

**SKRIPSI**

**PERAN KEPEREMIMPINAN CAMAT TUALANG KABUPATEN SIAK**

**SRI INDRAPURA PROPINSI RIAU DALAM MENINGKATKAN**

**KINERJA APARAT KECAMATAN 2008-2009**



**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2010**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul

PERAN KEPEMIMPINAN CAMAT TUALANG KABUPATEN SIAK SRI INDRAPURA  
PROVINSI RIAU DALAM MENINGKATKAN KINERJA APARAT KECAMATAN TAHUN  
2008-2009

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Pengaji  
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh

CAROLIN

20040520216

Pada :

Hari/Tanggal : 11 Agustus 2010

Tempat Ruang Hibah IP

Jam : 09.00-10.00

SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua

Dian Eka Rahimawati, S.I.P.M.Si

Pengaji I

Pengaji II

Ane Permatasari, S.I.P.M.A

Funjung Sulaksono S.I.P.M.Si

Mengetahui



(*Quratul-Ulum. Nizamia: 39*)

• *Qifidat ad-Dawla bi-hukm al-Khalifah min qablu hadis al-Khalifah*

(*al-Hukm fi-niyyat al-Khalifah min qablu hadis al-Khalifah*) •

(*wa-hadithu li*)

(*Qariq al-Hukm fi-niyyat al-Khalifah min qablu hadis al-Khalifah*)

*Qariq al-Hukm fi-niyyat al-Khalifah min qablu hadis al-Khalifah*

*Qariq al-Hukm fi-niyyat al-Khalifah min qablu hadis al-Khalifah*

*seteru*

*Qariq al-Hukm fi-niyyat al-Khalifah min qablu hadis al-Khalifah*

• *Qariq al-Hukm fi-niyyat al-Khalifah min qablu hadis al-Khalifah*

*Matto*

**PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini, benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya, juga tidak terdapat karya dan pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya ada apabila di kemudian hari terdapat duplikasi serta ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab serta menerima konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 3 Agustus 2010

Penulis

Carolin

## PERSEMBAHKAN

Dengan segala ketulusan hati, karya ini penulis persembahkan untuk:

- ❖ Allah SWT, yang telah memberikan rahmat serta nikmatnya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
- ❖ Nabi Muhammad Saw, yang telah menuntun hidup semua manusia menuju kebaikan.
- ❖ Kedua orang tuaku, Ayahanda Al Razak Putra dan Ibunda Sri Suwarti yang telah memberikan cinta dan kasih sayangnya kepada ku.
- ❖ Mas-mas ku tersayang, mas Eko Purwanto, Mas Rivalino, Mas Dede Kristiano, Mas Arinaldo Fernandes, Mas Agus Alquino, yang sesalu memberikan adinda motivasi sehingga adinda bisa menyelesaikan skripsi ini.
- ❖ Kakak-kakak ipar ku, K' Neni, K' Yuli, K' ipiet, Rian, makasi atas motivasinya yach!!!!!!
- ❖ Adinda Annggi Saputra, makasi dah minjemin laptop ma motornya.
- ❖ Suamiku Fadlan Hakimi, makasi atas semuanya
- ❖ Ananda Arka Javier Thorsan, engkau penyemangat hidup ku
- ❖ Teman-teman ku yang tidak dapat ku sebutkan satu persatu, makasi atas suportnya sehingga aku bisa nyusul kalian....

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta nikmatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, salawat dan salam juga tak lupa penulis haturkan kepada nabi besar Muhammad Saw yang telah menuntun umatnya dari zaman kegelapan ke zaman yang terang benderang ini.

Pada skripsi ini penulis mengambil judul “ Peran Kepemimpinan Camat Tualang Kabupaten Siak Sri Indrapura Propinsi Riau dalam Meningkatkan Kinerja Aparat kecamatan tahun 2008-2009”. Skripsi ini diajukan sebagai persyaratan dalam menyelesaikan program studi sarjana (S1) pada jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan serta dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, karena jika tanpa adanya dukungan serta bantuan dari pihak lain sulit rasanya bagi penulis untuk berkarya sendiri, ucapan terima kasih ini ingin penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Ir. H. Dasron Hamid .M.sc, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr.H. Achmad Nurmandi,M.Sc.selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Արդյունաբերական համակարգը պատճենահանության վեց ամսական բաժնելիքն է և առանձ աշխատավոր աշխատավոր առաջնական գործությունները կազմում են առանձ աշխատավոր աշխատավոր առաջնական գործությունները:

КУДЫ ВЕДУЩИЙ

- 3.Bapak Drs.Suswanta.MSi, selaku ketua jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah membantu saya,sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya.
- 4.Ibu Dian Eka Rahmawati .S.IP,MSi, selaku sekretaris jurusan Ilmu Pemerintahan dan juga sebagai dosen pembimbing, yang telah membimbing saya dalam proses penulisan skripsi ini hingga selesai.
- 5.Ibu Ane Permata sari, S.IP. MA, Selaku dosen penguji I
- 6.Bapak Tunjung Sulaksono,S.IP.MSi, selaku dosen penguji II
- 7.Bapak Camat Tualang Romi Lesmana Dermawan .AP beserta aparat yang telah sudi membantu penulis dalam memperoleh data-data yang penulis butuhkan.
- 8.Ayahanda A.Razak Putra dan Ibunda Sri Suwarti, makasi atas segala yang telah kalian beri selama ini,dan maaf adinda baru nyelesein skripsi ini sekarang he5x
- 9.Mas-masku tersayang, mas nanang ( makasi atas motivasinya dan maaf pernah bikin mas kecewa dan kesel ma adinda), mas Ucok,mas dede, mas Ari ( makasi atas motivasi n bantuan dana nya yach he3x, jangan brantem trus lah, damai itu indah), mas Agus ( makasi atas suportnya ya mas)
10. Kakak-kakak ipar ku , k' Neni ( makasi atas suport n bantuannya), k' ipiet, k' Yuli, Rian, makasi atas motivasinya
- 11.Adinda Anggi Saputra, makasi dah minjemin laptop ma motornya n makasi juga mau di repotin buat jagain arka, love u
- 12.Suamiku, Fadlan Hakimi, makasi dah mo direpotin walaupun agak g ikhlas ya!!!!

13.Ananda Arka Javier Chorlan, jangan nakal ya n engkau penyemangat hidupku,

I love u

14. Teman-teman IP 04, mahran, mifmoet,argi, laras, rita,ida, keke,andi, agus qolbu,marta,fahmi,ojie, tono dan lainnya yang g bisa penulis sebutkan satu persatu, kalian telah memberi warna pertemanan dalm hidupku, kangen ne kapan kita reunion ???

15.Sahabat terbaikku, Evi Yuliantri .S.IP, Nyanya Diah safitri S.IP, Eni "boelet" pusrita S.Ipm akhirnya aku nyusul kalian....

16.Selurauh keluarga besarku, makasi atas do'a dan restunya.

17.TU Fisipol, makasi pelayanannya

18.Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu,terima kasih atas semua bantuannya.

Akhir kata,dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan sehingga masih perlunya perbaikan dan penyempurnaan, hal ini karena keterbatasan yang dimiliki penulis,untuk itu penulis mohon bimbingan semua pihak agar mengadakan koreksi pada skripsi ini. Harapan penulis, mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membutuhkannya, saran dan kritiknya selalau penulis harapkan demi kebaikan dan kesempurnaan skripsi ini.

Yogyakarta,20 agustus2010

Penulis

Carolin

## **DAFTAR TABEL**

Table 2.1 Jumlah Penduduk Kecamatan Tualang Menurut jenis kelamin dan Wilayah desa .....	33
Tabel 2.2 Jumlah Penduduk Kecamatan Tualang Menurut Mata Pencaharian .....	34
Tabel 2.3 Jumlah Sekolah di Kecamatan Tualang .....	34
Tabel 2.4 Keadaan Pegawai Menurut Jenis Kelamin .....	44
Tabel 2.5 Keadaan Pegawai Berdasarkan Seksi Kerja .....	44
Tabel 2.6 Keadaan Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	45
Tabel 2.7 Fasilitas Kerja Pada Kantor Kecamatan Tualang .....	46
Tabel 3,1 Kelompok Umur Responden Aparat Kecamatan .....	48
Tabel 3.2 Kelompok Umur Responden Masyarakat .....	49
Tabel 3.3 Jenis Kelamin Responden Aparat Kecamatan .....	49
Tabel 3.4 Jenis Kelamin Responden Masyarakat .....	50
Tabel 3.5 Tingkat Pendidikan Aparat Kecamatan .....	50
Tabel 3.6 Tingkat Pendidikan Masyarakat .....	51
Tabel 3.7 Jabatan Dalam Pekerjaan Aparat Kecamatan .....	51
Tabel 3.8 Jenis Pekerjaan Responden Masyarakat .....	53
Tabel 3.9 Kemampuan Camat Dalam Melakukan Koordinasi Atau Rapat Kerja Dengan Pegawainya .....	54
Tabel 3.10 Kemampuan Camat Dalam memberikan Motivasi Kerja Kepada Aparatnya .....	56
Tabel 3.11 Kemampuan Camat Dalam Membina Hubungan Baik Dengan Aparatnya .....	60
Tabel 3.12 Kemampuan Camat Dalam Memberikan Sanksi Pelanggaran Indisipliner .....	62
Tabel 3.13 Pengaruh Tingkat Pendidikan Pegawai Kecamatan Terhadap Kualitas Kerja Aparat .....	66

Tabel 3.14 Peran Camat Dalam Merespon Kebutuhan Sarana dan Prasarana Yang Memadai .....	70
Tabel 3.15 Tanggung Jawab Aparat Kecamatan Terhadap Disiplin Kerja ..	72
Tabel 3.16 Kemampuan Aparat Dalam Merealisasikan Program Kerja Pemerintah .....	75
Tabel 3.17 Daya Tanggap Aparat Kecamatan Dalam Merespon Saran dan Kritik Masyarakat .....	75
Tabel 3.18 Kemampuan Aparat Terhadap Pelayanan Pemenuhan Kebutuhan Masyarakat .....	79
Tabel 3.19 Keahlian Yang Dimiliki Aparat Dalam Menmbina Dan Menyelenggarakan Tugas pokok dan tata kerja pemerintahan kecamatan.....	81
Tabel 3.20 Pengetahuan atau Pengalaman Aparat Dalam Menangani Persoalan-Persoalan Sosial Masyarakat .....	82
Tabel 3.21 Penyelenggaraan Koordinasi Pelaksanaan Program Pembanguna Yang Ada di Wilayah Kecamatan .....	84
Tabel 3.22 Pemantauan Pelaksanaan Pembangunan di Wilayah Kecamatan Tualang .....	86
Tabel 3.23 Evaluasi atau Laporan Kegiatan Pemerintahan Kecamatan Tualang .....	88
Tabel 3.24 Indeks Persepsi Aparat Terhadap Peran Camat dalam Meningkatkan Kinerja Aparat .....	91
Tabel 3.25 Indeks Persepsi Masyarakat terhadap Kinerja Aparat Kecamatan Tualang.....	92

## DAFTAR ISI

JUDUL.....	
HALAMAN PENGESAHAN .....	
MOTTO .....	i
PERSEMPAHAN .....	ii
PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
SINOPSIS .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B..Rumusan Masalah .....	6
C.Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
D.Kerangka Dasar Teori .....	6
1) Kecamatan .....	7
2) Camat .....	8
3) Kepemimpinan .....	9
A. Defenisi Kepemimpinan .....	9
B. Fungsi Kepemimpinan .....	13
C. Tipe Kepemimpinan .....	13
4) Kinerja Aparat Kecamatan	
a. kinerja .....	15
b. aparat kecamatan.....	19
c. kinerja aparat kecamatan.....	20
5) Pperan Kepemimpinan Camat dalam Meningkatkan Kinereja Aparat.....	20
6) peran Camat.....	22
E.Definisi Konsepsional .....	25
F,Definisi Operasional .....	26

G.Metode Penelitian .....	28
<b>BAB II DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN</b>	
A.Keadaan Geografis dan Topografis .....	33
B.Stuktur Organisasi Kecamatan Tualang .....	36
C.Susunan Organisasi Kecamatan Tualang .....	38
D.Tugas Pokok dan Fungsi Camat Tualang .....	39
E.Tata Kerja Kantor Kecamatan Tualang .....	44
F.Gambaran Umum Subyek Penelitian .....	44
G.Fasilitas Kerja Kantor Kecamatan Tualang .....	47
<b>BAB III ANALISIS DATA PERAN KEPEMIMPINAN CAMAT TUALANG KABUPATEN SIAK SRI INDRAPURA PROPINSI RIAU DALAM MENINGKATKAN KINERJA APARAT KECAMATAN</b>	
A.Identitas Responden .....	48
B.Analisis Data Variabel .....	55
1.Variabel Kepemimpinan Camat .....	55
2.Variabel Kinerja Aparat .....	73
3.Indeks Data .....	90
<b>BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A.Kesimpulan .....	97
B.Saran .....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>99</b>