

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM  
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN KUALITAS  
MASYARAKAT DESA DURAI KECAMATAN  
DURAI KABUPATEN KARIMUN  
TAHUN 2009**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**

**SYABRIAL**

**20040520125**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2010**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

Telah dipertahankan dan disyahkan di depan Tim Penguji  
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari / tanggal : Rabu / 21 April 2010

Pukul : 11.00 – 12.00 WIB

Tempat : R. Sidang Fisipol

Susunan Tim Penguji

Ketua

(Drs. Suswanta, M.Si.)

Penguji I

Penguji II

(Lunjung Sulaksono, S.IP., M.Si.)

(Ane Permatasari, S.IP., MA.)

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu  
Persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana ( S-1 )

Tanggal : 22 April 2010

( Drs. Suswanta, M.Si. )

Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fisipol UMY

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM  
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN KUALITAS  
MASYARAKAT DESA DURAI KECAMATAN  
DURAI KABUPATEN KARIMUN**


**TAHUN 2009**



Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Pada tanggal 08 April 2010

**Menyetujui**

**Dosen Pembimbing**

  
**Drs. Suswanta, M.si.**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM  
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN KUALITAS  
MASYARAKAT DESA DURAI KECAMATAN  
DURAI KABUPATEN KARIMUN  
TAHUN 2009**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**

**SYAHRIAL**

**20040520125**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2010**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar hasil karya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga terdapat karya dan pendapat orang lain, kecuali secara tertulis diacu di dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka selanjutnya apabila kemudian hari terbukti dan ada pihak yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya yang menyertainya.

Yogyakarta, 15 Maret 2010

Syahrial

# Motto

**Jangan bangga akan keberhasilanmu tunduk dan merendahkan  
dihadapannya dan sadarilah bahwa keberhasilan semata-mata karena  
dan kasih karunianya.**

**( Imam Ali. R.A)**

**Harus siap menjalankan tantangan di era Reformasi dan globalisasi  
persaingan dunia kerja**

**hidup hari ini lebih baik dari pada hari kemaren**

**( Syahrial)**

# PERSEMBAHAN

- Allah S.W.T yang telah memberikan rahmat nafasku, kesehatanku dan karuniamu
- Nabi Muhammad S.A.W yang telah membimbingku kejalan yang benar
- Ayahanda Dulhajar Adlan dan Ibunda Yuliah Yahyanati yang tercinta ananda mengucapkan banyak terima kasih sayang yang telah diberikan semenjak lahir, serta doa yang telah diberikan kepada ananda sehingga ananda bisa seperti sekarang ini.
- My Brother dan Sister : Haizir, Desseriyani, & Febrizal terima kasih banyak atas do'a kalian semua sehingga Aril bisa sekarang ini, semoga kita semua bisa membahagiakan Kedua orang tua kita.
- Buat semua keluargaku besarku terima kasih atas do'a dan Saran.
- Almamater UMY yang ku banggakan

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat ALLAH S.W.T atas limpahan rahmat serta hidayahnya sehingga penyusun dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan mengangkat tema **“Peran Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Kualitas masyarakat Desa Durai Tahun 2006-2007 (suatu penelitian diskriptif dan kualitatif di Desa Durai Kecamatan Durai Kabupaten Karimun)”**.

Dalam penyusunan skripsi ini, penyusun telah berupaya seoptimal mungkin untuk menyajikan data yang kongkrit serta kemas dalam sebuah laporan penelitian ilmiah yang bisa dipertanggungjawabkan. Akan tetapi penyusun menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan sehingga apa yang penyusun sajikan belum mencapai pada tingkat kesempurnaan, untuk itu penyusun akan sangat menghargai dan berterima kasih apabila si pembaca berkenan memberikan saran ataupun kritikan yang berguna bagi penyempurnaan lebih lanjut.

Syahrial Thank's To.....

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Ir. H Dasron Hamid, M.Sc
2. Bapak Dr. H. Achmad Nurmandi, M.Sc., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Suswanta, Drs,M,Si, selaku ketua jurusan Ilmu Pemerintahan
4. Pak Suswanta, Drs,M.Si, selaku Dosen Pembimbing. Terima kasih atas petunjuk, serta kesabarannya dalam membimbing



5. Pak Tunjung Sulaksono, S.IP., selaku Dosen Penguji I.
6. Ibu Ane Permatasari, S.IP., MA., selaku Dosen Penguji II.
7. Ibu Dian Eka Rahmawati S.IP M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan.
8. Seluruh civitas akademika UMY, baik staf atau karyawan, cleaning service, petugas kantin, petugas parkir, tanpa kalian UMY tidak akan maju !
9. Anak-anak IP angkatan 2004 khususnya anak-anak IP KELAS "C" makasih udah jadi teman selama kita telah berjuang di dalam kelas.
10. Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta dan Badan Kesatuan Perlindungan Masyarakat (Badan Kesbanglimnas) terima kasih telah membrikan izin penelitian
11. Pemerintah Provinsi Kepri (Badan Kesatuan Bangsa, Politik dan perlindungan masyarakat) serta Pemerintah Kabupaten Karimun (BPMD & KESBANG) terima kasih sudah memberikan surat izin nya
12. Bapak Kepala Desa Durai ISMAIL IBRAHIM. B.Ac terima kasih telah memberikan penelitian buat skripsi saya semoga durai makin maju lancar pembangunannya

Yogyakarta, Maret 2010

Penyusun

Syahrial

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
SINOPSIS .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Kerangka Dasar Teori .....	7
1. Desa dan Pemerintahan Desa .....	8
2. Peran Kepala Desa .....	14

3. Kepemimpinan .....	25
4. Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa .....	37
F. Definisi Konseptual .....	46
G. Definisi Operasional .....	47
H. Metode Penelitian .....	49
1. Jenis Penelitian .....	49
2. Lokasi Penelitian .....	49
3. Unit Analisis .....	50
4. Teknik Pengumpulan Data .....	50
5. Populasi dan Sampel .....	50
6. Sumber Data .....	51
7. Teknik Analisis Data .....	51

## BAB II DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN

A. Data Statistik .....	55
B. Kependudukan .....	59
C. Struktur Pemerintahan Desa Durai .....	61
D. Tugas, Wewenang, Kewajiban dan Hak Kepala Desa .....	62

## BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Profil Responden .....	64
B. Peran Kepemimpinan Kepala Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Durai, Kecamatan Durai,	

Kabupaten Karimun Tahun 2006-2007 .....	67
1. Variabel Peran Kepemimpinan Kepala Desa .....	67
2. Variabel Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa .....	79

#### BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan .....	96
B. Saran .....	97

#### DAFTAR PUSTAKA

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Sarana Pengangkutan dan Komunikasi .....	57
Tabel 2.2. Sarana Pendidikan di Desa Durai .....	58
Tabel 2.3. Sarana Kesehatan .....	59
Tabel 2.4. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	59
Tabel 2.5. Jumlah Penduduk Berdasarkan Kewarganegaraan .....	60
Tabel 2.6. Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama .....	60
Tabel 2.7. Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	61
Tabel 3.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	64
Tabel 3.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	65
Tabel 3.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan ..	65
Tabel 3.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	66
Tabel 3.5. Peran Kepemimpinan Kepala Desa Berdasarkan Kemampuan Diri untuk Menjadi Teladan atau Panutan bagi Masyarakat Desa .....	67
Tabel 3.6. Peran Kepemimpinan Kepala Desa Durai Berdasarkan Kemampuan Kepala Desa dalam Menjalin Komunikasi Dua Arah dengan Perangkat Desa lainnya, BPD dan Masyarakat Desa .....	69
Tabel 3.7. Peran Kepemimpinan Kepala Desa Durai Berdasarkan Kemampuan Diri untuk Memotivasi Masyarakat Desa Agar Berpartisipasi dalam Pembangunan Desa .....	71
Tabel 3.8. Peran Kepemimpinan Kepala Desa Durai Berdasarkan Kemampuan Diri untuk Menyelesaikan Setiap Persoalan Pemerintahan, Pembangunan dan Kemasyarakatan di Tingkat Desa Secara Arif dan Bijaksana .....	73
Tabel 3.9. Peran Kepemimpinan Kepala Desa Durai Berdasarkan Kemampuan Kepala Desa dalam Menetapkan Keputusan Desa yang Menyangkut Pemerintahan, Pelayanan Masyarakat dan Pembangunan Desa .....	75
Tabel 3.10. Rekapitulasi Jawaban Tertinggi Responden Terhadap Masing-masing Indikator Peran Kepemimpinan Kepala Desa .....	78
Tabel 3.11. Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Berdasarkan Tumbuhnya Sikap Inovatif Masyarakat Desa dalam Menerima Ide-ide Baru .....	79
Tabel 3.12. Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Berdasarkan Tumbuhnya Inisiatif dan Kreatifitas Sikap Masyarakat Desa tentang Metode atau Cara-cara Penyelesaian Setiap Persoalan Desa Secara Benar, Tepat, Arif dan Bijaksana .....	81

Tabel 3.13. Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Berdasarkan Tumbuhnya Motivasi Masyarakat Desa untuk Berkarya dan Meningkatkan Taraf Hidupnya .....	83
Tabel 3.14. Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Berdasarkan Terwujudnya Peningkatan Pendapatan per Kapita dan Kemampuan Memenuhi Kebutuhan Hidup Minimal Secara Layak .....	84
Tabel 3.15. Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Berdasarkan Terwujudnya Kemampuan Mayoritas Masyarakat Desa untuk Menjangkau Pendidikan Dasar dan Menengah Bagi Anak-anak Mereka Secara Layak .....	87
Tabel 3.16. Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Berdasarkan Terwujudnya Kemampuan Mayoritas Masyarakat Desa untuk Menjangkau Layanan Kesehatan Dasar Secara Layak .....	88
Tabel 3.17. Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Berdasarkan Terwujudnya Kemampuan Mayoritas Masyarakat Desa dalam Menyediakan Kebutuhan Tempat Tinggal Mereka Secara Layak .....	90
Tabel 3.18. Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Berdasarkan Terwujudnya Kenyamanan Hidup Masyarakat Secara Layak .....	91
Tabel 3.19. Rekapitulasi Penilaian Tertinggi Terhadap Masing-masing Indikator Pembangunan Kualitas Masyarakat Desa Durai .....	92

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Bagan Organisasi Pemerintahan Desa Durai .....	62
--	----