

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN SISTEM PENGENDALIAN  
AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA  
PERANGKAT DAERAH**

**(Studi Empiris pada Pemerintah Kota Yogyakarta)**

*The Influence Of The Organizational Commitment, Budgetary Participation,  
Clarity Of Budgeting Target, And Accounting Control Systems On The  
Performance Of Managerial Work Unit Device Area  
(Empirical study on City Government in Yogyakarta)*



**Disusun Oleh:**  
**MEGA JULIANA**  
**20070420047**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2011**

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN SISTEM PENGENDALIAN  
AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA  
PERANGKAT DAERAH**

**(Studi Empiris pada Pemerintah Kota Yogyakarta)**

*The Influence Of The Organizational Commitment, Budgetary Participation,  
Clarity Of Budgeting Target, And Accounting Control Systems On The  
Performance Of Managerial Work Unit Device Area  
(Empirical study on City Government in Yogyakarta)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**  
**MEGA JULIANA**  
**20070420047**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2011**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN  
AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA  
PERANGKAT DAERAH**

**(Studi Empiris pada Pemerintah Kota Yogyakarta)**

*The Influence Of The Organizational Commitment, Budgetary Participation,  
Clarity Of Budgeting Target, And Accounting Control Systems On The  
Performance Of Managerial Work Unit Device Area  
(Empirical study on City Government in Yogyakarta)*



Telah disetujui Dosen Pembimbing  
Pembimbing

Afrizal Tahar, Drs.,S.H.,M.Si.,Akt.  
NIK. 143 055

Tanggal 31 Juli 2011

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**(Studi Empiris pada Pemerintah Kota Yogyakarta)**

Diajukan oleh

**MEGA JULIANA**

20070420047

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan  
Dewan Pengaji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 10 Agustus 2011

Yang terdiri dari

Barbara Gunawan, S.E., M.Si.

Ketua Tim Pengaji

Ahim Abdurahim, SE., M.Si., Akt., SAS.

Anggota Tim Pengaji

Dra. Arum Indrasari, M.Buss., Akt.

Anggota Tim Pengaji



## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Mega Juliana

Nomor Mahasiswa : 20070420047

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH (Studi Empiris pada Pemerintah Kota Yogyakarta)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 10 Agustus 2011

Mega Juliana

## Motto

“Sukses tidak di ukur dari posisi yang di capai seseorang dalam hidup, tapi dari kesulitan-kesulitan yang berhasil diatas ketika berusaha meraih sukses”

(Booker T. Washington)

Allah akan menginginkan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang di beri ilmu pengetahuan beberapa derajad. Dan Allah mengetahui apa yang kamu lakukan .

(Q.S. Al-Mujaadalah:11)

Masa depan adalah milik mereka yang percaya pada keindahan mimpi-mimpi mereka.

(Elanor Roosevelt)

Andaikan ilmu itu dapat di peroleh hanya dengan berangan-angan makan takan ada lagi di bumi ini orang yang bodoh  
(Eghazuli)

Tuhan telah menganugerahkan kecerdasan dan pengetahuan kepadamu, janganlah kamu padamkan pelita cinta itu. Dan jangan biarkan lilin kearifan mati dalam kegelapan nafsu dan kesalahan. Karena orang bijak mendekati manusia dengan obornya untuk menerangi jalan umat manusia

(Khalil Gibran)

## Halaman Persembahan

Karya ini saya persembahkan setulus hati untuk :

Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

Bapak (Rozali) dan ibu (Nuriyani) saya tercinta yang selalu mendo'akan,  
memberikan dukungan serta kasih sayangnya.

My sister (Isna Apriyani) and My brother (Rahman Sayuti) terimah kasih  
do'a dan dukungan yang kalian berikan.

Keluarga Besar di Balikpapan yang telah mendoakan aku dari jauh.  
Almamaterku tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Thanks To...

Sang Khaliq... Yang Maha Agung ALLAH SWT... Yang telah memberi rahmat dan hidayah-Nya terimakasih Ya Sllah, engkau Yang telah mendengar dan mengabulkan dodo-doa hamba... Tanpa Ridha-Mu semua ini tidak akan terjadi...

Ayah dan ibu ku tercinta... makasih atas segalanya perhatian , kasih sayang, kesabaran, dorongan semangat, dukungan yang tak henti-hentinya telah diberikan, serta doa-doa yang selalu dipanjatkan... aku sayang kalian...U're The best...

Saudara –saudara ku tersayang... makasih banget atas support, doa dan cerewetnya...

My lecture

Seluruh dosen akuntansi.. terima kasih telah mengantarkan saya untuk mendapatkan gelar SE...

ALL Friend...

Buat semua teman-temanku yang gak bias disebutin satu-satu, dimanapun kalian berada... tahanks ya doa dan supportnya...

## **INTISARI**

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh komitmen organisasi, partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan sistem pengendalian akuntansi terhadap kinerja manajerial satuan kerja perangkat daerah. Pengambilan sampel dalam penelitian ini dilakukan dengan *purposive sampling* yaitu *sample non probability* yang menyesuaikan dengan kriteria atau pertimbangan tertentu. Sampel dalam penelitian ini adalah pejabat struktural yang terdapat di Kota Yogyakarta yang berjumlah 109 responden.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, komitmen organisasi, partisipasi anggaran dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial satuan kerja perangkat daerah. Namun sistem pengendalian akuntansi tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial satuan kerja perangkat daerah. Penelitian ini hanya mengukur kinerja secara kualitatif dengan berdasarkan persepsi pegawai. Diharapkan penilaian kinerja pada penelitian selanjutnya ditunjang dengan data kuantitatif seperti LAKIP masing-masing SKPD.

Kata Kunci : Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Akuntansi, Kinerja Manajerial.

### **ABSTRACT**

*The research was conducted to examine the influence of the organizational commitment, budget participation, target clarity of the budget and accounting controlling system on managerial performance of government agencies. The sample in this research was taken with a purposive sampling of non probability sampling that adjusted with certain criteria or considerations. The sample in this research are structural officials in Yogyakarta which amounted to 109 respondents.*

*The results of this research showed the organizational commitment of the budget, budget participation and target clarity of the budget have significant positive affect to the managerial performance of the government agencies. But accounting controlling system does not affect the managerial performance of the government agencies. This research only a qualitative measure performance based on employee perceptions. Expected performance appraisals on subsequent research supported by quantitative data such as performance reports SKPD respectively.*

*Keywords : Organizational Commitment, Budget Participation, Target Clarity Of The Budget, Accounting Controlling System, Managerial Performance.*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, rahmat, hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul "**Pengaruh Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Sistem Pengendalian Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah**".

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan dalam proses penyusunan anggaran, meningkatkan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada;

1. Bapak Misbahul Anwar, S.E., M. Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Bapak Afrizal Tahar, Drs.,S.H.,M.Si.,Akt. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
3. Kedua orang tuaku Rozali dan Nuriyani yang dengan penuh kasih sayang memberikan semangat dan nasehat hingga dapat menyelesaikan studi.
4. Kakakku tercinta Isna Apriani dan Rahman Sayuti yang dengan penuh sabar memberikan masukan dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universita Muhammadiyah Yogyakarta yang membimbing penulis selama menempuh studi.

6. Bapak dan Ibu Karyawan Fakultas Ekonomi Universita Muhammadiyah Yogyakarta yang membantu dalam penulisan ini.
7. Sahabat dan teman-teman serta semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat bagi penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, sehingga saran dan kritik sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 10 Agustus 2011

Mega Juliana

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                            | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>     | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>                       | <b>iii</b>  |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>                       | <b>iv</b>   |
| <b>HALAMAN MOTTO .....</b>                            | <b>v</b>    |
| <b>HALAMAN PERSEMAHAN .....</b>                       | <b>vi</b>   |
| <b>HALAMAN THANKS TO.....</b>                         | <b>vii</b>  |
| <b>INTISARI .....</b>                                 | <b>viii</b> |
| <b>ABSTRACT.....</b>                                  | <b>ix</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                            | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                               | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                             | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                             | <b>xv</b>   |
| <br>  |             |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                        | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang Penelitian.....                     | 1           |
| B. Rumusan Masalah Penelitian.....                    | 7           |
| C. Tujuan Penelitian .....                            | 8           |
| D. Manfaat Penelitian.....                            | 8           |
| <br>  |             |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>                  | <b>10</b>   |
| A. Landasan Teori.....                                | 10          |
| B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis ..... | 29          |
| C. Model Penelitian.....                              | 39          |
| <br>  |             |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>                 | <b>40</b>   |

|   |               |
|---|---------------|
| A. Subyek dan Obyek Penelitian .....                            | 40            |
| B. Jenis Data .....   | 40            |
| C. Teknik Pengambilan Sampel.....                               | 40            |
| D. Teknik Pengumpulan Data:.....                                | 41            |
| E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....            | 41            |
| F. Uji Kualitas Data.....                                       | 44            |
| G. Pengujian Hipotesis dan Analisis Data .....                  | 47            |
| <br><b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>         | <br><b>50</b> |
| A. Subyek dan Obyek Penelitian .....                            | 50            |
| B. Uji Kualitas Data.....                                       | 57            |
| C. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....                        | 61            |
| D. Pembahasan.....  | 64            |
| <br><b>BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN PENELITIAN 67</b> |               |
| A. Simpulan.....  | 67            |
| B. Keterbatasan Penelitian.....                                 | 67            |
| C. Saran .....  | 68            |

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 4.1.  | Distribusi Frekuensi Jumlah Kuesioner .....             | 49 |
| 4.2.  | Distribusi Frekuensi Jenis Kelamin Responden .....      | 49 |
| 4.3.  | Distribusi Frekuensi Lama Menjabat Responden.....       | 50 |
| 4.4.  | Distribusi Frekuensi Pendidikan Terakhir Responden..... | 50 |
| 4.5.  | Distribusi Frekuensi Satuan Kerja Perangkat Daerah..... | 51 |
| 4.6.  | Distribusi Frekuensi Jabatan Responden.....             | 52 |
| 4.7.  | Hasil Analisis Deskriptif .....                         | 53 |
| 4.8.  | Hasil Uji Validitas.....                                | 55 |
| 4.9.  | Hasil Uji Reliabilitas .....                            | 56 |
| 4.10. | Hasil Uji Normalitas.....                               | 57 |
| 4.11. | Hasil Uji Heterokedastisitas .....                      | 58 |
| 4.12. | Hasil Uji Multikolinieritas .....                       | 59 |
| 4.13. | Hasil Uji Analisis Regresi Berganda.....                | 59 |
| 4.14. | Hasil Uji F .....                                       | 61 |
| 4.15. | Hasil Koefisien Determinasi.....                        | 62 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 2.1. Model Penelitian ..... | 37 |
|-----------------------------|----|