

LAMPIRAN



PEMERINTAH KABUPATEN PACITAN
DINAS PENDIDIKAN
UPT SMA NEGERI NAWANGAN

Jalan Pakis Baru , Kec. Nawangan, Pacitan Telp. (0357) 371054 email : smanawangan@gmail.com
PACITAN

Kode Pos : 63584

SURAT KETERANGAN
Nomor : 071/102/408.37.17.08/2016

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ADI SUPRATIKTO, M.Pd.
NIP : 19660311 199003 1 009
Pangkat/Golongan ruang : Pembina Tk. I, IV/b
Jabatan : Kepala Sekolah

Menerangkan bahwa :

Nama : ADIDHA FIQI RINDYANTAMA
NIM : 20120410281
Program / Jurusan : S1 / Manajemen

Nama tersebut di atas telah mengadakan penelitian di SMA Negeri Nawangan pada tanggal 14 April 2016 untuk judul Skripsi "Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Loyalitas, dan Beban Kerja Terhadap Kinerja"

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sebenarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Nawangan, 15 April 2016
Kepala Sekolah,

Adi Supratikto, M.Pd.
Pembina Tk.I
NIP-19660311 199003 1 009

LAMPIRAN 1

KUESIONER

Identitas Responden

Jenis Kelamin :

Usia :

Lama Kerja :

Pendidikan :

Kinerja Guru/Karyawan 1-8

Kinerja Karyawan						
No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Secara kuantitas saya harus bisa bekerja lebih baik diatas rata-rata dibanding dengan yang lain					
2	Dalam melaksanakan tugas kualitas pekerjaan saya harus lebih baik diatas rata-rata dibanding dengan yang lain					
3	Dalam menjalankan pekerjaan saya bekerja lebih efisien diatas rata-rata dengan yang lain					
4	Saya berusaha keras untuk bekerja lebih giat dari pada yang seharusnya					
5	Dalam melaksanakan tugas Saya menjunjung tinggi standar profesionalitas					
6	Saya mempunyai kemampuan untuk melaksanakan tugas dengan baik sesuai bidang pekerjaan yang diberikan					
7	Saya menyelesaikan semua tugas yang diberikan dengan tepat waktu sesuai standar yang ditetapkan					
8	Saya mengembangkan kreatifitas untuk memberikan kontribusi terhadap pengembangan sekolah dan prestasi yang berdampak positif terhadap nama baik sekolah					

Gaya Kepemimpinan 1-8

Gaya Kepemimpinan						
No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Membuat saya mampu berfikir tentang permasalahan lama dengan cara pandang baru					
2	Saya mengagumi atas kepemimpinan dari atasan saya					
3	Atasan saya memberikan kesempatan untuk mencapai hasil yang maksimal atas pekerjaan sesuai dengan cara saya sendiri					
4	Atasan saya sangat memperhatikan pentingnya nilai-nilai musyawarah baik dengan guru atau karyawan dalam mengkomunikasikan tujuan yang ingin dicapai bersama					
5	Atasan saya menjelaskan Visi dan Misi Sekolah secara transparan dan menarik kepada seluruh elemen di sekolah					
6	Dalam melaksanakan kebijakan atasan saya jarang menunjukkan ketidakpastian					
7	Atasan saya menjalankan tugas dan bertindak sesuai dengan kapasitasnya sebagai seorang pemimpin					
8	Atasan saya memberikan penghargaan dan memberikan apresiasi bagi guru/karyawan yang melaksanakan tugas dengan baik					

Loyalitas Guru/Karyawan 1-6

Loyalitas						
No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya selalu mentaati peraturan yang ditetapkan oleh sekolah					
2	Saya bersedia dan sanggup untuk melaksanakan tugas dengan sebaik-baiknya serta bertanggung jawab terhadap semua resiko yang dilaksanakan					
3	Saya akan berusaha untuk selalu dapat menjaga hubungan baik dan peduli dengan teman sejawat maupun atasan					
4	Saya merasa bangga menjadi bagian dan keluarga besar sekolah ini					
5	Saya akan berusaha untuk selalu dapat bekerjasama dengan teman sejawat maupun atasan					
6	Saya merasa senang dengan tugas profesi saya yang diberikan di sekolah saat ini					

Beban Kerja 1-7

Beban Kerja						
No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya harus dapat mencapai target pekerjaan yang sudah jelas standarnya					
2	Waktu yang diberikan kepada saya untuk menyelesaikan pekerjaan sudah mencukupi					
3	Saya selalu mengerjakan pekerjaan yang sama tiap harinya					
4	Saya harus bekerja dengan cepat untuk menyelesaikan pekerjaan saya					
5	Saya juga dapat melakukan semua kegiatan lain di luar jam tugas yang telah ditentukan					
6	Pada saat-saat tertentu saya menjadi sangat sibuk dengan pekerjaan saya					
7	Standar pekerjaan yang harus saya penuhi sudah sangat jelas					

TERIMAKASIH

LAMPIRAN 2

UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS (GAYA KEPEMIMPINAN)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.938	8

		GK
GK_1	Pearson Correlation	.814**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	50
GK_2	Pearson Correlation	.889**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	50
GK_3	Pearson Correlation	.906**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	50
GK_4	Pearson Correlation	.855**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	50
GK_5	Pearson Correlation	.735**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	50
GK_6	Pearson Correlation	.869**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	50
GK_7	Pearson Correlation	.792**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	50
GK_8	Pearson Correlation	.854**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	50
GK	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	50

LAMPIRAN 3

UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS (LOYALITAS)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.871	6

	L
Pearson Correlation	.766**
L_1 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.747**
L_2 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.788**
L_3 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.800**
L_4 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.826**
L_5 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.778**
L_6 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	1
L Sig. (2-tailed)	
N	50

LAMPIRAN 4

UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS (BEBAN KERJA)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.902	7

	BK
Pearson Correlation	.811**
BK_1 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.794**
BK_2 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.841**
BK_3 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.928**
BK_4 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.798**
BK_5 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.755**
BK_6 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.634**
BK_7 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	1
BK Sig. (2-tailed)	
N	50

LAMPIRAN 5

UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS (KINERJA KARYAWAN)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.918	8

	KK
Pearson Correlation	.732**
KK_1 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.793**
KK_2 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.826**
KK_3 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.835**
KK_4 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.760**
KK_5 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.847**
KK_6 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.826**
KK_7 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	.773**
KK_8 Sig. (2-tailed)	.000
N	50
Pearson Correlation	1
KK Sig. (2-tailed)	
N	50

LAMPIRAN 6

UJI ASUMSI KLASIK

1. UJI DESKRIPTIF

Gaya Kepemimpinan

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
GK_1	50	1	5	3,04	1,245
GK_2	50	1	5	3,02	,979
GK_3	50	1	5	2,90	1,015
GK_4	50	1	5	2,90	1,035
GK_5	50	1	5	2,52	,814
GK_6	50	1	5	2,82	,919
GK_7	50	1	5	2,78	,910
GK_8	50	1	4	2,98	,915
GK	50	10	38	22,96	6,587
Valid N (listwise)	50				

Beban Kerja

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
BK_1	50	1	5	3,02	,892
BK_2	50	1	5	2,86	,948
BK_3	50	1	4	2,84	,842
BK_4	50	1	5	3,00	,990
BK_5	50	1	5	2,88	,940
BK_6	50	1	5	2,92	,853
BK_7	50	1	5	3,16	,934
BK	50	10	30	20,68	5,089
Valid N (listwise)	50				

Loyalitas Karyawan

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
L_1	50	1	5	3,40	1,030
L_2	50	1	5	3,14	,808
L_3	50	2	5	3,10	,789
L_4	50	1	5	3,20	,969
L_5	50	1	5	3,28	,948
L_6	50	1	5	3,20	,782
L	50	9	26	19,32	4,182
Valid N (listwise)	50				

Kinerja Karyawan

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KK_1	50	1	5	2,62	,923
KK_2	50	1	4	2,54	,973
KK_3	50	1	4	2,48	,931
KK_4	50	1	4	2,34	,872
KK_5	50	1	5	2,48	,886
KK_6	50	1	4	2,54	,885
KK_7	50	1	4	2,36	,851
KK_8	50	1	4	2,40	,881
KK	50	9	32	19,76	5,752
Valid N (listwise)	50				

2. UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		50
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.02756272
Most Extreme Differences	Absolute	.163

	Positive	.071
	Negative	-.163
Kolmogorov-Smirnov Z		1.152
Asymp. Sig. (2-tailed)		.141

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

3. UJI HETEROKEDASTISITAS

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	1.399	1.109		1.262	.213
1 Gaya Kepemimpinan	.060	.053	.253	1.129	.265
Beban Kerja	-.001	.065	-.002	-.009	.993
Loyalitas	-.011	.082	-.028	-.130	.897

a. Dependent Variable: ABS_RES

4. UJI AUTOKORELASI

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.851 ^a	.723	.705	3.125	1.810

a. Predictors: (Constant), Loyalitas, Beban Kerja, Gaya Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

LAMPIRAN 7

REGRESI LINIER BERGANDA 1

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.851 ^a	.723	.705	3.125

a. Predictors: (Constant), Loyalitas, Beban Kerja, Gaya Kepemimpinan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1174.479	3	391.493	40.096	.000 ^b
	Residual	449.141	46	9.764		
	Total	1623.620	49			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Loyalitas, Beban Kerja, Gaya Kepemimpinan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-2.464	2.196		-1.122	.268
	Gaya Kepemimpinan	.253	.105	.292	2.403	.020
	Beban Kerja	.439	.128	.388	3.423	.001
	Loyalitas	.379	.162	.275	2.333	.024

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

LAMPIRAN 8

REGRESI LINIER BERGANDA 2

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.753 ^a	.567	.549	2.808

a. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Gaya Kepemimpinan

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	486.213	2	243.106	30.825	.000 ^b
Residual	370.667	47	7.887		
Total	856.880	49			

a. Dependent Variable: Loyalitas

b. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Gaya Kepemimpinan

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	6.673	1.717		3.886	.000
Gaya Kepemimpinan	.310	.083	.492	3.727	.001
Beban Kerja	.267	.108	.325	2.465	.017

a. Dependent Variable: Loyalitas

37	2	2	1	2	1	2	2	2	14
38	1	2	2	2	2	2	1	2	14
39	3	3	3	3	3	3	4	4	26
40	2	2	2	2	2	1	2	3	16
41	3	3	3	3	3	2	2	3	22
42	1	1	1	1	1	2	2	1	10
43	3	2	3	2	3	2	2	3	20
44	5	4	4	3	3	3	3	3	28
45	3	3	3	3	2	3	3	3	23
46	4	3	3	3	3	3	2	3	24
47	2	3	3	3	4	4	4	4	27
48	2	3	2	3	2	2	2	2	18
49	3	3	2	3	2	3	2	3	21
50	2	3	4	3	2	4	4	4	26

LAMPIRAN 10

LOYALITAS

No	Loyalitas						
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	
1	5	3	2	3	3	4	20
2	4	3	2	4	3	4	20
3	4	3	2	2	3	2	16
4	2	2	2	2	2	3	13
5	5	5	4	3	3	3	23
6	5	3	4	4	4	5	25
7	4	3	3	3	4	3	20
8	4	3	3	3	4	4	21
9	4	3	4	4	3	3	21
10	4	3	4	3	4	3	21
11	3	4	3	4	4	4	22
12	2	1	2	1	2	3	11
13	4	3	3	3	3	3	19
14	3	3	3	3	3	2	17
15	4	5	3	4	3	3	22
16	4	3	4	3	4	4	22
17	2	3	5	4	5	4	23
18	4	3	4	3	4	4	22
19	5	3	4	3	3	4	22
20	2	2	2	1	2	3	12

21	3	4	3	4	4	3	21
22	2	2	2	2	2	2	12
23	5	4	4	4	5	4	26
24	4	4	3	4	3	3	21
25	2	1	2	1	2	1	9
26	3	3	4	5	3	3	21
27	4	4	4	5	4	4	25
28	4	4	4	4	3	4	23
29	2	3	3	3	3	3	17
30	2	2	2	2	1	2	11
31	2	3	2	2	2	2	13
32	3	3	3	3	4	3	19
33	3	3	3	3	4	3	19
34	4	4	3	4	4	4	23
35	4	3	4	3	4	4	22
36	3	4	3	4	4	3	21
37	3	3	3	4	3	3	19
38	2	3	3	3	2	3	16
39	3	3	3	3	3	3	18
40	3	4	3	2	3	2	17
41	3	3	3	4	4	3	20
42	1	2	2	2	1	2	10
43	4	3	3	5	3	3	21
44	3	4	3	4	3	4	21
45	3	3	3	4	4	3	20
46	5	4	3	3	3	3	21
47	5	3	3	3	4	4	22
48	3	3	3	3	3	3	18
49	4	3	3	3	5	4	22
50	4	4	5	4	5	4	26

LAMPIRAN 11

BEBAN KERJA

No	Beban Kerja							
	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	
1	3	2	3	3	3	3	3	20
2	3	3	3	3	3	3	3	21
3	4	4	4	4	4	3	3	26
4	3	4	3	4	3	4	4	25

5	3	3	3	3	3	2	5	22
6	3	3	2	3	3	3	5	22
7	3	2	3	2	2	2	3	17
8	4	4	3	4	2	4	4	25
9	3	4	4	4	4	4	4	27
10	4	4	4	5	5	4	4	30
11	3	3	3	3	3	3	3	21
12	2	1	1	1	2	2	2	11
13	3	3	3	3	3	4	3	22
14	3	3	3	3	3	3	3	21
15	4	3	3	4	5	4	5	28
16	3	3	3	4	3	3	4	23
17	4	3	4	3	3	3	3	23
18	3	4	3	3	4	3	2	22
19	4	3	3	3	3	2	4	22
20	1	2	1	1	1	2	3	11
21	3	3	3	3	3	3	4	22
22	2	1	1	2	2	3	3	14
23	4	3	4	3	3	2	2	21
24	4	4	3	4	4	4	4	27
25	2	2	2	1	2	2	3	14
26	5	5	3	3	3	3	2	24
27	4	3	4	4	4	4	4	27
28	3	3	3	3	3	2	3	20
29	3	2	2	2	2	2	2	15
30	1	1	2	1	1	2	2	10
31	2	2	2	2	3	2	2	15
32	2	2	2	2	2	2	2	14
33	3	3	3	2	2	2	2	17
34	3	3	3	3	3	3	3	21
35	3	4	4	4	4	4	4	27
36	3	4	3	4	3	3	4	24
37	4	2	2	3	2	4	3	20
38	2	1	2	2	2	2	4	15
39	3	3	3	5	5	3	2	24
40	2	2	2	2	3	3	2	16
41	4	3	4	4	4	5	4	28
42	1	2	1	2	1	2	1	10
43	3	3	3	3	3	3	3	21
44	4	4	4	4	2	2	4	24
45	2	2	2	2	2	1	2	13

46	3	2	4	4	3	4	4	24
47	4	4	3	3	3	3	3	23
48	3	2	3	3	3	3	3	20
49	2	3	3	3	3	3	4	21
50	4	4	3	4	2	4	3	24

LAMPIRAN 12

KINERJA KARYAWAN

No	Kinerja Karyawan								
	D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7	D8	
1	2	2	3	3	3	3	3	3	22
2	3	3	4	3	3	3	3	3	25
3	2	3	2	2	2	2	2	2	17
4	2	2	2	2	2	2	2	2	16
5	4	4	4	4	4	4	3	2	29
6	4	2	2	4	2	2	2	2	20
7	1	2	2	1	2	1	2	1	12
8	3	4	4	3	3	3	3	3	26
9	3	2	3	4	3	3	3	3	24
10	4	4	4	4	4	4	4	4	32
11	3	2	3	2	3	3	3	3	22
12	2	1	1	1	2	2	1	1	11
13	2	2	2	2	2	2	3	3	18
14	2	2	2	2	2	2	2	4	18
15	3	3	3	3	5	3	4	3	27
16	5	2	2	3	3	3	3	3	24
17	4	4	2	3	2	4	3	2	24
18	3	3	3	3	4	4	3	3	26
19	3	3	3	3	3	3	2	3	23
20	1	1	1	1	1	1	2	1	9
21	3	4	3	3	3	3	3	3	25
22	2	1	1	1	1	1	1	2	10
23	3	2	4	2	4	2	2	3	22
24	2	4	3	3	3	4	2	3	24
25	2	1	1	1	1	2	1	2	11
26	2	2	2	2	2	2	2	2	16
27	3	3	3	3	2	3	2	3	22

28	3	1	1	1	3	2	2	1	14
29	2	2	1	2	1	2	1	2	13
30	2	1	1	1	1	2	2	1	11
31	2	2	1	2	2	2	1	2	14
32	2	2	2	2	2	1	2	2	15
33	2	2	2	2	1	2	2	2	15
34	2	3	3	2	2	3	2	2	19
35	4	4	3	2	2	4	4	4	27
36	4	4	3	3	3	4	4	4	29
37	4	4	2	1	2	2	2	1	18
38	1	2	2	2	2	2	1	1	13
39	2	2	3	2	2	2	1	2	16
40	2	2	3	2	3	2	2	2	18
41	3	3	3	2	3	2	3	2	21
42	1	1	2	1	2	2	1	1	11
43	2	2	3	3	3	3	3	3	22
44	3	3	3	3	3	4	3	3	25
45	3	3	2	2	2	2	3	2	19
46	2	3	2	3	3	2	3	2	20
47	3	3	3	3	3	3	3	3	24
48	2	3	2	2	3	2	2	3	19
49	4	4	4	3	2	2	2	2	23
50	3	3	4	3	3	4	3	4	27