

HALAMAN JUDUL

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PERSPEKTIF
GOOD CORPORATE GOVERNANCE**

**(Studi Kasus Bumdes Sejahtera, Desa Bleberan, Kecamatan Playen,
Kabupaten Gunungkidul Tahun 2017-2018)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh:

LUCYA GISKA PUTRI

20160520166

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lucya Giska Putri

NIM : 20160520166

Judul Skripsi : Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Perspektif *Good Corporate Governance* (Studi Kasus BUMDes Sejahtera, Desa Bleberan, Kecamatan Playen, Kabupaten Gunungkidul Tahun 2017-2018)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini saya buat benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan tidak ada hasil karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi manapun. Berdasarkan apa yang saya tulis tidak ada sama sekali terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis ataupun diterbitkan, kecuali secara rinci tersusun dan tertulis yang disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari skripsi ini terbukti melakukan duplikasi dan terdapat pihak lain yang merasa dirugikan, maka saya akan menyatakan bertanggungjawab dan menanggung konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 28 Desember 2019

Lucya Giska Putri

20160520166

HALAMAN MOTTO

Astagfirullah untuk masa lalu

Alhamdulillah untuk kadoku

Inshaallah untuk masa depanku

“Jalankan pekerjaan. Bekerja lebih kuat. Berpikir lebih keras. Jual lebih banyak harapan prediksi anda. Tak ada jalan pintas”

(Mark Cuban)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT atas nikmat dan karunia yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercintaku Bapak Tugimin dan Ibu Winarti yang selalu mendoakan dan memberikan semangat dalam setiap langkah. Terimakasih atas semua yang telah diberikan kepada anakmu ini sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini.
3. Adik terhebatku Anton Dwi Putra yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan dalam menyusun skripsi ini.
4. Pak Suswanta, Pak Suranto, Mas Eko dan Pak Eko terimakasih atas ilmu dan tuntunannya sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik.
5. Teman-teman terbaikku Linda Yunita, Fadzillah Utami, dan Roslaeni kholif Aulia Wafda Ramadhana yang telah membantuku dalam setiap perjalanan penyusunan skripsi hingga akhir penulisan.
6. Terimakasih KOMAP UMY telah memberikan tempat untuk menikmati proses dan memberikan banyak ilmu serta pengalaman yang melimpah.
7. Untuk Divisi ku SOSMAS : Bhakti, Anggit, Bunda Amel, Nenek Woro, daddy Yogi, Mas Eka, Tante Candra, Tante Fitria. Terimakasih banyak atas bimbingan dan pengalaman yang diberikan.
8. Kakak-kakak KOMAP UMY 2014 : Alrdi Samsa, Alifa, Anggi, dan yang lainnya. Terimakasih atas bimbingan dan pengalaman yang diberikan.

9. Kakak-kakak KOMAP UMY 2015 : Alvin Azhari, Hafil, Nanang, Reza, Yudis, Windi, Mia, Claritza, Maria, Ilham, Rani, Darisman. Terimakasih atas bimbingan dan pengalaman yang diberikan.
10. Teman-teman KOMAP UMY 2016 : Dwi Urip, Iqbal, Inten, Mahatir, Harisa Ulfa, Heriansyah, Haris, Tatag, Wili, Vila, Galang, Laras, Dinda, Mas Taufik, Mas Andre, dan Mba Mely. Terimakasih atas kerjasama, bimbingan dan pengalaman yang diberikan.
11. Adik-adik KOMAP UMY 2017 : Betha, Kinan, Adhan, Dimas, Angger, Heru, Fadil, Delila, Rizqi, Fajri, Ibnu, Hilda, Imam, Muthi dan yang lainnya. Terimakasih atas support yang diberikan.
12. Keluarga Dewan Perwakilan Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Periode 2017/2018, terimakasih atas pengalaman dan pelajaran yang telah diberikan.
13. Teman-teman Ilmu Pemerintahan Kelas E : Yengki, Hamzah, Ecik, Nopal, Dimas, Hanif, Pasya, Mely, Tata, Ken, Azi, Novia, Dimas Rawindra, Adit, Uray, Wahyu, Randy, Anshar dan yang lainnya. Terimakasih sudah berproses bersama di kelas dan atas supportnya.
14. Teman-teman Ilmu Pemerintah angkatan 2016 : Ajeng, Fellin, Alfian, Diyah, Hafiz dan teman-teman lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Terimakasih atas segalanya dan semangat menyusun skripsi untuk angkatan 2016.
15. Teman-teman KKN 034 UMY Tahun 2019, terimakasih sudah memberikan dukungan dan kenangan dalam KKN.

16. Sahabat-sahabat tercintah yang jauh : Dita, Vero, Bella, Lia, Poppy, Ami, Ayu, Wahdiyati, Aldi, Bobby, Rudi. Terimakasih atas dukungan dalam penulisan skripsi ini.
17. Kepada Bapak Supraprono selaku Kepala Desa Bleberan beserta jajaran Perangkat Desa Bleberan. Terimakasih atas informasi, ilmu, serta pengalaman yang telah diberikan sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.
18. Kepada Bapak Harto selaku Ketua BUMDes beserta jajaran pengurus lainnya yang telah bersedia memberikan informasi, ilmu dan pengalaman sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bismillahirrohmanirrohim,

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga atas izinnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Tak lupa shalawat serta salam kita haturkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya yang telah berjuang untuk menegakkan ajaran islam di muka bumi ini.

Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Strata-1 (S-1), Sarjana Ilmu Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Adapun judul skripsi yang diangkat oleh penulis adalah **“Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Perspektif *Good Corporate Governance* (Studi Kasus BUMDes Sejahtera Desa Bleberan, Kecamatan Playen, Kabupaten Gunung Kidul Tahun 2017-2018)”**.

Dalam menyelesaikan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik berupa bimbingan, pengarahan, saran, nasihat maupun dukungan moral. Maka dari itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Mas Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Dr. Suswanta, M.Si. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan saran, masukan, dan tuntunan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Mas Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan dalam penulisan skripsi.
7. Bapak Eko Priyo Purnomo, M.Si., M.Res., Ph.D. selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan masukan dalam penulisan skripsi.
8. Seluruh dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak ilmu bermanfaat bagi penulis.
9. Seluruh pegawai Tata Usaha Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dari awal proses penyusunan skripsi hingga akhir penyusunan skripsi.
10. Kedua Orang Tua yakni Bapak Tugimin dan Ibu Winarti yang selalu memberikan doa, dukungan, dan semangat dalam setiap proses.

11. Bapak Suprptoно selaku Kepala Desa Bleberan dan jajarannya, terimakasih atas izin penelitian dan data yang sudah diberikan.

12. Bapak Harto, S.H. selaku Ketua BUMDes serta jajaran pengurus lainnya yang sudah memberikan informasi dan data yang dibutuhkan saat penelitian.

13. Sahabat dan teman-teman yang telah memberikan doa serta dukungan.

Bagi seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan, penulis mengucapkan terimakasih banyak atas segala bantuan dan partisipasinya serta mohon maaf jika ada kesalahan yang pernah dilakukan oleh penulis selama penyusunan skripsi. Semoga amal kebaikan dan bantuannya mendapatkan balasan yang baik dari Allah SWT. Kesempurnaan hanya milik Allah SWT, begitu pun pada skripsi ini yang masih jauh dari kesempurnaan. Maka peneliti menerima segala saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak dan kalangan.

Wassalamu”alaikum Wr.Wb

Yogyakarta, 28 Desember 2019

Lucya Giska Putri

NIM : 20160520166

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
SINOPSIS	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Tinjauan Pustaka	8
F. Kerangka Teoritik	12
1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	12
2. <i>Good Corporate Governance</i>	18
3. Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>Good Corporate Governance</i> ..	24
4. Alur Pikir Penelitian	26
G. Definisi Konseptual	27
H. Definisi Operasional	27
I. Metode Penelitian	29
1. Jenis Penelitian	29
2. Data dan Sumber Data	30
3. Unit Analisis	32
4. Lingkup Penelitian	32
5. Teknik Pengumpulan Data	33
6. Teknik Analisa Data	35
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	38
A. Profil Desa Bleberan	38
a) Kondisi Geografis	38
b) Visi dan Misi Desa Bleberan	40
c) Kelembagaan	41
d) Pemerintah Desa Bleberan	43
B. Profil Badan Usaha Milik Desa Bleberan	45
a) Informasi Umum	45
b) Sejarah Berdirinya BUMDes	46
c) Perkembangan BUMDes Sejahtera	47
d) Logo	48
e) Struktur BUMDes Sejahtera	50
f) Pembagian Sisa Hasil Usaha	51

g) Data Pendapatan	52
h) Unit Usaha BUMDes	52
i) Permasalahan BUMDes Sejahtera	53
BAB III PEMBAHASAN	54
1. Penerapan Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	55
A. Transparansi	55
B. Akuntabilitas	63
C. Responsibilitas	76
D. Independensi	84
E. <i>Fairness</i>	91
2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi <i>Good Corporate Governance</i>	98
A. Faktor Internal	99
B. Faktor Eksternal	114
BAB IV PENUTUP	123
A. Kesimpulan	123
B. Saran	127
DAFTAR PUSTAKA	129
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pendapatan Asli BUMDes Sejahtera	3
Tabel 1. 2 Tinjauan Pustaka	12
Tabel 1. 3 Definisi Operasional	28
Tabel 1. 4 Data Primer	31
Tabel 1. 5 Data Sekunder	32
Tabel 2. 1 Tingkat Pendidikan Pegawai Desa Bleberan	44
Tabel 2. 2 Pendapatan BUMDes Sejahtera	52
Tabel 3. 1 Daftar Informan Wawancara	54
Tabel 3. 2 Daftar Inventaris BUMDes Sejahtera Desa Bleberan	58
Tabel 3. 3 Susunan Badan Pengawas Internal BUMDes Sejahtera	72
Tabel 3. 4 Dana Pengembangan Potensi Tahun 2017	81
Tabel 3. 5 Prosentase Distribusi SHU BUMDes Sejahtera Tahun 2017	83

DAFTAR BAGAN

Bagan 1. 1 Alur Pikir Penelitian	26
Bagan 2. 1 Struktur Pengurus BUMDes Sejahtera	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Peta Desa Bleberan	38
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Desa Bleberan	43
Gambar 2. 3 Logo BUMDes Sejahtera	48
Gambar 3. 1 Sistem Informasi Desa	60
Gambar 3. 2 Tampilan Grup Whatsapp Desa Bleberan	96
Gambar 3. 3 Laporan Pertanggungjawaban BUMDes Sejahtera tahun 2017	108
Gambar 3. 4 Laporan Pertanggungjawaban BUMDes Sejahtera tahun 2018	109