

BAB V

SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Dengan adanya keterlibatan bawahan dalam proses penyusunan anggaran ternyata membuat peluang bawahan untuk melakukan senjangan anggaran semakin besar. Hal ini dikarenakan bawahan akan cenderung untuk melonggarkan anggaran agar mudah dicapai.
2. Dengan adanya gaya kepemimpinan dapat menimbulkan hubungan dekat, saling mempercayai dan saling memperhatikan antara pimpinan dan bawahan sehingga mempunyai dampak positif terhadap adanya dorongan penyusunan anggaran.
3. Dengan adanya komitmen organisasi dalam partisipasi penyusunan anggaran, ternyata tidak dapat menurunkan senjangan anggaran. Hal ini dikarenakan individu tidak hanya mengutamakan kepentingan organisasi dalam mencapai tujuan organisasi untuk menunjang keberhasilan organisasinya tetapi juga mengutamakan kepentingan pribadinya sehingga aparat memiliki dua kepentingan dalam menjalankan tugasnya.
4. Dengan adanya ketidakpastian lingkungan dalam partisipasi anggaran tidak dapat menurunkan senjangan anggaran. Hal ini dikarenakan

atasan mampu mengatasi ketidakpastian dan memprediksi masa depan karena cukupnya informasi sehingga atasan merasa tidak kesulitan untuk memahami segala informasi yang kondisi teknisnya hanya dapat dipahami oleh bawahan yang membidangnya.

B. Saran

Berkaitan dengan kesimpulan yang telah diperoleh, maka saran yang dapat diberikan guna penentuan kebijakan di masa yang akan datang adalah sebagai berikut:

1. Melakukan pengendalian internal yang lebih baik terutama dalam pelaksanaan anggaran, karena aparat pemerintah yang terlibat dalam penyusunan anggaran justru akan meningkatkan senjangan anggaran. Peran aktif dari aparat dalam menetapkan anggaran perlu ditingkatkan lagi.
2. Pemerintah Kota Kebumen harus dapat menumbuh kembangkan komitmen kerja agar memiliki komitmen yang tinggi dalam bekerja. Langkah yang dilakukan adalah dengan memberikan intensif tambahan yang sesuai dengan jabatan sekarang, remunerasi, sehingga aparat pemerintah loyal pada instansinya. Dengan langkah ini diharapkan senjangan anggaran akan menurun.
3. Pemerintah perlu melakukan penjaringan aspirasi masyarakat untuk mengidentifikasi perkembangan kebutuhan dan keinginan masyarakat dan juga memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk berpartisipasi dan terlibat langsung dalam penganggaran daerah

C. Keterbatasan

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu ada beberapa saran yang perlu dikemukakan untuk memperbaiki penelitian selanjutnya, antara lain:

1. Penelitian ini memiliki keterbatasan dalam variabel penelitian yang hanya menggunakan satu variabel independen yaitu partisipasi anggaran. Oleh karena itu bagi peneliti mendatang diharapkan dapat mengembangkan lagi dengan menambah jumlah variabel penelitian yang digunakan
2. Penelitian ini menggunakan tiga pemoderasi yaitu gaya kepemimpinan, komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan. Diharapkan peneliti mendatang dapat mengembangkan lagi dengan menambah atau mengganti dengan variabel.
3. Kualitas data sangat bergantung pada kuesioner sebagai alat pengumpulan data.
4. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini hanya Dinas dan Kantor yang berada di Kota Kebumen. Oleh karena itu bagi peneliti yang akan datang diharapkan dapat menambah sampel di beberapa Kota atau Kabupaten di luar Kota Kebumen, sehingga hasilnya dapat digeneralisasikan dengan lebih baik