

PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP
MOTIVASI DAN KINERJA KARYAWAN PADA
CV.BATIK INDAH RARAJONGGRANG

*THE INFLUENCE OF FINANCIAL COMPENSATION And NON-FINANCIAL
COMPENSATION ON MOTIVATION And PERFORMANCE
Study on employee of CV. Batik Indah Rara Djonggrang*

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun oleh :

Zainudin

20120410154

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2016

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Zainuddin

Nomor Mahasiswa : 20120410154

Menyatakan bahwa dalam skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kompensasi Finansial dan Non Finansial terhadap Motivasi dan Kinerja Karyawan Pada Cv. Batik Indah Rara Djonggrang”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.

Yogyakarta,03 Agustus 2016

Zainuddin

MOTTO

".....Ingetlah! Hanya dengan mengingat Allah-lah hati menjadi tenteram"
(QS. Ar-Ra'du : 28)

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat

(QS. Al-Mujadalah : 11)

Carilah ilmu sejak dari buaian hingga ke liang lahat.
(Al Hadits)

Barangsiapa yang menempuh jalan untuk mencari suatu ilmu. Niscaya Allah memudahkannya kejalan menuju surga.

(HR. Turmudzi)

Barangsiapa yang menghendaki kehidupan dunia maka wajib baginya memiliki ilmu, dan barangsiapa yang menghendaki kehidupan akhirat maka wajib baginya memiliki ilmu, dan barangsiapa menghendaki keduanya maka wajib baginya memiliki ilmu.

(HR. Turmudzi)

Harga kebaikan manusia adalah diukur menurut apa yang telah dilaksanakan/diperbuatnya.
(Ali Bin Abi Thalib)

Kemenangan yang seindah-indahnya dan sesukar-sukarnya yang boleh direbut oleh manusia ialah menundukan diri sendiri.

(Ibu Kartini)

Besyukur akan apa yang kita punya lebih baik daripada bersedih akan apa yang kita tidak punya.
(Merry Riana)

Apabila anda berbuat kebaikan kepada orang lain, maka anda telah berbuat baik terhadap diri sendiri.
(Benyamin Franklin)

Kata yang paling indah bagi manusia adalah "IBU" dan panggilan paling indah adalah "IBUKU". Ini adalah kata penuh harapan dan cinta yang keluar dari kedalaman hati paling dalam.
(Kahlil Gibran)

Pengetahuan itu memang pahit namun ia adalah cahaya dari cahaya langit yang meneteskan manisnya madu kehidupan pada akhirnya.

(Irman Sukirman Al-Azizy)

Bilang sama Tuhan bahwa kita tidak punya masalah,
Tapi bilang masalah bahwa aku memiliki Tuhan
(Zainudin)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa Syukur Alhamdulillah yang setulus-tulusnya dan setinggi-tingginya kepada Allah Azza wajalla dan menghaturkan shalawat salam kepada junjungan alam Nabi besar Muhammad SAW beserta keluarganya dan para sahabat semuanya, karya sederhana ini kupersembahkan untuk :

**Ayah dan Ibundaku Tercinta
Salim.N Dan (Alm) Umy Salmah**

Sebagai bukti dan bakti aak bonus tuan dalam mengemban tanggung jawab yang telah di berikan.
Yang selalu menitipkan do'a dan kasih sayangnya di setiap hembusan nafasnya, perjuangan dan pengorbanannya dalam membimbing dan menasehati di setiap komunikasi yang menjadi kekuatan tersendiri dalam langkah ini Semoga Ayah tercinta sehat selalu dan menemani anak mu ini sampai akhir hayat,untuk ibuku tercinta cita-cita dan tanggung jawab yang engkau berikan Kepada anak mu ini sudah terpenuhi sebagian Amin Ya robbal Alamin.

Untuk

Wanita yang selalu menemani ku woro noviana prawulaningtyas terimakasih engkau telah menemani ku semoga rumah tangga kita menjadi keluarga yang samawa dan hingga akhir hayat hidup ku engkau akan selalu menemani ku.

Untuk

Kakak dan Abang Tersayang

yang selalu menjadi motivator dan penyemangat dalam berjuang di kehidupan ini.

Untuk

Semua Keluarga Besarku Tercinta

Ocik Maysaroh,uwak amat, ucu doboy dan Keponakanku semuanya yang menjadi pendukung disetiap kali ada cobaan dan masalah yang mendera.

THANKS TO

ALLAH SWT

Segala puji dan syukur hanya untuk Engkau semata

Ya Rabbi terima kasih Engkau telah melimpahkan segala rahmat dan hidayahMu kepada hamba dan selalu memudahkan setiap langkah hamba selama ini... Terima kasih ya ALLAH karena Engkau selalu mendengar do'a dan harapan-harapan hamba di setiap sujud hamba.

Ayah & Ibundaku Tercinta

Ayah bundaku....terima kasih atas segala perjuangan dan pengorbananmu... atas segala do'a dan kasih sayang yang telah engkau berikan untuk ananda... aku "BANGGA" memiliki ayah dan bunda seperti kalian yang selalu berusaha memberikan yang terbaik buat ananda.... sungguh besar pegorbanan dan jasa yang engkau berikan AYAH BUNDA..

Bunda semoga engkau melihat betapa hari2 yang engkau ingin kan telah tercapai semoga engkau disana berbahagai,sekarang anak mu sudah mencapai apa yang diinginkan dan kalian ininginkan,ayah aku persembahkan skripsi ini untukmu,dan semoga engkau sehat selalu dan dalam lindungan allah.

I Love You, my best Father and Mother

Kakak kakak Tersayang

Kak yati dan udo aje kalian semangat dan motivatorku....terima kasih atas semua yang telah kalian berikan selama ini,dan ulung ita ulung suri dan ongah ermi terimakasi atas dukungan nya selama ini,uteh anton semoga kamu sukses kedepan nya,ongah,bang agus yang selalu membantu dan menasehati aku selama ini.terima kasih untuk kalian semuanya.

Keluarga Besarku Tercinta

Ocik maisaroh,uwak amat dan ucu doboi terimakasi dukungannya dan doanya selama ini, dan Keponakanku Hendra Pranata,S.P,Nia erwan Afriani,Nurma,Jumadi,M.Padli,Irfan Efendi,Roy,siti Nurhaliza,lnuk,Dafa Muzaki,Pandu,Adit,Aska,Naufal,ilham,citra,Sifa,semoga kalian semua bisa cepat selesai sekolahnya dan cepat besar dan menjadi orang yang sukses dan berguna di kemudian hari,amin ya robbal alamin.

Dosen Pembimbingku

Pak gita danupranata.... terima kasih bapak telah dengan sabarnya membagi ilmu dan bimbingannya dalam menyelesaikan SKRIPSI ini hingga selesai.

Dosen Manajemen UMY

Bundari, Ibu Muna, Ibu Rini, Ibu Indah, Ibu Fajar, Ibu Isti, Ibu Rita, Ibu Fauziyah, Ibu Retno, Ibu Alni, Ibu Hasnah, Ibu Lela, Prof. Heru, Pak Winarso, Pak Misbah, Pak Imam, Pak Wihandaru, Pas Asnawi, Pak Gita dan lain-lainnya.... terima kasih telah membagi ilmunya selama perkuliahan semoga Allah SWT membalas jasa kalian semuanya.

Almamaterku tercinta "UMY is the BEST UNIVERSITY"

Anak- Anak Manajemen Angkatan 2012

Manajemen D dan sahabat seperjuangan di jogjakarta : sukirman/professor Yang selalu membantu dalam penyelesaian skripsi ini semoga kebaikan kamu di balas oleh allah , Abu Hasan Alias Vino G.Bastian "yang bercita2 makan udang tidak pernah bias kesampaian". Debby "muncung gembiraloka", Windu "tiada kata setiap hari selain WC", Tegar "biawak yang selalu mengingat mantan", Roni,muncung lele, Sainghaji.buaya, Riza, Aril si raja santai aril cepat selesaikan kuliah mu, nuraga dwi pentingin kuliah mu dulu jangan of road nya, Angga Kedep, Leonardo De Caprio leo, Iqbal, Satria prabowo sue sue, Eta', Chintia, Ari dan Intan,doni sableh yang otak miring,riwa andana terinspirasi menjadi seniman,dani cadal yang tidak pernah tepat nyebutin R,ibnu hajar selalu ngk enakan dan sukanya janda,ridho pashif jangan terlalu banyak adek do cukup 1 aja,ajay yang tidur matanya melek,syaiffudin jambi,bermimpi jadi starman,la ode/mirzan ondes pertahankan apa yang kamu miliki semoga tercapai mimpi ingin jadi pemimpin masa depan.arinofrianti kecilkan badan mu Wahyu Beny wong Wonosobo "DEWA Kelas" yang selalu membantu dan bermimpi menikahi gadis Bule.

Satria Marta Laksana "pemimpi CEO Lamborghini". "semoga mimpimu tercapai" Arfan Wijaya dan Sanusi Pandi uyang Lombok "sukses terus buat kalian dimana pun berada dan semoga segera tercapai cita-citanya""Sukses terus buat kalian dimana pun berada. Semoga Tuhan membalas jasa-jasakalian semua ". Amiin

Keluarga Dan Sahabat sahabatku

Yogyo Semoga SuksesDina mei lina,renti sulianiza,taufik helmi,ade ulina hasibuan,ari afriandi,arman suhem,i,ono eka yardi,fahmi amri(inting),ricardo, ,hasbi sakaw,riski,afrizal,dll.dimanapun kalian berada semoga sukses selalu amin ya robbal alamin,terima kasih atas bantuan kalian semua semasa dulu.

INTISARI

Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui bukti empiris mengenai pengaruh kompensasi finansial dan kompensasi non finansial terhadap motivasi dan kinerja karyawan. Selain itu untuk mengetahui pengaruh Kompensasi finansial dan kompensasi non finansial terhadap motivasi dan kinerja secara simultan.

Penelitian ini dilakukan pada karyawan CV. Batik Indah Rara Djonggrang. Jumlah sampel pada penelitian ini 85 responden. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling* dimana sampel diambil berdasarkan kriteria yang telah ditentukan. Adapun kriterianya adalah karyawan yang telah bekerja di CV. Batik Indah Rara Djonggrang selama 3 tahun. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner yang disebar kepada karyawan CV. Batik Indah Rara Djonggrang terkait variabel kompensasi finansial, kompensasi non finansial, motivasi dan kinerja karyawan.

Berdasarkan hasil uji *Path Analysis* variabel kompensasi finansial dan kompensasi non finansial memiliki pengaruh signifikan terhadap motivasi dan kinerja karyawan sedangkan variabel lain seperti motivasi kerja tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata kunci : Kompensasi finansial,kompensasi non finansial,motivasi,kinerja

ABSTRACT

This study aimed to determine the empirical evidence about the influence of financial and non-financial compensation to motivation and performance of employees. In addition to knowing the effect of financial compensation and non-financial compensation to motivation and performance simultaneously.

This research was conducted on employees CV. Batik Indah Rara Djonggrang. The number of samples in this study were 85 respondents. The sampling technique used was purposive sampling where samples were taken based on predetermined criteria. The criteria was employees who have worked at CV. Batik Indah Rara Djonggrang for 3 years. Methods of data collection used questionnaires distributed to employees CV. Batik Indah Rara Djonggrang variable compensation related to financial, non-financial compensation, motivation and performance of employees.

Based on the test results of Path Analysis showed that financial compensation variable and non-financial compensation have a significant influence on the motivation and performance of employees, while other variable motivation did not has a significant impact on employee performance.

Keywords: financial compensation, non-financial compensation, motivation, performance

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas berkat, rahmat, taufik dan hidayah-Nya, penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompensasi Finansial dan Non Finansial terhadap Motivasi dan Kinerja Karyawan Pada Cv. Batik Indah Rara Djonggrang” dapat diselesaikan dengan baik.

Tugas akhir ini merupakan salah satu persyaratan yang harus dipenuhi oleh mahasiswa dalam rangka memperoleh gelar sarjana dari Fakultas Ekonomi Strata1 (S1) pada jurusan manajemen, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak dan berkah dari Allah SWT sehingga kendala-kendala yang dihadapi tersebut dapat diatasi. Oleh karenanya, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Nano Prawoto M.Si selaku Dekan FE UMY
2. Ibu Dra. Retno Widowati PA, M.Si Ph.D selaku Kaprodi Manajemen FE UMY
3. Gita Danupranata, SE., M,M selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah sabar membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi UMY khususnya dosen manajemen yang telah mendidik dan memberikan pembelajaran tentang kehidupan.

5. Bapak Rajendra Baskara selaku Direktur Utama dan Pak Gati aditya.S.E CV. Batik Indah Rara Djonggrang yang telah mengizinkan dan mendukung penulis untuk meneliti di perusahaannya.
6. Ibu dan ayah tercinta yang selalu mendo'akanku, menyayangiku, berjuang dan berkorban demi kesuksesanku.
7. Kakak yati, abg agus, udo aje, uteh anton, ulung ita, Syarifuddin yang selalu menyayangi dan menyemangati aku, terima kasih atas motivasinya.
8. My partner in crime woro noviana prawulaningtyas
9. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, akan tetapi penulis berharap semoga terdapat manfaat yang dapat diambil dari skripsi ini. Amin.

Wassalamualikum Wr. Wb

Yogyakarta, ,03 Agustus 2016

Penulis,

Zainuddin

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI.....	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penellitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	7
1. Kompensasi	7
2. Motivasi.....	21
3. Kinerja	25
B. Hasil Penelitian Terdahulu	31
C. Perumusan Hipotesis	33

D. Model Penelitian	38
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Subyek dan Objek Penelitian	39
B. Teknik Pengambilan Sampel.....	39
C. Jenis Data	40
D. Teknik Pengumpulan Data.....	40
E. Defenisi Operasional Variabel Penelitian	41
F. Uji Kualitas Instrumen	44
1. Uji Validitas	44
2. Uji Reliabilitas.....	44
3. Uji Asumsi Klasik.....	45
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data	46
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	48
B. Gambaran Umum Subyek Penelitian.....	54
C. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	58
D.Uji Validitas dan Reliabilitas	66
E. Uji Asumsi Klasik	70
F. Uji analisis Jalur (path Analysis)	72
G. Pembahasan.....	75
BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	81
B. Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	42
Tabel 4.1 Klasifikasi Kuesioner	54
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	55
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	55
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan	56
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja	57
Tabel 4.6 Deskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Gaji	57
Tabel 4.7 Deskriptif Kompensasi Finansial	59
Tabel 4.8 Deskriptif Kompensasi Non Finansial.....	60
Tabel 4.9 Deskriptif Motivasi.....	62
Tabel 4.10 Deskriptif Kinerja Karyawan.....	63
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Kompensasi Finansial	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Kompensasi Non Finansial	67
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Motivasi	68
Tabel 4.14 Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Kinerja Karyawan.....	69
Tabel 4.15 Hasil Uji Normalitas.....	70
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas	71
Tabel 4.17 Hasil Uji Multikolinearitas	72
Tabel 4.18 Hasil Uji Regresi	73

Tabel 4.19 Rekap Penerimaan atau Penolakan Hipotesis Penelitian..... 74

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian.....	38
Gambar 4.1 Diagram Hasil Regresi.....	73