

**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA  
DI KAMPUNG SENDANGREJO KECAMATAN SENDASNGAGUNG  
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH  
TAHUN 2011**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**  
**DEWI SEPTIANINGRUM**  
**20080520084**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2012**

**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA  
DI KAMPUNG SENDANGREJO KECAMATAN SENDANGAGUNG  
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH**

**TAHUN 2011**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Oleh:**

**DEWI SEPTIANINGRUM**

**20080520084**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2012**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**Efektifitas Pengelolaan Keuangan Desa di Kampung Sendangrejo  
Kecamatan Sendangagung Kabupaten  
Lampung Tengah**

**Diajukan Oleh:**

**DEWI SEPTIANINGRUM**

**20080520084**

Telah dipertahankan dan disahkan di depan tim penguji Jurusan Ilm Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Pada:**

**Hari/Tanggal : Kamis, 19 April 2012**

**Tempat : Ruang Sidang Fisipol**

**Jam : 08.00**

**SUSUNAN TIM PENGUJI**

**Ketua**

**Ane Permatasari, S.IP.,MA**

**Penguji I**

**Drs. Juhari Sasmita Aji, M.Si**

**Penguji II**

**Dr. H. Achmad Nurmandi, M.Sc**

**KETUA JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN**

**Dr. Suranto, M.Pol**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terdapat publikasi, serta ada pihak yang merasa dirugikan dan kemudian menuntut, maka saya akan bertanggungjawab serta menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, April 2012

Dewi Septianingrum

## *Moto*

- ❖ *Jangan Hanya Memikirkan Suatu Pekerjaan Karena Kita Tidak Akan Mendapatkan Apa-apa Lakukan dan Kejakantlah Maka Kita Akan Memperoleh Sesuatu yang Bermanfaat*
  
- ❖ *Hidup Adalah Sebuah Perjalanan Untuk Mendaki Gunung Yang Tinggi*
  
- ❖ *Percaya Untuk Berhasil Bukan Usaha Karena Takut Gagal*

## Halaman Persembahan

- Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, restu dan telah memberikan petunjuk kepada Penulis disaat penulis goyah dengan godaan dan hanya kepada Allah tempat mengadu dan memohon kemudahan dalam penulisan skripsi ini.
- Bapak Ibu ku tercinta, semoga dengan ini semua menjadi awal untuk Dewi dapat membanggakan kalian.
- Kakak dan Adek Perempuan ku (Virga dan Riana) Dewi sayang kalian. Terimakasih sudah menjadi teman curhat ku di saat-saat galau skripsi. Hehe
- Ibu Ane yang telah dengan amat sangat sabar membimbing Dewi dalam mengerjakan skripsi ini, dengan otak dan daya tangkap yang amat lemot. Heheeee,,,
- Ibu Ning yang baik, murah senyum, terimakasih sudah membantu dan memberikan arahan, kebaikan ibu tidak mungkin Dewi lupain.
- Bapak wisnu terimakasih semoga makin sabar dengan mahasiswa yang suka telat key\_in. Heheeee
- Bapak Achmad Nurmandi terimakasih dengan segala kemudahan yang telah bapak berikan baik dalam ujian pendadaran maupun dalam revisi. Meskipun sebelum ketemu deg-degkan dan berkeriangat tapi bapak adalah dosen favorit saya udah ganteng, disiplin dan berkharisma. Hehee,,,
- Bapak Juhari, terimakasih pak sudah memberikan kemudahan di ujian proposal, ujian pendadaran mapun revisi.
- Aparat Kampung Sendangrejo terimakasih sudah membantu dan memberikan kemudahan buat Dewi waktu penelitian.
- Puti Rahmawati (Putonk) makasi yaa udah selalu bantuin Dewi baik masalah pribadi maupun masalah kuliah. Meskipun beda jurusan tp km tetep mau bantu luph u pullllllll. Km selalu ada buat Dewi. ☺
- Temen-temen seperjuangan yang paliiiiiiiiiiiiiiiiing baik dan tidak mungkin dapat Dewi lupain, kalian adalah keluarga kedua bagi Dewi makasiiiiih banget ya selalu ada buat Dewi, selalu bantu Dewi, selalu hibur saat lagi sedih, selalu kasih nasehat dan dukungan, selalu jadi tempat galau skripsi maupun urusan gag penting. Heheheeeee,, (NaCha, Ryan, Dyas, Ita, Erna) luph u all,, #Semoga kita semua sukses bareng-bareng biar bisa adain reunion yang mewah. Hahahahaaaaa,,,,,
- Andi Azhar terimakasih udah kasih masukan dan suka jelasin apa yang Dewi gak donk dan teman berbagi galau. Hahahaaa,,,
- Buat temen-TEMEN IP 2008 SEMANGATTTTT, maaf gag bisa sebutin satu-satu
- Buat temen-temen kost ku di Melati 2 dari generasi ke generasi Mustika.wafyu.Eka.mba Icha, Geni, Ratna, Novi, MB Ratna, vivi, Desi, Nila, Mba Mutia, Mb Ulul, Rohaato, Ayu, Dini, Putri, Mba Anita, Mba Iis, MB Dian, Shinta,

*Fita, Lintang, Mba Nadya, Mba Eka, Harry, Yanti, Gita.terimakasih kalian semua telah memberikan semangat yang tidak ternilai. ☺*

- *Ghozan, makasih udah jadi semangat buat dewi dan semua nya, dewi tidak akan pernah membenci kamu karena dewi tau semua itu bukan sepenuh nya salah kamu, secara tidak langsung dewi pasti pernah menyakiti kamu. Cepet nyusul yaaa, jangan pacaran terus,, ☺*
- *Rizki Aile Rock juga makasih banyak meskipun kamu kaku, nyebelin,cuek tapi kamu yang bikin dewi lebih memiliki semangat buat ngerjain skripsi, semangat buat hadapin persaingan di kehidupan yang akan datang, kamu udah bikin dewi semangat buat mengejar kesuksesan dan semangat kalo dewi harus bisa jadi yang kamu bangga.*
- *Abang Alex makasih semua Nasehat-Nasehat nya, dewi dah anggep abang satu-satu nya abang buat dewi.*
- *Gopunk makasi udah bantuin cariin foto-foto waktu penelitian.*
- *A' Rizal terimakasih sudah bantuin kalau lagi mentok mikir, makasih arahan dan nasehatnya, semoga bermanfaat di kehidupan yang akan datang.*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas rahmat dan karunia yang senantiasa dilimpahkan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk melengkapi persyaratan guna meraih gelar sarjana dalam jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini masih ada kekurangan, kesalahan, maka dari itu penulis akan menerima saran atau kritikan dari pihak manapun guna menjadi masukan dan demi kesempurnaan skripsi ini. Karena hanya Allah SWT yang maha benar maka jika penulis ada yang lupa ataupun salah penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya.

Skripsi ini tersusun karena jerih payah dari penulis dan dengan dukungan dari berbagai pihak yang telah tulus ikhlas dalam membantu penulisan skripsi ini sampai selesai. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tak terkira kepada :

1. Bapak Ir. H. M. Dasron Hamid, M.Sc selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. H. Achmad Nurmandi, M.Sc selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Suranto, M. Pol selaku Kepala Jurusan Ilmu Pemerintahan
4. Ibu Ane Permatasari, S.IP.,MA selaku dosen pembimbing utama yang telah memberikan waktu luangnya dan kebijaksanaanya berkenan dalam membimbing penulis dengan penuh ketelitian sampai skripsi ini selesai.
5. Ibu ning, terimakasih banyak atas perhatian dan bantuannya kepada penulis.
6. Kepala Kampung serta Aparat Kampung di Kampung Sendangrejo Kecamatan Sendangagung Kabupaten Lampung Tengah yang telah memberikan izin penelitian dan membantu dalam pencarian data selama ini.
7. Kedua orang tua Bapak dan Ibu yang telah memberikan perhatian, semangat dan Do'a nya selama ini.



Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesaikannya skripsi ini.

Yogyakarta, April 2012

Dewi Septianingrum

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul</b> .....	i
<b>Halaman Pengesahan</b> .....	ii
<b>Halaman Pernyataan</b> .....	iii
<b>Halaman Motto</b> .....	iv
<b>Halaman Persembahan</b> .....	v
<b>Kata Pengantar</b> .....	vii
<b>Daftar Isi</b> .....	ix
<b>Daftra Tabel</b> .....	xii
<b>Daftar Gambar</b> .....	xiii
<b>Daftar Bagan</b> .....	xiv
<b>Daftar Lampiran</b> .....	xv
<b>Sinopsis</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Landasan Teori .....	8
1. Pegertian Desa .....	8
2. Efektifitas .....	21
3. Pengelolaan Keangan Desa .....	28
F. Definisi Konsepsional .....	39
G. Definisi Operasional .....	40
H. Metode Penelitian .....	41
1. Jenis Penelitian .....	41
2. Lokasi Penelitian .....	42
3. Unit Analisis .....	42
4. Teknik Pengumpulan Data .....	43
5. Teknik analisa Data .....	44
<b>BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN</b> .....	46

A. Gambaran Umum Kampung Sendangrejo .....	46
1. Keadaan Geografis .....	46
a. Letak dan batas Desa .....	46
b. Luas Wilayah .....	47
2. Keadaan Iklim .....	48
3. Keadaan Demografi .....	48
a. Jumlah Penduduk .....	49
b. Mutasi atau Perubahan Penduduk .....	50
c. Distribusi Penduduk Menurut Mata Pencaharian .....	51
d. Distribusi Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan ...	53
e. Distribusi Penduduk Menurut Agama .....	54
4. Keadaan Sosial Budaya Ekonomi .....	55
a. Sarana Pendidikan .....	55
b. Sarana Peribadatan .....	56
c. Sarana Kesehatan .....	57
d. Sarana Olahraga .....	58
e. Sarana Perhubungan .....	59
f. Sarana Transportasi .....	60
5. Pemerintahan Desa atau Pemerintah Desa .....	61
6. Susuna Organisasi Pemerintah Desa .....	63
7. Badan Permusyawaratan Kampung .....	65

**BAB III ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN DESA DI KAMPUNG SENDANGREJO  
KECAMATAN SENDANG AGUNG KABUPATEN  
LAMPUNG TENGAH .....**

A. Perencanaan .....	71
1. Penyelenggaraan Musyawarah Pembangunan Kampung..	71
a. Stakeholders dalam Musrembang .....	77
b. Proses Pelaksanaan dalam Musrembang .....	80
c. Siklus Musrembang .....	82

2. Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Kampung .....	86
a. Penetapan APBK Sendangrejo Kecamatan Sendangagung .....	88
b. Pengesahan APBK.....	88
c. Struktur, Sasaran serta Strategi Pengelolaan APBK.....	88
d. Kondisi Pendapatan Kampung dilihat dari APBDK.....	90
e. Kondisi Belanja Kampung Sendangrejo Kecamatan Sendangagung .....	92
B. Indikator Pencapaian Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan .....	95
a. Efektifitas Pengelolaan Keuangan .....	95
C. Organisasi.....	104
1. Sumber daya yang dibutuhkan .....	104
D. Kepemimpinan .....	107
1. Mengarahkan dan memotivasi semua pihak yang terlibat dalam pengelolaan APBK .....	107
2. Menyelesaikan konflik .....	109
E. Pengendalian .....	111
1. Pencatatan Bukti Penerimaan dan Pengeluaran Kampung .....	111
2. Pencatatan Laporan Penerimaan dan Pengeluaran Keuangan Kampung .....	115
3. Tercatatnya Laporan Pertanggung Jawaban APBK .....	120
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>125</b>
A. Kesimpulan .....	125
B. Saran .....	126

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Laporan penerimaan keuangan kampung yang bersumber dari administrasi surat menyurat .....	5
Tabel 2.1	Distribusi pemanfaatan atau penggunaan tanah .....	47
Tabel 2.2	Jumlah penduduk .....	49
Tabel 2.3	Mutasi penduduk .....	50
Tabel 2.4	Distribusi penduduk menurut mata pencaharian.....	52
Tabel 2.5	Distribusi penduduk menurut tingkat pendidikan.....	53
Tabel 2.6	Distribusi penduduk menurut agama .....	55
Tabel 2.7	Sarana pendidikan di Kampung Sendangrejo .....	56
Tabel 2.8	Tempat peribadatan di Kampung Sendangrejo .....	57
Tabel 2.9	Sarana olah raga di Kampung Sendangrejo .....	58
Tabel 2.10	Sarana perhubungan di Kampung Sendangrejo .....	59
Tabel 2.11	Sarana transportasi di Kampung Sendangrejo .....	60
Tabel 2.12	Susunan BPK di Kampung Sendangrejo .....	70
Tabel 3.1	Proiritas kebutuhan masyarakat dari masing-masing dusun .....	72
Tabel 3.2	Prioritas kegiatan kampung yang akan dibiayai melalui alokasi dana kampung yang berasal dari APBD Kabupaten maupun sumber pendanaan lainnya .....	73
Tabel 3.3	Kegiatan yang akan dibahas pada Musyawarah Kecamatan .....	74
Tabel 3.4	Siklus Musrembang tahunan Kampung Sendangrejo Kecamatan Sendangagung tahun 2011 .....	84
Tabel 3.5	Pendapatan APBK tahun 2011 .....	91
Tabel 3.6	Pengeluaran rutin Kampung Sendangrejo tahun 2011 .....	93
Tabel 3.7	Pengeluaran pembangunan Kampung Sendangrejo tahun 2011 .....	94
Tabel 3.8	Penyesuaian Perencanaan dan Pelaksanaan .....	97
Tabel 3.9	Laporan kas umum Kampung Sendangrejo tahun 2011 .....	113
Tabel 3.10	Perbandingan pengeluaran pembangunan dan pengeluaran rutin di Kampung Sendanagrejo tahun 2011 .....	123

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 .....	102
Gambar 3.2 .....	102
Gamabr 3.3 .....	103
Gambar 3.4 .....	103

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 .....	65
-----------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
2. Berita Acara Penyusunan RAPBK
3. Peraturan Kampung
4. Keputusan BPK
5. Daftar Hadir Rapat BPK
6. Penerimaan Kampung
7. Pengeluaran Rutin Kampung
8. Pengeluaran Pembangunan Kampung
9. Daftar Hadir Musrenbang Tahun 2011