					
145	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4				
146	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	5	4	4	3	4	4					
147	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	5	4	3	3	3	4					
148	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3					

149	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	3	4	4	4
150	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
151	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4
152	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4
153	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	3	3	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
154	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	3	3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3
155	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4
156	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	4	4	3	3	4

### LAMPIRAN 3. DATA KARAKTERISTIK RESPONDEN

#### 1. Profil 15 SMP/MTs Muhammadiyah dan Aisyiyah Sekabupaten Bantul

NO	Nama Sekolah	Akreditasi	Jumlah Guru	Sampel
1	SMP Muhammadiyah Piyungan	A	23	16
2	SMP Muhammadiyah Banguntapan	A	37	9
3	SMP Muhammadiyah Pleret	A	32	10
4	SMP Muhammadiyah Imogiri	A	25	19
5	SMP Muhammadiyah Pundong	A	18	11
6	SMP Muhammadiyah Kretek	A	13	3
7	SMP Muhammadiyah Bantul	A	36	18
8	SMP Muhammadiyah 1 Bambanglipuro	A	20	12
9	SMP Unggulan Aisyiyah Bantul	A	21	13
10	SMP Muhammadiyah Sanden	A	19	9
11	SMP Muhammadiyah Srandakan	A	15	4
12	SMP Muhammadiyah Kasihan	A	31	15
13	SMP Muhammadiyah Sewon	A	16	7
14	MTs Muhammadiyah Pepe	A	14	2
15	MTs Muhammadiyah Sanden	A	20	8
16	MTs Muhammadiyah Bambanglipuro	B	16	0
17	MTs Muhammadiyah Kasihan	B	28	0
18	SMP Muhammadiyah 2 Bambanglipuro	B	15	0
19	SMP Muhammadiyah Jetis	B	14	0
20	SMP Muhammadiyah 1 Dlingo	B	20	0
21	SMP Muhammadiyah 2 Dlingo	B	17	0
Jumlah			450	156

#### 2. Hasil Pengumpulan Data

Kuesioner yang dibagikan	156
Kuesioner yang terkumpul	156
Kuesioner yang rusak	0
Kuesioner yang digunakan	156
<i>Response rate</i>	100%

### 3. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia

Kategori	Frekuensi	Prosentase (%)
20-35 Tahun	81	52%
35-45 Tahun	33	21%
>45 Tahun	42	27%
Total	156	100%

### 4. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Kategori	Frekuensi	Prosentase (%)
SD	0	0%
SMP	0	0%
SMA	2	1%
D3	5	3%
S1	139	89%
S2	10	6%
Total	156	100%

### 5. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja

Kategori	Frekuensi	Prosentase (%)
<1 Tahun	9	6%
1-7 Tahun	59	38%
8-14 Tahun	36	23%
15-21 Tahun	24	15%
22-28 Tahun	2	1%
29-35 Tahun	21	13%
>35 Tahun	5	3%
Total	156	100%

### 6. Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan

Kategori	Frekuensi	Prosentase (%)
Lajang	24	15%
Menikah	132	85%
Total	156	100%

## LAMPIRAN 4. UJI KUALITAS INSTRUMEN

### 1. Uji Validitas

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

			Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
MK	<---	SL	.507	.107	4.761	***	
KG	<---	MK	.394	.183	2.153	.031	
KG	<---	SL	.160	.125	1.284	.199	
SL1	<---	SL	1.000				
SL2	<---	SL	.884	.126	7.020	***	
SL3	<---	SL	.949	.149	6.371	***	
SL4	<---	SL	.920	.129	7.105	***	
SL5	<---	SL	.952	.133	7.154	***	
SL6	<---	SL	1.107	.148	7.474	***	
SL7	<---	SL	.902	.117	7.683	***	
SL8	<---	SL	1.013	.143	7.104	***	
SL9	<---	SL	.872	.128	6.806	***	
SL10	<---	SL	.848	.121	6.990	***	
MK1	<---	MK	1.000				
MK2	<---	MK	.711	.178	3.985	***	
MK3	<---	MK	1.055	.210	5.035	***	
MK4	<---	MK	1.024	.199	5.137	***	
MK5	<---	MK	.966	.188	5.151	***	
MK6	<---	MK	1.029	.192	5.369	***	
MK7	<---	MK	1.237	.240	5.157	***	
MK8	<---	MK	.980	.197	4.983	***	
MK9	<---	MK	.913	.163	5.611	***	
MK10	<---	MK	.913	.169	5.393	***	
KG1	<---	KG	1.000				
KG2	<---	KG	1.014	.130	7.804	***	
KG3	<---	KG	1.193	.133	8.997	***	
KG4	<---	KG	1.262	.143	8.795	***	
KG5	<---	KG	.642	.154	4.159	***	
KG6	<---	KG	.616	.108	5.675	***	



## 2. Uji Reliabilitas

Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

			loading	error	(Sum>Loading))^2	CR
SL1	<---	SL	0.622	0.317	45.522009	0.95406
SL2	<---	SL	0.672	0.19		
SL3	<---	SL	0.595	0.329		
SL4	<---	SL	0.683	0.194		
SL5	<---	SL	0.689	0.201		
SL6	<---	SL	0.73	0.215		
SL7	<---	SL	0.758	0.12		
SL8	<---	SL	0.683	0.236		
SL9	<---	SL	0.646	0.212		
SL10	<---	SL	0.669	0.178		
MK1	<---	MK	0.501	0.33	32.775625	0.934641
MK2	<---	MK	0.399	0.296		
MK3	<---	MK	0.563	0.265		
MK4	<---	MK	0.583	0.225		
MK5	<---	MK	0.585	0.198		
MK6	<---	MK	0.63	0.177		
MK7	<---	MK	0.587	0.322		
MK8	<---	MK	0.554	0.24		
MK9	<---	MK	0.687	0.103		
MK10	<---	MK	0.636	0.136		
KG1	<---	KG	0.686	0.207	15.303744	0.918
KG2	<---	KG	0.706	0.191		
KG3	<---	KG	0.843	0.107		
KG4	<---	KG	0.815	0.149		
KG5	<---	KG	0.362	0.503		
KG6	<---	KG	0.5	0.21		

## LAMPIRAN 5. ANALISIS DESKRIPTIF

### 1. Interpretasi Dari Nilai Kelas-Kelas Interval

$$\text{Interval} = \frac{\text{Nilai Maksimum} - \text{Nilai Minimum}}{\text{Kelas Interval}}$$

$$\text{Interval} = \frac{5-1}{5} = 0.8$$

Interval	Interpretasi
1,00-1,79	Sangat Rendah
1,80-2,59	Rendah
2,60-3,39	Sedang
3,40-4.19	Tinggi
4,20-5,00	Sangat Tinggi

### 2. Statistik Deskriptif Variabel *Servant Leadership*

Statistics				
	N	Minimum	Maximum	Mean
SL1	156	2	5	4.04
SL2	156	3	5	4.21
SL3	156	2	5	4.13
SL4	156	2	5	4.27
SL5	156	2	5	4.17
SL6	156	2	5	4.03
SL7	156	3	5	4.24
SL8	156	2	5	3.97
SL9	156	2	5	4.14
SL10	156	3	5	4.33
Rata-rata				4.15

### 3. Statistik Deskriptif Variabel Motivasi Kerja

Statistics				
	N	Minimum	Maximum	Mean
MK1	156	2	5	3.96
MK2	156	2	5	3.97
MK3	156	2	5	3.94
MK4	156	2	5	3.69
MK5	156	3	5	4.34
MK6	156	3	5	4.36
MK7	156	2	5	3.54
MK8	156	2	5	3.71
MK9	156	3	5	4.06
MK10	156	3	5	4.10
Rata-rata				3.97

### 4. Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Guru

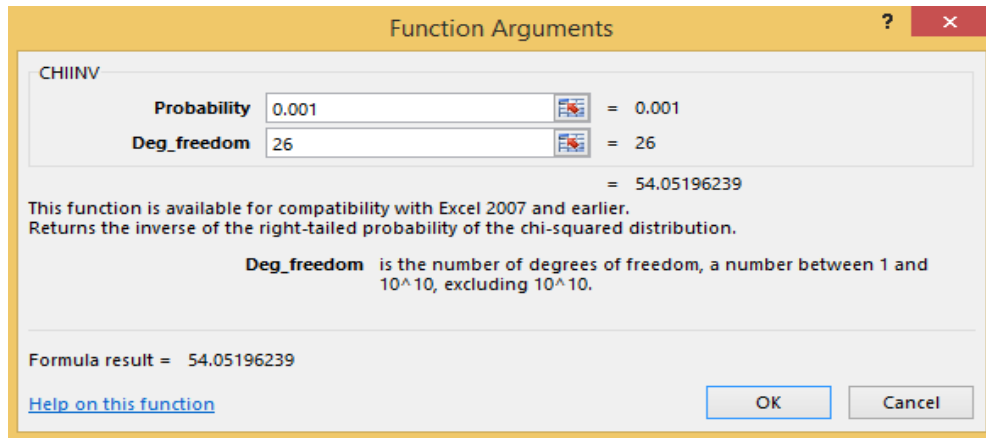
Statistics				
	N	Minimum	Maximum	Mean
KG1	156	2	5	3.51
KG2	156	2	5	3.51
KG3	156	2	5	3.69
KG4	156	2	5	3.51
KG5	156	2	5	3.56
KG6	156	2	5	3.81
Rata-rata				3.60

## LAMPIRAN 6. UJI NORMALITAS

### Assessment of normality (Group number 1)

Variable	min	max	Skew	c.r.	kurtosis	c.r.
KG6	2.000	5.000	-.420	-2.140	.657	1.674
KG5	2.000	5.000	-.479	-2.441	-.211	-.538
KG4	2.000	5.000	.018	.094	-.225	-.573
KG3	2.000	5.000	-.396	-2.022	.194	.493
KG2	2.000	5.000	-.148	-.757	-.201	-.513
KG1	2.000	5.000	.054	.278	-.288	-.733
MK10	3.000	5.000	.271	1.383	1.102	2.809
MK9	3.000	5.000	.274	1.398	1.960	4.996
MK8	2.000	5.000	-.393	-2.006	.235	.600
MK7	2.000	5.000	-.104	-.530	-.219	-.559
MK6	3.000	5.000	-.026	-.132	-.864	-2.202
MK5	3.000	5.000	-.039	-.201	-.757	-1.930
MK4	2.000	5.000	-.396	-2.020	.149	.381
MK3	2.000	5.000	-.757	-3.859	1.828	4.661
MK2	2.000	5.000	-.730	-3.720	2.168	5.526
MK1	2.000	5.000	-.345	-1.761	.351	.895
SL10	3.000	5.000	-.133	-.680	-.664	-1.693
SL9	2.000	5.000	-.248	-1.263	.371	.945
SL8	2.000	5.000	-.358	-1.826	.373	.952
SL7	3.000	5.000	.147	.747	-.264	-.672
SL6	2.000	5.000	-.277	-1.414	-.070	-.177
SL5	2.000	5.000	-.449	-2.288	.899	2.291
SL4	2.000	5.000	-.376	-1.915	.317	.809
SL3	2.000	5.000	-.510	-2.598	.089	.226
SL2	3.000	5.000	-.087	-.442	-.406	-1.036
SL1	2.000	5.000	-.480	-2.450	.188	.478
Multivariate					119.455	19.550

## LAMPIRAN 7. UJI OUTLIER



### Observations farthest from the centroid (Mahalanobis distance) (Group number 1)

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
68	74.632	.000	.000
108	65.414	.000	.000
99	61.101	.000	.000
90	60.254	.000	.000
21	56.907	.000	.000
134	54.354	.001	.000
98	52.422	.002	.000
22	51.002	.002	.000
46	50.386	.003	.000
20	49.223	.004	.000
64	48.595	.005	.000
147	47.946	.005	.000
104	46.057	.009	.000
123	45.857	.009	.000
14	43.805	.016	.000
129	41.448	.028	.000
24	41.077	.030	.000
94	40.241	.037	.000
154	39.936	.040	.000
10	39.794	.041	.000
48	39.708	.042	.000
70	39.645	.042	.000

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
126	39.240	.046	.000
136	39.200	.047	.000
23	38.937	.049	.000
112	38.918	.050	.000
117	38.286	.057	.000
107	37.339	.070	.000
116	36.311	.086	.000
95	36.109	.090	.000
138	35.806	.095	.000
145	34.923	.113	.001
118	34.805	.116	.000
29	34.689	.119	.000
17	33.850	.139	.003
96	33.712	.142	.002
9	33.472	.149	.002
115	33.340	.152	.002
121	32.131	.189	.035
153	31.781	.200	.053
148	31.496	.210	.068
93	31.486	.211	.048
69	30.475	.248	.241
3	30.300	.255	.248
15	30.187	.260	.233
100	29.768	.277	.341
81	29.138	.305	.568
82	29.138	.305	.499
2	29.134	.305	.433
45	28.739	.323	.557
52	28.606	.329	.555
28	28.201	.349	.684
143	28.126	.352	.657
59	28.043	.356	.634
122	27.894	.364	.643
74	27.469	.385	.773
54	27.200	.399	.825
35	27.023	.408	.843
87	26.877	.416	.849

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
97	26.756	.422	.849
106	26.738	.423	.814
152	26.640	.428	.806
139	26.420	.440	.840
43	26.385	.442	.811
132	26.130	.456	.857
56	26.066	.459	.840
7	25.990	.464	.825
125	25.965	.465	.791
114	25.855	.471	.788
124	25.037	.517	.963
13	24.824	.529	.973
130	24.771	.532	.967
131	24.574	.543	.975
57	24.345	.556	.984
86	23.958	.578	.994
39	23.794	.588	.996
120	23.769	.589	.994
62	23.765	.589	.990
36	23.668	.595	.990
111	23.666	.595	.985
149	23.635	.597	.980
53	23.267	.618	.992
40	23.170	.623	.992
135	23.123	.626	.990
72	23.021	.632	.989
119	23.015	.632	.984
33	22.577	.657	.996
113	22.400	.667	.997
105	22.151	.680	.998
44	22.145	.681	.998
19	21.963	.691	.998
18	21.920	.693	.998
47	21.826	.698	.997
140	21.637	.708	.998
156	21.637	.708	.997
65	21.403	.721	.998

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
66	21.403	.721	.997
4	21.041	.740	.999
144	20.858	.749	.999
103	20.702	.757	1.000



**LAMPIRAN 8. DEGREE OF FREEDOM****Computation of degrees of freedom (Default model)**

Number of distinct sample moments:	351
Number of distinct parameters to be estimated:	55
Degrees of freedom (351 - 55):	296

**Result (Default model)**

Minimum was achieved  
Chi-square = 590.567  
Degrees of freedom = 296  
Probability level = .000

## LAMPIRAN 9. UJI GOODNESS OF FIT

### Model Fit Summary

#### CMIN

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	55	590.567	296	.000	1.995
Saturated model	351	.000	0		
Independence model	26	1959.906	325	.000	6.030

#### RMR, GFI

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	.027	.785	.746	.662
Saturated model	.000	1.000		
Independence model	.108	.302	.246	.279

#### Baseline Comparisons

Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	.699	.669	.823	.802	.820
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	.000	.000	.000	.000	.000

#### Parsimony-Adjusted Measures

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	.911	.636	.747
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1.000	.000	.000

#### NCP

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	294.567	229.216	367.700
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1634.906	1499.115	1778.146

**FMIN**

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	3.810	1.900	1.479	2.372
Saturated model	.000	.000	.000	.000
Independence model	12.645	10.548	9.672	11.472

**RMSEA**

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	.080	.071	.090	.000
Independence model	.180	.173	.188	.000

**AIC**

Model	AIC	BCC	BIC	CAIC
Default model	700.567	723.770	868.309	923.309
Saturated model	702.000	850.078	1772.499	2123.499
Independence model	2011.906	2022.874	2091.202	2117.202

**ECVI**

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	4.520	4.098	4.992	4.669
Saturated model	4.529	4.529	4.529	5.484
Independence model	12.980	12.104	13.904	13.051

**HOELTER**

Model	HOELTER .05	HOELTER .01
Default model	89	94
Independence model	30	31

## LAMPIRAN 10. UJI HIPOTESIS

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

			Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
MK	<---	SL	.507	.107	4.761	***	
KG	<---	MK	.394	.183	2.153	.031	
KG	<---	SL	.160	.125	1.284	.199	
SL1	<---	SL	1.000				
SL2	<---	SL	.884	.126	7.020	***	
SL3	<---	SL	.949	.149	6.371	***	
SL4	<---	SL	.920	.129	7.105	***	
SL5	<---	SL	.952	.133	7.154	***	
SL6	<---	SL	1.107	.148	7.474	***	
SL7	<---	SL	.902	.117	7.683	***	
SL8	<---	SL	1.013	.143	7.104	***	
SL9	<---	SL	.872	.128	6.806	***	
SL10	<---	SL	.848	.121	6.990	***	
MK1	<---	MK	1.000				
MK2	<---	MK	.711	.178	3.985	***	
MK3	<---	MK	1.055	.210	5.035	***	
MK4	<---	MK	1.024	.199	5.137	***	
MK5	<---	MK	.966	.188	5.151	***	
MK6	<---	MK	1.029	.192	5.369	***	
MK7	<---	MK	1.237	.240	5.157	***	
MK8	<---	MK	.980	.197	4.983	***	
MK9	<---	MK	.913	.163	5.611	***	
MK10	<---	MK	.913	.169	5.393	***	
KG1	<---	KG	1.000				
KG2	<---	KG	1.014	.130	7.804	***	
KG3	<---	KG	1.193	.133	8.997	***	
KG4	<---	KG	1.262	.143	8.795	***	
KG5	<---	KG	.642	.154	4.159	***	
KG6	<---	KG	.616	.108	5.675	***	

**Standardized Direct Effects (Group number 1 - Default model)**

	SL	MK	KG
MK	.683	.000	.000
KG	.167	.305	.000
KG6	.000	.000	.500
KG5	.000	.000	.362
KG4	.000	.000	.815
KG3	.000	.000	.843
KG2	.000	.000	.706
KG1	.000	.000	.686
MK10	.000	.636	.000
MK9	.000	.687	.000
MK8	.000	.554	.000
MK7	.000	.587	.000
MK6	.000	.630	.000
MK5	.000	.585	.000
MK4	.000	.583	.000
MK3	.000	.563	.000
MK2	.000	.399	.000
MK1	.000	.501	.000
SL10	.669	.000	.000
SL9	.646	.000	.000
SL8	.683	.000	.000
SL7	.758	.000	.000
SL6	.730	.000	.000
SL5	.689	.000	.000
SL4	.683	.000	.000
SL3	.595	.000	.000
SL2	.672	.000	.000
SL1	.622	.000	.000

**Standardized Indirect Effects (Group number 1 - Default model)**

	SL	MK	KG
MK	.000	.000	.000
KG	.208	.000	.000
KG6	.188	.152	.000
KG5	.136	.110	.000

	SL	MK	KG
KG4	.306	.248	.000
KG3	.316	.257	.000
KG2	.265	.215	.000
KG1	.258	.209	.000
MK10	.434	.000	.000
MK9	.469	.000	.000
MK8	.378	.000	.000
MK7	.401	.000	.000
MK6	.431	.000	.000
MK5	.400	.000	.000
MK4	.398	.000	.000
MK3	.385	.000	.000
MK2	.272	.000	.000
MK1	.342	.000	.000
SL10	.000	.000	.000
SL9	.000	.000	.000
SL8	.000	.000	.000
SL7	.000	.000	.000
SL6	.000	.000	.000
SL5	.000	.000	.000
SL4	.000	.000	.000
SL3	.000	.000	.000
SL2	.000	.000	.000
SL1	.000	.000	.000

## LAMPIRAN 11. SURAT IJIN PENELITIAN



MAJELIS PENDIDIKAN DASAR DAN MENENGAH  
**PIMPINAN DAERAH MUHAMMADIYAH  
 KABUPATEN BANTUL**

Jl. Jenderal Ahmad Yani 31, Telpn (0274) 367377, Fax.: 0274-2810052, Bantul Kode Pos 55711

Nomor : 239/ III.4/B/2019  
 Lamp :  
 Hal : IJIN PENELITIAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

12 Muharaam 1440 H  
 12 September 2019 M

Kepada  
 Yth :Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
 Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
 Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr.Wb.  
 Majelis Pendidikan Dasar dan Menengah Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kabupaten Bantul, dengan ini memberikan ijin kepada Saudara:

Nama : Ahamad Alwi Masykur  
 NIM : 20160410334  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
 Program studi : Management

Untuk mengadakan Penelitian (riset) di SMP Muhammadiyah Se Bantul dalam rangka penulisan Skripsi yang berjudul : **"Pengaruh Servant Leadership Terhadap Kinerja Guru Dengan Motivasi Kerja sebagai Variabel Intervening Studi Pada Guru SMP Muhammadiyah dan Aisyiyah Se Kab. Bantul"**

Ijin ini berlaku mulai diterbitkannya surat ini, tgl 12 September sampai 12 Oktober 2019.

Setelah selesainya Penelitian ini harap menyampaikan laporan tertulis kepada kami, yang berupa 1 (satu) jilid.

Kemudian kepada yang berkepentingan harap menjadi periksa.

Demikian surat ini kami sampaikan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Ketua

Sekretaris

Drs. H. Dwi Suranto, M.Pd  
 NBM: 551523

Drs. H. Kun Purwanto  
 NBM: 549325

Tembusan :

1. Sdr. Ahmad Alwi Masykur
2. Pimpinan Daerah Muhammadiyah Bantul
3. Kepala SMP Muhammadiyah se Bantul
4. Pritinggal

## LAMPIRAN 12. HASIL CEK PLAGIASI

 <p><b>UMY</b> PERPUSTAKAAN</p>	<p><b>PERPUSTAKAAN</b> <b>UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA</b> Terakreditasi "A" (Perpustakaan Nasional RI No: 29/1/ee/XII.2014)</p>
<p>Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta menyatakan bahwa Skripsi atas:</p>	
Nama	: Ahmad Alwi Masykur
NIM	: 20160410334
Prodi	: Manajemen
Judul	: <b>PENGARUH SERVANT LEADERSHIP TERHADAP KINERJA GURU DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Pada Guru SMP/MTS Muhammadiyah Dan Aisyiyah Sekabupaten Bantul)</b>
Dosen Pembimbing	: Gita Danupranata, Drs., MM.
<p><b>Telah dilakukan tes Turnitin filter 1%, dengan indeks similaritasnya sebesar 8%. Semoga surat keterangan ini dapat digunakan sebagaimana mestinya.</b></p>	
Mengetahui Ka. Ur. Pengelolaan	Yogyakarta, 18-11-2019 yang melaksanakan pengecekan
 Laela Niswatin, S.I.Pust	 Ikram Al- Zein, S.Kom.I