

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, BUDAYA ORGANISASI,  
MOTIVASI KERJA, PENGAWASAN EFEKTIF, DAN SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS DANA  
DESA**

**(Studi Empiris pada Kantor Desa di Kabupaten Indramayu)**

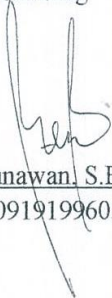
***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL COMMITMENT,  
ORGANIZATIONAL CULTURE, WORK MOTIVATION, EFFECTIVE  
SUPERVISION, AND INTERNAL CONTROL SYSTEM TOWARD  
ACCOUNTABILITY OF VILLAGE FUNDS***

***(Empirical Study on the Village Office in Indramayu Regency)***

Diajukan Oleh

**FIYAH AGUSTIN HAKIM  
20160420205**

Telah disetujui  
Dosen Pembimbing



Barbara Gunawan, S.E., M. Si., Ak., CA.  
NIK: 19710919199603 143 050

Tanggal, 17 Februari 2020

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, BUDAYA ORGANISASI,  
MOTIVASI KERJA, PENGAWASAN EFEKTIF, DAN SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS DANA  
DESA**

**(Studi Empiris pada Kantor Desa di Kabupaten Indramayu)**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL COMMITMENT,  
ORGANIZATIONAL CULTURE, WORK MOTIVATION, EFFECTIVE  
SUPERVISION, AND INTERNAL CONTROL SYSTEM TOWARD  
ACCOUNTABILITY OF VILLAGE FUNDS  
(Empirical Study on the Village Office in Indramayu Regency)***

Diajukan Oleh  
**FIYAH AGUSTIN HAKIM**  
20160420205

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Penguji Program  
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta

**Tanggal 12 Maret 2020**

Yang terdiri dari

Barbara Gunawan, S.E., M. Si., Ak., CA.

Ketua Tim Penguji

Drs. Afrizal Tahar, S.H., M.Acc, Ak., CA.

Anggota Tim Penguji

Emile Setia Darma, S.E., M.Si., Ak.

Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Ketua Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., SAS., Ak., CA.

NIK: 19701126199603 143 053

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Fiyah Agustin Hakim

Nomor Mahasiswa : 20160420205

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Pengawasan Efektif, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Dana Desa (Studi Empiris pada Kantor Desa Kabupaten Indramayu)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 17 Februari 2020



Fiyah Agustin Hakim

## **MOTTO**

“Allah will not burden a person unless it is in accordance with his or her willingness So with that difficulty there is ease”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“So with that difficulty there is ease”

(QS. Al-Insyirah: 5)

“Betapa bodohnya manusia, Ia merusak masa kini sambil mengkhawatirkan masa depan, tetapi menangis di masa depan dengan mengingat masa lalunya”

(Ali bin Abi Thalib)

“Hari esok pasti berlalu, tak perlu ditakuti, hanya perlu melewati.”

(Penulis)

## **PERSEMBAHAN**

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, kesehatan, hingga kemampuan untuk menyelesaikan amanah yang salah satunya adalah skripsi ini, hingga terselesaikan dengan waktu yang sudah ditetapkan atas seizin Allah SWT.

Shalawat serta salam terhaturkan untuk Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat dari zaman yang jahiliyah hingga zaman moderen seperti saat ini.

Karya sederhana ini saya persembahkan untuk Papah, Mamah, Mba Ika, dan Feby. Pahit getirnya sudah dirasakan, namun semua ini bisa dilalui mudah dengan uluran tangan keluarga. Terimakasih tak hingga, walau karya ini saja tak cukup untuk menunjukkan rasa terimakasih.

Tidak lupa untuk teman-teman yang telah membantu dalam keadaan sulit. Terimakasih sudah menjadi pelengkap di masa kuliah, memberi motivasi, dan dukungan lainnya hingga skripsi ini terselesaikan.

Ibu Barbara Gunawan, S.E., M. Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing skripsi. Terimakasih banyak atas bimbingan, nasihat, dan arahnya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.

Terimakasih juga kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat yang telah memberikan ilmu bermanfaat dan lingkungan yang baik.

Seluruh Aparatur Desa sebagai subyek penelitian yang sukarela membantu penulis untuk melaksanakan penelitian.

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Pengawasan Efektif, dan Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Dana Desa. Penelitian ini ditinjau dari perspektif kantor desa. Pengambilan sampel pada penelitian ini menggunakan metode *cluster sampling* yang dilakukan di Kabupaten Indramayu. Jenis data yang digunakan adalah data primer. Dengan mengadopsi teori *stewardship*, penelitian ini menurunkan lima hipotesis yang diuji dengan menggunakan alat analisis *SPSS v.15*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, Pengawasan Efektif, dan Sistem Pengendalian Internal tidak berpengaruh terhadap Akuntabilitas Dana Desa, sedangkan Motivasi Kerja berpengaruh terhadap Akuntabilitas Dana Desa.

**Kata Kunci:** Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Pengawasan Efektif, Sistem Pengendalian Internal, Akuntabilitas dan Dana Desa.

## **ABSTRACT**

*This research aims to analyze the effect of Organizational Commitment, Organizational Culture, Work Motivation, Effective Oversight, and Internal Control Systems on Village Fund Accountability. This research was reviewed from the perspective of the village office. Sampling in this study using cluster sampling method conducted in Indramayu Regency. The type of data used is primary data. By adopting the stewardship theory, this study revealed five hypotheses that were tested using the SPSS analysis tool v.15. The results showed that Organizational Commitment, Organizational Culture, Effective Oversight, and Internal Control Systems had no effect on Village Fund Accountability, while Work Motivation affected Village Fund Accountability.*

**Keywords:** *Organizational Commitment, Organizational Culture, Work Motivation, Effective Oversight, Internal Control Systems, Accountability and Village Funds*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT karena atas rahmat, hidayah, karunia dan kemudahan yang diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian ini dengan judul **“Pengaruh Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Pengawasan Efektif, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Dana Desa (Studi Empiris pada Kantor Desa Kabupaten Indramayu)”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan bahwa pemerintahan desa, pemerintah pusat dan masyarakat desa timbul kewaspadaan terkait adanya kecurangan sehingga mampu memaksimalkan dana desa yang tersedia untuk mencapai kemajuan Indonesia dan kesejahteraan masyarakat.

Proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran bagi saya dalam menyelesaikan skripsi sesuai target yang ditentukan;
2. Ayah dan Ibu serta kakak-kakak yang selalu berdoa dan memotivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan;
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
4. Bapak Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
5. Ibu Barbara Gunawan, S.E., M. Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan;
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini;
7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan;

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semua atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan akibat keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis. Dengan demikian, penulis akan menerima saran dan kritik yang mampu membangun perbaikan pada skripsi ini.



Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis secara khusus dan bagi kita semua secara umum. *Amiin yaa rabbal 'alamiin.*

Yogyakarta, Februari 2020

Fiyah Agustin Hakim

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGU .....	iii
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI.....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB I.....	16
PENDAHULUAN.....	16
A. Latar Belakang Penelitian .....	16
B. Batasan Masalah .....	24
C. Rumusan Masalah .....	24
D. Tujuan Penelitian .....	25
E. Manfaat Penelitian .....	25
1. Teoritis.....	25
2. Praktis.....	26
BAB II.....	27
TINJAUAN PUSTAKA.....	27
A. Landasan Teori.....	27
1. <i>Stewardship Theory</i> .....	27
2. Akuntabilitas .....	29
B. Penelitian Terdahulu .....	31
C. Penurunan Hipotesis .....	32
1. Komitmen Organisasi dan Akuntabilitas Dana Desa .....	32
2. Budaya Organisasi dan Akuntabilitas Dana Desa.....	33

3. Motivasi Kerja dan Akuntabilitas Dana Desa .....	34
4. Pengawasan Efektif dan Akuntabilitas Dana Desa .....	35
5. Sistem Pengendalian Internal dan Akuntabilitas Dana Desa .....	35
D. Model Penelitian .....	37
BAB III.....	38
METODE PENELITIAN.....	38
A. Obyek dan Subyek Penelitian .....	38
B. Teknik Pengambilan Sampel .....	38
C. Jenis Data .....	38
D. Teknik Pengumpulan Data.....	39
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Penelitian.....	40
F. Teknik Analisis Data.....	42
1. Uji Kualitas dan Instrumen Data .....	42
BAB IV .....	47
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	47
A. Gambaran Umum Penelitian .....	47
B. Gambaran Umum Responden .....	48
1. Data Demografi Responden .....	48
2. Data Karakteristik Responden.....	48
3. Uji Kualitas Data .....	50
4. Uji Asumsi Klasik .....	52
5. Uji Hipotesis.....	53
C. Pembahasan.....	59
1. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Akuntabilitas Dana Desa.....	59
2. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Akuntabilitas Dana Desa.....	60
3. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Akuntabilitas Dana Desa.....	61
4. Pengaruh Pengawasan Efektif Terhadap Akuntabilitas Dana Desa .....	61
5. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Dana Desa .....	62
BAB V.....	64
SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN .....	64

A. Simpulan .....	64
B. Implikasi.....	64
1. Implikasi Teoritis .....	64
2. Implikasi Praktis.....	64
C. Keterbatasan Penelitian.....	65
D. Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA .....	67
LAMPIRAN .....	72
A. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	72
A. Kuesioner Penelitian .....	74
B. Surat Izin Penelitian .....	82
C. Tabulasi Data .....	94
D. Output Perhitungan <i>SPSS V.15</i> .....	118
E. Hasil Turnitin .....	125

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Realisasi Dana Desa Kabupaten Indramayu.....	18
Tabel 3.1 Definisi Operasional.....	40
Tabel 4.1 Data Sampel Penelitian.....	48
Tabel 4.2 Data Usia.....	48
Tabel 4.3 Data Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.4 Data Pendidikan Terakhir.....	49
Tabel 4.5 Data Masa Kerja.....	50
Tabel 4.6 Uji Validitas.....	50
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas.....	51
Tabel 4.8 Uji Normalitas.....	52
Tabel 4.9 Uji Heteroskedastisitas.....	52
Tabel 4.10 Uji Multikolinearitas.....	53
Tabel 4.11 Uji Regresi Linear Berganda.....	54
Tabel 4.12 Uji Koefisien Determinasi.....	56
Tabel 4.13 Uji $F$ .....	56
Tabel 4.14 Uji $t$ .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Data Anggaran Dana Desa Tahun 3 tahun terakhir.....	17
Gambar 3.1 Model Penelitian.....	37